A large, detailed illustration of a microchip wafer occupies the background. It shows a circular wafer with a grid of small circular dies. Several dies are shown in a cutaway view, revealing their internal structure and connections. The wafer is set against a light blue background.

# WACHSTUM MIT SYSTEM

Infineon Technologies AG  
**Geschäftsbericht 2014**

# INFINEON AUF EINEN BLICK

Seite 40



## AUTOMOTIVE

### Anwendungsfelder

- Antriebsstrang
- Hybrid- und Elektrofahrzeuge
- Karosserie- und Komfortelektronik
- Fahrsicherheit
- Informationssicherheit

### Produktspektrum

- Mikrocontroller (8-Bit, 16-Bit, 32-Bit) für Automobil- und Industrieanwendungen
- Software-Entwicklungsplattform DAVE™
- Diskrete Leistungshalbleiter
- IGBT-Module
- Spannungsregler
- Leistungs-ICs
- Busschnittstellen-Bausteine (CAN, LIN, FlexRay)
- Druck- und Magnetfeldsensoren
- Drahtlos-Sende- und -Empfangs-ICs (HF, Radar)

### Schlüsselkunden<sup>1</sup>

Autoliv / Bosch / Continental / Delphi / Denso / Hella / Hitachi / Hyundai / Lear / Mando / Mitsubishi / TRW / Valeo

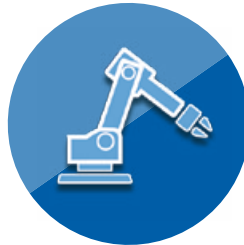
### Marktposition<sup>2</sup>

# 2

mit 9,6 % Marktanteil

Quelle: Strategy Analytics, April 2014

Seite 46



## INDUSTRIAL POWER CONTROL

### Anwendungsfelder

- Energieübertragung
- Erneuerbare Energieerzeugung
- Haushaltsgeräte
- Industrieantriebe
- Industriefahrzeuge
- Ladestationen für Elektrofahrzeuge
- Schienenfahrzeuge
- Unterbrechungsfreie Stromversorgung

### Produktspektrum

- IGBT-Modul-Lösungen inkl. IGBT-Stacks
- IGBT-Module für niedrige, mittlere und hohe Leistungsklassen
- Diskrete IGBTs
- „Bare Die“-Geschäft
- Treiber-ICs

### Schlüsselkunden<sup>1</sup>

ABB / Alstom / Bombardier / CSR Times / Delta / Emerson / Goldwind / Rockwell / Schneider Electric / Semikron / Siemens / SMA Solar Technology / Tesla / Vestas

### Marktposition<sup>2</sup>

# 1

mit 12,3 % Marktanteil

bei diskreten Leistungshalbleitern und -modulen

Quelle: IHS Inc., September 2014

<sup>1</sup> In alphabetischer Reihenfolge. Wesentliche Distributionskunden für Infineon sind Arrow, Avnet, Beijing Jingchuan, Tomen und WPG Holding.  
<sup>2</sup> Alle Angaben beziehen sich auf das Kalenderjahr 2013. Die Marktanteile der fünf größten Unternehmen finden Sie im Abschnitt „Marktposition“ des jeweiligen Segments. Dortige Angaben zu Marktanteilsveränderungen beziehen sich auf die im Jahr 2014 ermittelten Marktanteile für die Jahre 2013 und 2012. Letztere können von den im Jahr 2013 veröffentlichten Marktanteilen aufgrund von geänderten Marktbetrachtungen abweichen.

Die Infineon Technologies AG bietet Halbleiter- und Systemlösungen an, die drei zentrale Herausforderungen der modernen Gesellschaft adressieren: Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit. Mit weltweit rund 29.800 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern erzielte Infineon im Geschäftsjahr 2014 (Ende September) einen Umsatz von 4,3 Milliarden Euro. Das Unternehmen ist in Frankfurt unter dem Symbol „IFX“ und in den USA im Freiverkehrsmarkt OTCQX International Premier unter dem Symbol „IFNNY“ notiert.

Seite 52



## POWER MANAGEMENT & MULTIMARKET

### Anwendungsfelder

- Lichtmanagement- und LED-Beleuchtungssysteme
- Mobile Endgeräte
- Mobilfunk-Infrastruktur
- Modul-Wechselrichter für Fotovoltaik-Aufdachanlagen
- Stromversorgung (Ladegeräte, Adapter, Netzteile)

### Produktspektrum

- Diskrete Niedervolt- und Hochvolt-Leistungshalbleiter
- Treiber-ICs
- Ansteuer-ICs
- Hochfrequenz-Leistungstransistoren
- Kleinsignalkomponenten:
  - Schutzdioden gegen elektrostatische Entladung
  - Satellitennavigations-Empfangsverstärker
- Hochfrequenz-Antennenmodule (System-in-Package)
- Antennen-Tuning-ICs
- Chips für Silizium-Mikrofone
- Kundenspezifische Chips (ASICs)

### Schlüsselkunden<sup>1</sup>

AAC / Artesyn / Dell / Delta / Emerson / Ericsson / Hewlett-Packard / Huawei / LG Electronics / Lite-On / Osram / Quanta / Samsung / Tridonic / ZTE

### Marktposition<sup>2</sup>

**1**

mit 13,6% Marktanteil  
bei Standard-MOSFET-Leistungstransistoren  
Quelle: IHS Inc., September 2014

Seite 58



## CHIP CARD & SECURITY

### Anwendungsfelder

- Authentifizierung
- Gesundheitskarten
- Hoheitliche Dokumente
- Mobilkommunikation
- Near Field Communication (NFC)
- Ticketing, Zutrittskontrolle
- Trusted Computing
- Zahlungsverkehr

### Produktspektrum

- Kontaktbasierte Sicherheitscontroller
- Kontaktlose Sicherheitscontroller
- Sicherheitscontroller mit kontaktloser sowie kontaktbasierter Schnittstelle (Dual-Interface)

### Schlüsselkunden<sup>1</sup>

Beijing Watch Data / Gemalto / Giesecke & Devrient / Hewlett-Packard / Microsoft / Oberthur Technologies / Safran Morpho / US Government Printing Office

### Marktposition<sup>2</sup>

**2**

mit 21,7% Marktanteil  
bei mikrocontrollerbasierten Chipkarten-ICs  
Quelle: IHS Inc., Juli 2014

## Infineon-Kennzahlen

für die am 30. September endenden Geschäftsjahre (nach IFRS) <sup>1</sup>

Geschäftsjahr vom 1. Oktober bis 30. September	2014		2013		2014/2013
	€ in Millionen	in % vom Umsatz	€ in Millionen	in % vom Umsatz	Veränderung in %
<b>Umsatzerlöse nach Regionen</b>	<b>4.320</b>		<b>3.843</b>		<b>12</b>
Europa, Naher Osten, Afrika	1.707	39	1.567	41	9
Darin: Deutschland	859	20	795	21	8
Asien-Pazifik (ohne Japan)	1.845	43	1.560	40	18
Darin: China	868	20	710	18	22
Japan	284	7	227	6	25
Amerika	484	11	489	13	-1
<b>Umsatzerlöse nach Segmenten</b>	<b>4.320</b>		<b>3.843</b>		<b>12</b>
Automotive	1.965	45	1.714	44	15
Industrial Power Control	783	18	651	17	20
Power Management & Multimarket	1.061	25	987	26	7
Chip Card & Security	494	11	463	12	7
Sonstige Geschäftsbereiche	22	1	26	1	-15
Konzernfunktionen und Eliminierungen	-5	0	2	0	-350
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz/Bruttomarge</b>	<b>1.647</b>	<b>38,1</b>	<b>1.323</b>	<b>34,4</b>	<b>24</b>
Forschungs- und Entwicklungskosten	-550	12,7	-525	13,7	5
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	-496	11,5	-440	11,4	13
Betriebsergebnis	525		325		62
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten	488		283		72
Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	47		-11		527
Konzernjahresüberschuss	535		272		97
Segmentergebnis/Segmentergebnis-Marge	620	14,4	377	9,8	64
Sachanlagen	1.700		1.600		6
Bilanzsumme	6.438		5.905		9
Summe Eigenkapital	4.158		3.776		10
Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	988		610		62
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	-272		-328		17
Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	-179		-165		-8
Free-Cash-Flow <sup>2</sup>	317		235		35
Planmäßige Abschreibungen	514		466		10
Investitionen	668		378		77
Brutto-Cash-Position <sup>3</sup>	2.418		2.286		6
Netto-Cash-Position <sup>4</sup>	2.232		1.983		13
Ergebnis je Aktie – unverwässert in €	0,48		0,25		92
Ergebnis je Aktie – verwässert in €	0,48		0,25		92
Dividendenbetrag pro Aktie in € <sup>5</sup>	0,18		0,12		50
Eigenkapitalquote	64,6%		63,9%		1
Eigenkapitalrendite <sup>6</sup>	12,9%		7,2%		79
Gesamtkapitalrendite <sup>7</sup>	8,3%		4,6%		80
Vorratsintensität <sup>8</sup>	11,0%		10,3%		7
Verschuldungsgrad <sup>9</sup>	4,5%		8,0%		-44
Gesamtverschuldungsgrad <sup>10</sup>	2,9%		5,1%		-43
Rendite auf das eingesetzte Kapital (RoCE) <sup>11</sup>	20,3%		14,1%		44
<b>Infineon-Mitarbeiter zum 30. September</b>	<b>29.807</b>		<b>26.725</b>		<b>12</b>

1 Abweichungen von der Summe durch Rundungsdifferenzen möglich.

2 Free-Cash-Flow: Definition [G] siehe Glossar, Seite 275.

3 Brutto-Cash-Position: Definition [G] siehe Glossar, Seite 275.

4 Netto-Cash-Position: Definition [G] siehe Glossar, Seite 276.

5 Für das Geschäftsjahr 2014 wird der Hauptversammlung am 12. Februar 2015 die Ausschüttung einer Bardividende von €0,18 je Aktie vorgeschlagen.

6 Eigenkapitalrendite = Konzernjahresüberschuss im Verhältnis zum Eigenkapital.

7 Gesamtkapitalrendite = Konzernjahresüberschuss im Verhältnis zum Gesamtvermögen.

8 Vorratsintensität = Vorräte (netto) im Verhältnis zum Gesamtvermögen.

9 Verschuldungsgrad = Verhältnis von kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten zum Eigenkapital.

10 Gesamtverschuldungsgrad = Verhältnis von kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten zur Bilanzsumme.

11 Rendite auf das eingesetzte Kapital (Return on Capital Employed, RoCE): Definition [G] siehe Glossar, Seite 276.

Was wir tun, tun wir mit System:

- Wir sind in Märkten präsent, die Wachstum versprechen: Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit.
- Mit unserem strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“ können wir unsere umfangreiche Technologie- und Produktkompetenz noch besser am Markt umsetzen.
- Durch die steigende Auslastung unserer 300-Millimeter-Fertigung werden wir Kostenvorteile realisieren.
- Die geplante Akquisition von International Rectifier passt zu unseren strategischen Zielen.
- Neben dem Erreichen unserer ökonomischen Ziele steht Nachhaltigkeit im Zentrum unseres Handelns.
- Wir schlagen eine Erhöhung der Dividende von 12 auf 18 Cent vor.

Daraus folgt das Motto des Geschäftsberichts:

---

# WACHSTUM MIT SYSTEM

---

Die Titelseite zeigt einen mikromechanischen Schallwandler innerhalb eines Silizium-Mikrofons in rund 400-facher Vergrößerung. Solche Mikrofone werden zum Beispiel in Smartphones verwendet.

In die obere Signalelektrode werden winzige Löcher mit einem Durchmesser von 10 Tausendstel Millimetern geätzt, um eine ungedämpfte Schwingung der darunter liegenden Membran zu ermöglichen. Oben rechts befinden sich kreisförmige Kontaktflächen zum elektrischen Anschluss von Signalelektrode und Membran.

Mehr zu unseren Silizium-Mikrofonen finden Sie auf Seite 56.

# ÜBER DIESEN BERICHT

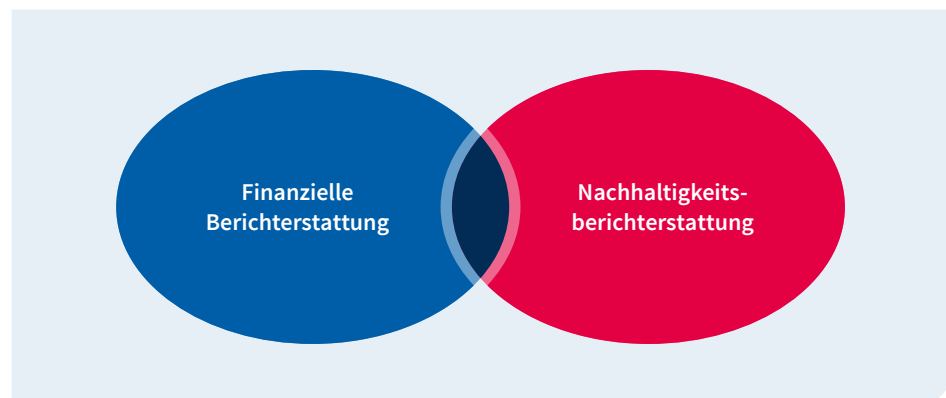
## Kombinierte Berichterstattung

Dieser kombinierte Bericht dokumentiert die wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Leistungen der Infineon Technologies AG im Geschäftsjahr 2014. Neben finanzwirtschaftlichen Entwicklungen möchten wir zeigen, wie Nachhaltigkeit zu unserem Unternehmenserfolg beiträgt und wie wertschaffend unsere Aktivitäten für alle unsere Stakeholder sind.

G 01

---

### Kombinierte Berichterstattung



Der Berichtszeitraum umfasst das Geschäftsjahr 2014 – vom 1. Oktober 2013 bis 30. September 2014. Wir veröffentlichen diesen Bericht jährlich. Der vorherige Bericht wurde im November 2013 veröffentlicht. Sofern nichts anderes angegeben ist, beziehen sich die Angaben und Kennzahlen im Bericht auf das Geschäftsjahr 2014.

Zur Identifizierung und Lesbarkeit der Entwicklungen der quantitativen Angaben werden in diesem Bericht mindestens Daten der letzten zwei Geschäftsjahre dargestellt.

### Konzernanhang und -lageberichterstattung

Unser Konzernabschluss wurde nach den International Financial Reporting Standards („IFRS“) aufgestellt.

Der Konzernlagebericht von Infineon wurde gemäß § 315 und § 315a HGB sowie nach dem Deutschen Rechnungslegungsstandard DRS 20 aufgestellt. Bezüglich der Vergütung der Vorstandsmitglieder werden neben dem DRS 17, der die Berichterstattung über die Vergütung der Organmitglieder von Konzernen regelt, die im Deutschen Corporate Governance Kodex enthaltenen Mustertabellen für die Vergütung der Vorstandsmitglieder ergänzend angewendet.

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, hat den nach IFRS aufgestellten Konzernabschluss einschließlich Konzernlagebericht zum 30. September 2014 geprüft und einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

 Siehe Seite 271

### Nachhaltigkeitsberichterstattung

Die im kombinierten Bericht von Infineon enthaltenen nichtfinanziellen Kennzahlen und sonstigen Angaben befinden sich im Konzernlagebericht und wurden auf Basis des G3.1-Leitfadens der Global Reporting Initiative („GRI“) erstellt. Die Erfüllung der Anforderungen der Anwendungsebene B+ wurde durch die GRI bestätigt.

 Siehe Seite 288

Die Informationen im Infineon Geschäftsbericht 2014 dienen auch als „Communication on Progress“ im Rahmen des United Nations Global Compact.


Infineon steht in einem kontinuierlichen Dialog mit seinen Stakeholdern. Wir bewerten Nachhaltigkeitsthemen mittels unserer Wesentlichkeitsanalyse. Auf Basis dieser Untersuchung wurden wesentliche Themen für diesen Bericht identifiziert und priorisiert. Die daraus resultierenden Themen finden Sie im Kapitel „Nachhaltigkeit bei Infineon“.

 Siehe Seite 83

Die Angaben und Kennzahlen zu unseren Nachhaltigkeitsaktivitäten im Kapitel „Nachhaltigkeit bei Infineon“ wurden von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, zusätzlich zur gesetzlichen Einklangsprüfung des Konzernlageberichts, unter Anwendung der für die Nachhaltigkeitsberichterstattung einschlägigen Prüfungsstandards (International Standard on Assurance Engagements) ISAE 3000 und ISAE 3410, einer unabhängigen Prüfung mit begrenzter Sicherheit („limited assurance“) unterzogen.

 Siehe Seite 82 ff.

Auf der Internet-Seite von Infineon befinden sich die Bescheinigung der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, sowie die begleitenden Erläuterungen zu den Kennzahlen und Informationen des Kapitels „Nachhaltigkeit bei Infineon“ aus dem Geschäftsbericht 2014.

 [www.infineon.com/nachhaltigkeit\\_reporting](http://www.infineon.com/nachhaltigkeit_reporting)

# INHALT

## 6 Vorstand und Aufsichtsrat

- 6 BRIEF AN DIE AKTIONÄRE
- 10 DER VORSTAND
- 12 BERICHT DES AUFSICHTSRATS AN DIE HAUPTVERSAMMLUNG

---

# KONZERN- LAGEBERICHT

---

## 20 Unser Konzern

---

- 22 FINANZEN UND STRATEGIE
  - 23 Starkes Geschäftsjahr 2014
  - 26 Konzernstrategie
- 38 DIE SEGMENTE
  - 40 Automotive
  - 46 Industrial Power Control
  - 52 Power Management & Multimarket
  - 58 Chip Card & Security
- 64 FORSCHUNG & ENTWICKLUNG
- 72 OPERATIONS
- 76 F&E- UND FERTIGUNGSSTANDORTE
- 78 UNTERNEHMENSINTERNES STEUERUNGSSYSTEM
- 82 NACHHALTIGKEIT BEI INFINEON
- 96 UNSERE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER
- 104 BESONDERE EREIGNISSE 2014
- 106 DIE INFINEON-AKTIE
- 110 AUSZEICHNUNGEN
- 112 INFINEON WELTWEIT



---

## 114 Unser Geschäftsjahr 2014

---

- 116 GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES KONZERNS
  - 116 Darstellung der Ertragslage
  - 123 Darstellung der Vermögenslage
  - 126 Darstellung der Finanzlage
- 130 BERICHT ÜBER DIE VORAUSSICHTLICHE ENTWICKLUNG MIT IHREN WESENTLICHEN RISIKEN UND CHANCEN
  - 130 Prognosebericht
  - 137 Risiko- und Chancenbericht
- 149 TREASURY UND KAPITALBEDARF
- 154 GESAMTAUSSAGE DES VORSTANDS ZUR WIRTSCHAFTLICHEN LAGE DES KONZERNS ZUM ZEITPUNKT DER AUFSTELLUNG DIESES BERICHTS
- 156 INFINEON TECHNOLOGIES AG
- 159 WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG
- 160 CORPORATE GOVERNANCE
  - 160 Angaben nach § 289 Abs. 4 und § 315 Abs. 4 HGB
  - 167 Corporate Governance Bericht
  - 177 Vergütungsbericht

---

# KONZERN-ABSCHLUSS

---

- 194 KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG
- 195 KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
- 196 KONZERN-BILANZ
- 198 KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- 200 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
- 202 ANHANG ZUM KONZERNABSCHLUSS

## 270 Weitere Informationen

- 270 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
- 271 BESTÄTIGUNGSVERMERK DES ABSCHLUSSPRÜFERS
- 272 MEHRJAHRESÜBERSICHT 2010 – 2014
- 274 GRAFIKVERZEICHNIS
- 275 FINANZGLOSSAR
- 277 TECHNOLOGIEGLOSSAR
- 284 MITGLIEDSCHAFTEN UND PARTNERSCHAFTEN
- 285 GRI-INDEX
- 288 GRI-ZERTIFIKAT
- 289 FINANZTERMINE
- 289 IMPRESSUM

# BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

Neubiberg, im November 2014

*Sehr geehrte Aktionäre und Geschäftspartner,  
liebe Mitarbeiter von Infineon,*

das Geschäftsjahr 2014 verlief für Infineon ausgesprochen positiv. Schon die finanziellen Kennzahlen können sich sehen lassen: Der Umsatz wuchs um 12 Prozent, das Segmentergebnis legte 64 Prozent zu, die Aktie verteuerte sich um 11 Prozent und die Dividende soll gemäß dem Vorschlag von Vorstand und Aufsichtsrat von 12 Cent auf 18 Cent je Aktie steigen. Wichtiger noch: Wir beginnen die Früchte der strategischen Vorleistungen zu ernten, die wir in den vergangenen Jahren erbracht haben. Mit steigender Auslastung unserer 300-Millimeter-Fertigung werden wir Economies of Scale und damit Kostenvorteile realisieren. Unser strategischer Ansatz „Vom Produkt zum System“ hilft uns, Economies of Scope aus unserer breiten Technologie- und Produktkompetenz zu generieren und die richtigen Technologien für heute, morgen und übermorgen zu entwickeln. Und die bevorstehende Akquisition von International Rectifier verleiht beiden Ansätzen noch mehr Schub und nutzt dabei den finanziellen Spielraum unserer Bilanz. Auf all dies stellt das Motto des Geschäftsberichts ab: Wir wachsen in mehrerlei Hinsicht mit System.

## **Wachstum mit System**

Was bedeutet das für uns nun im Detail, „Wachstum mit System“?

Damit meinen wir, dass wir systematisch in den Märkten präsent sind, die Wachstum versprechen. Wir bieten Lösungen für die Herausforderungen der globalen Schlüsselthemen Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit. Diese sorgen ungebrochen für Nachfrage nach unseren Produkten. Dabei sind technologisch herausragende Produkte und das richtige Verhältnis von Preis zu Leistung die wichtigsten Wettbewerbsfaktoren. Dies kommt einem Unternehmen mit unserer Innovationskraft und technologischen Kompetenz entgegen.



DR. REINHARD PLOSS, Vorsitzender des Vorstands

„Wachstum mit System“ bedeutet auch, dass wir systematisch auf die 300-Millimeter-Technologie in der Fertigung gesetzt haben, auch wenn dafür hohe Anlaufinvestitionen notwendig waren und weiter notwendig sind. Denn ist diese Kapazität einmal voll ausgelastet, werden die Stückkosten der Produkte um 20 bis 30 Prozent niedriger liegen als bei den bislang gebräuchlichen 200-Millimeter-Wafern. Es macht für uns strategisch Sinn, auf diese Karte zu setzen. Denn nur wir haben bislang die technologischen Voraussetzungen für diese Fertigungstechnologie schaffen können. Aber wichtiger noch: Nur wir verfügen über das Fertigungsvolumen an Leistungshalbleitern, das nötig ist, um ein Halbleiterwerk wie unsere 300-Millimeter-Fertigung in Dresden (Deutschland) rasch genug zu füllen, damit kosteneffizient zu nutzen und eine attraktive Rendite auf das eingesetzte Kapital zu erwirtschaften. Die Serienfertigung ist nun angelaufen und die wesentlichen Technologien haben die erforderlichen Kundenfreigaben erhalten. Auch wenn es noch ein paar Jahre dauern wird, wir werden die Kostenvorteile dieser Technologie voll ausspielen können. Wir beginnen bereits heute, diese Economies of Scale zu realisieren.

„Wachstum mit System“ spielt sich auch in der Forschung und Entwicklung des Unternehmens ab. Dort führen wir den strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“ konsequent fort. Systemdenken hilft uns, die Erfolgsfaktoren unserer Kunden und ihrer Märkte zu verstehen und so Mehrwert zu generieren und neue Markttrends frühzeitig zu erkennen. Durch „Vom Produkt zum System“ können wir unsere umfangreichen Produkt- und Prozesstechnologien besser im Markt umsetzen. Wir können unsere Kunden bei der Lösung ihrer Probleme unterstützen und ihnen Lösungsvorschläge aufzeigen, die sie erfolgreicher machen. Je nach Kunde und Markt ist das unterschiedlich: mehr Leistung, geringere Kosten, kürzere Entwicklungszeiten bis hin zu ganz anderen Lösungsansätzen. „Vom Produkt zum System“ ist unser strategisches Radar, das wir nutzen, um bestehende Produkte zu verbessern und um Märkte mit ganz neuen Produkten zu erschließen. Auf dieser Basis entwickeln wir innovative Produkte mit nachhaltigen Wettbewerbsvorteilen oder verbinden mit geringem zusätzlichem Aufwand flexibel und zielgerichtet einzelne Bausteine unseres Technologieportfolios zu neuen Lösungen. So erzielen wir einen hohen Mehrwert für den Kunden und eine entsprechende Marge für uns. So realisieren wir Economies of Scope.

Der am 20. August 2014 geschlossene Vertrag über den Erwerb des amerikanischen Halbleiterherstellers International Rectifier passt perfekt in dieses strategische Gesamtbild. Nach Abschluss der geplanten Akquisition werden wir die Produktion einiger Produkte von International Rectifier in unsere eigenen Fabriken und insbesondere in unsere 300-Millimeter-Fabriken in Dresden (Deutschland) und Villach (Österreich) verlagern. Durch dieses zusätzliche Fertigungsvolumen erreichen wir gewisse Stückkosten-Meilensteine früher, als es uns allein möglich gewesen wäre. Die Produkte von International Rectifier wie auch unsere eigenen Produkte werden durch das Realisieren dieser Skaleneffekte wettbewerbsfähiger. Zusätzlich hat International Rectifier seine Stärken größtenteils in den Prozessen, Produkten, Regionen und Vertriebskanälen, in denen wir eher weniger repräsentiert sind. Wenn wir systematisch die Stärken von International Rectifier mit unseren verbinden, werden wir weitere Economies of Scope realisieren.

Daher sind wir weiterhin zuversichtlich: Wir wollen und können im Durchschnitt des Zyklus mit rund 8 Prozent pro Jahr wachsen und dabei eine Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent erzielen – ganz systematisch.

#### **Dabei nachhaltig wirtschaften**

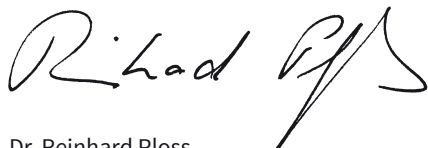
Neben „Wachstum mit System“ bei Umsatz wie Ergebnis denken wir systematisch auch über die Nachhaltigkeit unseres Wirtschaftens nach. Für uns bedeutet Nachhaltigkeit, unseren Kindern und Kindeskindern eine lebenswerte Welt zu hinterlassen. Dies lässt nur eine Konsequenz zu: Nachhaltigkeit steht – ebenso wie das Erreichen ökonomischer Ziele – im Zentrum unseres Handelns. Beispielsweise ermöglichen unsere Produkte und Innovationen rund 14,4 Millionen Tonnen CO<sub>2</sub>-Einsparung während der Nutzungsdauer in der Endanwendung – eine erhebliche Nettoerduktion über die CO<sub>2</sub>-Emissionen hinaus, die bei der Fertigung dieser Produkte anfallen. In Anerkennung unserer Bemühungen sind wir im Geschäftsjahr 2014 zum fünften Mal in Folge in den wichtigsten Nachhaltigkeitsindex, den Dow Jones Sustainability Index, aufgenommen worden.

#### **Dank an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**

In den letzten Jahren haben wir viel erreicht. Wir haben Umsatz und Ergebnis gesteigert, die 300-Millimeter-Technologie zur Marktreife geführt und das Unternehmen mit unserem strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“ auf eine neue Ebene gehoben. Dies alles wurde vollbracht von den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern bei Infineon. Ihnen allen gilt dafür ganz herzlich der Dank des gesamten Vorstands. In den kommenden Jahren wollen wir die Früchte der Vorleistungen für die 300-Millimeter-Technologie und für „Vom Produkt zum System“ ernten. Und wir wollen uns verstärken, indem wir International Rectifier bei Infineon integrieren. Für all das setzen wir weiter auf die Motivation, die Einsatzbereitschaft und die Qualifikation unserer Belegschaft.

### Erwartungen für das Geschäftsjahr 2015

Was erwartet uns im Geschäftsjahr 2015? Auftragseingang und Auftragsbestand haben sich im Geschäftsjahr 2014 erfreulich entwickelt. Allerdings wird die übliche saisonale Abschwächung den Beginn des Geschäftsjahres prägen. Sollte die positive Grundstimmung in der Weltwirtschaft erhalten bleiben, erwarten wir für Infineon bei einem unterstellten Euro/US-Dollar-Wechselkurs von 1,30 im laufenden Geschäftsjahr ein Umsatzwachstum von 8 Prozent, plus oder minus 2 Prozentpunkte, gegenüber dem Vorjahr. Für den Mittelpunkt dieser Spanne rechnen wir mit einer Segmentergebnis-Marge von etwa 14 Prozent. Dabei sind Umsatz- und Ergebnisbeiträge von International Rectifier, die nach Abschluss der Akquisition voraussichtlich ab Ende des Kalenderjahres 2014 oder aber Beginn des Kalenderjahres 2015 hinzukommen werden, nicht berücksichtigt. Wir hoffen, dass Sie alle uns auf diesem Weg begleiten werden.

Ihr  


Dr. Reinhard Ploss  
Vorsitzender des Vorstands

# DER VORSTAND



DR. REINHARD PLOSS  
Vorsitzender des Vorstands,  
Arbeitsdirektor

Studium der Verfahrenstechnik,  
Promotion zum Dr.-Ing.  
Mitglied des Vorstands seit Juni 2007



ARUNJAI MITTAL  
Vorstand Regionen, Vertrieb, Marketing,  
Strategieentwicklung und M&A

Studium der Elektrotechnik an der  
Shivaji Universität in Kohlapur, Indien  
(Diplom-Ingenieur)  
Mitglied des Vorstands seit Januar 2012



DOMINIK ASAM  
Finanzvorstand

Studium des Maschinenwesens und  
der Betriebswirtschaft, Diplom-Ingenieur,  
Master of Business Administration  
Mitglied des Vorstands seit Januar 2011

---

» Unser strategischer Ansatz „Vom Produkt zum System“ bewährt sich. Wir machen unsere Kunden erfolgreicher und entwickeln die richtigen Technologien für heute, morgen und übermorgen.«

DR. REINHARD PLOSS

---

» Mit der Integration von International Rectifier verbinden wir die Stärken zweier erfolgreicher Unternehmen und bauen unseren Wettbewerbsvorsprung aus.«

ARUNJAI MITTAL

---

» Wir ernten die Früchte unserer strategischen Vorleistungen der vergangenen Jahre und schaffen nachhaltiges profitables Wachstum mit System.«

DOMINIK ASAM

---

# BERICHT DES AUFSICHTSRATS AN DIE HAUPTVERSAMMLUNG

*Sehr geehrte Damen und Herren,*

das Geschäftsjahr 2014 war für Infineon wieder ein sehr erfolgreiches Jahr. Mit den Themen Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit setzt das Unternehmen weiterhin auf zentrale Zukunftstrends. Mit ungebrochener Innovationskraft bedient Infineon diese Trends und bleibt auf Wachstumskurs. Davon profitieren neben Kunden und Mitarbeitern auch Sie als Eigentümer der Gesellschaft. Dass Infineon zum fünften Mal in Folge in den Dow Jones Sustainability Index aufgenommen wurde, beweist zudem: Wirtschaftlicher Erfolg und Wachstum auf der einen Seite und Nachhaltigkeit auf der anderen Seite lassen sich miteinander vereinbaren – ein weiterer Trend, dem Infineon nicht nur folgt, sondern der durch unser Unternehmen maßgeblich mitgeprägt wird.

Auch im Berichtsjahr hat der Aufsichtsrat alle ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben mit größtmöglicher Sorgfalt wahrgenommen. Er hat den Vorstand beraten und überwacht. Der Vorstand informierte in den Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse eingehend über die Lage und Entwicklung des Unternehmens. Dabei stimmte er die strategische Ausrichtung sowie wesentliche Einzelmaßnahmen mit dem Aufsichtsrat ab. Zustimmungspflichtige Rechtsgeschäfte wurden dem Aufsichtsrat zur Entscheidung vorgelegt; wichtigstes Thema war hier natürlich die Akquisition von International Rectifier. Der Aufsichtsrat hatte stets Gelegenheit, sich mit den Berichten und den Beschlussvorschlägen des Vorstands kritisch auseinanderzusetzen. Er hat sich dabei von der Rechtmäßigkeit, Zweckmäßigkeit und Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsleitung überzeugt.

In der schriftlichen Quartalsberichterstattung wurde der Aufsichtsrat über den Geschäftsverlauf im jeweils abgelaufenen Quartal, Finanzdaten, Risiken und Chancen, wesentliche Einzelthemen sowie bedeutende Rechtsstreitigkeiten in Kenntnis gesetzt. Zwischen den Quartalsberichten informierte der Vorstand den Aufsichtsrat in Monatsberichten über die aktuelle Geschäftslage.

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats ebenso wie die Vorsitzenden des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses sowie des Strategie- und Technologieausschusses standen zudem in regelmäßigem Kontakt mit dem Vorstand. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats wurde darüber hinaus über wichtige Ereignisse, die für das Unternehmen von wesentlicher Bedeutung waren, unverzüglich durch den Vorsitzenden des Vorstands informiert.





WOLFGANG MAYRHUBER, Vorsitzender des Aufsichtsrats

### Tätigkeitsschwerpunkte des Aufsichtsrats

Im Geschäftsjahr 2014 fanden fünf ordentliche Sitzungen und des Weiteren drei außerordentliche Sitzungen des Aufsichtsratsplenums statt. Bei sämtlichen ordentlichen Sitzungen waren alle Aufsichtsratsmitglieder anwesend. An zwei der drei außerordentlichen Aufsichtsratssitzungen in Form von Telefonkonferenzen hat ein Anteilseignervertreter entschuldigt nicht teilgenommen. Bezogen auf alle Plenumsitzungen lag die Präsenz damit bei 97,9 Prozent. An den Sitzungen der Aufsichtsratsausschüsse haben stets alle Ausschussmitglieder teilgenommen.

### Lage, Entwicklung und strategische Ausrichtung des Unternehmens

Der Vorstand berichtete dem Aufsichtsrat regelmäßig über die aktuelle Geschäftslage, insbesondere die Marktsituation, wesentliche Geschäftsvorfälle sowie zentrale Finanzkennzahlen. Er informierte darüber hinaus ausführlich über seine Einschätzung zur Entwicklung des Unternehmens. Zusätzlich wurde der Aufsichtsrat vom Vorstand über die Kapazitäts- und Auslastungssituation in der Fertigung sowie laufende und geplante Investitionen in Kenntnis gesetzt. In der Sitzung vom 19. November 2013 beschloss der Aufsichtsrat die vom Vorstand vorgelegte Finanz- und Investitionsplanung einschließlich des Gesamtinvestitionsbudgets für das Geschäftsjahr 2014; zudem wurde eine Verschuldungsgrenze festgelegt.

Auch wenn die Unternehmensstrategie in ihren unterschiedlichen Facetten regelmäßig Gegenstand der Aufsichtsratssitzungen ist, legt der Aufsichtsrat großen Wert darauf, sich einmal im Jahr ausschließlich und fokussiert mit strategischen Themen zu befassen. In der Sitzung vom 4. August 2014 wurde daher ausführlich über die Zukunft von Infineon diskutiert – von allgemeinen Trends in den Geschäftsfeldern von Infineon über spezifische Wachstumspotenziale in neuen Märkten bis hin zur Umsetzung des Strategiekonzepts „Vom Produkt zum System“.

Teil der strategischen Überlegungen von Vorstand und Aufsichtsrat war und ist stets auch die Frage, inwiefern neben organischem Wachstum Unternehmenskäufe und -beteiligungen ein sinnvolles Instrument der Infineon-Strategie sein können. Im Geschäftsjahr 2014 wurden diese Überlegungen intensiviert und verschiedene Akquisitionsmöglichkeiten vom Vorstand sorgfältig analysiert. In mehreren Aufsichtsratssitzungen berichtete der Vorstand über seine Erkenntnisse und den Fortgang seiner Überlegungen. Diese resultierten schließlich darin, dass sich der Vorstand für eine Übernahme des amerikanischen Halbleiterherstellers International Rectifier entschied. Dem Aufsichtsrat wurde in verschiedenen Sitzungen ausführlich über dieses Vorhaben sowie dessen Chancen und Risiken berichtet und erläutert, warum die Akquisition für Infineon und seine Aktionäre viel Sinn macht. Der Aufsichtsrat teilt die Auffassung des Vorstands, dass die Übernahme von International Rectifier die Wettbewerbsfähigkeit von Infineon stärken wird. Daher hat er dem Akquisitionsvorhaben in einer außerordentlichen Sitzung am 19. August 2014 seine Zustimmung erteilt.

#### Kapitalrückgewähr und Dividendenstrategie

Der Aufsichtsrat ist wie der Vorstand der Überzeugung, dass die Aktionäre als Eigentümer der Gesellschaft angemessen am wirtschaftlichen Erfolg von Infineon partizipieren sollen. Vor diesem Hintergrund hat der Aufsichtsrat im Berichtsjahr dem neuen Programm zur Kapitalrückgewähr zugestimmt. Der Aufsichtsrat unterstützt den Vorstand darüber hinaus in seiner Dividendenstrategie, die sich an einer künftig sinkenden Investitionsintensität orientiert und bereits für das Geschäftsjahr 2014 eine gegenüber den Vorjahren erneut erhöhte Dividende vorsieht.

#### Personalthemen

In seiner Sitzung vom 13. Februar 2014 hat der Aufsichtsrat beschlossen, die Amtszeit von Herrn Mittal als Mitglied des Vorstands im Anschluss an dessen erste Amtszeit um fünf Jahre und damit bis zum 31. Dezember 2019 zu verlängern sowie den Vorstandsdienstvertrag fortzuführen.

Zugleich hat sich der Aufsichtsrat bereits im Frühjahr darauf verständigt, die am 30. September 2015 auslaufende Amtszeit von Herrn Dr. Ploss als Mitglied des Vorstands und als Vorsitzender des Vorstands sowie als Arbeitsdirektor im Anschluss um fünf Jahre, also bis zum 30. September 2020, zu verlängern sowie den Vorstandsdienstvertrag fortzuführen; die Beschlussfassung über die Verlängerung erfolgte in der Aufsichtsratssitzung vom 17. November 2014.

Mit diesen beiden Personalentscheidungen trägt der Aufsichtsrat den hervorragenden Leistungen von Herrn Dr. Ploss und Herrn Mittal im Vorstand unserer Gesellschaft Rechnung und setzt auf Kontinuität des erfolgreichen Vorstandsgremiums.

#### Vorstandsvergütung

Der Deutsche Corporate Governance Kodex empfiehlt, das Vorstandsvergütungssystem einer regelmäßigen Überprüfung zu unterziehen. Eine solche Überprüfung hatte zuletzt im Geschäftsjahr 2012 stattgefunden. Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr erneut einen unabhängigen externen Vergütungsexperten beauftragt, das Vergütungssystem bei Infineon zu überprüfen. Die Überprüfung begann bereits zu Beginn des Geschäftsjahres 2014 mit der Zusammenstellung der sogenannten Peer Group. Es wurden solche Unternehmen ausgewählt, die mit Infineon vergleichbar sind und daher für die Beurteilung der Marktüblichkeit der Vorstandsvergütung herangezogen werden können. Der Präsidialausschuss hat sich mit diesem Teilaspekt der Prüfung in seinen Sitzungen am 28. Oktober 2013 und am 23. April 2014 befasst. Auf dieser Grundlage fand dann die eigentliche Angemessenheitsprüfung statt. Der Vergütungsexperte ist

zu dem Ergebnis gekommen, dass das Vergütungssystem sowohl den gesetzlichen Anforderungen als auch den Kodexempfehlungen entspricht. Insbesondere sei die Vorstandsvergütung im Vergleich zum Markt üblich und angemessen sowie die variable Vergütung auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet. Die in einem abschließenden Gutachten im Herbst vorgelegten Ergebnisse der Überprüfung durch den Vergütungsexperten wurden dann am 23. Oktober 2014 im Präsidialausschuss und am 17. November 2014 im Plenum eingehend besprochen. Der Aufsichtsrat teilt die Einschätzung des Vergütungsexperten.

Neben dem Vorstandsvergütungssystem überprüft der Aufsichtsrat in regelmäßigen Abständen auch die individuellen Zieljahreseinkommen der amtierenden Mitglieder des Vorstands. Diese Überprüfung im Frühjahr 2014 hat ergeben, dass im Vergleich zu anderen Unternehmen Handlungsbedarf besteht. Dabei hat sich der Aufsichtsrat auch an ersten Zwischenergebnissen der zum damaligen Zeitpunkt noch laufenden Überprüfung der Vorstandsvergütung durch den externen Vergütungsexperten orientiert. In seiner Sitzung am 6. Mai 2014 hat der Aufsichtsrat dann eine moderate Anhebung der Vorstandsvergütung zum 1. Oktober 2014 beschlossen. Das oben erwähnte, im Herbst vorgelegte abschließende Gutachten des Vergütungsexperten berücksichtigt die Erhöhung der Vergütung und bestätigt damit deren Angemessenheit.

Detaillierte Ausführungen zur Vorstandsvergütung finden sich im Vergütungsbericht.

 Siehe Seite 177 ff.

### Rechtsstreitigkeiten


Der Aufsichtsrat wurde auch im Geschäftsjahr 2014 regelmäßig und ausführlich über wichtige Rechtsstreitigkeiten informiert und hat sich über diese und das weitere Vorgehen mit dem Vorstand und innerhalb des Gremiums beraten. Hierzu zählten neben dem Kartellverfahren der EU-Kommission gegen die Gesellschaft und weitere Chipkarten-Hersteller vor allem die Auseinandersetzungen mit dem Insolvenzverwalter über das Vermögen der Qimonda AG. In einer außerordentlichen Sitzung am 8. September 2014 hat sich der Aufsichtsrat eingehend mit einem zwischen Infineon und dem Insolvenzverwalter ausgehandelten Teilvergleich über die Beilegung sämtlicher Streitigkeiten – mit Ausnahme des anhängigen Gerichtsverfahrens zur wirtschaftlichen Neugründung und Differenzhaftung – und dem Erwerb aller Patente der Qimonda AG befasst und diesem seine Zustimmung erteilt.

### Corporate Governance

Die Weiterentwicklung der Corporate Governance Standards bei Infineon und hier insbesondere die Umsetzung der Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex sind dem Aufsichtsrat ein wichtiges Anliegen.

### Entsprechenserklärung 2014

Der Aufsichtsrat hat sich zusammen mit dem Vorstand entschieden, in der Entsprechenserklärung 2014 – wie in den beiden Jahren zuvor – eine Abweichung von der Empfehlung des Deutschen Corporate Governance Kodex zur Aufsichtsratsvergütung zu erklären. Aufsichtsrat und Vorstand sind weiterhin der Auffassung, dass die von der Hauptversammlung beschlossene Vergütungsregelung den langfristigen Unternehmenserfolg ausreichend berücksichtigt. Mit Ausnahme der Empfehlung zur Aufsichtsratsvergütung wurde und wird allen Empfehlungen des Kodex entsprochen. Die neue Entsprechenserklärung ist im November 2014 auf der Internet-Seite der Gesellschaft veröffentlicht worden.

 [www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/corporate-governance/declaration-of-compliance/](http://www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/corporate-governance/declaration-of-compliance/)

### Effizienzprüfung der Tätigkeit des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat überprüft einmal im Jahr die Effizienz seiner Tätigkeit; das schließt die Zusammenarbeit mit dem Vorstand ein. Die letzte Prüfung fand im Sommer 2014 statt. Anhand des in vorangegangenen Prüfungen bewährten Fragenkatalogs wurden die Aufsichtsratsmitglieder um eine kritische Rückmeldung zur Aufsichtsratsarbeit und zur Zusammenarbeit mit dem Vorstand gebeten. Die Ergebnisse dieser Befragung wurden anschließend in der Sitzung des Aufsichtsrats vom 5. August 2014 erörtert. Es wurden keine wesentlichen Defizite festgestellt.


### Mögliche Interessenkonflikte

Im Geschäftsjahr 2014 sind bei Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats keine Interessenkonflikte aufgetreten. Auf folgende Sachverhalte soll jedoch kurz hingewiesen werden:

2010 wurde mit der Technischen Universität München (hier dem Lehrstuhl von Frau Prof. Dr. Schmitt-Landsiedel) ein Vertrag über Entwicklungsleistungen für den Bereich Automotive geschlossen. Nach dem Aktiengesetz bedürfen Dienst- und Werkverträge zwischen der Gesellschaft und einem Aufsichtsratsmitglied der Zustimmung des Aufsichtsrats. Auch wenn der erwähnte Vertrag nicht mit Frau Prof. Dr. Schmitt-Landsiedel persönlich geschlossen wurde, hatte der Aufsichtsrat dem Vertrag vorsorglich zugestimmt. Der Vertrag ist Ende September 2013 ausgelaufen. Der Aufsichtsrat hat in seiner Sitzung vom 6. Mai 2014 einer Fortsetzung dieser Zusammenarbeit zugestimmt.

2011 wurde mit dem früheren Aufsichtsratsmitglied Prof. Dr. Wucherer ein Beratervertrag geschlossen. Das Beratungsmandat endete am 31. Dezember 2013.

Der Deutsche Corporate Governance Kodex verlangt vor der Übernahme externer Aufsichtsratsmandate durch Mitglieder des Vorstands die Zustimmung des Aufsichtsrats. Im Berichtsjahr hat der Aufsichtsrat zugestimmt, dass Herr Mittal ein Aufsichtsratsmandat bei der tesa SE übernimmt. Konflikte mit den Interessen von Infineon entstehen durch die Übernahme des Mandats nicht.

 Siehe Seite 167 ff. Weitere Ausführungen zur Corporate Governance des Unternehmens finden sich im Corporate Governance Bericht von Vorstand und Aufsichtsrat.

### Zusammensetzung des Aufsichtsrats

Im Berichtsjahr hat sich die Zusammensetzung des Aufsichtsrats geändert. Herr Eibl, der bereits seit Anfang 2000 als Arbeitnehmervertreter Mitglied des Aufsichtsrats war, ist mit Ablauf des 31. März 2014 in den gesetzlichen Ruhestand getreten und damit auch aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Eibl für seine langjährige engagierte und konstruktive Mitarbeit und wünscht ihm für den neuen Lebensabschnitt alles Gute.

Als von den Arbeitnehmern gewähltes Ersatzmitglied ist Herr Gottinger automatisch als Nachfolger von Herrn Eibl in den Aufsichtsrat nachgerückt. In die durch das Ausscheiden von Herrn Eibl vakant gewordenen Ausschusspositionen hat der Aufsichtsrat Herrn Gottinger in den Strategie- und Technologieausschuss sowie Herrn Scholz in den Vermittlungsausschuss gewählt.

### Bericht aus den Ausschüssen des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat unverändert fünf Ausschüsse. Das sind zunächst der Nominierungsausschuss und der Vermittlungsausschuss gemäß § 27 Abs. 3 Mitbestimmungsgesetz. Daneben bestehen der Präsidialausschuss, der Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss sowie der Strategie- und Technologieausschuss. Die Ausschüsse bereiten Beschlüsse des Aufsichtsrats sowie Themen für die Plenumsitzungen vor. Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat – im gesetzlich zulässigen Rahmen – bestimmte Entscheidungsbefugnisse auf die Ausschüsse übertragen. Die Ausschussvorsitzenden berichten dem Aufsichtsrat aus den Sitzungen der Ausschüsse routinemäßig in der jeweils nachfolgenden Plenumsitzung.

Mit Ausnahme des lediglich mit Anteilseignervertretern besetzten Nominierungsausschusses sind alle Aufsichtsratsausschüsse paritätisch besetzt. Herr Mayrhuber ist weiterhin Vorsitzender des Nominierungs-, des Vermittlungs- und des Präsidialausschusses, Herr Dr. Sünner des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses. Vorsitzende des Strategie- und Technologieausschusses ist unverändert Frau Prof. Dr. Schmitt-Landsiedel.

#### Nominierungs- und Vermittlungsausschuss

Der Nominierungsausschuss trat im Berichtsjahr einmal zusammen, um die in der Hauptversammlung 2015 anstehende Wahl der Anteilseignervertreter und die dafür erforderlichen Wahlvorschläge zu diskutieren. Dabei war auch zu berücksichtigen, dass sich der Aufsichtsrat künftig von 12 auf 16 Mitglieder vergrößern wird. Hintergrund ist ein Anstieg der Mitarbeiterzahl in den deutschen Infineon-Gesellschaften auf durchschnittlich über 10.000 Mitarbeiter. Für diesen Fall ordnet das Mitbestimmungsgesetz an, dass der Aufsichtsrat mit 16 Mitgliedern zu besetzen ist.

Der Vermittlungsausschuss musste nicht einberufen werden.

#### Präsidialausschuss

Im Berichtsjahr fanden eine ordentliche und zwei außerordentliche Sitzungen des Präsidialausschusses statt, die beiden außerordentlichen Sitzungen in Form von Telefonkonferenzen.

Der Schwerpunkt der Sitzungen lag in der Vorbereitung der Beschlussfassungen zur Vorstandsvergütung – zum einen zur Angemessenheitsprüfung, zum anderen zur Anhebung der Vergütungen der amtierenden Vorstandsmitglieder.

Außerdem bereitete der Ausschuss die Beschlussfassungen des Aufsichtsrats zur Verlängerung des Vorstandsmandats von Herrn Mittal und zur beabsichtigten Verlängerung des Vorstandsmandats von Herrn Dr. Ploss sowie zur Bemessung der variablen Vergütung des Vorstands vor. Hierzu gehörten insbesondere die Bestimmung der Zielerreichungsgrade für das Geschäftsjahr 2013 sowie die Festlegung neuer Zielwerte für das Geschäftsjahr 2014.

### Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss

Im Berichtsjahr fanden vier Sitzungen des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses statt.

Schwerpunkte der Ausschusstätigkeit waren die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, die Prüfung des Halbjahresabschlusses und der Quartalsabschlüsse, die Vorprüfung des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses und des Lageberichts der Infineon Technologies AG und des Infineon-Konzerns sowie die Erörterung des Prüfungsberichts mit dem Abschlussprüfer. Ein weiterer Schwerpunkt war die Prüfung und Erörterung der Finanz- und Investitionsplanung und der Verschuldungsgrenze für das Geschäftsjahr 2014. Darüber hinaus befasste sich der Ausschuss mit der Wirksamkeit des internen Kontroll- und Revisionssystems sowie des Risikomanagementsystems. Die Ausschussmitglieder ließen sich zudem regelmäßig vom Compliance-Officer berichten. Zudem wurde der Ausschuss über die wesentlichen Rechtsstreitigkeiten, insbesondere das Kartellverfahren der EU-Kommission gegen die Gesellschaft und weitere Chipkarten-Hersteller sowie die Auseinandersetzungen mit dem Insolvenzverwalter über das Vermögen der Qimonda AG, informiert.

Zu den weiteren Aktivitäten des Ausschusses gehörten die Festlegung der Prüfungsschwerpunkte sowie die Überwachung der Unabhängigkeit des Abschlussprüfers und der vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen. Der Ausschuss bereitete den Vorschlag des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung für die Wahl des Abschluss- und Konzernabschlussprüfers und des Prüfers für die prüferische Durchsicht des Halbjahresabschlusses vor und erteilte die entsprechenden Prüfungsaufträge, zusätzlich auch für die prüferische Durchsicht der Quartalsabschlüsse. Schließlich befasste er sich mit den diesbezüglichen Honorarvereinbarungen.

Der Abschlussprüfer nahm an allen Sitzungen des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses teil und berichtete dort ausführlich über seine Prüfungstätigkeit.

### Strategie- und Technologieausschuss

Der Strategie- und Technologieausschuss kam im Berichtsjahr zu drei Sitzungen zusammen.

Der Ausschuss ließ sich ausführlich aus den Segmenten Automotive und Industrial Power Control berichten. Er beschäftigte sich zudem eingehend mit Technologie- und Fertigungsstrategien sowie entsprechenden Roadmaps. Darüber hinaus befasste sich der Ausschuss mit einer Reihe weiterer Themen wie dem Recruiting bei Infineon.

### Jahres- und Konzernabschluss

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, hat den Jahresabschluss der Infineon Technologies AG und den Konzernabschluss zum 30. September 2014 sowie den Lagebericht der Infineon Technologies AG und des Infineon-Konzerns geprüft und mit uneingeschränkten Bestätigungsvermerken versehen. Der Halbjahresabschluss und die Quartalsabschlüsse wurden einer prüferischen Durchsicht durch die KPMG unterzogen.

Der vom Vorstand aufgestellte Jahresabschluss, der nach IFRS aufgestellte Konzernabschluss, der Lagebericht und der Vorschlag des Vorstands über die Verwendung des Bilanzgewinns sowie die Berichte der KPMG über die Prüfung des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses sowie des Lageberichts wurden in der Sitzung des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses vom 11. November 2014 mit der KPMG intensiv erörtert. Der Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss hat in dieser Sitzung beschlossen, dem Aufsichtsrat die Billigung der Abschlüsse vorzuschlagen.

In der Sitzung des Aufsichtsrats vom 17. November 2014 erläuterte der Vorsitzende des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses die Empfehlungen des Ausschusses. In der Sitzung des Aufsichtsrats vom 26. November 2014 wurden die Abschlussunterlagen dann in Gegenwart des Abschlussprüfers ausführlich behandelt und vom Aufsichtsrat insbesondere mit Blick auf die Rechtmäßigkeit, Ordnungsmäßigkeit und Zweckmäßigkeit geprüft.

Außerdem wurde in der vorgenannten Aufsichtsratssitzung über Umfang, Schwerpunkte und Kosten der Abschlussprüfung berichtet und das Risikomanagementsystem erläutert. Der Lagebericht der Infineon Technologies AG und des Infineon-Konzerns wurde ebenfalls geprüft; er entsprach nach der Überzeugung des Aufsichtsrats den gesetzlichen Anforderungen. Der Aufsichtsrat stimmt den Aussagen zur weiteren Unternehmensentwicklung zu. Der Aufsichtsrat hat den Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstands, der eine Dividende von €0,18 je dividendenberechtigter Aktie vorsieht, geprüft und schließt sich diesem an.

Ergebnis der Prüfung ist, dass der Aufsichtsrat keine Einwendungen gegen die Abschlüsse und die Prüfung durch den Abschlussprüfer erhebt. Der Aufsichtsrat hat dem Ergebnis der Abschlussprüfung am 26. November 2014 daher seine Zustimmung erteilt und den Jahresabschluss und den Konzernabschluss der Infineon Technologies AG und des Infineon-Konzerns gebilligt. Der Jahresabschluss ist damit festgestellt.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren großartigen Einsatz und die hervorragenden Leistungen im Geschäftsjahr 2014 und den Arbeitnehmervertretungen für die gute Zusammenarbeit.

Neubiberg, im November 2014  
Für den Aufsichtsrat



Wolfgang Mayrhuber  
Vorsitzender des Aufsichtsrats

---

# KONZERN- LAGEBERICHT

---

---

## Unser Konzern

---

Dieser Bericht fasst den Konzernlagebericht der Infineon-Gruppe („Infineon“ oder „Unternehmen“) bestehend aus der Infineon Technologies AG (nachstehend auch „die Gesellschaft“) und ihren konsolidierten Tochtergesellschaften mit dem Lagebericht der Infineon Technologies AG zusammen. Er sollte im Kontext mit dem geprüften Konzernabschluss einschließlich der Angaben des Konzernanhangs, die an anderer Stelle in diesem Bericht abgedruckt sind, gelesen werden. Der geprüfte Konzernabschluss basiert auf einer Reihe von Annahmen sowie Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden, die detaillierter im Konzernanhang unter Nr. 1 („Grundlagen des Konzernabschlusses“) und Nr. 2 („Zusammenfassung wesentlicher

Rechnungslegungsgrundsätze“) dargestellt sind. Der Konzernlagebericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen über das Geschäft, die finanzielle Entwicklung und die Erträge des Infineon-Konzerns. Diesen Aussagen liegen Annahmen und Prognosen zugrunde, die auf gegenwärtig verfügbaren Informationen und aktuellen Einschätzungen beruhen. Sie sind mit einer Vielzahl von Unsicherheiten und Risiken behaftet. Der tatsächliche Geschäftsverlauf kann daher wesentlich von der erwarteten Entwicklung abweichen. Infineon übernimmt über die gesetzlichen Anforderungen hinaus keine Verpflichtung, in die Zukunft gerichtete Aussagen zu aktualisieren.



---

KONZERNLAGEBERICHT  
Unser Konzern →

---

---

KONZERNLAGEBERICHT  
Unser Geschäftsjahr 2014 →

---

---

KONZERNABSCHLUSS →

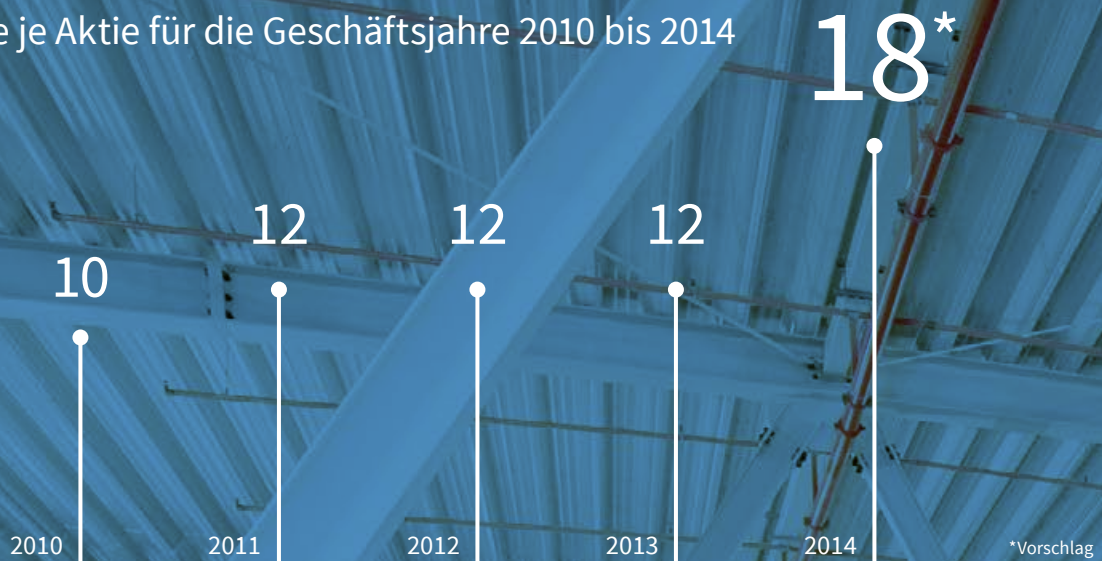
---

22	FINANZEN UND STRATEGIE
23	Starkes Geschäftsjahr 2014
26	Konzernstrategie
38	DIE SEGMENTE
40	Automotive
46	Industrial Power Control
52	Power Management & Multimarket
58	Chip Card & Security
64	FORSCHUNG & ENTWICKLUNG
72	OPERATIONS
76	F&E- UND FERTIGUNGSSTANDORTE
78	UNTERNEHMENSINTERNES STEUERUNGSSYSTEM
82	NACHHALTIGKEIT BEI INFINEON
96	UNSERE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER
104	BESONDERE EREIGNISSE 2014
106	DIE INFINEON-AKTIE
110	AUSZEICHNUNGEN
112	INFINEON WELTWEIT

# FINANZEN UND STRATEGIE

Die erwarteten verringerten Investitionen im Verhältnis zum Umsatz ermöglichen es, der Hauptversammlung für das Geschäftsjahr 2014 eine Dividende von €0,18 je Aktie vorzuschlagen.

Dividende je Aktie für die Geschäftsjahre 2010 bis 2014  
in €-Cent



# STARKES GESCHÄFTSJAHR 2014

- Umsatz und Segmentergebnis über den Erwartungen
- Kapitalrückgewähr und Dividende: Im Geschäftsjahr 2014 €164 Millionen an den Kapitalmarkt zurückgeführt beziehungsweise ausgeschüttet
- Verringerung der Kapitalintensität ermöglicht deutlich höhere Dividende bereits für das Geschäftsjahr 2014

## Umsatz- und Ergebnisentwicklung besser als ursprünglich erwartet

Zu Beginn des Geschäftsjahres 2014 ging Infineon – bei einem unterstellten Euro/US-Dollar-Wechselkurs von 1,35 – von einem Anstieg des Umsatzes von 7 bis 11 Prozent gegenüber dem Vorjahr aus. Zwar gingen die Segmentumsätze im ersten Geschäftsquartal gegenüber dem vierten Quartal des Geschäftsjahres 2013 leicht zurück, im weiteren Verlauf des Geschäftsjahres 2014 legten jedoch alle Segmente zu. Insbesondere bedingt durch die gute Geschäftsentwicklung der Segmente Automotive und Industrial Power Control konnte die Jahresprognose leicht übertroffen werden. Am Ende des Geschäftsjahres 2014 erzielten wir einen **Umsatz** von €4.320 Millionen, was einem Plus von 12 Prozent gegenüber dem Vorjahreswert von €3.843 Millionen entspricht. (Bezüglich der Umsatzverteilung nach Segmenten im Geschäftsjahr 2014 siehe Grafik 03).

Das **Segmentergebnis** betrug im Geschäftsjahr 2014 €620 Millionen und lag damit um 64 Prozent über dem Vorjahreswert von €377 Millionen. Die **Segmentergebnis-Marge** lag bei 14,4 Prozent, im Vorjahr hatte sie noch 9,8 Prozent betragen. Auch hier gelang es dem Unternehmen, seine Erwartungen vom Beginn des Geschäftsjahres 2014, eine Segmentergebnis-Marge zwischen 11 und 14 Prozent zu erreichen, leicht zu übertreffen.

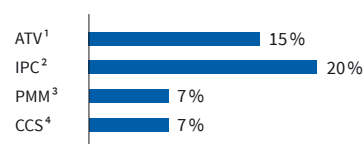
## Konzernjahresüberschuss, Ergebnis je Aktie, Free-Cash-Flow, Rendite auf das eingesetzte Kapital und Cash-Position erhöht

Der deutliche Anstieg des Segmentergebnisses führte auch zu einer signifikanten Steigerung des **Konzernjahresüberschusses**, der im Geschäftsjahr 2014 mit €535 Millionen um 97 Prozent höher ausfiel als im Vorjahr (€272 Millionen).

Das resultierende **unverwässerte und verwässerte Ergebnis je Aktie** betrug im Geschäftsjahr 2014 jeweils €0,48 und lag damit um 92 Prozent über dem Vorjahreswert von jeweils €0,25.

G02

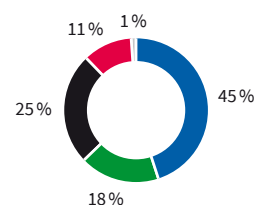
Umsatzwachstum der Segmente im Geschäftsjahr 2014 im Vergleich zum Vorjahr



- 1 Automotive
- 2 Industrial Power Control
- 3 Power Management & Multimarket
- 4 Chip Card & Security

G03

Umsatzverteilung nach Segmenten im Geschäftsjahr 2014



- Automotive: €1.965 Millionen
- Industrial Power Control: €783 Millionen
- Power Management & Multimarket: €1.061 Millionen
- Chip Card & Security: €494 Millionen
- Sonstige Geschäftsbereiche, Konzernfunktionen und Eliminierungen: €17 Millionen

**S** Siehe Seite 80

Der **Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten** (Definition: siehe Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“) belief sich im abgelaufenen Geschäftsjahr auf €317 Millionen, was einem Anstieg von 35 Prozent gegenüber €235 Millionen im Geschäftsjahr 2013 entspricht. Diese deutliche Verbesserung resultiert vor allem aus der starken Zunahme der Mittelzuflüsse aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten. Mit €988 Millionen fielen diese im Geschäftsjahr 2014 um 62 Prozent höher aus als im Vorjahr (€610 Millionen) und überstiegen die im Berichtszeitraum ebenfalls erhöhten Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte von €668 Millionen (Vorjahr: €378 Millionen) bei weitem.

**S** Siehe Seite 80

**S** Siehe Seite 125

Die **Rendite auf das eingesetzte Kapital** (Return on Capital Employed, **RoCE**) lag im Geschäftsjahr 2014 bei 20,3 Prozent und damit deutlich über dem Vorjahreswert von 14,1 Prozent. Diese signifikante Steigerung beruht auf der starken Verbesserung des Betriebsergebnisses aus fortgeführten Aktivitäten nach Steuern bei gleichzeitig nur moderat gestiegenem Kapitaleinsatz. (Hinsichtlich Definition sowie Details zur Berechnung des RoCE siehe Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“ beziehungsweise Kapitel „Darstellung der Vermögenslage“.)

**S** Siehe Seite 81

Die **Brutto-Cash-Position** (Definition: siehe Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“) betrug am 30. September 2014 €2.418 Millionen, was einem Anstieg um 6 Prozent gegenüber dem Vorjahreswert von €2.286 Millionen entspricht. Erhöhend wirkte hier der positive Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten, verringern dagegen die Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2013 sowie Rückkäufe der im Geschäftsjahr 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe. Die **Netto-Cash-Position** (Definition: siehe Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“) stieg gegenüber dem Vorjahr um 13 Prozent und lag zum Ende des Geschäftsjahres 2014 bei €2.232 Millionen (30. September 2013: €1.983 Millionen). Positiv wirkte sich hier vor allem der Rückgang der Finanzverbindlichkeiten infolge der Wandlung von Anteilen der 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe ohne entsprechenden Zahlungsmittelabfluss aus.

**S** Siehe Seite 81

### **Für das Geschäftsjahr 2014 deutlich erhöhte Dividendenzahlung geplant; neues Programm zur Kapitalrückgewähr begonnen**

Im Rahmen unserer Dividendenpolitik, die darauf abzielt, einerseits unsere Aktionäre angemessen am Unternehmenserfolg zu beteiligen und andererseits auch in Zeiten stagnierender oder rückläufiger Ergebnisse beziehungsweise eines negativen Free-Cash-Flows zumindest eine konstante Dividende ausschütten zu können, haben wir die Dividende für das Geschäftsjahr 2013 erneut stabil bei €0,12 je Aktie gehalten. Am 14. Februar 2014, dem Tag nach der ordentlichen Hauptversammlung, wurde dementsprechend ein Gesamtbetrag von €129 Millionen an die Aktionäre ausbezahlt.

**S** Siehe Seite 22

Für das abgelaufene Geschäftsjahr wird der ordentlichen Hauptversammlung am 12. Februar 2015 eine gegenüber dem Vorjahr um 50 Prozent höhere Dividende von €0,18 vorgeschlagen (siehe Grafik auf Seite 22). Möglich wird dies durch die nachhaltige Verbesserung des Free-Cash-Flows, die sich aus einer Absenkung der Zielquote für die im Zyklusmittel erwarteten Investitionen im Verhältnis zum Umsatz von bisher rund 15 Prozent auf zukünftig rund 13 Prozent ergibt. Für nähere Informationen zur Reduzierung der Kapitalintensität beziehungsweise ihrer Treiber siehe Kapitel „Konzernstrategie“.

**S** Siehe Seite 36

Am 19. November 2013 hat der Aufsichtsrat ein neues Programm zur Kapitalrückgewähr von bis zu €300 Millionen genehmigt, das bis zum 30. September 2015 genutzt werden kann. Das Unternehmen hat im Dezember 2013 begonnen, von dem Programm Gebrauch zu machen, und hat im Geschäftsjahr 2014 insgesamt Anteile der 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe mit einem Nennwert von €11 Millionen für €35 Millionen zurückgekauft und Put-Optionen auf 14 Millionen Infineon-Aktien begeben, wobei bis zum Ende des Geschäftsjahres 2014 Put-Optionen auf 8 Millionen Aktien verfallen sind.

## Entwicklung der Halbleiterindustrie im Geschäftsjahr 2014

Im Geschäftsjahr 2014 erzielte Infineon im Jahresvergleich einen Umsatzzuwachs von 12 Prozent. Im selben Zeitraum wurden weltweit Halbleiter im Wert von US\$328 Milliarden verkauft (Vorjahr: US\$300 Milliarden); ein Anstieg um 9,3 Prozent (Quelle: WSTS, November 2014). Für die regionale Verteilung des weltweiten Halbleiterabsatzes ergibt sich folgendes Bild: Das größte Abnehmerland ist inzwischen China mit einem Anteil von 27,9 Prozent (US\$91 Milliarden). In Europa wurden 11,4 Prozent (US\$37 Milliarden) aller Halbleiter abgesetzt. Auf Deutschland entfielen 4,6 Prozent (US\$15 Milliarden). Deutschland liegt im Ländervergleich auf Rang 7.

Die wachsende Bedeutung Chinas zeigte sich auch in der regionalen Verteilung des Infineon-Umsatzes. China war im abgelaufenen Geschäftsjahr erstmals das umsatzstärkste Land. Es lag mit €868 Millionen (20 Prozent Umsatzanteil) knapp vor Deutschland mit €859 Millionen (ebenfalls 20 Prozent Umsatzanteil).

Die deutsche Halbleiterindustrie ist geprägt von einer starken Nachfrage aus den Bereichen Automobil- und Industrieelektronik. Allein auf die Automobilelektronik entfielen im Kalenderjahr 2013 rund 40 Prozent aller in Deutschland vertriebenen Halbleiter (Quelle: ZVEI). Mit Bosch und Continental haben zwei der größten Automobilzulieferer der Welt ihren Sitz in Deutschland. Eine ähnlich bedeutende Stellung nimmt in Deutschland der Maschinenbau ein. Auf den Bereich Industrieelektronik entfielen im Kalenderjahr 2013 rund 25 Prozent aller in Deutschland vertriebenen Halbleiter (Quelle: ZVEI). Bedingt durch seine Historie, seine Kundenbasis und sein Produktportfolio ist Infineon ein wichtiger Zulieferer für diese beiden deutschen Schlüsselindustrien.

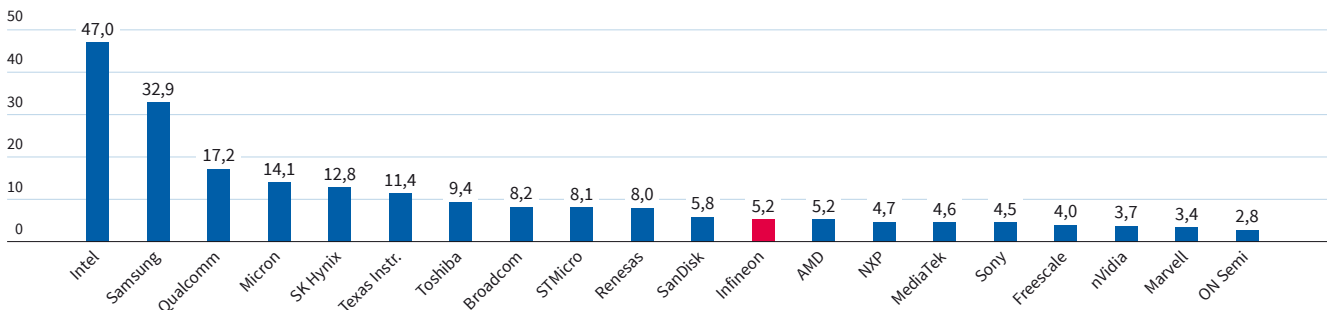
Ganz andere Industriestrukturen liegen in China vor. Dort dominieren Auftragsfertiger – in der Branche auch EMS (Electronic Manufacturing Services) genannt –, die Elektronikprodukte für meist westliche Auftraggeber fertigen. Dieses Geschäftsmodell spielt vor allem bei Konsum- und Unterhaltungselektronik eine bedeutende Rolle. Dies spiegelt sich im vergleichsweise hohen Umsatzanteil für Asien-Pazifik vor allem in unserem Segment Power Management & Multimarket wider.

Der Halbleitermarkt ist stark fragmentiert. Der weltgrößte Halbleiterhersteller, Intel mit einem Jahresumsatz von US\$47 Milliarden, repräsentierte im Kalenderjahr 2013 nach Berechnungen des Marktforschungsunternehmens IHS Inc. 14,5 Prozent des Weltmarktes. Infineon nahm mit einem Umsatz von US\$5,2 Milliarden Rang 12 ein. Dies entsprach einem Weltmarktanteil von 1,6 Prozent.

### G 06

#### Die 20 größten Halbleiterhersteller im Kalenderjahr 2013

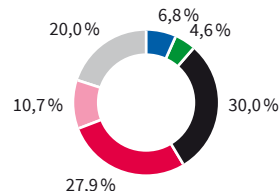
Umsatz in Milliarden US\$



Quelle: IHS Inc., „Annual 2001 to 2013 Competitive Landscaping Tool“, Q3 2014 Aktualisierung, August 2014

### G 04

#### Weltweiter Halbleiterumsatz nach Regionen im Geschäftsjahr 2014 (angepasst an das Infineon-Geschäftsjahr)

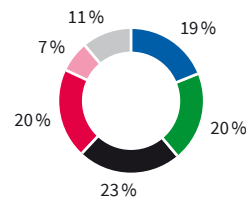


- Europa (ohne Deutschland), Naher Osten, Afrika
- Deutschland
- Asien-Pazifik (ohne China, ohne Japan)
- China
- Japan
- Amerika

Quelle: WSTS, November 2014

### G 05

#### Regionale Umsatzverteilung von Infineon



- Europa (ohne Deutschland), Naher Osten, Afrika
- Deutschland
- Asien-Pazifik (ohne China, ohne Japan)
- China
- Japan
- Amerika

## KONZERNSTRATEGIE

Die weltweiten Megatrends Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit sind nicht nur weiterhin gültig, sondern haben sogar an Bedeutung gewonnen und bieten weiterhin enormes Wachstumspotenzial. Hierin liegt unsere Chance: Der Wettbewerb wird über Innovationen und das richtige Verhältnis von Kosten und Nutzen und eben nicht einfach nur über möglichst niedrige Preise geführt. Für einen Anbieter mit unserer Innovationskraft und technologischen Kompetenz bietet dies vielfältige Differenzierungsmöglichkeiten. Wenn wir diese nutzen, können wir nachhaltig und profitabel wachsen. In vielen unserer Märkte haben wir eine führende Position erreicht. Diese wollen wir halten beziehungsweise ausbauen. Auch zukünftig sollen unsere Kunden bei der Lösung ihrer Probleme und der Umsetzung ihrer Zukunftsideen als Erstes an Infineon denken. Deswegen ist es unser Ziel, mindestens so schnell zu wachsen wie unsere Absatzmärkte. Dies ist in unserem Wachstumsziel hinterlegt: Wir wollen auch zukünftig im Umsatz mit durchschnittlich 8 Prozent pro Jahr zulegen.

Wachstum ist allerdings nur eine Voraussetzung für nachhaltigen Erfolg. Eine andere Voraussetzung ist die Profitabilität. Dabei ist die von unseren Produkten erzielte Marge ein Indikator für den Wert, den unsere Produkte beim Kunden schaffen. Wenn wir nachhaltig profitabel arbeiten, bedeutet das also, dass wir unsere Entwicklungen gezielt dort hinlenken, wo sie unseren Kunden am meisten nützen. Profitabel arbeiten bedeutet, Innovationskraft effektiv im Sinne des Kunden einzusetzen. Daneben wollen wir auch in schwierigen Marktphasen unsere Entwicklungsanstrengungen mit unverminderter Geschwindigkeit aufrechterhalten können. Denn wer gerade in schwierigen Phasen ungebremst weiterarbeiten kann, der sichert sich nachhaltig Wettbewerbsvorteile. Um aber in solchen schwierigen Phasen diese Handlungsfreiheit zu haben, muss in guten Zeiten die Profitabilität stimmen. Eine adäquate Profitabilität ist also einerseits Ausdruck des effektiven Einsatzes unserer Ressourcen und andererseits Voraussetzung für langfristige Wettbewerbsvorteile. Mit unserer 300-Millimeter-Technologie werden wir unsere Größe nutzen, um Economies of Scale<sup>1</sup> zu realisieren. Mit dem strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“ identifizieren und nutzen wir die Gelegenheiten am Markt, um unsere breite Technologie- und Produktkompetenz in Wettbewerbsvorteile zu übersetzen und die richtigen Technologien und Fähigkeiten für die Zukunft zu entwickeln. Damit realisieren wir Economies of Scope<sup>2</sup>. So sind wir sicher, dass wir langfristig die richtige Profitabilität erzielen können: Wir streben eine Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent im Durchschnitt über den Zyklus an.

Um profitabel wachsen zu können, müssen wir investieren. Im Sinne der optimalen Verwendung unserer Mittel investieren wir nur dort in die Fertigung, wo dies einen wesentlichen Beitrag zur Differenzierung unserer Produkte leistet. Gleichzeitig sind wir bestrebt, möglichst viel Wachstum für ein gegebenes Investitionsbudget zu erreichen. Ein gutes Beispiel dafür ist die von uns entwickelte 300-Millimeter-Technologie für Leistungshalbleiter. Denn sie ermöglicht einen erheblichen Fortschritt in Produktivität und Ausbringung für eine bestimmte Investition im Vergleich zur 200-Millimeter-Technologie. Wachstum ohne weiteren Kapitaleinsatz schaffen wir hingegen auch, indem wir einen zunehmenden Anteil unserer Wafer-Prozessierung sowie unserer Gehäusemontage an Fertigungspartner auslagern. Und letztlich erhöhen wir auch die Ausbringung, indem wir die Produktivität aller Fertigungsprozesse erhöhen. Dies ist der Fokus unseres Programms „Next Level of Productivity“. In Summe führen diese Ansätze zu dem Ziel, im Zyklusdurchschnitt rund 13 Prozent vom Umsatz auf Investitionen zu verwenden.

1 Im Folgenden wird der englische Begriff „Economies of Scale“ im Sinne von „Größenvorteile“ beziehungsweise „Skalenvorteile“ verwendet.

2 Im Folgenden wird der englische Begriff „Economies of Scope“ im Sinne von „Vorteile durch Erweiterung des Handlungsspielraums“ verwendet.

Die am 20. August 2014 angekündigte Akquisition des US-Halbleiterherstellers International Rectifier Corporation („International Rectifier“) steht vollkommen im Einklang mit den oben geschilderten strategischen Grundsätzen. Die von International Rectifier angebotenen Technologien und Produkte sind größtenteils komplementär zu unseren Technologien und Produkten. In der Kombination der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten und Technologien beider Unternehmen können wir weiter hohes Wachstum realisieren. Ebenso sind auch die Vertriebs- und Regionalschwerpunkte von International Rectifier komplementär zu unseren. Auch dies hilft, unsere hohe Wachstumsgeschwindigkeit beizubehalten. Mit Blick auf die Profitabilität wollen wir durch Synergien in der Fertigung, aber auch in Entwicklung sowie Vertrieb und Verwaltung spätestens im zweiten Jahr nach dem rechtlichen Zustandekommen der Transaktion („Closing“) mindestens unsere Zielmarge von 15 Prozent für das Segmentergebnis auch bei International Rectifier erwirtschaften. Und auch bei den Investitionen können wir International Rectifier mit unserem Unternehmen zusammenführen, ohne an unserer Zielmarke von 13 Prozent vom Umsatz etwas zu ändern.

Alle oben beschriebenen strategischen Ansätze finden in Summe Ausdruck in drei für das Unternehmen zentralen Finanzziele:

- Unsere Märkte wachsen und wir wachsen mit ihnen: durchschnittlich 8 Prozent Umsatzwachstum pro Jahr.
- Die richtigen Produkte für den Kunden haben und auch in schwierigen Zeiten weiter in die Zukunft investieren können: durchschnittlich 15 Prozent Segmentergebnis-Marge vom Umsatz.
- Investieren mit System schont Ressourcen und differenziert im Wettbewerb: Investitionen bei durchschnittlich 13 Prozent vom Umsatz.

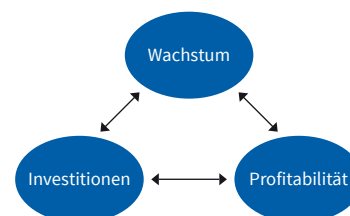
Für die Umsetzung dieser Strategie sind die Menschen in unserem Unternehmen von maßgeblicher Bedeutung. Wir setzen also auch auf die Wertschätzung für den Einsatz und die Leistung der Mitarbeiter und auf eine Unternehmenskultur, die Engagement und Eigenverantwortung fördert, Vertrauen stärkt und auf den Einzelnen eingeht. Unsere ökonomischen Ziele stehen zudem im Einklang mit gesellschaftlichen und ökologischen Anforderungen, da wir nachhaltig wirtschaften.

### Unsere Märkte wachsen und wir wachsen mit ihnen: durchschnittlich 8 Prozent Umsatzwachstum pro Jahr

Infineon erreichte mit dem heutigen Portfolio im Durchschnitt der Geschäftsjahre 1999 bis 2014 ein jährliches Umsatzwachstum von rund 9 Prozent. Wir sind weiterhin in denselben Märkten aktiv und mit unseren vier Segmenten auf die drei zentralen gesellschaftlichen Herausforderungen Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit ausgerichtet. Diese entfalten ungebrochen Nachfragedynamik für unsere Produkte. Wir gehen daher davon aus, auch zukünftig eine Wachstumsrate sehr nahe an der historischen Wachstumsrate erreichen zu können. Wir wollen im Durchschnitt mit 8 Prozent pro Jahr zulegen.

G07

#### Wachstum, Profitabilität und Investitionen bedingen einander



G08

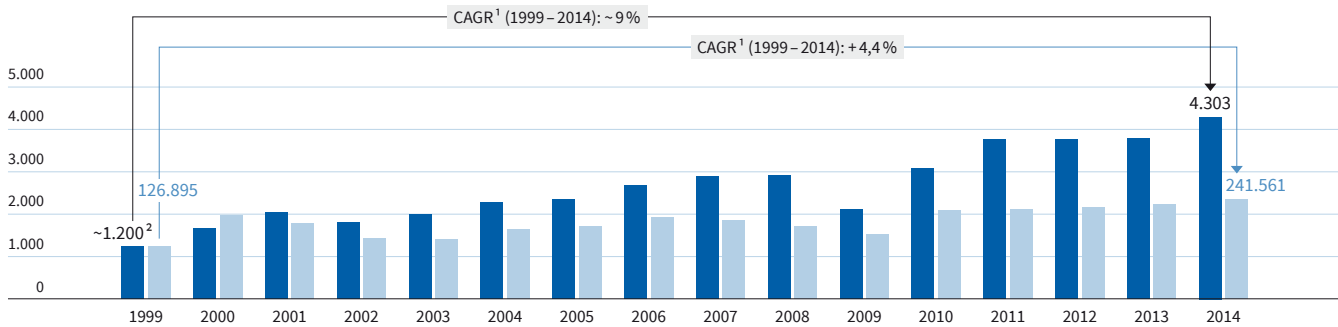
#### Infineon ist mit seinen vier Segmenten auf drei große gesellschaftliche Herausforderungen ausgerichtet

Energieeffizienz	Mobilität	Sicherheit
Automotive		
Industrial Power Control		
Power Management & Multimarket		
Chip Card & Security		

G 09

## Umsatzentwicklung der Geschäftsjahre 1999 bis 2014 im Vergleich zum Halbleiter-Weltmarkt

€ in Millionen



■ Umsatz Infineon mit dem heutigen Portfolio (ohne Sonstige Geschäftsbereiche und Konzernfunktionen)

■ Halbleiter-Weltmarkt (angepasst an das Infineon-Geschäftsjahr)

1 CAGR = Compound Annual Growth Rate = Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

2 Für gewisse kleine Produktgruppen wurde der Umsatz für das Geschäftsjahr 1999 aus den Daten des Geschäftsjahres 2000 auf Basis der Marktentwicklung näherungsweise abgeleitet.

Quelle: Infineon; WSTS, November 2014

## Wachstumstreiber Energieeffizienz

Ohne die weitere Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen und ohne eine noch höhere Effizienz zukünftiger Fahrzeuge, Geräte und Maschinen lässt sich der stetig wachsende Energiebedarf ökonomisch wie ökologisch nicht nachhaltig decken. Gemäß der Erkenntnis, dass die beste Energieressource die Einsparung von Energie ist, gilt unser Augenmerk der Effizienzsteigerung bei der Erzeugung, der Übertragung und der Wandlung von elektrischer Energie. Gleichzeitig leisten unsere Produkte einen großen Beitrag zum Übergang weg von fossilen Energieträgern hin zu erneuerbaren Energieträgern.

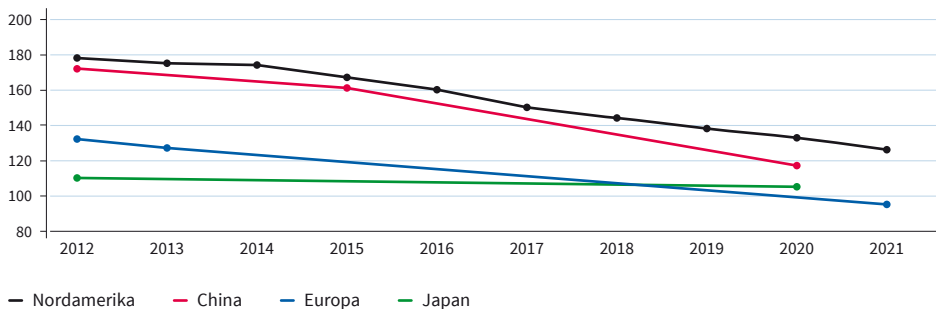
Weltweite regulatorische Vorgaben für die Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen für einzelne Regionen beziehungsweise Länder haben Einfluss auf den erlaubten Kraftstoffverbrauch von Fahrzeugen, auf den notwendigen Wirkungsgrad von elektrischen Industriemotoren oder auf die Ausbauziele erneuerbarer Energie. Zum Beispiel verlangt eine im Oktober 2013 von der Europäischen Kommission verabschiedete Vorgabe eine Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen von Personenkraftfahrzeugen im Flottendurchschnitt von heute 130 Gramm CO<sub>2</sub> pro Kilometer auf 95 Gramm CO<sub>2</sub> pro Kilometer bis zum Jahr 2021. Um dieses Ziel zu erreichen, werden elektrische Verbraucher im Auto effizienter gemacht und hydraulische, mechanische oder elektromechanische Lösungen im Auto durch effizientere halbleiterbasierte Lösungen ersetzt. Zusätzlich wird der Anteil von Elektro- beziehungsweise Hybridfahrzeugen in den Flotten der Automobilhersteller steigen. Beides führt zu einem höheren Halbleiterwert pro Fahrzeug; vor allem von Leistungshalbleitern, aber auch von Mikrocontrollern und Sensoren.



G10

### Emissionsziele verschiedener Regionen

in Gramm CO<sub>2</sub> pro km



Quelle: The International Council for Clean Transportation. ([www.theicct.org](http://www.theicct.org))

Rund zwei Drittel des weltweiten Stromverbrauchs der Industrie entfallen auf Elektromotoren. Entsprechend groß ist der Hebel für Einsparungen bei einer Erhöhung des Wirkungsgrades. Bereits 2011 trat zum Beispiel die erste Stufe der EU-Motorenrichtlinie EC 640/2009 in Kraft, nach der neue elektrische Industriemotoren einen bestimmten Wirkungsgrad erreichen müssen. Die zweite Stufe startet im September 2015, die dritte Stufe folgt 2017. Ähnliche Richtlinien sind in anderen Regionen ebenfalls bereits verabschiedet.

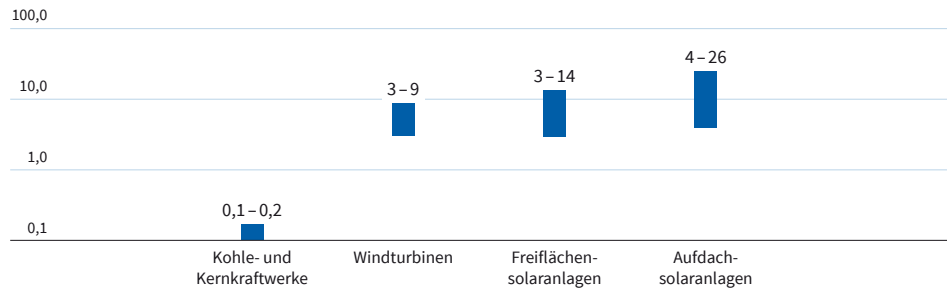
Eine Möglichkeit, den Energieverbrauch eines Elektromotors zu reduzieren, besteht in der Verwendung einer elektronischen Steuerung zur Drehzahlregelung. Die Marktdurchdringung von drehzahlgeregelten Motorsteuerungen wird also zunehmen. Dies kommt uns zugute: Die Umsetzung einer drehzahlgeregelten Motorsteuerung erfordert eine Vielzahl der von uns angebotenen Leistungshalbleiter. Deren Anzahl und Wert hängen von der Leistungsklasse der Motoren ab. Infineon bietet für die gesamte Bandbreite entsprechende Lösungen an.

Ein weiterer Faktor, der den Bedarf an unseren Bauelementen vorantreiben wird, ist die Notwendigkeit, die Produktivität zu steigern. Das gilt nicht nur für die entwickelten Länder, sondern vor allem auch für Schwellenländer. Für die internationale Wettbewerbsfähigkeit einer Volkswirtschaft spielen die Lohnstückkosten, also das Verhältnis aus Arbeitskosten und Produktivität, eine entscheidende Rolle. Steigende Löhne belasten die Wettbewerbsfähigkeit so lange nicht, wie sie durch entsprechende Produktivitätsvorteile kompensiert werden können. Produktivitätsfortschritte werden unter anderem durch einen steigenden Automatisierungsgrad erreicht. Und hinter Robotern, Förderbändern, Aufzügen, Lüftern, Pumpen und Kompressoren stehen meist geregelte Elektromotoren.

Die Weltbevölkerung steigt – und erfreulicherweise in den meisten Regionen auch der Lebensstandard. Dies führt zu einem zunehmenden Verbrauch an elektrischer Energie. Aus ökologischen wie ökonomischen Gründen kann elektrische Energie nicht mehr in gleichem Maße wie bisher aus fossilen Brennstoffen erzeugt werden. Europa, die USA, China und Japan haben also Ausbauziele für erneuerbare Energien definiert, um die CO<sub>2</sub>-Emissionen in den kommenden Jahrzehnten auf ihre jeweiligen Zielwerte zu reduzieren. Infineon profitiert vom Zubau von Wind- und Fotovoltaik-Kraftwerken. Je Gigawatt erzeugter Leistung benötigt man je nach Bezugsgröße rund 50 Mal so viele Leistungshalbleiter wie bei konventionellen Kraftwerken. Im Gegensatz zu Kohle-, Gas- oder Atomkraftwerken gibt es bei Solar- und Windkraftanlagen keine Turbine, die mit ihrem gleichmäßigen Lauf eine konstante 50-Hertz-Wechselspannung erzeugt, die direkt in das Netz eingespeist werden kann. In Solarzellen entsteht zunächst eine Gleichspannung, die in die Wechselspannung des Netzes gewandelt werden muss. Bei Windkraftanlagen muss die vom Generator erzeugte Wechselspannung in Bezug auf Frequenz, Amplitude und Phasenlage ebenfalls der Netzspannung angeglichen werden. Diese Anpassungen erfordern bei Solar- wie auch Windkraftanlagen einen hohen Anteil an Leistungshalbleitern. Das treibt die Nachfrage nach unseren Produkten.

G 11

Wert an Leistungshalbleitern (Minimum bis Maximum) pro Gigawatt generierter elektrischer Leistung  
 € in Millionen pro Gigawatt erzeugter Leistung (logarithmische Skala)

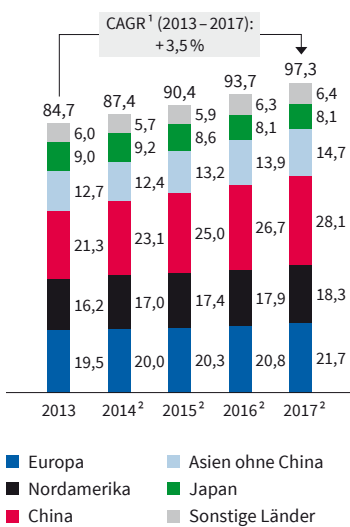


Quelle: Infineon

G 12

Erwartete weltweite Automobilproduktion nach Regionen

in Millionen Fahrzeugen



1 CAGR = Compound Annual Growth Rate = Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate  
 2 geschätzt

Quelle: IHS Inc., „Annual Light Vehicle Production 2007 – 2019“, Oktober 2014

Wachstumstrends im Bereich Mobilität

Das Bedürfnis des Menschen nach Mobilität ist eine große Herausforderung der modernen Gesellschaft. Dies gilt für die individuelle Mobilität genauso wie für die Fortbewegung mit öffentlichen Verkehrsmitteln. Infineon liefert Halbleiterlösungen für die Automobilindustrie sowie für die verschiedenen Zugsysteme und sorgt so für die emissionsarme Mobilität der Menschen in und zwischen den Metropolen.

Durch den zunehmenden Wohlstand in den aufstrebenden Ländern können sich immer mehr Menschen ein eigenes Auto leisten. Dies ist besonders in den Schwellenländern in Asien und insbesondere in China zu verfolgen. Von dieser Entwicklung profitieren nicht nur der lokale Fahrzeugmarkt, sondern auch Exportländer. Insgesamt wird für die weltweite Automobilproduktion in den Jahren 2013 bis 2017 mit einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate von 3,5 Prozent gerechnet.

Neben der Anzahl der Fahrzeuge spielt für die Nachfrage nach Halbleitern auch die Ausstattung der Fahrzeuge und damit der Wert der durchschnittlich pro Fahrzeug verbauten Halbleiter eine wichtige Rolle. Über alle Regionen hinweg ist eine steigende Ausstattung der Fahrzeuge zu beobachten. Die Migration von Sicherheits- und Komfortfunktionen von den Premiumfahrzeugen in die Mittelklassefahrzeuge führt zu einem höheren durchschnittlichen Halbleiterwert pro Fahrzeug. Und das Aufkommen von neuen aktiven Sicherheitsfunktionen beziehungsweise Fahrerassistenzsystemen tut ein Übriges. Diese Systeme sind weitaus komplexer als die bisherigen, passiven Sicherheitsfunktionen und erfordern somit auch einen höheren Halbleiterwert.

Die Anforderungen an die Sicherheit von Fahrzeugen steigen stetig. Fahrzeughersteller stellen ihre Fahrzeuge daher mit immer mehr Sicherheitsfunktionen aus, um zum Beispiel die begehrten fünf Sterne der industrieweit akzeptierten Euro NCAP (New Car Assessment Program)-Bewertung zu bekommen. Ab 2016 ist die volle Punktzahl nur noch mit aktivem Fußgängerschutz zu erreichen, wofür in vielen Fällen ein Radarsystem zum Einsatz kommen wird.

Sicherheit im Verkehr kommt natürlich allen Verkehrsteilnehmern zugute. Es ist ein generelles Anliegen aller Länder, die Zahl der Verunglückten stetig zu reduzieren. Auffahrunfälle durch Unaufmerksamkeit während monotoner Fahrstrecken können durch Technikunterstützung signifikant reduziert werden. Automatisiertes Fahren im Stau auf der Autobahn oder im Stop-and-go-Verkehr in der Innenstadt während der Hauptverkehrszeit steht daher auf der Wunschliste vieler Autofahrer. Eine höhere Marktdurchdringung von Fahrerassistenzsystemen dürfte die Folge sein.

In den letzten 20 Jahren lagen rund 90 Prozent der automobilen Innovationen in den Bereichen Elektronik und Software. Dieser Anteil dürfte nach Einschätzung von Marktexperten auch in den kommenden Jahren auf diesem Niveau bleiben. Durch die steigenden Sicherheits- und Komfortanforderungen einerseits und die strengeren CO<sub>2</sub>-Vorgaben andererseits gehen Marktforscher von einem durchschnittlichen jährlichen Wachstum des Halbleiterwertes pro Fahrzeug von rund 2 Prozent aus (Quelle: Strategy Analytics). Zusammen mit dem Wachstum der Fahrzeugproduktion wächst der Automobil-Halbleitermarkt also mit rund 5 bis 6 Prozent pro Jahr.

Als Folge der Industrialisierung ziehen immer mehr Menschen vom Land in die Städte, um von den Vorteilen des städtischen Lebens und Arbeitens zu profitieren. Die entstehenden Megastädte sind jeweils Wachstumsmotoren für eine ganze Region und zugleich Zentren der Produktivität. Alle Megastädte haben deshalb auch mit einem wachsenden Verkehrsaufkommen zu kämpfen. Die nachhaltige Mobilität sowohl innerhalb als auch zwischen den Ballungsräumen ist die treibende Kraft für den Ausbau des öffentlichen Personenverkehrs. Zugsysteme – darunter fallen Hochgeschwindigkeitszüge sowie Metro-, Regional- und Straßenbahnen – sind eines der von uns adressierten Anwendungsfelder, die davon profitieren.

#### Wachstumstrends im Bereich Sicherheit

Früher waren hauptsächlich Endgeräte wie PCs, Notebooks, Smartphones und Tablets Teil des Informationsnetzwerkes. Inzwischen sind viel mehr Geräte und Funktionen integriert. Unter dem Schlagwort „Internet der Dinge“ sind alle „Dinge“ zusammengefasst, die Daten übertragen können und über das Internet zusammenwirken. Dies können Maschinen, Automaten, Fahrzeuge, Container oder medizinische Geräte sein. Und zudem alles, was heute als „smart“ bezeichnet wird: Smart Grid, Smart Factory, Smart Home, Smart Meter.

 Siehe Glossar, Seite 280

Über das „Internet der Dinge“ kommunizieren also nicht nur Menschen, sondern auch Gegenstände miteinander. Je nach Marktforschungsunternehmen sollen in den nächsten 10 bis 15 Jahren 50 bis 100 Milliarden Geräte weltweit über das Internet vernetzt sein. Die meisten dieser Geräte dienen dem Datenaustausch von Maschinen untereinander, der sogenannten Maschine-zu-Maschine-Kommunikation, kurz M2M-Kommunikation genannt. Dadurch werden völlig neue Dienstleistungen möglich, die den Alltag der Menschen verändern werden. Für viele dieser Milliarden von vernetzten Dingen ist die sichere Speicherung und Übertragung von Daten eine Grundvoraussetzung.

**G** Siehe Glossar, Seite 280

Ein Teilaspekt des Internet der Dinge ist „Industrie 4.0“. Darunter versteht man eine neue Stufe der Organisation und Steuerung der gesamten Wertschöpfungskette über den Lebenszyklus von Produkten. Die Basis dieses Zukunftsszenarios ist die drahtgebundene oder drahtlose Kommunikationsverbindung. Es wird im Rahmen von Industrie 4.0 diverse neue Geräte geben, die Produktionsdaten oder Sensorsignale über eine Leitung oder über Mobilfunk an einen Geschäftspartner oder einen Server in einem Rechenzentrum leiten. Die geplante Vernetzung der Liefer- und Wertschöpfungskette erfordert eine sichere Kommunikation zwischen den Geschäftspartnern beziehungsweise zwischen den Maschinen, Geräten und IT-Systemen der Geschäftspartner. Industrie 4.0 wird nur dann eine Chance haben, wenn das Prozess-Know-how zuverlässig vor Hackerattacken geschützt wird. Eine sichere Übermittlung der produkt- und produktionsbezogenen Daten in einer offenen Architektur steht somit an oberster Stelle.

Autonomes, auch schon teilautonomes Fahren ist eine weitere Ausprägung des Internet der Dinge. Hier sind die Dinge die Fahrzeuge, die sowohl direkt miteinander (Car-to-Car-Kommunikation), aber auch mit zentralen Systemen (Car-to-Infrastructure-Kommunikation) kommunizieren. Fahrzeuge werden mit Leitsystemen in Kontakt treten und so über ein aktuelles Bild der Verkehrssituation verfügen. Web-Applikationen im Fahrzeug werden deutlich zunehmen. Auch hier muss die Kommunikation sicher erfolgen. Quelle und Korrektheit der Daten müssen nachgewiesen werden können, sonst könnten Fahrzeuge fehlgesteuert werden.

Ob es um Automatisierungstechnik in der Produktion, um Logistik, Verkehrsleittechnik, Gebäude- oder Hausautomatisierung geht: Überall sind dieselben Grundagentechiken erforderlich. Wir sehen unsere Chance in diesem Umfeld in der hardwarebasierten Sicherheit, wie wir sie mittels unserer Sicherheitscontroller anbieten. Entweder als einzelner Baustein oder als dessen Funktion integriert auf unseren Automobil- oder Industrie-Mikrocontrollern.

Neben dem Internet der Dinge mit all seinen Facetten bieten auch die „klassischen“ Anwendungsfelder weitere Wachstumsmöglichkeiten. So findet derzeit zum Beispiel die Umstellung der magnetstreifenbasierten Kreditkarte auf die chipbasierte Kreditkarte in China und in den USA statt. Rund vier Milliarden chipbasierte Kreditkarten werden in den kommenden Jahren allein in diesen beiden Ländern an die Kunden ausgeliefert (siehe „Einführung der chipbasierten Bezahlkarte in China und in den USA“ bei „Chip Card & Security“ im Kapitel „Die Segmente“). Die chipbasierten Karten erhöhen die Sicherheit beim bargeldlosen Bezahlen.

Die Sicherstellung der Unversehrtheit eines Computers ist ein weiteres Anwendungsgebiet unserer Sicherheitschips. Die Bandbreite der beim Produktschutz eingesetzten Produkte reicht vom einfachen Sicherheitsspeicher auf einer Plastikkarte bis zu Sicherheitslösungen basierend auf Sicherheitscontrollern. Ferner können geeignete Sicherheitskomponenten auch die Authentizität von Originalteilen beziehungsweise Zubehörteilen wie etwa Akkus oder Industriesteuerungen erkennen.

### Zusammenfassung

Die drei großen gesellschaftlichen Herausforderungen Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit treiben also das Wachstum unserer einzelnen Segmente in unterschiedlicher Weise. International Rectifier fügt sich nahtlos in unsere drei Segmente Automotive, Industrial Power Control und Power Management & Multimarket ein und bedient dieselben Wachstumstrends wie Infineon. Für unsere vier Segmente gehen wir daher von folgenden durchschnittlichen Wachstumsraten in den kommenden Jahren aus:

- Automotive: rund 8 Prozent pro Jahr,
- Industrial Power Control: rund 10 Prozent pro Jahr,
- Power Management & Multimarket: rund 10 Prozent pro Jahr,
- Chip Card & Security: 6–9 Prozent pro Jahr.

Daraus ergibt sich für den Konzern ein erwartetes durchschnittliches Umsatzwachstum von rund 8 Prozent pro Jahr.

**S** Siehe Seite 61

## Die richtigen Produkte für den Kunden haben und auch in schwierigen Zeiten weiter in die Zukunft investieren können: 15 Prozent Segmentergebnis-Marge vom Umsatz

Wie bereits eingangs kurz beschrieben, ist adäquate Profitabilität einerseits Ausdruck effizienten Ressourceneinsatzes und andererseits Voraussetzung dafür, auch in schwierigen Zeiten noch genug Reserven zu haben, um sich nicht bei zukunftsrelevanten Entwicklungs- oder Vertriebsaufgaben einschränken zu müssen. Deswegen streben wir im Zyklusdurchschnitt eine Segmentergebnis-Marge in Höhe von 15 Prozent vom Umsatz an.

In den letzten fünf Geschäftsjahren erzielte Infineon kumuliert eine durchschnittliche Segmentergebnis-Marge von 14,4 Prozent. Damit haben wir unser Ziel fast erreicht. Wir bleiben bei diesem Ziel und sind überzeugt, es in Zukunft erreichen zu können. Denn wir setzen verstärkt auf zwei Effekte:

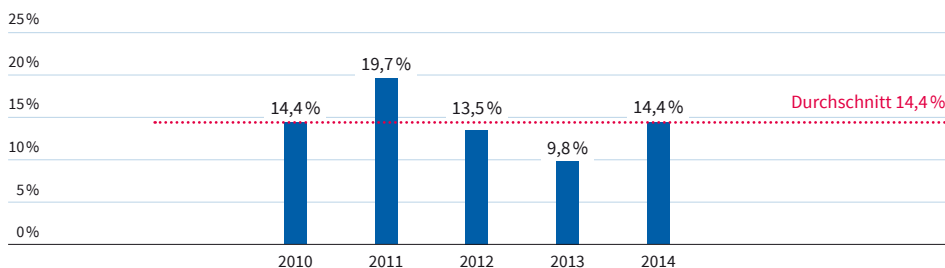
- Realisierung von Economies of Scale, im Wesentlichen aus unserer 300-Millimeter-Fertigung, sowie
- Realisierung von Economies of Scope, im Wesentlichen über den strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“.

**G** Siehe Glossar, Seite 275

**G** Siehe Glossar, Seite 275

G13

### Segmentergebnis-Marge der Geschäftsjahre 2010 bis 2014



### Realisierung von Economies of Scale

Als technologisch führendes Unternehmen nahm Infineon als bisher weltweit einziges Unternehmen eine 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigung für Leistungshalbleiter in Betrieb. Diese Fertigungstechnologie ist an unseren Standorten Villach (Österreich) und Dresden (Deutschland) verfügbar. Mit der Implementierung der 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigung für Leistungshalbleiter verfolgen wir drei strategische Ziele:

#### 1. Wir legen die Basis für langfristiges Wachstum.

Investitionen in die 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigung schaffen direkt Kapazitätserweiterungen für unsere Leistungstransistoren. Unsere Investitionen in 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigung stellen aber auch indirekt neue Kapazität für andere Produkte zur Verfügung. Denn Produktionstransfers für Komponenten mit hohen Stückzahlen aus 200-Millimeter-Fertigungslinien auf 300-Millimeter-Fertigungslinien schaffen entsprechend freie Produktionskapazität für andere Komponenten in den bestehenden 200-Millimeter-Leistungshalbleiter-Frontend-Standorten Villach (Österreich) und Kulim (Malaysia).

#### 2. Wir senken den Kapitaleinsatz pro Chip.

Bei der 300-Millimeter-Fertigung können wir Fertigungskapazitäten mit geringerem Investitionsbedarf aufbauen. Unsere Erfahrung zeigt, dass im Durchschnitt ein angestrebtes zusätzliches Produktionsvolumen in einer 300-Millimeter-Fertigungslinie einen 30 Prozent geringeren Investitionsbedarf erfordert als der Aufbau des gleichen Produktionsvolumens in einer 200-Millimeter-Fertigungslinie. Hinzu kommt der geringere Bedarf an Reinraumflächen durch die geringere Anzahl an zu beschaffenden Produktionsanlagen.

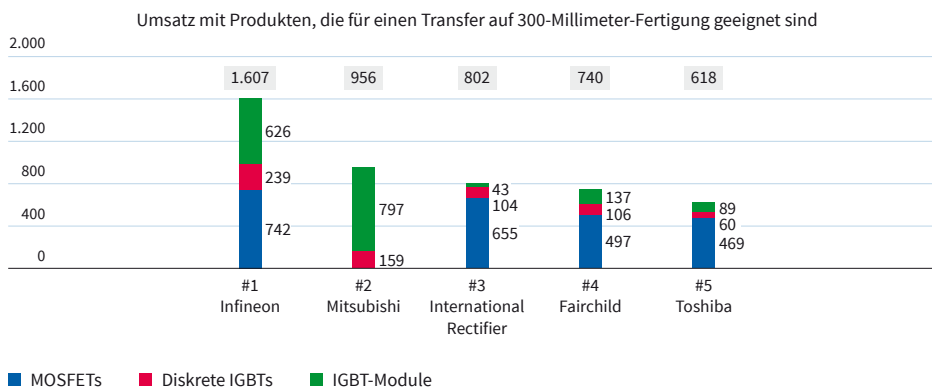
#### 3. Wir erzielen eine höhere Produktivität.

Konkret erwarten wir eine Reduzierung der Frontend-Stückkosten um 20 bis 30 Prozent bei Vollausslastung. Damit sichern wir langfristig unsere Wettbewerbsfähigkeit.

G 14

### Infineon hat im Markt für Leistungshalbleiter als einziger Wettbewerber die kritische Größe für eine Fertigung auf 300-Millimeter-Wafern

US\$ in Millionen im Kalenderjahr 2013



Quelle: IHS Inc., „Power Semiconductor Discretes &amp; Modules Report – 2014“, September 2014

Technologiewechsel von diesem Ausmaß, also der hier besprochene Übergang auf größere Wafer, finden in der Halbleiterindustrie, insbesondere bei Leistungshalbleitern, nur einmal in 10 bis 15 Jahren statt. Die hohen Stückzahlen, die erforderlich sind, um die Auslastung der Fabriken und damit die Stückkostenvorteile zu sichern, bleiben den größten Anbietern vorbehalten. Als klarer Weltmarktführer bei Leistungshalbleitern ist Infineon diesbezüglich bestens positioniert.

Wir profitieren davon, dass wir ein umfangreiches Portfolio an Leistungshalbleitern haben, das auf 300-Millimeter-Wafern gefertigt werden kann: Einerseits Niedervolt- und Hochvolt-MOSFET-Leistungstransistoren und andererseits IGBT-Produkte, die in diskreten IGBT-Leistungstransistoren und in IGBT-Modulen zum Einsatz kommen. Mit diesen Leistungshalbleiterkomponenten bedienen wir Anwendungen sowohl im Bereich Industrie- wie auch Automobilelektronik. Unsere breite Produktpalette für eine Vielzahl von Absatzmärkten ermöglicht uns hohe Stückzahlen und versetzt uns überhaupt erst in die Lage, die enorme Kapazität einer 300-Millimeter-Fabrik in einem überschaubaren Zeitraum auszulasten.

Die von uns geplante Akquisition von International Rectifier fügt sich in diese Strategie ein. Nach Abschluss dieser Transaktion werden wir die Fertigung einiger Produkte von International Rectifier in unsere eigenen Fabriken und insbesondere in unsere 300-Millimeter-Fabriken in Dresden (Deutschland) und Villach (Österreich) verlagern. Vor allem Niedervolt-MOSFET- und IGBT-Leistungstransistoren kommen hierfür in Betracht. Damit steigern wir die Auslastung und erreichen früher niedrigere Stückkosten, als es uns alleine möglich gewesen wäre.

Derzeit, zu Beginn des Hochlaufs der Serienfertigung, überwiegen die hohen Kosten für Forschung und Entwicklung sowie für Investitionen in Fabrikgebäude und Fertigungsmaschinen. In den kommenden Jahren lassen sich jedoch die oben genannten Produktivitätsfortschritte realisieren. Mit steigendem Auslastungsgrad der 300-Millimeter-Fertigungsanlagen wird sich unsere Bruttomarge zunehmend verbessern.

#### Realisierung von Economies of Scope

Mit unserem strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“ wollen wir den maximalen Nutzen aus unserem breiten Technologie- und Produktportfolio ziehen. Durch diesen strategischen Ansatz können wir unser umfangreiches Know-how in Produkt- und Prozesstechnologien besser im Markt umsetzen. Systemdenken hilft uns, die Erfolgsfaktoren unserer Kunden und ihrer Märkte zu verstehen und so Mehrwert zu generieren und neue Markttrends frühzeitig zu erkennen. Wir können unsere Kunden bei der Lösung ihrer Probleme beraten und ihnen Lösungsvorschläge aufzeigen, die sie erfolgreicher machen. Wir reduzieren den Entwicklungsaufwand der Kunden und verkürzen so die Zeit bis zur Markteinführung ihrer Produkte. „Vom Produkt zum System“

ist also das strategische Konzept, das wir einsetzen, um Möglichkeiten zur Verbesserung bestehender Produkte zu nutzen und um Märkte für gänzlich neue Produkte zu finden und diese zu erschließen. Durch beides schaffen wir einen Mehrwert für unsere Kunden und können dadurch auch bei unseren Produkten eine höhere Marge und damit Economies of Scope realisieren.

**Economies of Scope im Bereich Forschung und Entwicklung:**

Wir beherrschen eine Vielzahl an Prozesstechnologien, die bei einer breiten Palette von Produkten zum Einsatz kommen können. Teilweise nutzen wir dies bereits heute. Aber in Zukunft können wir die Produktvielfalt in den von uns adressierten Anwendungsfeldern noch viel stärker ausbauen. Wir können zu geringen zusätzlichen Stückkosten neue Produkte entwickeln und fertigen. Dies kommt unserer Marge zugute.

Ein Beispiel ist unser Produktportfolio an diskreten IGBT-Leistungstransistoren für Induktionskochplatten. Wir setzen auf einer Basistechnologie auf und adressieren passgenau mit verschiedenen Produktvarianten die unterschiedlichen Anforderungen von induktiven Heizsystemen, zum Beispiel in Induktionsherden oder Mikrowellenherden. Der richtige IGBT-Leistungstransistor für das entsprechende Gerät erleichtert für unseren Kunden das Design seines Produktes und reduziert die Systemkosten (siehe „Erfolg durch anwendungsspezifische IGBT-Transistoren bei induktivem Kochen“ bei „Industrial Power Control“ im Kapitel „Die Segmente“).

**S** Siehe Seite 50

Bei Netzteilen mit digitaler Regelung findet eine ähnliche Entwicklung statt. Solche Netzteile werden zunehmend in Ladegeräten von Tablets, in Flachbildfernsehern oder in LED-Beleuchtungssystemen verwendet. Die Entwicklung der Basistechnologie ist etwas umfangreicher, aber fällt nur einmalig an. Die Anpassung an die jeweilige Anwendung findet mit deutlich weniger Aufwand und flexibel über die Programmierung verschiedener Parameter statt (siehe „Mit digitalen Regelungskonzepten den steigenden Anforderungen an die Stromversorgung begegnen“ bei „Power Management & Multimarket“ im Kapitel „Die Segmente“).

**S** Siehe Seite 55

**Economies of Scope im Vertrieb:**

Wir nutzen zum Beispiel unsere bestehende Vertriebsinfrastruktur in Japan, um verstärkt Produkte des Segments Automotive dort zu vermarkten. Die Offensive, die wir dort vor einigen Jahren gestartet haben, trägt nun Früchte. Die Marktanteilsgewinne, die wir im Kalenderjahr 2013 auf dem japanischen Markt erzielen konnten (siehe „Marktposition“ bei „Automotive“ im Kapitel „Die Segmente“), sind nicht zuletzt auf die Nutzung unserer dortigen Vertriebsinfrastruktur zurückzuführen.

**S** Siehe Seite 45

Ein zweites Beispiel kommt aus dem Segment Chip Card & Security. Dort wollen wir jetzt den Distributionskanal stärken. Denn der Distributionskanal bietet im Bereich Sicherheitscontroller noch großes Absatzpotenzial. Dieses Potenzial schöpfen wir nun aus und nutzen dabei unsere bereits bestehende Distributionsinfrastruktur. Wir werden in Zukunft verstärkt bestehende und neue, auf die Distributionskunden ausgerichtete Produkte über unseren Distributionskanal vertreiben.

Auch mit Blick auf die Realisierung von Economies of Scope passt die beabsichtigte Akquisition von International Rectifier hervorragend zu dieser Strategie. Denn viele Produkte und Technologien des Unternehmens sind komplementär zu unseren eigenen Schwerpunkten. So bringt International Rectifier IGBT-Module und IGBT-Treiber-ICs für niedrige Leistungen ein, während wir uns auf Hochleistungsmodule konzentrieren. International Rectifier ist Experte für das neue Leistungshalbleitermaterial Galliumnitrid, während wir viele Jahre Erfahrung mit Siliziumkarbid gesammelt haben. Bei der digital gesteuerten Spannungswandlung konzentrieren wir uns auf Server, während International Rectifier auch bei Spielekonsolen, Grafikkarten sowie im Bereich Netzwerk- und Mobilfunk-Infrastruktur stark vertreten ist. Im Vertrieb liegt unser Schwerpunkt bei Direktkunden, während International Rectifier sehr stark die Distribution nutzt. Regional betrachtet ist Infineon naturgemäß besonders stark in Europa vertreten, während International Rectifier uns insbesondere in seinem Heimatland USA, aber auch in Asien ergänzt. Wir wollen diese komplementären Stärken miteinander verbinden und dadurch zusätzliche Economies of Scope realisieren.

### Zusammenfassung

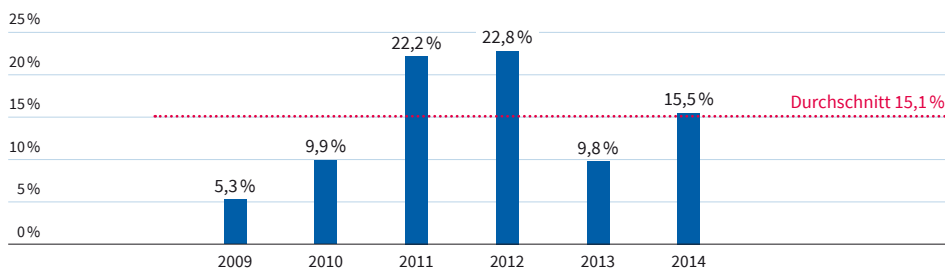
Infineon hat in den letzten Jahren stark investiert: in Fertigungstechnologie und -kapazität der 300-Millimeter-Dünnyafer-Technologie, in Forschung und Entwicklung für Produkt- und Prozesstechnologien sowie in Vertriebsstrukturen. Dadurch haben wir den Grundstein gelegt, um zukünftig Economies of Scale und Economies of Scope zu realisieren und so unsere Profitabilität zu steigern. Die beabsichtigte Akquisition von International Rectifier passt genau zu dieser Strategie. Daher sind wir überzeugt, unser Ziel einer Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent im Zyklusdurchschnitt erreichen zu können.

### Investieren mit System schont Ressourcen und differenziert im Wettbewerb: Investitionen bei 13 Prozent vom Umsatz

Im Zeitraum der Geschäftsjahre 2009 bis 2014 haben wir Investitionen relativ zum Umsatz in Höhe von 15,1 Prozent getätigt. Zum einen hatten wir in den Geschäftsjahren 2011 und 2012 Nachholeffekte zu verzeichnen. Dies betrifft Investitionen, die in den wirtschaftlich schwierigeren Geschäftsjahren 2009 und 2010 nicht zu bewältigen waren. Zum anderen wurden bereits im Geschäftsjahr 2011 die ersten Investitionen in die 300-Millimeter-Dünnyafer-Fertigung in Dresden (Deutschland) und Villach (Österreich) getätigt.

G15

Investitionen relativ zum Umsatz der Geschäftsjahre 2009 bis 2014



Weiterhin wurde unsere Kapitalintensität durch die bislang verwendete 200-Millimeter-Technologie geprägt. Die Investitionen für diese Kapazitäten spiegeln sich im historischen Durchschnitt von 15,1 Prozent wider.

Mit Blick auf zukünftige Investitionen verfolgen wir die Strategie, nur dort in Eigenfertigung zu investieren, wo ein Differenzierungspotenzial bei Kosten und/oder Performance erreicht werden kann. Ist dies nicht der Fall, ist Fremdfertigung vorzuziehen. Dies gilt sowohl für die Chipfertigung als auch für die Gehäusemontage.

Auf Basis dieser Maximen haben wir diverse Maßnahmen vorbereitet und umgesetzt, die uns zukünftig in die Lage versetzen, unser angestrebtes durchschnittliches Umsatzwachstum von 8 Prozent pro Jahr mit Investitionen von nur noch durchschnittlich 13 Prozent des Umsatzes zu realisieren. Die Reduktion dieser Zielquote wird wesentlich durch die folgenden Faktoren getrieben:

1. Infineon beginnt, die Früchte der 300-Millimeter-Dünnyafer-Technologie für Leistungshalbleiter zu ernten. Diese Fertigungstechnologie ermöglicht Wachstum mit wesentlich niedrigerem Kapitaleinsatz verglichen mit der bislang verwendeten Wafer-Größe von 200 Millimetern. Wo bislang für einen zusätzlichen Euro Umsatz eine Investition in die Fertigungskapazität von etwa einem Euro erforderlich war, sind es zukünftig nur noch circa 70 bis 80 Cent. Damit sinken die für die Realisierung des Zielwachstums erforderlichen Investitionen in Fertigungskapazitäten für Leistungshalbleiter.



2. Infineon steht am Beginn einer Wachstumskurve für Produkte, die in Standard-CMOS-Technologie bei Strukturen von 65 Nanometern oder kleiner gefertigt werden. Da die wesentliche Differenzierung dieser Produkte im Design und weniger in der Prozesstechnologie liegt, werden wir diese Technologie nicht mehr in unseren eigenen Werken fertigen, sondern die betreffenden Volumina an Auftragsfertigern vergeben. Somit sind für diese Produkte zukünftig keine Investitionen für die Prozessierung der Wafer mehr erforderlich.
3. Das Unternehmen wird künftig die Zusammenarbeit mit Auftragsfertigern auch in nicht differenzierenden Teilen der Backend-Fertigung, also der Gehäusemontage, weiter ausbauen. Damit sind auch dort entsprechend geringere Investitionen zu erwarten.
4. Infineon hat im Verlauf des Geschäftsjahres 2014 im Rahmen des eigens dafür geschaffenen Programms „Next Level of Productivity“ durch eine Vielzahl von Maßnahmen die gegenwärtige sowie für die Zukunft erwartete Fertigungsproduktivität deutlich erhöht. Dies erlaubt eine höhere Ausbringung bei gegebenen Investitionen.

Die detaillierte Analyse der mittel- bis langfristigen Auswirkungen dieser Faktoren hat ergeben, dass für die zukünftigen Geschäftsjahre der Zielwert für das Verhältnis der Investitionen relativ zum Umsatz auf Dauer um 2 Prozentpunkte auf nunmehr etwa 13 Prozent im Zyklusmittel abgesenkt werden kann.

#### Weniger Investitionen bringen höhere Kapitalrendite

Durch die geringeren Investitionen relativ zum Umsatz sinkt die Kapitalintensität. Dadurch steigen der Kapitalumschlag und damit auch die Rendite auf das eingesetzte Kapital (RoCE). Aus der geringeren Investitionsintensität resultiert auch eine nachhaltige Verbesserung des Free-Cash-Flows beziehungsweise eine höhere Free-Cash-Flow-Marge relativ zum Umsatz.

Der höhere Free-Cash-Flow kann für eine Dividendenausschüttung genutzt werden. Daher wird der Hauptversammlung bereits für das Geschäftsjahr 2014 eine signifikante Erhöhung der Dividende um 6 Cent je Aktie auf nun 18 Cent je Aktie vorgeschlagen. Auch auf diesem höheren Niveau behält unsere bisherige Dividendenpolitik ihre Gültigkeit: Wir wollen jedes Jahr eine Dividende mindestens auf dem Niveau des Vorjahres ausschütten. Auch nach der geplanten Akquisition von International Rectifier werden sich unsere finanziellen Zielparameter und somit auch unsere generelle Dividendenpolitik nicht ändern.

#### Hochqualifizierte und hochmotivierte Mitarbeiter sowie nachhaltiges Handeln sind Grundvoraussetzungen für unseren Erfolg

Stetig steigende Anforderungen an Technik, Qualität, Geschwindigkeit und Effizienz stellen uns in der schnelllebigen Halbleiterbranche regelmäßig vor große Herausforderungen. Dank des hohen Einsatzes und der großen Zuverlässigkeit der gesamten Belegschaft gelingt es uns immer wieder, diese Herausforderungen mit großem Erfolg zu meistern. Wir sind uns bewusst, dass wir unsere Ziele ohne das Engagement und die Motivation unserer hochqualifizierten Mitarbeiter nicht erreichen können. Neben einer leistungsgerechten Entlohnung sind Führungskultur, Talentförderung sowie ein kontinuierliches Engagement für die Mitarbeiter wichtig. Wie wir dies tun und welche Ziele wir uns diesbezüglich setzen, lesen Sie im Kapitel „Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter“.

 Siehe Seite 96 ff.

Für ein dauerhaftes Wachstum mit adäquater Profitabilität müssen wir daneben auch nachhaltig handeln und unsere ökonomischen Ziele in Einklang mit gesellschaftlichen und ökologischen Anforderungen bringen. Wir tun dies durch verantwortungsvolle Geschäftspraktiken und die Berücksichtigung der Erwartungen relevanter Stakeholder. Im Kapitel „Nachhaltigkeit bei Infineon“ erfahren Sie mehr darüber, warum und wie Nachhaltigkeit – ebenso wie das Erreichen ökonomischer Ziele – im Zentrum unseres Handelns steht und welche Ziele wir diesbezüglich verfolgen.

 Siehe Seite 82 ff.

# DIE SEGMENTE



AUTOMOTIVE



INDUSTRIAL POWER CONTROL



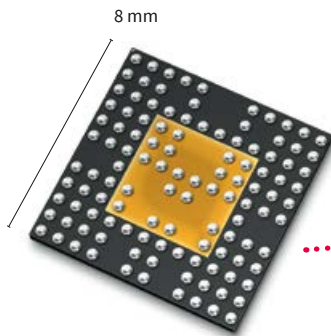
POWER MANAGEMENT & MULTIMARKET



CHIP CARD & SECURITY

Linebriefing

Umsatz	Segment- ergebnis	Segmentergebnis- Marge	Umsatz- wachstum
€ 1.965 Mio.	€ 259 Mio.	13,2 %	14,6 %
€ 783 Mio.	€ 144 Mio.	18,4 %	20,3 %
€ 1.061 Mio.	€ 172 Mio.	16,2 %	7,5 %
€ 494 Mio.	€ 43 Mio.	8,7 %	6,7 %



1

### 77-Gigahertz-Siliziumgermanium-Radar-Chips

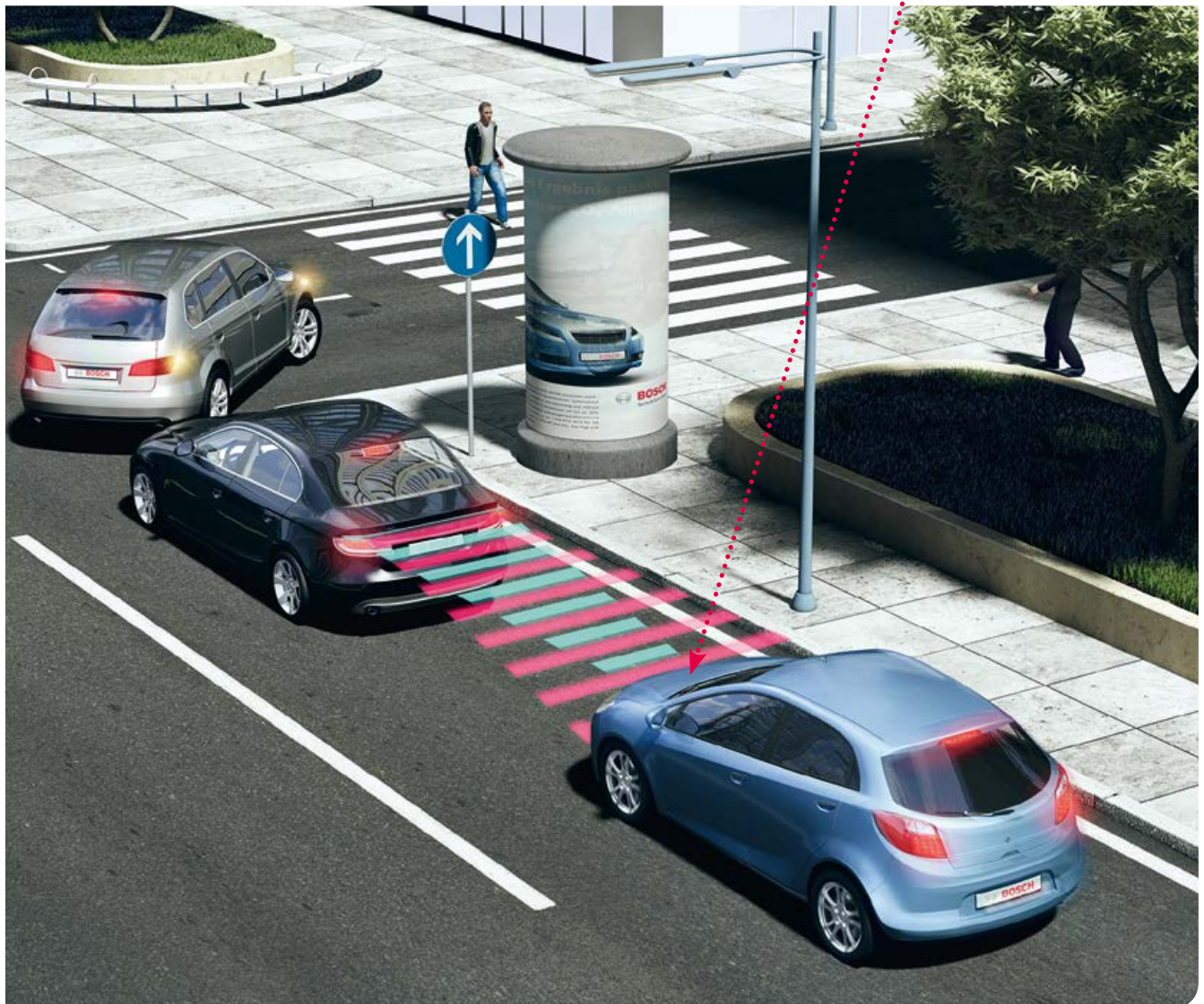
Seit 2012 ist die zweite Generation unserer Radar-Chips in einem speziellen, hochkompakten Gehäuse am Markt. Im Radarsensor „MRR plus“ von Bosch kommen zwei Chips von uns zum Einsatz: rechts der Empfangschip (siehe roter Kreis) und links davon der Sendechip.

2

### Radarbasierte Abstandswarnung

Zur Vermeidung von Auffahrunfällen werden zunehmend radarbasierte Abstandswarnsysteme verwendet. Sie sind wiederum Teil komplexer Fahrerassistenzsysteme wie zum Beispiel autonomer Bremsysteme. Für das Ziel des autonomen Fahrens ist Radar eine Schlüsseltechnologie.

2



# AUTOMOTIVE



Umsatz: **€1.965 Millionen**

Segmentergebnis: **€259 Millionen**

Highlights: **Höhere Zusatzausstattung an Sicherheits- und Komfortfunktionen sowie CO<sub>2</sub>-reduzierende Maßnahmen führen zu spürbarer Belebung der Nachfrage**

**Marktanteilsgewinne in allen wesentlichen Regionen;**  
**Infineon erstmals Nummer 3 in Japan**

## Das Segment Automotive im Geschäftsjahr 2014

### Umsatzentwicklung

Im Segment Automotive erzielte Infineon im Geschäftsjahr 2014 einen Umsatz in Höhe von €1.965 Millionen; ein Wachstum von 15 Prozent verglichen mit dem Umsatz des Vorjahres in Höhe von €1.714 Millionen. Das Segment steuerte 45 Prozent des Konzernumsatzes bei.

Die Belebung der Automobilbranche, die sich bereits Ende des Geschäftsjahres 2013 abzeichnete, setzte sich über das gesamte abgelaufene Geschäftsjahr fort.

In China stieg die Nachfrage nach Neufahrzeugen nochmals deutlich gegenüber dem Vorjahr an. Zudem zog auch der nordamerikanische Markt ab dem Frühjahr wieder merklich an. Erfreulich war auch die Erholung des europäischen Marktes. Dort war bei den Zulassungszahlen nach sechs Jahren des Rückgangs erstmals wieder ein Anstieg zu verzeichnen.

Fahrzeuge von deutschen Automobilherstellern – insbesondere Oberklassefahrzeuge – waren in China und Nordamerika besonders gefragt. Zu einer spürbaren Belebung unseres Geschäfts trug auch die dynamische Nachfrage nach Fahrzeugen der oberen Mittelklasse mit einem hohen Anteil an Zusatzausstattung für Sicherheits- und Komfortfunktionen bei. In diesem Fahrzeugsegment stieg der Wert an Halbleitern pro Fahrzeug über Erwarten.

Auch der starke Anstieg des Bedarfs an halbleiterbasierten Lösungen zur Reduktion des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes trug zu der erfreulichen Umsatzsteigerung bei.

Das starke Wachstum der chinesischen Automobilindustrie zeigte sich auch bei der regionalen Verteilung des Umsatzes. Der Anteil von Asien-Pazifik (inklusive Japan) erhöhte sich auf 38 Prozent (Vorjahr: 35 Prozent). Der Anteil von Deutschland verringerte sich um 2 Prozentpunkte auf 23 Prozent. Der Anteil von Europa (ohne Deutschland) blieb mit 24 Prozent (Vorjahr: 23 Prozent) nahezu konstant. Der Anteil von Amerika verringerte sich auf 15 Prozent (Vorjahr: 17 Prozent).

### Entwicklung des Segmentergebnisses

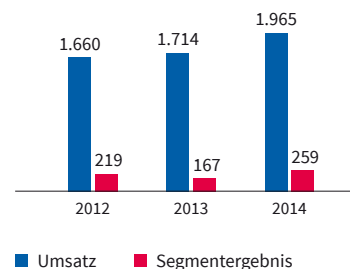
Das Segmentergebnis betrug €259 Millionen; ein Anstieg um 55 Prozent verglichen mit dem Segmentergebnis des Vorjahres in Höhe von €167 Millionen. Bezogen auf den Umsatz betrug die Segmentergebnis-Marge 13 Prozent.

Das Segmentergebnis verbesserte sich im Wesentlichen aufgrund des Umsatzanstiegs. Aufwendungen für den Start der Serienfertigung verschiedener Produktgruppen wirkten jedoch dämpfend auf die Verbesserung des Segmentergebnisses.

G16

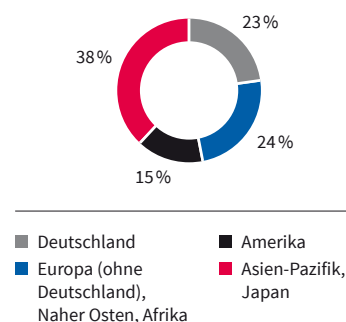
### Umsatz und Segmentergebnis des Segments Automotive

€ in Millionen



G17

### Regionale Umsatzverteilung des Segments Automotive



## Geschäftsausrichtung und Anwendungsfelder

Infineon ist einer der wenigen Halbleiterhersteller für Automobilanwendungen, der mit einem breiten Produktportfolio an Mikrocontrollern, Sensoren, Hochfrequenz- und insbesondere Radar-Bausteinen sowie diskreten und integrierten Leistungshalbleitern die wichtigsten traditionellen Anwendungsfelder im Fahrzeug abdeckt: Antriebsstrang, Karosserie- und Komfortelektronik sowie Fahrsicherheit. In Zukunft wird auch der Bereich Daten- und Informationssicherheit deutlich an Bedeutung gewinnen. Wir werden bei Letzterem vom Know-how unseres Segments Chip Card & Security profitieren.

Unsere Aktivitäten im Segment Automotive haben folgende Schwerpunkte:

**Umweltfreundlichkeit:** Im Hinblick auf zukünftige Antriebe und die Einhaltung sich verschärfender Abgasnormen entwickeln wir zusammen mit unseren Leitkunden Mikrocontroller, Sensoren und Leistungselektronik für Steuerungssysteme. Wir leisten unseren Beitrag zur Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen über immer effizientere Steuerungen von Verbrennungsmotoren. Auch bei der zunehmenden Elektrifizierung des Antriebsstrangs (Beispiele hierfür sind Automatikgetriebe und Start-Stopp-Systeme) wie auch der vielen Nebenaggregate (zum Beispiel Pumpen) nimmt Infineon eine führende Rolle ein.

**Fahrsicherheit:** Mit unseren Produkten sind wir in einer Vielzahl an aktiven und passiven Sicherheitsanwendungen vertreten, die dabei helfen, die Zahl der Verkehrsunfälle zu verringern beziehungsweise die Schwere von Unfällen zu reduzieren. Das langfristige Ziel ist das unfall- und verletzungsfreie Fahren. Wir arbeiten daran, neue Funktionen zur Unfallvermeidung zu realisieren; zum Schutz für Insassen, Fußgänger und andere Verkehrsteilnehmer. Darüber hinaus entwickeln wir damit die Basis für das autonome Fahren der Zukunft.

**Informationssicherheit:** Um die Funktionsfähigkeit der oben genannten Fahrsicherheitsanwendungen auch in zunehmend vernetzten Fahrzeugen gewährleisten zu können, werden zukünftig verstärkt kryptografische Verschlüsselungstechnologien erforderlich sein. Bei der Adressierung dieses Trends können wir auf unsere eigene, weltweit führende Sicherheitsexpertise unseres Segments Chip Card & Security zurückgreifen.

**Regionen:** Neben den genannten, die Anwendungsfelder im Fahrzeug betreffenden Aktivitäten verstärken wir unsere Bemühungen, unsere regionale Präsenz, vor allem in China und Japan, weiterzuentwickeln. Wir sehen vor allem in Japan große Wachstumschancen, da die dortige Automobil-Zulieferindustrie bestrebt ist, ihre Komponenten verstärkt global zu beziehen.

Wie für alle von uns adressierten Märkte gilt auch für den Automobilbereich, die lokalen Anforderungen zu erkennen und die entsprechenden Maßnahmen zügig umzusetzen. Gerade in China ist die Identifizierung der zukünftigen lokalen Champions von höchster Bedeutung, da die Automobilindustrie dort schnell wächst, aber sehr stark fragmentiert ist.

### Anwendungsfelder

#### Antriebsstrang

- Generatorregelung
- Getriebesteuerung
- Motorsteuerung
- Start-Stopp-Automatik

#### Hybrid- und Elektrofahrzeuge

- Antriebssteuerung für Elektromotor
- Batteriemanagement
- Batterie-Schnellladesteuerung

#### Karosserie- und Komfortelektronik

- Dämpfung
- Fensterheber
- Heckklappe
- Karosserie-steuengeräte
- Klimaanlage
- Lenkung
- Lichtsteuerung
- Scheibenwischer
- Schiebedach
- Sitzelektronik
- Türelektronik

#### Fahrsicherheit

- ABS
- Airbag
- Elektronisch geregelte Fahrwerke
- Elektronische Lenkunterstützung (Servolenkung)
- ESP (Elektronisches Stabilitätsprogramm)
- Fahrerassistenzsysteme
- Radarbasierte Abstandswarnung
- Reifendrucküberwachung

#### Informationssicherheit

- Fahrtenschreiber
- Kommunikation (Car-to-Car, Car-to-Infrastructure)
- Originalteile-Authentifizierung
- Schutz vor Manipulation (Tuning, Tachometer)

## Märkte, Trends und Lösungen

Für die nächsten Jahre, wenn nicht Jahrzehnte sehen wir drei wesentliche Trends, die die Entwicklung der Automobiltechnik bestimmen werden und die wir mit unseren Produkten maßgeblich unterstützen: erstens emissionsarme Fahrzeuge, zweitens sichere Fahrzeuge mit dem Schwerpunkt auf Fahrerassistenzsystemen und drittens in wachsendem Maße Informationssicherheit in zunehmend vernetzten Fahrzeugen.

Das Hauptgeschäft des Segments Automotive liegt natürlich im Bereich Automobilelektronik. Daneben bedienen wir aber auch mit einigen Komponenten den Bereich Industrielektronik. Insbesondere bei Mikrocontrollern haben wir eine für die Anforderungen von Industriesteuerungen optimierte 32-Bit-Familie auf den Markt gebracht und erschließen uns dadurch neue Wachstumsmöglichkeiten.

### Elektrifizierung von Haupt- und Nebenaggregaten schreitet weiter voran

In den großen Automobilregionen Europa, Nordamerika, Japan und China wurden inzwischen verbindliche CO<sub>2</sub>-Emissionsziele für den Zeitraum ab 2020 vorgeschrieben (siehe „Konzernstrategie“ im Kapitel „Finanzen und Strategie“). Ausgehend von den heutigen Emissionswerten bedeuten die Vorgaben eine weitere Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Flottendurchschnitts um mindestens 25 Prozent. Diese Vorgaben lassen sich mit der alleinigen Optimierung des Verbrennungsmotors voraussichtlich nicht erreichen. Mit der Elektrifizierung von Aggregaten (Pumpen und kleinere Elektromotoren) wurde bereits vor Jahren eine wichtige Entwicklung eingeleitet. Durch die elektronische Steuerung dieser Aggregate kann deren Leistung an den Bedarf angepasst werden. Ein Beispiel hierfür ist der Übergang von der elektromechanischen beziehungsweise hydraulischen Servolenkung zur elektronischen Servolenkung. Dieser in einigen Anwendungen stattfindende Übergang von Mechanik und Hydraulik zur Elektronik erhöht die Effizienz im Fahrzeug und senkt den CO<sub>2</sub>-Ausstoß.

Diese Entwicklung hin zu einer elektrischen Steuerung der Aggregate setzt sich fort. Nach den starken Motoren für Servolenkung sowie Start-Stopp-Automatik werden nun auch die kleineren, bislang ungeregelten Elektromotoren in den Nebenaggregaten drehzahlgesteuert ausgelegt: zum Beispiel Wasser- und Benzinpumpen sowie Motoren für Luftstrom und Belüftungsklappen in Gebläse und Klimaanlage. Die dort eingesetzten Elektrokleinmotoren sind meist sogenannte bürstenlose Gleichstrommotoren. Sie haben gegenüber den klassischen bürstenbehafteten Gleichstrommotoren einen höheren Wirkungsgrad und einen geringeren Verschleiß. Zusätzlich zu Leistungskomponenten und Mikrocontrollern sind bei diesen Motoren Magnetfeldsensoren und -schalter für die effiziente Drehzahlregelung und Kommutierung erforderlich.

Für die Hersteller von Fahrzeugen der Mittel- und Oberklasse werden auch diese Optimierungen nicht ausreichen, um die Emissionsziele zu erreichen. Eine höhere Anzahl an Elektro- und Hybridfahrzeugen ist unerlässlich, um den Flottendurchschnitt auf den geforderten Zielwert zu senken. Dabei kommt den Plug-in-Hybridfahrzeugen (PHEV) eine besondere Rolle zu. Sie unterscheiden sich von den reinen Hybridfahrzeugen dadurch, dass sie eine größere Batterie haben und außer über Bremsenergieerückgewinnung auch an der Steckdose geladen werden können. PHEVs können Distanzen von rund 50 Kilometern rein elektrisch fahren. Dadurch ergeben sich gemäß den Bewertungsmethoden sehr niedrige CO<sub>2</sub>-Emissionswerte. Wir sehen in diesem Typ von Hybridfahrzeug eine vielversprechende Variante. Unsere für Elektromobilität entwickelten Leistungshalbleiterkomponenten kommen auch bei PHEVs zum Einsatz.

### Fahrerassistenzsysteme auf dem Vormarsch; radarbasierte Abstandswarnung für teilautonomes Fahren unerlässlich

Die Unfallstatistik zeigt einen erfreulichen Trend: Die Zahl der bei Unfällen schwer verletzten beziehungsweise tödlich verunglückten Verkehrsteilnehmer sinkt seit Jahren. Die Entwicklung begann mit der Einführung von passiven Sicherheitssystemen wie zum Beispiel Sicherheitsgurt (1971), ABS (1978), Airbag (1980), Gurtstraffer (1983) oder Seitenairbag (1996). Diese passiven Sicherheitssysteme, die im Falle eines Unfalls die Schwere der Verletzungen minimieren sollen, haben inzwischen ein sehr hohes Niveau erreicht. Der nächste große Wachstumsmarkt sind aktive Sicherheitssysteme. Diese können einen Unfall durch aktiven Eingriff in das Fahrgeschehen entweder komplett verhindern oder seine Auswirkungen deutlich reduzieren. Beispiele für aktive Sicherheitssysteme sind Fußgängererkennung, Abstandswarnung sowie Toter-Winkel-Erkennung. Für viele dieser aktiven Sicherheitssysteme ist Radar eine Schlüsseltechnologie.

**S** Siehe Seite 28

Mit dem Magnetfeldschalter TLE4961-1M wird die exakte Position der Motorachse ermittelt. Dies ist für die Kommutierung von bürstenlosen Gleichstrommotoren wichtig

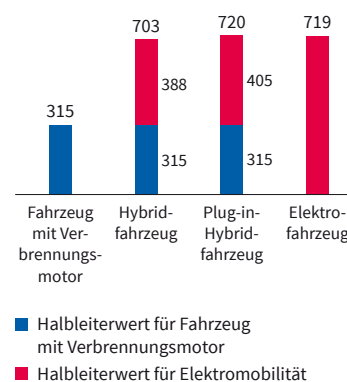


**G** Siehe Glossar, Seite 281

**G** Siehe Glossar, Seite 282

**G18**

Durchschnittlicher Halbleiterwert verschiedener Fahrzeugtypen (2013) in US\$

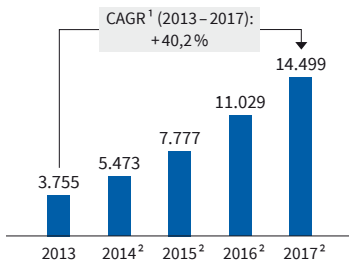


Quelle: Strategy Analytics, „Automotive Semiconductor Demand Forecast 2012 – 2021“, Mai 2014

G19

**Erwartete Anzahl an radarbasierten Systemen zur Abstandswarnung**

in Stück



<sup>1</sup> CAGR = Compound Annual Growth Rate = Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

<sup>2</sup> geschätzt

Quelle: Strategy Analytics, „Automotive Semiconductor Demand Forecast 2012 – 2021“, Mai 2014

**G** Siehe Glossar, Seite 281

Die aktiven Sicherheitssysteme werden zu Fahrerassistenzsystemen (FAS) erweitert. FAS erlangen immer mehr Bedeutung in der Verkehrssicherheit, weil sie den Fahrer bei seiner Fahraufgabe erheblich unterstützen. Sie assistieren ihm beispielsweise in kritischen Situationen oder helfen gegebenenfalls, einen Fahrfehler zu korrigieren und so das Unfallrisiko zu reduzieren. Beispiele für FAS sind autonome Bremssysteme zum Schutz der Fußgänger sowie Überholassistenten und Spurhaltesysteme bei Autobahnfahrten. FAS sind elementarer Bestandteil des teilautonomen Fahrens. Sie werden sich weiterentwickeln, um letztendlich das langfristige Ziel des vollautonomen Fahrens zu ermöglichen. FAS zählen zu den am schnellsten wachsenden Anwendungen im Fahrzeug. Zum Beispiel wird für den Markt der radarbasierten Abstandswarnsysteme eine durchschnittliche jährliche Wachstumsrate von rund 40 Prozent prognostiziert. Pro Fahrzeug können dabei sogar mehrere Radarsensoren platziert werden: vorne und hinten jeweils in der Mitte oder in den vier Ecken.

Der Markt für radarbasierte Sicherheitssysteme teilt sich in zwei Anwendungsbereiche:

1. In Warnsysteme, die nur einen optischen Hinweis geben, wenn zu nahe aufgefahren oder ein Objekt im toten Winkel erkannt wird. Dies stellt für den Fahrer eine erweiterte Wahrnehmung dar.
2. In Fahrerassistenzsysteme mit einer aktiven Funktion, die also selbstständig in die Lenkung, den Motor oder die Bremse eingreifen. Solche Systeme erfordern eine sehr hohe Entfernung- und Winkelauflösung. Ebenso sind die Sicherheitsanforderungen (zum Beispiel [ISO 26262](#)) an solche Systeme viel höher.

Zur Abstandsmessung liefert Infineon 77-Gigahertz-Radar-Sende- und Empfangsbausteine. Die Fertigung in einer Siliziumgermanium-Technologie und die Umsetzung in einem hochkompakten, für Radaranwendungen optimierten Gehäuse senkten die Systemkosten und brachten somit die radarbasierte Abstandsmessung in den Massenmarkt. Heute hat Infineon für dieses Produkt in allen technologisch führenden Automobilregionen – Europa, Nordamerika, Japan und Korea – Leitkunden.

### AURIX™: Einsatz neben Antriebsstrang auch zunehmend in sicherheitskritischen Anwendungen

Infineons 32-Bit-Automobil-Mikrocontroller kamen bislang hauptsächlich im Antriebsstrang zum Einsatz. Nach dem großen Erfolg im Bereich Motor- und Getriebesteuerung werden sie von unseren Kunden nun auch verstärkt in sicherheitskritischen Anwendungen eingesetzt. Vor allem mit unseren 32-Bit-Mehrkern-Mikrocontrollern der AURIX™-Familie gewinnen wir bei Anwendungen wie Servolenkung, Bremsen, Airbag und Abstandswarnung immer mehr Kundenprojekte. Rund die Hälfte der neuen Projekte, in denen AURIX™ von unseren Kunden eingeplant ist, entfällt auf solche sicherheitskritischen Anwendungen. Darüber hinaus werden die Produkte der AURIX™-Familie nicht nur in Pkws verwendet, sondern zunehmend auch in Bau- und Agrarfahrzeugen.

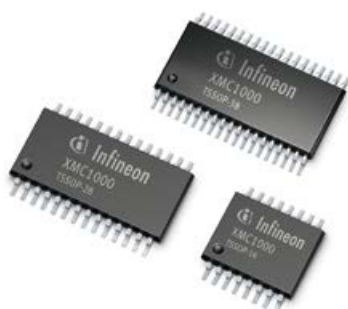
Nicht zuletzt die kryptografischen Funktionen für die Informationssicherheit, die das Segment Chip Card & Security beisteuert, sind der Grund für den Erfolg der AURIX™-Familie. Die Hardware-Sicherheitsmodule werden in verschiedene Mikrocontroller-Varianten integriert. So kann das geistige Eigentum unserer Kunden, wie zum Beispiel der Programmcode für eine Motorsteuerung, geschützt werden.

Daneben sehen wir in den Bereichen Infotainment, Notrufsysteme und Car-to-Car-Kommunikation weiteren Bedarf für diskrete Sicherheitscontroller. Ein Beispiel hierfür ist die nach den strengen Anforderungen der Automobilindustrie qualifizierte SIM-Karte von Infineon, die in den Mobilfunkmodulen im Auto eingesetzt wird. Daneben werden sicherheitszertifizierte Sicherheitscontroller bereits in Fahrtenschreibern verwendet.

### Anwendungsfelder unserer XMC-Industrie-Mikrocontroller-Familie deutlich erweitert

Im Bereich Industrie-Mikrocontroller haben wir mit unserer XMC-Familie vor zwei Jahren mit der Entscheidung, einen Rechenkern von ARM® zu lizenzieren, eine strategische Neuausrichtung eingeleitet. So können wir unseren Kunden eine Kombination aus einem 32-Bit-Quasi-Industriestandard-Prozessorkern und von Infineon entwickelten anwendungsoptimierten

#### Einige Mitglieder der XMC1000-Industrie-Mikrocontroller-Familie





Peripherielementen bieten. Mit diesem Schritt haben wir die Akzeptanz und damit die Anzahl der Anwendungsfelder erweitert. Waren wir mit unseren früheren Industrie-Mikrocontrollern im Wesentlichen in den Bereichen Fabrikautomatisierung, Transport und Stromversorgung vertreten, so kamen mit der ARM®-basierten XMC-Familie die Anwendungsfelder Gebäudeautomatisierung und Elektrowerkzeuge hinzu.

Mit den bisherigen Anwendungen waren wir stark auf klassische Industriekunden vornehmlich in Europa ausgerichtet. Mit den neuen Anwendungen sehen wir neue Wachstumschancen vor allem in Amerika und in Asien-Pazifik. Einhergehend mit der Erweiterung der Anwendungsfelder und der Kundenbasis erwarten wir eine leichte Beschleunigung unseres Wachstumstempos im Bereich Industrie-Mikrocontroller.

Time-to-Market spielt für unsere XMC-Kunden eine wichtige Rolle. Wir unterstützen sie mit der einfach zu bedienenden Entwicklungsumgebung DAVE™ (Digital Application Virtual Engineer). Mit DAVE™-Apps stehen Entwicklern viele kombinierbare, anwendungsorientierte Software-Komponenten zur Verfügung, was die Software-Entwicklung für Mikrocontroller vereinfacht. Unsere Kunden können daher ihr Produkt schneller auf den Markt bringen. Die Vielfalt der anwendungsoptimierten Peripheriefunktionen in Kombination mit der Unterstützung unserer Kunden bei der Software-Entwicklung betrachten wir als Differenzierungsmerkmal in diesem Produktsegment.

## Marktposition

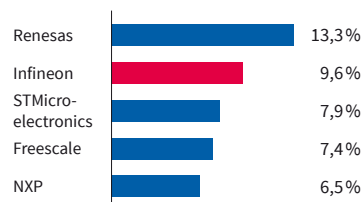
Der Weltmarkt für Automobilhalbleiter ist im Kalenderjahr 2013 nach Analysen des Marktforschungsunternehmens Strategy Analytics um 5,1 Prozent gewachsen: von US\$23,883 Milliarden im Jahr 2012 auf US\$25,111 Milliarden. Mit einem Zuwachs von 0,5 Prozentpunkten war Infineon der größte Gewinner unter den fünf größten Wettbewerbern. Infineons Marktanteil stieg von 9,1 Prozent auf 9,6 Prozent. Die fünf größten Wettbewerber kamen zusammen auf 44,7 Prozent Marktanteil.

Europa ist mit US\$8,696 Milliarden nach wie vor die mit Abstand bedeutendste Region für Automobilhalbleiter. Hier blieb Infineon Marktführer mit 13,1 Prozent Marktanteil (Vorjahr: 13,0 Prozent). In Nordamerika (Marktgröße US\$4,804 Milliarden) blieb Infineon mit 8,6 Prozent Marktanteil (Vorjahr: 8,4 Prozent) auf Rang 2. Die erfreulichste Entwicklung zeigte sich in Japan (Marktgröße US\$4,896 Milliarden). Durch Marktanteilsgewinne in Höhe von 0,6 Prozentpunkten erreichte Infineon dort mit 4,3 Prozent den bislang höchsten Marktanteil und rückte zum ersten Mal auf Rang 3 vor (Vorjahr: Rang 5). Die größten Marktanteilsgewinne erzielten wir jedoch in der am schnellsten wachsenden Region China (Marktgröße US\$3,451 Milliarden). Während der Markt in dieser Region um 22 Prozent zulegte, wuchs Infineon dort mit über 40 Prozent schneller als jeder andere Wettbewerber, was zu einem Marktanteilsgewinn von 1,2 Prozentpunkten führte. Mit 8,2 Prozent Marktanteil blieb Infineon auf Rang 5. In Korea, der fünftgrößten Region (Marktgröße US\$2,018 Milliarden), behielt Infineon mit großem Abstand die Nummer-1-Position mit 13,3 Prozent Marktanteil (Vorjahr: 13,7 Prozent).

Betrachtet man den Automobil-Halbleitermarkt nach Produktkategorien, zeigt sich folgendes Bild: Infineon ist mit seinem Produktportfolio in den größten und am schnellsten wachsenden Produktkategorien prominent vertreten. Auf Leistungshalbleiter (Marktgröße US\$6,675 Milliarden) entfielen 26 Prozent des Marktes. Infineon konnte hier als Marktführer seinen Marktanteil um 0,3 Prozentpunkte auf 21,3 Prozent ausbauen. In der zweitgrößten Kategorie, Mikrocontroller (Marktgröße US\$6,233 Milliarden) mit einem Anteil von 25 Prozent, gewann Infineon 0,7 Prozentpunkte Marktanteil auf nun 8,7 Prozent und blieb damit auf Rang 3. Bei Sensoren, der drittgrößten Kategorie (Marktgröße US\$3,708 Milliarden; mit einem Anteil von 15 Prozent), gewann Infineon 1,0 Prozentpunkte Marktanteile und festigte damit Rang 2 mit 11,4 Prozent. In den übrigen Produktkategorien (sonstige; Marktgröße US\$8,495 Milliarden) – sie umfassen unter anderem Speicher, optische Komponenten und nicht-leistungshalbleiterbezogene Analog-ICs – ist Infineon kaum oder nicht vertreten.

G20

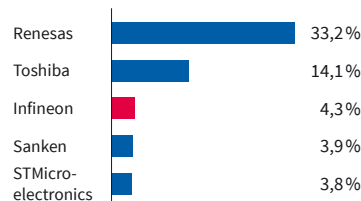
### Marktanteil bei Automobilhalbleitern



Quelle: Strategy Analytics, „Automotive Semiconductor Vendor Market Shares“, April 2014

G21

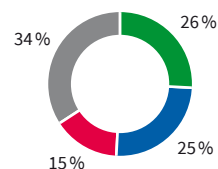
### Marktanteil bei Automobilhalbleitern in Japan; Infineon erstmals auf Position 3



Quelle: Strategy Analytics, „Automotive Semiconductor Vendor Market Shares“, April 2014

G22

### Umsatzverteilung bei Automobilhalbleitern nach Produktkategorien



■ Leistungshalbleiter ■ Sensoren  
■ Mikrocontroller ■ sonstige<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Sonstige beinhaltet Speicher, optische Halbleiter, Kleinsignalkomponenten sowie weitere Halbleiterprodukte.

Quelle: Strategy Analytics, „Automotive Semiconductor Vendor Market Shares“, April 2014



1

### 6,5-Kilovolt-IGBT-Modul in Industrieanwendungen

Infineons leistungsstärkste IGBT-Module schalten Spannungen von 6,5 Kilovolt und Ströme von über 100 Ampere. Sie sind unter anderem Teil von energieeffizienten Motorsteuerungen für Antriebe, Pumpen, Kompressoren, Lüfter, Mixer und Mühlen.

2

### Frequenzumrichter für Gaskompressoren

Die weltweit leistungsstärksten Elektromotoren kommen unter anderem in der chemischen Industrie für die Luftzerlegung zum Einsatz. Der Frequenzumrichter für den drehzahlvariablen Betrieb füllt ganze Schaltschränke mit mehreren hundert unserer IGBT-Module.

2



# INDUSTRIAL POWER CONTROL



Umsatz: **€783 Millionen**

Segmentergebnis: **€144 Millionen**

Highlights: **Variantenvielfalt auf bestehender Technologiebasis erhöht**  
**Wachstumsmöglichkeiten durch Erweiterung des Anwendungsspektrums**

## Das Segment Industrial Power Control im Geschäftsjahr 2014

### Umsatzentwicklung

Im Segment Industrial Power Control erzielte Infineon im Geschäftsjahr 2014 einen Umsatz in Höhe von €783 Millionen; ein Wachstum von 20 Prozent verglichen mit dem Umsatz des Vorjahres in Höhe von €651 Millionen. Das Segment steuerte 18 Prozent des Konzernumsatzes bei.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr konnten wir in allen Anwendungsbereichen eine erfreuliche Entwicklung verzeichnen. Unser Umsatzwachstum war insbesondere geprägt durch eine deutlich gestiegene Nachfrage im Bereich der erneuerbaren Energien und im Schienenverkehr sowie durch eine langsame, aber stetige Belebung bei industriellen Antrieben.

Rund die Hälfte des Segmentumsatzes erwirtschaften wir in Asien-Pazifik und insbesondere in China. Entscheidungen über dortige Infrastrukturprogramme wirken sich somit nicht unerheblich auf unser Geschäft aus. Die wieder angestoßenen Projekte für Hochgeschwindigkeits-Zugverbindungen sowie für Stadtbahnlagen (Schnell- und Straßenbahnen sowie U-Bahnen) führten zu einem Umsatzanstieg im Bereich Schienenfahrzeuge. Daneben profitierten wir von der Umsetzung der dortigen Ausbaupläne für erneuerbare Energien. China ist darüber hinaus unser größter Markt für Komponenten für Haushaltsgeräte.

Im Vergleich zum Vorjahr ergaben sich Verschiebungen in der regionalen Umsatzverteilung zugunsten von Asien. Asien-Pazifik (inklusive Japan) liegt nun mit 50 Prozent (Vorjahr: 44 Prozent) erstmals vor Europa mit 41 Prozent (Vorjahr: 44 Prozent). Der Anteil von Amerika verringerte sich von 12 Prozent im Vorjahr auf nun 9 Prozent.

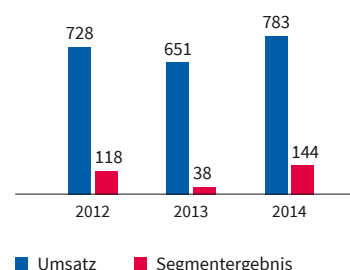
### Entwicklung des Segmentergebnisses

Das Segmentergebnis betrug €144 Millionen; ein Anstieg um 279 Prozent verglichen mit dem Segmentergebnis des Vorjahres in Höhe von €38 Millionen. Bezogen auf den Umsatz betrug die Segmentergebnis-Marge 18 Prozent.

Das Segmentergebnis des Vorjahres war insbesondere durch hohe Kosten für nicht ausgelastete Fertigungskapazitäten belastet. Der Umsatzanstieg in diesem Jahr führte zu deutlich geringeren Kosten für nicht ausgelastete Fertigungskapazitäten sowie darüber hinaus zu einem höheren Ergebnisbeitrag. Der Umsatz stieg deutlich schneller als die zusätzlichen Kapitalkosten in Form von Abschreibungen, was sich ebenfalls positiv auswirkte. Zudem trugen verschiedene Initiativen zur Effizienzsteigerung in der Fertigung zur Verbesserung des Segmentergebnisses bei.

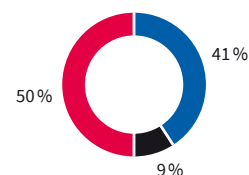
G23

Umsatz und Segmentergebnis des Segments Industrial Power Control  
€ in Millionen



G24

Regionale Umsatzverteilung des Segments Industrial Power Control



■ Europa, Naher Osten, Afrika  
■ Amerika  
■ Asien-Pazifik, Japan

## Geschäftsausrichtung und Anwendungsfelder

Elektrischer Strom muss erzeugt, zum Verbraucher übertragen und dort gewandelt werden. Und dies jeweils möglichst effizient. Das Segment Industrial Power Control bietet für all diese Schritte der elektrischen Leistungsübertragung Halbleiterprodukte an.

Leistungshalbleiter sind oft nicht nur für die Funktion der Produkte und Systeme unserer Kunden die entscheidende Komponente, sondern sie haben auch Einfluss auf deren Effizienz, Größe, Gewicht und Kosten. Vor allem die Erhöhung der Leistungsdichte – also der in einer bestimmten Baugröße gewandelten elektrischen Leistung – ist die treibende Kraft hinter dem Fortschritt bei IGBT-Leistungstransistoren. Sie bestimmt ganz entscheidend unsere Differenzierung im Wettbewerb und kann nur mit technologisch führenden Produkten erreicht werden. Wir haben den Anspruch, Innovationsführer im Bereich Hochleistungshalbleiter zu bleiben.

Mit unserem breiten Produktportfolio decken wir nahezu den kompletten Leistungsbereich von wenigen hundert Watt bis zu mehreren Megawatt ab. Unser Produktspektrum umfasst diskrete IGBT-Leistungstransistoren, IGBT-Module, IGBT-Stacks sowie Treiber-ICs und Treiber-Boards zur Ansteuerung der IGBT-Module.

Wir sind bereits heute in sehr vielen Märkten, Anwendungsfeldern und Regionen tätig. In den nächsten Jahren sehen wir vor allem in folgenden Bereichen Raum für Wachstum:

**Neue Anwendungsfelder:** Beispiel für neu aufkommende Anwendungsfelder für Leistungselektronik sind Energiespeicher, Agrar-, Bau- und Bergbaufahrzeuge, Elektro- und Hybridbusse sowie die Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge.

**Treiber-ICs:** Die Erweiterung unseres Portfolios für Treiber-ICs erreichen wir zum einen durch die Weiterentwicklung unserer bestehenden Produktfamilien. Zum anderen hilft uns die geplante Übernahme von International Rectifier, durch die wir Zugang zu einem komplementären IGBT-Treiber-Portfolio erhalten.

**IGBT-Module:** Unser IGBT-Modul-Portfolio erweitern wir selektiv bei Anwendungen im unteren Leistungsbereich von 100 bis 2.000 Watt, wie sie zum Beispiel in Klimaanlage, Waschmaschinen und Industrieantrieben zum Einsatz kommen. Um uns in diesem Markt zu verstärken, haben wir unseren Anteil am koreanischen Joint Venture LS Power Semitech Co., Ltd. („LSPS“) im Juni 2014 auf eine Mehrheitsbeteiligung von 66,4 Prozent aufgestockt. LSPS ist heute vorwiegend in Korea im Bereich Haushaltsgeräte aktiv. Unser Ziel ist es, unsere weltweite Vertriebsinfrastruktur zu nutzen und so auch in anderen Ländern die IGBT-Produkte von LSPS zu vertreiben. Darüber hinaus profitieren wir durch die geplante Akquisition von International Rectifier von deren kompakten IGBT-Modulen, die mehrheitlich in industriellen Anwendungen zum Einsatz kommen.

### Anwendungsfelder

#### Industrieantriebe (Motoren, Pumpen, Ventilatoren, Kompressoren)

- Antriebstechnik
- Aufzugssysteme
- Automatisierungstechnik
- Fördertechnik
- Klimatechnik
- Rolltreppen

#### Unterbrechungs- freie Strom- versorgung

- Erneuerbare  
Energieerzeugung**
- Fotovoltaik-  
anlagen
  - Windkraftanlagen

#### Industriefahrzeuge

- Agrarfahrzeuge
- Baufahrzeuge
- Bergbaufahrzeuge
- Gabelstapler
- Hybridbusse

#### Schienefahrzeuge

- Lokomotiven
- Metrozüge
- Schnellzüge
- Straßenbahnen

#### Energie- übertragung

- Anbindung  
von Offshore-  
Windparks
- FACTS (Flexible  
AC Transmission  
Systems)

#### Haushaltsgeräte

- Induktions-  
kochfelder
- Induktions-  
reiskocher
- Klimaanlage
- Mikrowellenherde
- Waschmaschinen

#### Ladestationen für Elektrofahrzeuge

## Märkte, Trends und Lösungen

IGBT-Leistungskomponenten finden sich in den unterschiedlichsten Anwendungen. Der Leistungsbereich reicht von den größten Elektromotoren der Welt mit einigen Megawatt bis zu Kleinmotoren mit wenigen hundert Watt. Die Zahl der Anwendungen und damit die Bedeutung der Elektrizität nehmen noch zu. Fortbewegung und Mobilität werden immer öfter mit elektrisch betriebenen Fahrzeugen bewerkstelligt. Der Schienenverkehr findet fast nur noch auf elektrifizierten Strecken statt. Erneuerbare Energien gewinnen durch den Klimawandel und die dadurch getriebenen Vorgaben von Regierungen zur Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen an Bedeutung.

Für dieses breite Anwendungsspektrum entwickeln wir kontinuierlich neue Produkte: IGBT-Module, diskrete IGBT-Leistungstransistoren sowie Treiber-Bausteine. Von Letzteren haben wir dieses Jahr eine interessante Variante vorgestellt.

### Leistungsstärkste Pumpen und Kompressoren von teilweise über hundert IGBT-Modulen angetrieben

Elektromotoren werden in Antrieben, Pumpen, Kompressoren und Ventilatoren verwendet. Die größten Exemplare solcher Motoren kommen in Schleusen, Zementmühlen, Zügen, in Pumpen für städtische Wasserwerke, in Luftverdichtern zur Herstellung von technischen Gasen sowie in Kompressoren für Gaspipelines vor. In vielen Fällen kommen unsere 6,5-Kilovolt-IGBT-Module zum Einsatz. Mit teilweise über hundert Komponenten dieser Spannungs-klasse werden Elektromotoren mit Leistungen von 100 Kilowatt bis über 10 Megawatt angetrieben. Viele Motoren sind 20 Jahre und länger im Einsatz. Höchste Anforderungen an die Zuverlässigkeit und Qualität werden sowohl an die Motoren selbst wie auch an die Steuerung und damit an unsere Produkte gestellt.

Die traditionellen Spannungsklassen für Höchstleistungs-IGBT-Module sind 3,3 Kilovolt und 6,5 Kilovolt. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir die ersten IGBT-Module für die Spannungs-klasse von 4,5 Kilovolt vorgestellt. Diese Spannungsklasse kommt vor allem in Asien vor, setzt sich aber zunehmend auch global in Hochspannungs-Gleichstrom-Übertragungen (HGÜ) durch. Die erste Variante unseres 4,5-Kilovolt-IGBT-Moduls wurde für den asiatischen Schienenverkehr entwickelt. Eine zweite Variante dieser Spannungsklasse folgt im Geschäftsjahr 2015 und adressiert den Bereich HGÜ, mit der zum Beispiel Offshore-Windparks an das Stromnetz an Land angebunden werden.

### Erneuerbare Energien: China und die USA sind die neuen Wachstumsregionen; „Repowering“ gewinnt in Europa an Bedeutung

Strukturelle Veränderungen beobachten wir im Bereich der erneuerbaren Energien. Kam in den letzten 20 Jahren die Nachfrage, sowohl bei Wind wie auch bei Fotovoltaik, hauptsächlich aus Europa, so hat sich das Geschäft inzwischen verstärkt auf Asien und die USA verlagert. Infineon ist selbst international sehr breit aufgestellt und profitiert nun vor allem vom Wachstum der chinesischen Wechselrichterhersteller, und zwar sowohl im Hinblick auf den Fotovoltaik-Ausbau in China selbst als auch beim Export der Wechselrichter in andere Regionen.

Neben der regionalen Verlagerung findet auch eine Veränderung der Anlagengröße statt. Während in Europa hauptsächlich Aufdachanlagen mit kleiner und mittlerer Leistung von bis zu 50 Kilowatt installiert werden, kommen in China und in den USA vor allem Großflächenanlagen mit Leistungen von einigen Megawatt zum Einsatz. Bezogen auf unsere Produkte verschiebt sich der Schwerpunkt von diskreten IGBT-Leistungshalbleitern hin zu IGBT-Modulen (zum Beispiel EconoDUAL™ 3, EconoPACK™ 4 und PrimePACK™).

Auch im Bereich Windkraftanlagen zeigen sich strukturelle Veränderungen. In Europa gewinnt die Erneuerung älterer, leistungsschwacher Windkraftanlagen durch moderne, leistungsstarke Windturbinen an Bedeutung. „Repowering“ heißt dieser Trend, der nun einsetzt und noch viele Jahre anhalten wird. Wo vor vielen Jahren an windreichen Standorten die ersten Windkraftanlagen mit einer Leistung von rund 100 Kilowatt installiert wurden, werden sie nun dort durch solche mit einer Leistung von rund 3 Megawatt ersetzt. Mit der Turbinenleistung steigt entsprechend auch der Wert der Leistungshalbleiter. In Umrichtern von Windkraftanlagen kommen zum Beispiel unsere IGBT-Module der Typen EconoPACK™ und EconoDUAL™ sowie zunehmend auch unsere IGBT-Stacks (zum Beispiel ModSTACK™ HD1) zum Einsatz.

Neue Züge für die Münchner U-Bahn: die neue Modellreihe C2 von Siemens



Umspannplattform für den Windpark SylWin1. Hier wird der in den Windkraftanlagen generierte Wechselstrom in Gleichstrom umgewandelt und verlustarm per Seekabel an Land transportiert



 Siehe Glossar, Seite 282

Ganz anders verhält es sich in China und in den USA. In diesen, was den Ausbau von Windenergie betrifft, dynamischsten Regionen dominiert das Neugeschäft.

### EiceDRIVER™ 1EDS-SRC: Neuer Treiberbaustein mit einstellbarer Flankensteilheit erhöht den Wirkungsgrad von Motorsteuerungen und senkt die Systemkosten

IGBT-Module werden zwar von Mikrocontrollern gesteuert, können aber nicht direkt an diese angeschlossen werden. Die Ausgangssignale eines Mikrocontrollers sind viel zu schwach, um sie direkt auf die Eingangsleitungen eines IGBT-Moduls aufschalten zu können. Eine Zwischenstufe ist daher erforderlich. Treiber-ICs erfüllen diese Anpassung der unterschiedlichen Spannungsniveaus und liefern die erforderlichen Steuerströme.

Im Mai 2014 stellte Infineon den IGBT-Treiberbaustein „EiceDRIVER™ 1EDS-SRC“ vor. „SRC“ steht dabei für „Slew Rate Control“ und bedeutet „Einstellbarkeit der Flankensteilheit“. Unter Flankensteilheit versteht man die Steilheit der Signalfanken eines Schaltsignals, angegeben beispielsweise in Volt pro Millisekunde. Man kann mit diesem neuen Baustein also einstellen, wie schnell der angeschlossene IGBT-Leistungsschalter vom Zustand „Aus“ in den Zustand „Ein“ übergehen soll.

Die Einstellbarkeit der Flankensteilheit hat Vorteile, denn unterschiedliche Anwendungen erfordern ein unterschiedliches Einschaltverhalten. Ein schnelles Ein- beziehungsweise Ausschalten des IGBT-Leistungstransistors mit einer hohen Flankensteilheit sorgt für geringe Schaltverluste. Andererseits reduziert langsames Einschalten mit einer geringen Flankensteilheit die elektromagnetischen Störsignale sowie die Überspannungsspitzen, die im Motor auftreten. Dadurch wird die Beanspruchung der Isolation des Elektromotors reduziert, was sich günstig auf die Lebensdauer und die Servicekosten des Motors auswirkt.

Die Anstiegsflankensteilheit einer Motorsteuerung wird normalerweise während der Entwicklungsphase mit einem Widerstand festgelegt und kann im Betrieb nicht verändert werden. Der neue Baustein EiceDRIVER™ 1EDS-SRC bricht dieses Paradigma. Mit ihm kann nun die Flankensteilheit dynamisch verändert und den Gegebenheiten im Betrieb angepasst werden. Dadurch lässt sich die Verlustleistung der Motorsteuerung reduzieren. Mit dem neuen EiceDRIVER™ 1EDS-SRC wird also eine Reduzierung der Systemkosten durch Einsparungen am Kühlaufwand erreicht. Er findet Anwendung in Motorsteuerungen für industrielle Antriebe wie zum Beispiel in sogenannten Antriebsumrichtern und Servoantrieben mit Leistungen im Bereich von 22 bis 200 Kilowatt.

### Erfolg durch anwendungsspezifische IGBT-Transistoren bei induktivem Kochen

Beim Design von Leistungstransistoren können aus physikalischen Gründen nicht alle Eigenschaften unabhängig voneinander optimiert werden. Besonders bei der IGBT-Technologie kann man die Verluste bei den Schaltvorgängen (Schaltverluste) nicht unabhängig von den Verlusten im eingeschalteten Zustand (Durchlassverluste) minimieren. Mit der IGBT-Technologie TRENCHSTOP™ 5 ist es uns jedoch gelungen, gleichermaßen Schalt- und Durchlassverluste erheblich zu reduzieren.

TRENCHSTOP™ 5 wurde speziell für 650-Volt-typische Anwendungen wie Fotovoltaik-Wechselrichter, unterbrechungsfreie Stromversorgungen, elektronisch geregelte Schweißgeräte sowie induktives Kochen entwickelt. TRENCHSTOP™ 5 ist die Technologiebasis für viele IGBT-Produkte. Damit erreichen wir eine größere IGBT-Typenvielfalt, mit der wir wiederum einen größeren Markt bedienen können. Damit sorgen wir für eine beherrschbare Komplexität bei der Fertigungstechnologie und nutzen die Skaleneffekte der hohen Stückzahlen.

Ein gutes Beispiel für die erfolgreiche Umsetzung dieser Strategie ist unsere herausragende Stellung im Bereich induktives Kochen. In enger Kooperation mit unseren Leitkunden haben wir seit vielen Jahren IGBT-Leistungstransistoren für die spezifischen Bedürfnisse der jeweiligen Anwendung – Einfeld-Induktionskocher oder Küchenherde mit Mehrkochfeldern – entwickelt. Das jüngste Produkt ist der IGBT-Leistungstransistor-Typ RC-H5. Er basiert auf der TRENCHSTOP™ 5-Technologie und wird in den Induktionskochfeldern des chinesischen Herstellers Midea verwendet.

Treiberbaustein EiceDRIVER™ 1EDS-SRC mit einstellbarer Flankensteilheit



Induktionskochfeld der Firma Midea



## Neue Anwendungsfelder: Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge sowie Energiespeicher

Ein weiteres Anwendungsgebiet für Leistungselektronik stellt für uns der Bereich Elektromobilität mit seinen vielen Facetten dar. Der größte Markt für Elektro- und Hybridbusse ist inzwischen China. Etwa 10.000 solcher emissionsarmer Nutzfahrzeuge werden dort pro Jahr produziert. In den Elektrobussen von Yutong, Chinas größtem Hersteller, kommen unsere IGBT-Module vom Typ EconoPACK™+ zum Einsatz.

Die zunehmende Verbreitung von Elektrofahrzeugen, seien es Pkws oder auch Nutzfahrzeuge, erhöht die Notwendigkeit einer Ladeinfrastruktur. Hier sind wir zum Beispiel in den Stromtankstellen des US-amerikanischen Fahrzeugherstellers Tesla vertreten.

Stromtankstelle des Elektrofahrzeugherstellers Tesla



Ein weiteres neues Anwendungsgebiet sind batteriebasierte Energiespeicher zur Aufnahme überschüssiger erneuerbarer Energie während wind- beziehungsweise sonnenintensiver Phasen. Erste Aufträge für IGBT-Module solcher Energiespeicher haben wir aus Korea erhalten.

## Marktposition

### Weltmarkt für diskrete Leistungshalbleiter und -module

Der Weltmarkt für Leistungshalbleiter – inklusive diskreter Leistungshalbleiter und -module, jedoch ohne Leistungs-ICs – setzte seine bereits 2012 begonnene Abschwächung in den ersten Monaten des Jahres 2013 fort. Danach folgte für den Rest des Jahres 2013 eine kontinuierliche Erholung. Dennoch schrumpfte der Markt über das gesamte Kalenderjahr 2013 gerechnet leicht um 0,3 Prozent auf US\$15,373 Milliarden (Vorjahr: US\$15,422 Milliarden). Infineon konnte gegen den Trend im Umsatz wachsen und unter allen Wettbewerbern mit 0,9 Prozentpunkten den größten Marktanteilsgewinn erzielen. Infineon hält nun 12,3 Prozent des Marktes. Die Distanz zur Nummer 2 beträgt nun 5,1 Prozentpunkte (Vorjahr: 3,7 Prozentpunkte). Die fünf größten Wettbewerber kamen zusammen auf 36,8 Prozent Marktanteil.

### Weltmarkt für IGBT-Module

Der Weltmarkt für IGBT-Module schrumpfte im Kalenderjahr 2013 um 3,3 Prozent auf US\$3,053 Milliarden (Vorjahr: US\$3,155 Milliarden). Infineon erzielte unter den zehn größten Wettbewerbern den größten Umsatzzuwachs und gewann 1,1 Prozentpunkte Marktanteil auf nun 20,5 Prozent. Damit blieb Infineon auf Rang 2, verkürzte jedoch den Abstand zum Marktführer auf 5,6 Prozentpunkte (Vorjahr: 8,3 Prozentpunkte). Die fünf größten Wettbewerber kamen zusammen auf 74,0 Prozent Marktanteil.

Infineon blieb in drei wesentlichen Absatzmärkten Marktführer: in EMEA (Europa, Naher Osten und Afrika) mit einem Marktanteil von 30,4 Prozent (plus 0,4 Prozentpunkte), in Nord-, Mittel- und Südamerika mit einem Marktanteil von 36,1 Prozent (plus 1,3 Prozentpunkte) sowie in China mit einem Marktanteil von 26,9 Prozent (plus 0,9 Prozentpunkte).

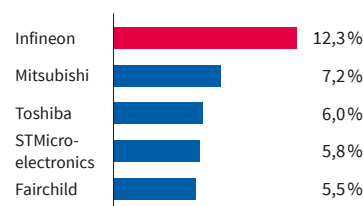
### Weltmarkt für diskrete IGBT-Leistungstransistoren

Der Weltmarkt für diskrete IGBT-Leistungstransistoren wuchs im Kalenderjahr 2013 um 0,6 Prozent auf US\$968 Millionen (Vorjahr: US\$962 Millionen). Infineon erzielte unter allen Wettbewerbern mit 3,7 Prozentpunkten den mit Abstand größten Marktanteilszuwachs auf nun 24,7 Prozent. Die fünf größten Wettbewerber kamen zusammen auf 78,4 Prozent Marktanteil.

Infineon konnte in allen Regionen Marktanteile gewinnen und blieb in EMEA und China weiterhin Marktführer. Der größte Sprung gelang in Nord-, Mittel- und Südamerika. Dort erhöhte sich unser Marktanteil von 5,0 Prozent im Vorjahr (Platz 6) auf nun 15,2 Prozent (Platz 2).

G25

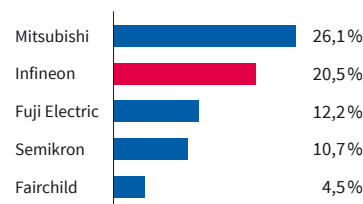
### Marktanteil bei diskreten Leistungshalbleitern und -modulen



Quelle: IHS Inc., „Power Semiconductor Discretes & Modules Report – 2014“, September 2014

G26

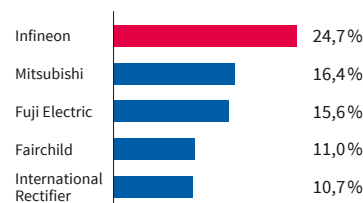
### Marktanteil bei IGBT-Modulen



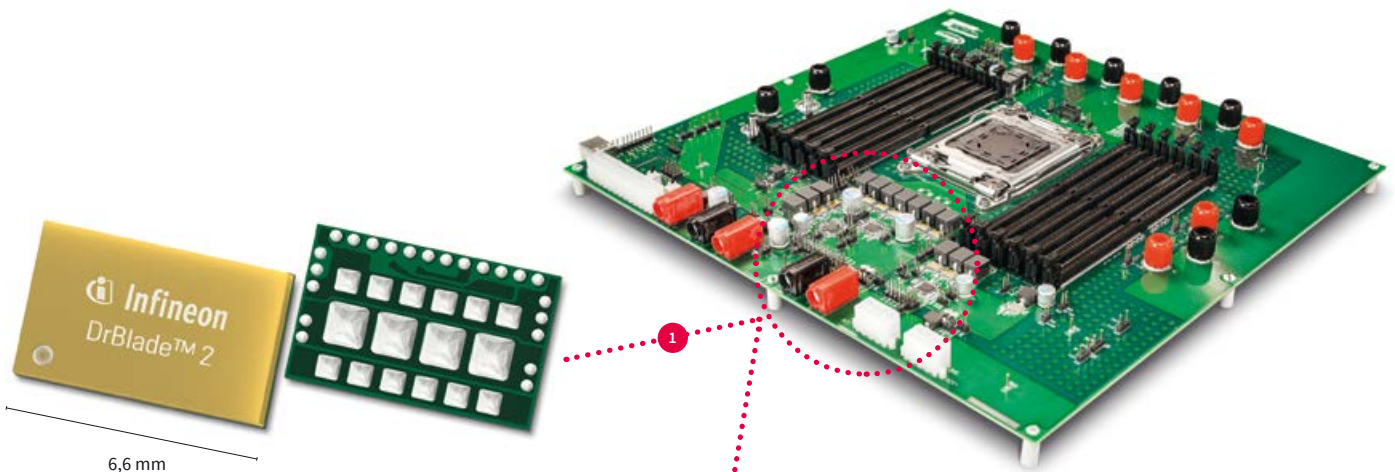
Quelle: IHS Inc., „Power Semiconductor Discretes & Modules Report – 2014“, September 2014

G27

### Marktanteil bei diskreten IGBT-Leistungshalbleitern



Quelle: IHS Inc., „Power Semiconductor Discretes & Modules Report – 2014“, September 2014



6,6 mm

1

### Integrierte Leistungsstufe DrBlade™ 2

DrBlade™ 2 kombiniert zwei Leistungstransistoren und einen Treiber-IC in einem nur 0,6 Millimeter hohen Gehäuse. DrBlade™ 2 zusammen mit unserem digitalen Controller-IC ist unsere Lösung für digitale Regelungskonzepte.

2

### Stromversorgung von Prozessoren in Servern

Unsere Systemlösung bietet bei der Stromversorgung von Prozessoren bei allen Lastbedingungen höchste Effizienz. Der Stromverbrauch von Rechenzentren mit vielen tausend Servern kann dadurch reduziert werden.

2





# POWER MANAGEMENT & MULTIMARKET



Umsatz: **€1.061 Millionen**

Segmentergebnis: **€172 Millionen**

Highlights: **Strategische Ausrichtung vom Produktdenken zum Systemverständnis in vollem Gang**  
**Infineon erstmals Marktführer bei Standard-MOSFET-Leistungstransistoren**

## Das Segment Power Management & Multimarket im Geschäftsjahr 2014

### Umsatzentwicklung

Im Segment Power Management & Multimarket erzielte Infineon im Geschäftsjahr 2014 einen Umsatz in Höhe von €1.061 Millionen; ein Wachstum von 7 Prozent verglichen mit dem Umsatz des Vorjahres in Höhe von €987 Millionen. Das Segment steuerte 25 Prozent des Konzernumsatzes bei.

Der Umsatzzuwachs hatte im Wesentlichen drei Gründe. Erstens stieg die Nachfrage nach diskreten Leistungshalbleitern und Leistungs-ICs. Insbesondere die Einführung digitaler Regelungskonzepte bei der DC/DC-Stromversorgung in Servern zeigte eine sehr erfreuliche Entwicklung. Hiervon profitierten Controller-ICs, Treiber-ICs sowie Niedervolt-MOSFET-Leistungstransistoren. Zweitens erhöhte sich der Halbleiterbedarf bei mobilen Endgeräten aufgrund deren Stückzahlwachstum sowie eines höheren Halbleiterwertes von Infineon pro Endgerät. Davon war vor allem unser Geschäft mit Hochfrequenzkomponenten und Silizium-Mikrofonen betroffen. Neben dem reinen Stückzahlwachstum trugen auch strategisch bedeutende Kundenprojekte, wie zum Beispiel unsere Präsenz in den Flaggschiff-Modellen eines asiatischen Smartphone-Herstellers, zur Umsatzsteigerung bei. Und drittens führte die weltweite Einführung der vierten Generation (des sogenannten LTE-Standards), insbesondere in China, zu einem Umsatzwachstum unserer Hochfrequenz-Leistungstransistoren.

Bei der regionalen Verteilung des Umsatzes ergaben sich keine nennenswerten Änderungen zum Vorjahr. Der hohe Anteil für Asien-Pazifik (inklusive Japan) mit 72 Prozent (Vorjahr: 74 Prozent) resultiert daraus, dass die meisten Auftragsfertiger von elektronischen Geräten in dieser Region beheimatet sind und dort fertigen. Der Anteil von Europa erhöhte sich von 19 Prozent im Vorjahr auf nun 22 Prozent. Der Anteil von Amerika blieb mit 6 Prozent (Vorjahr: 7 Prozent) nahezu unverändert.

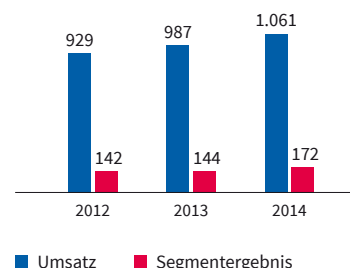
### Entwicklung des Segmentergebnisses

Das Segmentergebnis betrug €172 Millionen; ein Anstieg um 19 Prozent verglichen mit dem Segmentergebnis des Vorjahres in Höhe von €144 Millionen. Bezogen auf den Umsatz betrug die Segmentergebnis-Marge 16 Prozent.

Das Segmentergebnis verbesserte sich im Wesentlichen durch den Umsatzanstieg. Die erfreuliche Umsatzentwicklung führte zu einem höheren Ergebnisbeitrag sowie zu einer höheren Auslastung der Fertigungskapazitäten. Die im letzten Geschäftsjahr erheblichen Kosten nicht voll ausgelasteter Fertigungskapazitäten reduzierten sich dadurch deutlich. Belastend wirkten hingegen höhere Aufwendungen für Plattformentwicklungen wie zum Beispiel neue Konzepte für die digitale Stromversorgung oder neue Materialien für Leistungshalbleiter. Höhere Kosten fielen neben dem Bereich Forschung und Entwicklung auch bei den Vertriebsaktivitäten an.

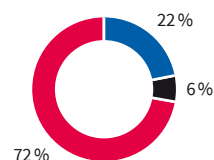
G28

Umsatz und Segmentergebnis des Segments Power Management & Multimarket  
 € in Millionen



G29

Regionale Umsatzverteilung des Segments Power Management & Multimarket



- Europa, Naher Osten, Afrika
- Amerika
- Asien-Pazifik, Japan

## Geschäftsausrichtung und Anwendungsfelder

Das Segment Power Management & Multimarket hat drei große Anwendungsschwerpunkte:

1. Diskrete und integrierte Leistungshalbleiter für die Stromversorgung einer Vielzahl von Geräten aus der Informations- und Telekommunikationsinfrastruktur, der Konsumelektronik sowie aus dem Bereich der mobilen Endgeräte (Smartphones und Tablets);
2. Komponenten für Smartphones und Tablets: Chips für Silizium-Mikrofone sowie Hochfrequenz (HF)- und Kleinsignalkomponenten;
3. Hochfrequenz-Leistungstransistoren für die Mobilfunk-Infrastruktur.

Für die unter 1. genannte Stromversorgung bietet das Segment Power Management & Multimarket alle wesentlichen Komponenten an: Niedervolt-Leistungstransistoren unserer OptiMOS™-Familie, Hochvolt-Leistungstransistoren unserer CoolMOS™-Familie, Treiber-ICs sowie Ansteuer-ICs. Der von uns adressierte Leistungsbereich reicht dabei von 10 Watt für das Ladegerät eines Smartphones bis zu 3 Kilowatt für die Stromversorgung eines Servers.

Mit weiterer Optimierung der Leistungshalbleiter-Einzelkomponenten ist eine wesentliche Effizienzsteigerung und Verkleinerung kaum mehr möglich. Hier setzt unsere strategische Ausrichtung „Vom Produkt zum System“ an. Die Kombination aus hocheffizienten Leistungstransistoren und -ICs in exzellenter Gehäuseteknologie auf der einen Seite zusammen mit Systemverständnis auf der anderen ermöglicht neue Halbleiterprodukte mit bislang unerreichter Effizienz und Kompaktheit.

Durch die geplante Akquisition von International Rectifier erweitern wir das Produktportfolio des Segments Power Management & Multimarket in mehreren Bereichen: zum einen mit Niedervolt-Leistungstransistoren in für uns größtenteils komplementären Anwendungsfeldern, zum anderen mit Lösungen für DC/DC-Spannungsregelung und ferner mit Komponenten, die die speziellen Anforderungen für die Verwendung in Flugzeugen, Satelliten und medizinischen Geräten erfüllen.

Für mobile Geräte liefern wir Spezialkomponenten wie Chips für Silizium-Mikrofone, HF-Antennenmodule, Satellitennavigations-Empfangsverstärker sowie Kleinsignalkomponenten wie Schutzdioden gegen elektrostatische Entladung. Mit unserem HF-Know-how, Systemverständnis sowie unserer auf Miniaturisierung ausgerichteten Gehäuseteknologie unterstützen wir unsere Kunden, einen Wettbewerbsvorteil zu erreichen. Hierzu forschen wir an neuen Architekturen, Materialien und Fertigungstechnologien, um auch in Zukunft die steigenden Anforderungen an unsere Komponenten in Bezug auf Funktionalität, Integrationsgrad, Robustheit und Signalqualität erfüllen zu können.

HF-Technologie spielt auch bei der Mobilfunk-Infrastruktur eine Rolle. Wir liefern HF-Leistungstransistoren für Basisstationen, die sowohl bei der Signalübertragung zum Mobilfunkteilnehmer als auch beim Mobilfunk-Netzmanagement zum Einsatz kommen.

Weitere Anwendungsfelder des Segments Power Management & Multimarket sind herkömmliche Lichtmanagementsysteme wie auch zunehmend komplexe LED-Beleuchtungssysteme sowie Modul-Wechselrichter für Fotovoltaik-Aufdachanlagen.

### Anwendungsfelder

#### Stromversorgung für:

- IT und Telekom
- PCs und Notebooks
- Server
- Smartphones
- Tablets
- Unterhaltungselektronik

#### Mobile Endgeräte

- Navigationsgeräte
- Smartphones
- Tablets

#### Mobilfunk-Infrastruktur

#### Lichtmanagement- und LED-Beleuchtungssysteme

#### Modul-Wechselrichter für Fotovoltaik-Aufdachanlagen

## Märkte, Trends und Lösungen

Die Anforderungen an die Stromversorgung einzelner Geräte steigen. Netzteile müssen einerseits aufgrund regulatorischer Vorgaben immer effizienter werden. Andererseits sollen aus praktischen Gründen die Netzteile immer kompakter werden. Und drittens sind bei Smartphones und Tablets kürzere Ladezeiten gewünscht. All diese Kundenwünsche stellen neue Anforderungen an die Effizienz und Baugröße von Netzteilen. Die Leistungsdichte, das heißt die in einer bestimmten Baugröße gewandelte elektrische Leistung, wird zu einer entscheidenden Größe.

### Mit digitalen Regelungskonzepten den steigenden Anforderungen an die Stromversorgung begegnen

Die Stromversorgung von elektrischen Geräten besteht im Wesentlichen aus zwei Stufen. Zunächst findet im Netzteil die Wandlung der Netzwechselspannung in eine Gleichspannung, die sogenannte AC/DC-Wandlung, statt. In einem zweiten Schritt wird diese Gleichspannung präzise „vor Ort“ an die Anforderungen des Verbrauchers, also zum Beispiel des Prozessors eines Servers, angepasst. Dieser zweite Schritt heißt DC/DC-Spannungsregelung.

**G** Siehe Glossar, Seite 277

**G** Siehe Glossar, Seite 278

Bei Stromversorgungen lassen sich zwei Entwicklungstrends feststellen:

1. Der Wirkungsgrad soll steigen bei gleichzeitig immer komplexeren Lastprofilen. Dabei findet ein Wandel statt: Vom maximalen Wirkungsgrad bei einem einzigen Arbeitspunkt hin zu einem optimierten Wirkungsgrad über einen ganzen Betriebsbereich, also zum Beispiel bei Stand-by mit quasi 0 Prozent Belastung, über eine geringe Belastung von 20 Prozent, eine durchschnittliche Belastung von 50 Prozent bis hin zur Volllast.
2. In den letzten Jahren wurde neben der Effizienzsteigerung hauptsächlich auf die Größe und das Gewicht des Netzteiles geachtet. Notebook-Adapter und Ladegeräte von mobilen Endgeräten sollten immer kleiner und leichter werden. Während bei Notebook-Adaptoren weiterhin der Wunsch nach Verkleinerung besteht, sind inzwischen in den meisten Fällen die Ladegeräte von Tablets und Smartphones zur Zufriedenheit der Kunden komplett im Stecker integriert. In den kommenden Jahren liegt das Augenmerk bei diesen Geräten auf der Verkürzung der Ladezeit. Mobile Geräte haben immer größere Akkus, um eine längere Betriebszeit zu ermöglichen. Mit den heutigen Ladegeräten führt dies jedoch zu vergleichsweise langen Ladezeiten. Kürzere Ladezeiten stellen einen Kundennutzen dar und werden zu einem wichtigen Differenzierungsmerkmal für den Gerätehersteller. Kürzere Ladezeiten bedeuten aber einen höheren Ladestrom mit üblicherweise größeren Baugruppen. Da größere Ladegeräte von den Kunden aber nicht akzeptiert werden, muss die Leistungsdichte des Ladegeräts erhöht werden.

Die Ladegeräte von Smartphones und Tablets sind komplett im Stecker integriert



**G** Siehe Glossar, Seite 279

Infineon wird bei diesen beiden Entwicklungstrends – hoher Wirkungsgrad über einen großen Betriebsbereich und hohe Leistungsdichte – mit seinen innovativen digitalen Regelungskonzepten eine Schlüsselrolle spielen. Entwickler von Stromversorgungen schätzen unsere digitalen Regelungskonzepte, denn sie bieten die Möglichkeit, Funktionen zu implementieren, die bei der bisherigen Realisierung mit analogen Bausteinen nur mit großem schaltungstechnischem Aufwand zu realisieren wären. Bei digitalen Regelungskonzepten können zahlreiche Funktionen durch Software- und Firmware-Modifikationen angepasst werden. Die resultierenden Erfolgsfaktoren für unsere Kunden sind kürzere Entwicklungszeiten sowie hohe Flexibilität.

### .dp: Unsere digitale Lösung für die AC/DC-Wandlung

Für die AC/DC-Wandlung heißt unsere digitale Lösung „digital platform“, kurz „.dp“. Sie enthält einen digitalen Signalprozessor, Programmspeicher und Treiber für die nachgeschalteten Hochvolt-Leistungstransistoren. Abgestimmt auf diese hoch integrierte Lösung bieten wir auch die Leistungstransistoren unserer CoolMOS™-Familie in immer kleineren Gehäusen an. Einen CoolMOS™-Transistor im bisher kleinsten Gehäuse stellten wir im abgelaufenen Geschäftsjahr vor. So kombinieren wir Funktionalität mit hoher Leistung auf kleinstem Raum.

Ein CoolMOS™-Transistor im kleinsten jemals vorgestellten Gehäuse ThinPAK 5x6



Eine .dp-Lösung für Ladegeräte ist immer eine kundenspezifische Lösung. Da sie über Software realisiert wird, ist sie schnell umsetzbar, und die Variantenvielfalt ist leicht zu beherrschen. Zusammen mit unseren Kunden aus den Bereichen mobile Geräte, Flachbildschirm-Fernsehergeräte sowie LED-Beleuchtungssysteme entwickeln wir eine an die Anforderungen ihrer Anwendung angepasste Lösung. Die Eigenschaften der Stromversorgung werden über Firmware sowie anwendungsspezifische Systemparameter optimal eingestellt. Mit den heutigen Produkten unserer „.dp“-Familie decken wir den Leistungsbereich von 30 bis 300 Watt ab.

### Neue Leistungsstufe DrBlade™ 2 zusammen mit digitalem Controller-IC ermöglicht komplette digitale DC/DC-Spannungsregelung mit höchster Effizienz

Auch bei der DC/DC-Spannungsregelung setzt sich zunehmend das digitale Regelungskonzept durch. Infineon bietet inzwischen die vierte Generation der digitalen Controller-ICs an. Ergänzt um die Leistungsstufe DrBlade™ 2 entsteht eine komplette hocheffiziente Lösung zur DC/DC-Spannungsregelung. DrBlade™ 2 ist eine integrierte Leistungsstufe, die zwei Niedervolt-Leistungstransistoren unserer OptiMOS™-Familie und einen Treiber-IC in einem kompakten, nur 0,6 Millimeter hohen Gehäuse beinhaltet.

DrBlade™ 2 wurde bei der Entwicklung auf den digitalen Controller-IC abgestimmt. So beinhaltet DrBlade™ 2 zum Beispiel neben der Leistungsstufe auch noch Strom- und Temperatursensoren, deren Messdaten vom digitalen Controller-IC ausgewertet werden. Dadurch wird das Systemdesign einfacher. Entwickler von Servern und Datenkommunikationsanwendungen können somit ihre Entwicklungszeiten verkürzen.

Infineons digitale DC/DC-Systemlösung kann schnell an die Last angepasst werden. Dies ist mit einem analogen Schaltungsdesign wesentlich schwieriger, aufwändiger und somit teurer zu bewerkstelligen. Die digitale Systemlösung bietet bei allen Lastbedingungen höchste Effizienz und erreicht einen Wirkungsgrad von mehr als 95 Prozent, was zu einer besseren Systemleistung mit deutlich reduzierter Verlustleistung und damit einhergehend geringerem Kühlaufwand führt. Endanwender wie zum Beispiel Betreiber von Rechenzentren profitieren von geringeren Energiekosten und dadurch niedrigeren Gesamtbetriebskosten über die gesamte Lebensdauer.

Silizium-Mikrofon: Links im Bild ist die runde Membran zu sehen; rechts davon befindet sich unter dem Schutzmantel der IC zur Signalaufbereitung



### Mobile Geräte: Höhere Sensitivität bei Hochfrequenz-Komponenten und Chips für Silizium-Mikrofone gefordert; steigendes Datenaufkommen treibt Netzausbau

Die Nachfrage nach Smartphones und Tablets wächst derzeit rasant. Bei diesen Geräten sind wir nicht nur bei den Ladegeräten, sondern auch mit Komponenten für ganz bestimmte Funktionen im Gerät selbst erfolgreich. Hochfrequenz (HF)-Schalter in CMOS-Technologie für das Schalten zwischen verschiedenen Signalpfaden sowie Satellitennavigations-Empfangsverstärker mit hoher Signalempfindlichkeit sind zwei Beispiele für unsere HF-Kompetenz bei diesen Anwendungen.

Wir passen unser Produktportfolio kontinuierlich an die Marktanforderungen an. Bei den CMOS-HF-Schaltern steht als nächster bedeutender Schritt die Integration aller relevanten Funktionen in einem Modul (System-in-Package) oder, soweit möglich, monolithisch auf einem Chip (System-on-Chip) an. Dieser Integrationsschritt ist nur mit einem tiefen Verständnis des HF-Systems möglich.

Einen weiteren Schwerpunkt setzen wir bei Chips für Silizium-Mikrofone. Hierfür liefern wir zwei Kernkomponenten: den MEMS-Sensor mit der Mikrofonmembran und den anwendungsspezifischen IC zur Signalaufbereitung (siehe auch Kapitel „Forschung und Entwicklung“). Die Zielsetzungen bei der Herstellung der Membran sind die Erhöhung der Empfindlichkeit und die gleichzeitige Verbesserung der Robustheit bei Aufprall und Erschütterungen.

**G** Siehe Glossar, Seite 281

**S** Siehe Seite 69

Mobile Geräte der neuesten Generation erfordern mehrere, teils verschiedene Mikrofonvarianten mit tendenziell höherer Sensitivität. Diese höherwertigen Mikrofone stellen nicht nur ein Differenzierungsmerkmal des Smartphone-Herstellers dar, sondern eröffnen ganz neue Anwendungsmöglichkeiten. So wird zum Beispiel Sprachsteuerung auch in Umgebungen mit hohen Hintergrundgeräuschen möglich. Durch bessere und zusätzliche Mikrofone wird die Spracherkennung merklich besser. Auch Telefongespräche über das Internet (VoIP-Telefonate) gewinnen an Qualität und damit an Bedeutung.

Durch die wachsende Zahl der mobilen Endgeräte muss die Mobilfunk-Infrastruktur dem steigenden Datenaufkommen angepasst werden. Dies zeigt sich in zwei Aspekten. Zum einen wird mit immer leistungsfähigeren Übertragungsstandards (zum Beispiel LTE) die Geschwindigkeit der Datenübertragung erhöht. In diesem Bereich sind wir mit HF-Leistungstransistoren in den Basisstationen für die Signalübertragung zum Mobilfunkteilnehmer vertreten. Der zweite Aspekt ist die schiere Anzahl an Mobilfunkteilnehmern auf engem Raum, zum Beispiel in der Fußgängerzone oder auf Messen. Hier werden die Zellen immer kleiner konfiguriert, um eine Netzüberlastung zu vermeiden. Netzbetreiber werden daher in den nächsten Jahren in Infrastrukturen mit sogenannten Mikro- und Pico-Zellen investieren, um den Mobiltelefonanwendern schnelles Internet und die volle Netzabdeckung bieten zu können. Für das Mobilfunk-Netzmanagement dieser Zellen hat Infineon im abgelaufenen Jahr seine ersten Komponenten vorgestellt.

## Marktposition

### Standard-MOSFET-Leistungstransistoren

Der Weltmarkt für Standard-MOSFET-Leistungstransistoren (Niedervolt- und Hochvolt-MOSFETs) erreichte im Kalenderjahr 2013 eine Größe von US\$5,457 Milliarden; ein Anstieg um 1,5 Prozent gegenüber dem Vorjahreswert von US\$5,374 Milliarden (Quelle: IHS Inc.). Infineon konnte in allen Regionen Marktanteile gewinnen und verzeichnete unter allen Wettbewerbern mit 1,6 Prozentpunkten den größten Marktanteilszuwachs. Mit einem Marktanteil von 13,6 Prozent wurde Infineon erstmals Marktführer. Die fünf größten Wettbewerber kamen zusammen auf 53,6 Prozent Marktanteil.

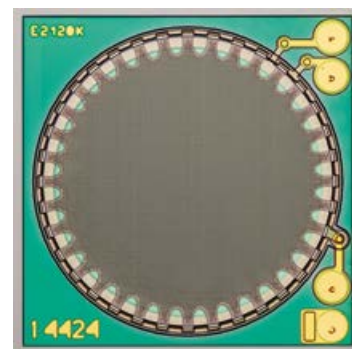
### Chips für Silizium-Mikrofone

Im Markt für Chips für Silizium-Mikrofone wurden nach Schätzungen des Marktforschungsunternehmens IHS Inc. im Kalenderjahr 2013 weltweit 2,630 Milliarden Stück verkauft. Dies entspricht einem Zuwachs von 36,7 Prozent gegenüber 1,924 Milliarden Stück im Vorjahr.

Infineon konnte seinen Absatz überproportional um 53,9 Prozent von 510 Millionen auf 785 Millionen Stück steigern. Dadurch hat sich unser Marktanteil nochmals um 3,3 Prozentpunkte erhöht: von 26,5 Prozent im Kalenderjahr 2012 auf 29,8 Prozent im Kalenderjahr 2013. Infineon konnte damit gegenüber allen Wettbewerbern den mit Abstand größten Marktanteilsgewinn erzielen. Die fünf größten Wettbewerber kamen zusammen auf 96,5 Prozent Marktanteil.

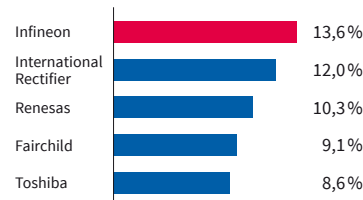
79 Prozent aller Silizium-Mikrofone gingen im Jahr 2013 in Mobiltelefone und Tablets. Den Löwenanteil der Silizium-Mikrofone werden auch in Zukunft diese beiden Produktgruppen absorbieren. Headsets repräsentierten 9 Prozent aller verkauften Silizium-Mikrofone, Notebooks 6 Prozent. Die restlichen 6 Prozent entfielen auf Set-Top-Boxen, Kameras, Spielekonsolen, medizinische und Automobilanwendungen sowie Fitnessmessgeräte und Uhren (die letzten beiden Anwendungen werden auch als „Wearable Electronics“ bezeichnet).

**Membran für ein Silizium-Mikrofon.  
 Der Durchmesser beträgt weniger  
 als 1 Millimeter**



G30

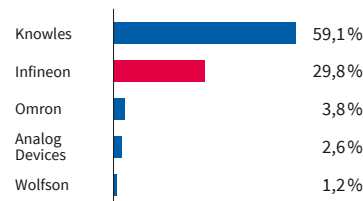
### Marktanteil bei Standard-MOSFET-Leistungstransistoren



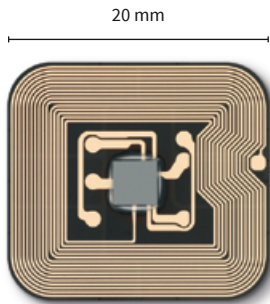
Quelle: IHS Inc., „Power Semiconductor Discretes & Modules Report – 2014“, September 2014

G31

### Marktanteil bei Chips für Silizium-Mikrofone (nach Einheiten)



Quelle: IHS Inc., „MEMS Microphones Report – 2014“, April 2014



1

### „Coil on Module“ (CoM)-Gehäusetechologie

CoM-Gehäusetechologie ist ein innovatives Chipgehäuse für Dual-Interface-Karten, also für Karten, die sowohl kontaktbasiert als auch kontaktlos funktionieren. Der Chip (im Bildmittelpunkt) kommuniziert mit der Kartenantenne mittels Funktechnologie anstelle der bisher üblichen mechanisch-elektrischen Verbindung.

2

### Chipbasierte chinesische Kreditkarte

Derzeit findet der Austausch magnetstreifenbasierter gegen chipbasierte Kreditkarten in China und den USA statt. Mehrere Milliarden Karten werden in den kommenden Jahren an die Kunden ausgeliefert. Darüber hinaus ist die CoM-Gehäusetechologie nun auch für hoheitliche Ausweisdokumente verfügbar.



# CHIP CARD & SECURITY



Umsatz: **€494 Millionen**

Segmentergebnis: **€43 Millionen**

Highlights: **Hohe Wachstumsraten im Bereich elektronischer Bezahlkarten durch Einführung chipbasierter Kreditkarten in China und den USA**

**Vernetzte Geräte treiben Nachfrage nach Authentifizierungslösungen**

## Das Segment Chip Card & Security im Geschäftsjahr 2014

### Umsatzentwicklung

Im Segment Chip Card & Security erzielte Infineon im Geschäftsjahr 2014 einen Umsatz in Höhe von €494 Millionen; ein Wachstum von 7 Prozent verglichen mit dem Umsatz des Vorjahres in Höhe von €463 Millionen. Das Segment steuerte 11 Prozent des Konzernumsatzes bei.

Im ersten Halbjahr des Geschäftsjahres 2014 sorgte vor allem das Geschäft mit elektronischen Bezahlkarten, hoheitlichen Anwendungen und Authentifizierungslösungen für einen Umsatzanstieg. Diese Entwicklung setzte sich auch im zweiten Halbjahr fort, wobei sich dann zusätzlich auch das Geschäft mit Sicherheitscontrollern für SIM-Karten mit NFC-Funktionalität positiv entwickelte.

Den höchsten Umsatzanstieg mit 54 Prozent im Vergleich zum Vorjahr verzeichnete das Geschäft mit Bezahlkarten. Ausschlaggebend hierfür war die Einführung der chipbasierten Kreditkarte in China und in den USA.

Bei der regionalen Umsatzverteilung fällt der starke Anstieg der Region Asien-Pazifik (inklusive Japan) auf 48 Prozent (Vorjahr: 41 Prozent) auf. Dies hat mehrere Gründe: erstens die Einführung der chipbasierten Kreditkarte in China, zweitens die positive Geschäftsentwicklung sowohl bei SIM-Karten mit NFC-Funktionalität als auch bei Sicherheitschips für Authentifizierungslösungen und drittens Projekte im Bereich hoheitlicher Anwendungen in mehreren asiatischen Ländern. Entsprechend dieser Entwicklung verminderte sich der Umsatzanteil in Europa von 50 Prozent im Vorjahr auf nun 44 Prozent. Der Anteil der Region Amerika belief sich auf 8 Prozent (Vorjahr: 9 Prozent). Das größte Projekt dort ist der elektronische Reisepass in den USA.

### Entwicklung des Segmentergebnisses

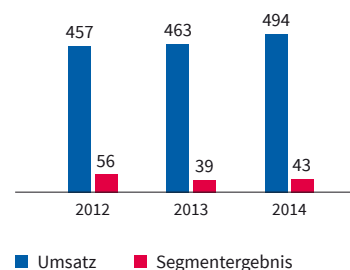
Das Segmentergebnis betrug €43 Millionen; ein Anstieg um 10 Prozent verglichen mit dem Segmentergebnis des Vorjahres in Höhe von €39 Millionen. Bezogen auf den Umsatz betrug die Segmentergebnis-Marge 9 Prozent.

Das Segmentergebnis verbesserte sich im Wesentlichen durch den Umsatzanstieg sowie eine Erhöhung der Bruttomarge aufgrund eines veränderten Produktmixes. Belastend wirkten hingegen die im Vergleich zum Umsatz überproportional gestiegenen Kosten für Vertriebsaktivitäten. Die Kosten im Bereich Forschung und Entwicklung sowie die Verwaltungskosten stiegen ungefähr proportional zum Umsatz.

G32

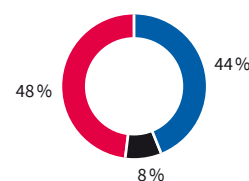
Umsatz und Segmentergebnis des Segments Chip Card & Security

€ in Millionen



G33

Regionale Umsatzverteilung des Segments Chip Card & Security



■ Europa, Naher Osten, Afrika  
 ■ Amerika  
 ■ Asien-Pazifik, Japan

## Geschäftsausrichtung und Anwendungsfelder

Das Segment Chip Card & Security sieht seine Kernkompetenzen vor allem in den Bereichen Sicherheit, kontaktlose Kommunikation und eingebettete Mikrocontroller-Lösungen (Embedded Control). Für diese Bereiche haben wir Innovationen geschaffen, die teilweise mehrfach mit Preisen ausgezeichnet wurden: Integrity Guard für Sicherheit, Coil on Module für kontaktlose Kommunikation sowie SOLID FLASH™ für Sicherheitscontroller-Lösungen. Mit diesen drei Basistechnologien und weiteren Sicherheitslösungen bieten wir ein umfassendes Portfolio halbleiterbasierter Sicherheitsprodukte für ein breites Spektrum an Chipkarten- und Sicherheitsanwendungen. Mit seiner umfangreichen Expertise erhöht Infineon die Sicherheit in einer zunehmend vernetzten Welt: zum Beispiel für das mobile Bezahlen, für sicheres Cloud Computing sowie sichere elektronisch lesbare hoheitliche Dokumente.

Über 25 Jahre Erfahrung in den anspruchsvollsten und größten Sicherheitsprojekten der Welt haben uns zum technologischen Marktführer für Sicherheits-ICs werden lassen. Neben Großprojekten aus den Bereichen Bezahlkarten und hoheitliche Dokumente sehen wir zunehmend Wachstumspotenzial in kleineren und regionalen Sicherheitsprojekten. Wir werden daher unsere weltweit führende Sicherheitsexpertise in Zukunft einem größeren Kundenkreis anbieten:

- Wir diversifizieren unser Kundenportfolio und erweitern hierzu unsere bisher mehr auf Großkunden ausgerichtete Vertriebsstruktur. Wir sehen einerseits das Potenzial eines wachsenden Anteils an kleineren regionalen Kunden und andererseits die Stärkung des Distributionskanals. Durch die Erweiterung unseres Produktportfolios in den letzten Jahren bedienen wir diese Kundengruppen nun in geeigneter Weise. Zu dieser Erweiterung unseres Portfolios gehören neben hardwarebasierten Produkten auch Design-Unterstützung und Software-Lösungen.
- Wir bauen unsere Präsenz in den Regionen aus, um Kunden vor Ort mit ihren spezifischen Anforderungen besser bedienen zu können. Unser Ziel ist ein noch besseres Verständnis der Erfolgsfaktoren unserer Kunden in den einzelnen Regionen. Gefragt ist oftmals nicht nur das technisch überlegene Produkt, sondern eine Lösung mit dem besten Preis-Leistungs-Verhältnis, welche die anwendungsspezifischen Sicherheitsanforderungen mit den geringsten Systemkosten erfüllt.
- Wir erweitern unser Angebot um Software und Serviceleistungen, um die unterschiedlichen Anforderungen unserer Kunden in verschiedensten Ländern befriedigen zu können. Wir bieten Unterstützung bei der Zertifizierung von Sicherheitslösungen, wir stellen Referenzdesigns zur Verfügung, und wir bieten Software an, die in engem Zusammenhang mit unseren Sicherheitscontrollern steht (zum Beispiel Firmware, Treiber-Software, hardwarenahe Anwendungssoftware). Mit diesen Serviceleistungen beschleunigen wir die Markteinführung des Kundenproduktes.

 Siehe Glossar, Seite 279

### Anwendungsfelder

#### Authentifizierung

- Ersatzteile
- Industriesteuerungen
- Spielekonsolen
- Zubehör

#### Gesundheitskarten

#### Hoheitliche Dokumente

- Elektronische Reisepässe
- Führerscheine
- Personalausweise

#### Mobilkommunikation

- Höherwertige SIM-Karten (NFC-basiert)
- Klassische SIM-Karten
- Maschine-zu-Maschine-Kommunikation

#### Near Field Communication (NFC)

#### Ticketing, Zutrittskontrolle

#### Trusted Computing

#### Zahlungsverkehr

- NFC-basiertes, kontaktloses Bezahlen
- Kredit- und Debitkarten



## Märkte, Trends und Lösungen

Infineon ist weiterhin in den klassischen Chipkarten-Anwendungsfeldern aktiv. Hierzu zählen beispielsweise die Bezahlkarten, SIM-Karten für Mobilkommunikation sowie Sicherheitslösungen für elektronische hoheitliche Anwendungen wie zum Beispiel Reisepässe und Personalausweise. Darüber hinaus werden wir uns verstärkt auf neue und schnell wachsende Anwendungen ausrichten, bei denen der Sicherheitsaspekt an Bedeutung gewinnt. Zu diesen Anwendungen zählen mobiles Bezahlen mit NFC-Technologie, der Schutz elektronischer Geräte in vernetzten Systemen und das vielfältige Gebiet der Authentifizierung. Authentifizierung wird unter anderem bei Zubehör und Ersatzteilen sowie in Industriesteuerungen eingesetzt. Für diese Anwendungen in Summe erwarten wir für unser Geschäft ein höheres Wachstum als in den klassischen Märkten.

### Einführung der chipbasierten Bezahlkarte in China und in den USA

Chipbasierte Karten erhöhen die Sicherheit beim bargeldlosen Bezahlen. Nachdem Europa bereits vor Jahren mit dem Austausch magnetstreifenbasierter durch chipbasierte Bezahlkarten begann, folgt nun auch die Umstellung in China und in den USA. Beide Länder bieten derzeit das höchste Marktpotenzial im Bereich Zahlungsverkehr: Mehrere Milliarden chipbasierter Kreditkarten werden in den kommenden Jahren an die Kunden ausgeliefert. Für den Zeitraum von 2014 bis 2018 erwarten Marktforscher die Auslieferung von über 2,9 Milliarden Karten in China und von über einer Milliarde Karten in den USA.

Unsere Technologie erfährt dabei eine hohe Akzeptanz. Dies ist zum einen auf unsere exzellenten und langjährigen Kundenbeziehungen zurückzuführen; zum anderen auch auf unser umfangreiches, erneuertes und maßgeschneidertes Produktportfolio. Wir haben bei nahezu allen wesentlichen Kartenherstellern, die den amerikanischen Markt beliefern, Aufträge gewinnen können. Als Folge basieren die meisten der von den Kartenherstellern angebotenen Plattformen auf den Sicherheitscontrollern unserer SLE 7x-Familie (Quelle: VISA). Einen ähnlichen Markterfolg erzielen wir derzeit in China, wo wir über viele namhafte Kartenhersteller den dortigen Markt bedienen.

Der Erfolg unserer Sicherheitstechnologie zeigt sich im überdurchschnittlichen Umsatzwachstum von 54 Prozent, das wir im Geschäftsjahr 2014 im Bereich Bezahlssysteme gegenüber dem Vorjahr verzeichnen konnten. Auch in den kommenden Jahren wird der Bereich Bezahlssysteme zu den am schnellsten wachsenden Geschäftsfeldern des Segments Chip Card & Security zählen.

### Weiterhin weltweites Wachstum bei hoheitlichen Dokumenten und Ausweisprojekten

Unter hoheitlichen Dokumenten versteht man Reisepässe, Personalausweise, Führerscheine und im weiteren Sinne auch Gesundheitskarten. Solche Dokumente werden zunehmend mit einem Sicherheitschip ausgestattet. Infineons Produkte bieten digitale, langlebige hardwarebasierte Sicherheit und unterstützen damit die vielfältigen Anforderungen elektronischer hoheitlicher Dokumente. Da sie zehn Jahre und länger im Einsatz sind, müssen sie Angriffen über einen so langen Zeitraum standhalten, was eine besondere Herausforderung darstellt. Integrity Guard, unsere mehrfach prämierte Sicherheitstechnologie, haben wir genau für solche Anforderungen entwickelt.

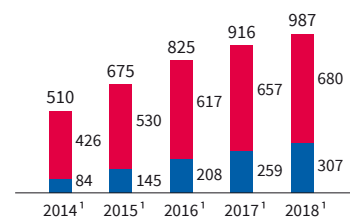
Infineon beliefert inzwischen mehr als 70 Prozent aller Ausweisprojekte in Europa. Darüber hinaus ist Infineon laut US-Bundesdruckerei einer der Hauptlieferanten für die Sicherheitstechnologie in den elektronischen Reisepässen der USA. Es ist das größte elektronische Reisepass-Projekt der Welt. Infineon beliefert die US-Bundesdruckerei seit Projektbeginn im Jahre 2005. Bis zum Ende des Geschäftsjahres 2014 hat Infineon insgesamt rund 90 Millionen Einheiten an die US-Bundesdruckerei ausgeliefert.

**G** Siehe Glossar, Seite 277

**G34**

### Erwartetes Wachstum von chipbasierten Bezahlkarten in den USA und China

in Millionen Stück



■ USA ■ China

<sup>1</sup> geschätzt

Quelle: IHS Inc., „Payment & Banking Cards Report - 2014“, Mai 2014

### Ausweisprojekte in Europa mit Sicherheitscontrollern von Infineon

Belgien	Polen
Bulgarien	Portugal
Dänemark	Schweden
Deutschland	Schweiz
Estland	Serbien
Finnland	Slowakei
Frankreich	Slowenien
Irland	Spanien
Italien	Tschechische Republik
Kosovo	Türkei
Kroatien	Vereinigtes Königreich
Luxemburg	Zypern
Niederlande	
Norwegen	
Österreich	

NFC-Funktionalität ermöglicht kontaktloses Bezahlen mit dem Smartphone



### NFC: Kontaktloses Bezahlen mit mobilen Geräten

Mobile Geräte (Mobiltelefone, Tablets und Wearables) werden zum Portemonnaie: Mit der NFC (Near Field Communication)-Technologie lassen sich zahlreiche Funktionen und Anwendungen in mobilen Geräten implementieren, wie etwa Gutscheine, Tickets und natürlich Bezahlendienste. Damit steigt die Nachfrage nach einer sicheren Speicherung und dem Schutz von vertraulichen Informationen auf diesen Geräten.

Infineon liefert hierfür den Sicherheitschip, das sogenannte embedded Secure Element (eSE). Das eSE kann entweder im SIM-Karten-Controller integriert werden, in einer microSD-Karte untergebracht sein oder sich auf der Platine des Endgerätes befinden. Im Gegensatz zu den meisten Wettbewerbern bietet Infineon für alle drei Sicherheitskonzepte entsprechende Lösungen an. Für unsere eSE-Lösung konnten wir beispielsweise im abgelaufenen Geschäftsjahr bei führenden Smartphone- und Tablet-Herstellern Aufträge gewinnen. Wir erwarten auch zukünftig für diese Produktgruppen eine steigende Nachfrage nach unseren Sicherheitslösungen.

### Klassische SIM-Karte verliert an Bedeutung; neue Anwendungsfelder mit Bedarf an höherwertigen SIM-Karten sind im Kommen

Der Gesamtmarkt aller SIM-Karten steigt kaum mehr. Die klassische SIM-Karte mit Speichergrößen von 64 bis 128 Kilobyte ohne Zusatzfunktionalität verliert an Bedeutung. Dieser Trend wird noch dadurch unterstützt, dass die starke Verbreitung der Prepaid-SIM-Karten aufgrund von Registrierungspflichten zurückgeht. Konnte man bisher einfach eine Prepaid-Karte kaufen und ins Mobiltelefon einsetzen, so ist diese anonyme Benutzung mit Einführung der Registrierungspflicht in einigen Ländern nicht mehr möglich. Dies hat die Akzeptanz solcher Karten deutlich reduziert.

Jedoch gibt es sehr wohl weitere Teilbereiche, die noch auf Jahre hohe Wachstumsraten versprechen und die Infineon verstärkt adressiert. Diese Teilbereiche sind:

- SIM-Karten, die für mobiles Bezahlen erforderlich sind. Diese Karten finden Verbreitung, weil das Smartphone zunehmend als elektronische Geldbörse verwendet wird. Diese Karten haben tendenziell einen größeren Speicher von 1 bis 1,5 Megabyte.
- SIM-Karten mit NFC-Funktionalität. Dieses SIM-Karten-Segment wächst vor allem in China, unterstützt durch den Ausbau der Mobilfunk-Infrastruktur mit dem 3G- und 4G-Standard.
- SIM-Karten für die Maschine-zu-Maschine (M2M)-Kommunikation. M2M-Kommunikation wird durch das Internet der Dinge enorm an Bedeutung gewinnen. M2M-Kommunikation ermöglicht den automatischen Datenaustausch von Geräten mit anderen Geräten oder Servicezentren. Beispiele für M2M-Anwendungen sind: Infotainment-Anwendungen im Auto, Mautsysteme, intelligente Zähler in der Energiewirtschaft sowie Telematiksysteme für Notruf, Wartung und Navigation.

### Bedarfsgerechte Komplettlösungen für Authentifizierung mit der OPTIGA™-Produktreihe

Um elektronische Systeme abzusichern, ist es wichtig, nur autorisierte Geräte miteinander zu verbinden. Angesichts der steigenden Zahl vernetzter Geräte von Unternehmen wie auch Verbrauchern gewinnt dieser Aspekt rasant an Bedeutung. Es kommt darauf an, die vernetzten Geräte gegen Piraterie, Manipulation der Daten, Hacker-Angriffe und Cyber-Attacken zu schützen. Sicherheit muss somit möglichst in jedem Endpunkt Einzug halten.

Infineon liefert mit der OPTIGA™-Produktreihe verschiedene Sicherheitschips und Sicherheitslösungen für elektronische Systeme: von der komplexen IT-Infrastruktur mit zahlreichen Servern und Computern bis zu einem System, das aus Endgerät und passendem Zubehör besteht, wie beispielsweise MP3-Player und Kopfhörer. Die Chips werden in die elektronischen Geräte fest integriert und authentifizieren die einzelnen Elemente innerhalb des Systems.

Je nach Anwendung variieren die Sicherheitsanforderungen an die Chip-Lösung. Infineon bietet deshalb verschiedene Produktfamilien zur Authentifizierung an und fasst sie unter der Produktreihe OPTIGA™ zusammen, darunter der OPTIGA™ TPM, der die Systemintegrität von IT-Netzwerken sichert, oder der Authentifizierungschip OPTIGA™ Trust, der hilft, elektronisches Zubehör und Ersatzteile vor Produktpiraterie zu schützen.

Infineon erweitert die OPTIGA™ Trust-Produktfamilie um eine flexibel programmierbare Version: die hardwarebasierte OPTIGA™ Trust P-Sicherheitslösung. Da der OPTIGA™ Trust P programmierbar ist, können gezielt einzelne Sicherheitsfunktionen an das Sicherheitsniveau der Anwendung angepasst werden.

Wir sehen sehr großes Marktpotenzial für Authentifizierungschips und bieten mit dem jeweiligen Sicherheitschip eine bedarfsgerechte Komplettlösung mit dem besten Sicherheitsniveau seiner Klasse. Wir unterstützen bei allen Produkten der OPTIGA™-Familie unsere Kunden bei der Systementwicklung und beschleunigen so die Markteinführung des Kundenproduktes. Infineon liefert neben dem Sicherheitschip auch Firmware sowie Management-Software für das Endgerät.

## Marktposition

Das Unternehmen hielt laut der jüngsten Studie des Marktforschungsunternehmens IHS Inc. im Kalenderjahr 2013 einen Marktanteil von 21,7 Prozent am Weltmarkt für mikrocontrollerbasierte Chipkarten-ICs. Dieser Markt umfasst kontaktbasierte und kontaktlose mikrocontrollerbasierte Karten-ICs für die Anwendungen SIM-Karten, Bezahlkarten, Zutrittskontrolle, Transport und hoheitliche Dokumente. Infineon nimmt somit eine führende Position in allen Sicherheitsanwendungen ein.

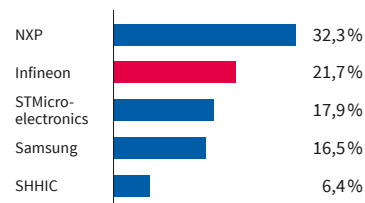
Dieser Markt wuchs um 9,7 Prozent von US\$2,26 Milliarden im Jahr 2012 auf US\$2,48 Milliarden im Jahr 2013. Im Jahr 2013 wurden weltweit 7,83 Milliarden mikrocontrollerbasierte Chipkarten-ICs verkauft (Vorjahr: 7,50 Milliarden Stück). Die fünf größten Marktteilnehmer kamen zusammen auf 94,8 Prozent Marktanteil.

**OPTIGA™ Trust: Dank minimaler Gehäusegröße von nur 2 Millimeter mal 3 Millimeter ist dieser Sicherheitschip auch für kleine Geräte wie In-Ear-Kopfhörer geeignet**



G35

**Marktanteil bei mikrocontrollerbasierten Chipkarten-ICs**



Quelle: IHS Inc., „Smart Cards Semiconductors Report – 2014“, Juli 2014

# FORSCHUNG & ENTWICKLUNG

Um frühzeitig fehlerhafte Chips zu erkennen, werden fertig prozessierte Bausteine noch vor dem Sägen des Wafers getestet. Hierzu wird das Umfeld der späteren Anwendung elektrisch simuliert, das heißt man kontaktiert die elektrischen Anschlüsse der Chips mit buchstäblich haarfeinen Nadeln, um die für den Test nötigen elektrischen Signale einspeisen und die Antwort auslesen zu können. Nicht vollständig funktionsfähige Chips werden markiert und nach dem Zersägen des Wafers aussortiert.

Die für jedes Chipdesign individuelle elektro-mechanische Schnittstelle zwischen Chip und Testelektronik nennt man Nadelkarte (siehe Bild). Die Nadeln befinden sich auf der Rückseite der Platine. Die winzigen Dimensionen moderner Chips verbunden mit der für Serienfertigung nötigen Zuverlässigkeit fordern das technisch Machbare und machen Nadelkarten zu einer hochspezialisierten Hardware, die einen hohen fünfstelligen Betrag kosten kann.

- Investitionen in Forschung und Entwicklung im Geschäftsjahr 2014 auf €550 Millionen erhöht
- Weitere Technologietransfers von 200-Millimeter-Wafern auf 300-Millimeter-Wafer planmäßig abgeschlossen
- Nächster Innovationsschritt bei Silizium-Mikrofonen vollzogen: die „Dual Backplate“-Technologie für verzerrungsfreie Aufnahme hoher Schallpegel

Innovationen spielen als wesentlicher Differenzierungsfaktor eine bedeutende Rolle im Rahmen unserer strategischen Ausrichtung „Vom Produkt zum System“. Führende Technologien sind ein wichtiger Erfolgsfaktor für Infineon, um auch in Zukunft unsere weltweite Spitzenposition als Halbleiterhersteller zu sichern. Wir richten unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten auf folgende Schwerpunkte:

- Leistungshalbleiter-Produkte,
- Hochfrequenz-Komponenten,
- Analog-/Mixed-Signal-Schaltungen,
- MEMS (mikro-elektromechanische Systeme) und Sensoren,
- Mikrocontroller für Automobil-, Industrie- und Sicherheitsanwendungen,
- Frontend- und Backend-Fertigungstechnologien.

Die Kosten für Forschung und Entwicklung (F&E) betragen im Geschäftsjahr 2014 €550 Millionen nach €525 Millionen im Vorjahr; ein Anstieg um 5 Prozent. In Relation zum Umsatz haben wir im abgelaufenen Geschäftsjahr 12,7 Prozent für F&E aufgewendet im Vergleich zu 13,7 Prozent im Vorjahr. Mit dieser Quote liegen wir weiterhin in unserem angestrebten Zielkorridor eines Prozentsatzes vom Umsatz im niedrigen bis mittleren Zehnerbereich.

In unserem Forschungs- und Innovationsnetzwerk beschäftigten wir zum Ende des Geschäftsjahres 2014 weltweit 4.822 Mitarbeiter. Das entspricht 16 Prozent der Belegschaft. Zum Ende des vorherigen Geschäftsjahres beschäftigte Infineon dort 4.472 Mitarbeiter (17 Prozent der Belegschaft). Unsere F&E-Standorte befinden sich an 21 Standorten in 11 Ländern (siehe Landkarte im Kapitel „F&E- und Fertigungsstandorte“, [S](#) Seite 76/77).

Die aktivierten Entwicklungskosten beliefen sich im Geschäftsjahr 2014 auf €92 Millionen und sind damit deutlich höher als im Vorjahr (€51 Millionen). Die Abschreibungen auf aktivierte Entwicklungskosten betragen im Geschäftsjahr 2014 €25 Millionen (Vorjahr: €19 Millionen). Vereinnahmte Zulagen und Zuschüsse für F&E stiegen von €52 Millionen im Geschäftsjahr 2013 auf €66 Millionen im Geschäftsjahr 2014 an.

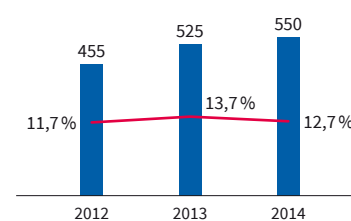
F&E-Aufwendungen fließen nicht nur in Produktentwicklungen, sondern zunehmend in Plattform-Entwicklungen. Daraus entstehen dann neue Produktfamilien. Hierzu zählen zum Beispiel die Chip-embedded-Gehäusetechnologie „Blade“ (siehe „Power Management & Multimarket“ im Kapitel „Die Segmente“), die digitale Steuerung der Stromversorgungen (siehe ebenda) sowie Leistungshalbleiter basierend auf den neuen Materialien Siliziumkarbid und Galliumnitrid (siehe Abschnitt weiter hinten in diesem Kapitel).

[G](#) Siehe Glossar, Seite 281

**G36**

#### F&E-Kosten

€ in Millionen



■ Forschungs- und Entwicklungskosten  
— Prozent vom Umsatz

[S](#) Siehe Seite 56

[S](#) Siehe Seite 67

## Patente

Die Innovationskraft und langfristige Wettbewerbsfähigkeit von Infineon zeigt sich auch in der Anzahl und Qualität unserer Patente. Weltweit haben wir im Geschäftsjahr 2014 rund 2.100 Patente angemeldet (Vorjahr: rund 1.700 Patentanmeldungen). Das Patentportfolio bestand zum Ende des Geschäftsjahres 2014 weltweit aus rund 21.000 Patenten und Patentanmeldungen (Vorjahr: rund 19.000 Patente und Patentanmeldungen).

Durch die geplante Akquisition von International Rectifier wird unser Patentportfolio um weitere rund 1.800 Patente und Patentanmeldungen erweitert.

Im Rahmen des im September 2014 mit dem Insolvenzverwalter der Qimonda AG getroffenen außergerichtlichen Vergleichs erwarb Infineon im Oktober 2014 unter anderem rund 8.800 Patente und Patentanmeldungen, die zum überwiegenden Teil die DRAM (Dynamic Random Access Memory)-Speichertechnologie betreffen. Damit wurden die Streitigkeiten um den Fortbestand der Nutzungsrechte an den Qimonda-Patenten durch Infineon und seine Lizenznehmer beigelegt. Da Infineon keine eigenen Aktivitäten im DRAM-Speicherbereich hat, ist beabsichtigt, diese Patente und Patentanmeldungen wieder zu veräußern.

## Wesentliche eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten

### Fortschritte bei 300-Millimeter-Dünnyafer-Technologie

Im Geschäftsjahr 2014 wurde die Serienfertigung der Hochvolt-Leistungstransistoren unserer CoolMOS™-Familie auf der 300-Millimeter-Dünnyafer-Fertigungstechnologie an den beiden Standorten Dresden (Deutschland) und Villach (Österreich) weiter planmäßig hochgefahren. Alle vorgesehenen Technologietransfers von 200-Millimeter-Wafern auf 300-Millimeter-Wafer wurden planmäßig abgeschlossen: die Basistechnologien SFET4 und SFET5 für Niedervolt-Leistungstransistoren unserer OptiMOS™-Familie sowie die Basistechnologie IGBT3 für 1.200-Volt-IGBT-Leistungstransistoren (siehe Kapitel „Operations“).

Darüber hinaus stehen nun weitere Technologietransfers an, um das 300-Millimeter-Produktportfolio Schritt für Schritt zu erweitern. Zum einen wird die Basistechnologie IGBT4 im Laufe des Geschäftsjahres 2015 transferiert. Zum anderen wurde mit SMART7 das erste Entwicklungsprojekt für eine Leistungshalbleiter-IC-Technologie für automobiler Anwendungen direkt auf der 300-Millimeter-Dünnyafer-Technologie gestartet.

### Erweiterung des Standorts Villach: Pilotraum für Industrie 4.0 geplant

Im Juni 2014 wurden die Pläne für die Erweiterung des Standorts Villach (Österreich) bekanntgegeben. Im Zeitraum 2014 bis 2017 soll ein hochmoderner Gebäudeverbund für rund 200 Forschungs-, Produktions- und Messtechnikarbeitsplätze errichtet werden. Ferner werden im gleichen Zeitraum die vorhandenen Logistik- und Infrastrukturbereiche sowie der Anlagenpark für die zukünftigen Anforderungen ausgebaut. Damit werden die im internationalen Wettbewerb notwendigen Produktivitäts- und Automatisierungsschritte getätigt.

Im Zentrum der Erweiterung steht der Ausbau der Kompetenzen für die Produktion der Zukunft sowie Forschung und Entwicklung. Mit dem „Pilotraum Industrie 4.0“ wird ein neuartiges Konzept vernetzter und wissensintensiver Produktion umgesetzt. Es entsteht der Pilotbetrieb einer Fertigung auf Basis eines cyber-physikalischen Systems mit modernsten Fertigungssteuerungs- und Automatisierungssystemen unter der Voraussetzung höchster Datensicherheit und Datenintegrität, in dem auch die Interaktion von Mensch und Maschine eine neue Dimension erreichen wird.

Die zweite Säule der Standorterweiterung ist ein breites Forschungsprogramm mit Innovationen bei Material, Prozessen, Technologie und Systemkompetenz. Das Forschungsprogramm unterstützt die Entwicklung der nächsten Generation energieeffizienter Produkte. Die Schwerpunkte liegen in der Nutzbarmachung neuer Materialien wie Siliziumkarbid und Galliumnitrid, in Sensor-Technologien, in der Entwicklung neuer MEMS (mikro-elektromechanische Systeme) sowie in der Weiterentwicklung der 300-Millimeter-Dünnyafer-Technologie.

 Siehe Seite 74

### Neues Entwicklungszentrum in Malakka eröffnet

Im Dezember 2013 wurde ein neues Entwicklungszentrum an unserem Standort Malakka (Malaysia) eröffnet. Auf 3.000 Quadratmetern Geschossfläche entstehen im Laufe der Zeit Labor- und Büroräume für bis zu 400 Mitarbeiter. Die F&E-Aktivitäten begannen in Malakka bereits im Jahr 2005. Bis dahin fand dort ausschließlich Backend-Fertigung statt. Heute arbeiten 300 F&E-Mitarbeiter an der Entwicklung neuer IC-Gehäusetechnologien, an neuen Verfahren für Chiptests, Produktcharakterisierung sowie Testmethoden.

### Neue Materialien für Leistungshalbleiter

Der ideale Leistungstransistor sollte eine geringe Baugröße haben, robust gegenüber hohen Temperaturen und Überspannung sein sowie im eingeschalteten Zustand einen sehr geringen Widerstand und minimale Schaltverluste aufweisen. Zudem sollte er hohe Schaltfrequenzen erlauben, da hierdurch die passiven Bauteile der Schaltung (wie zum Beispiel Kondensatoren und Spulen) verkleinert werden können. Dies reduziert auf der Kundenseite die Kosten, die Größe und das Gewicht der Systeme. Ferner können teure Rohstoffe eingespart werden.

Auf der Suche nach immer effizienteren Leistungshalbleitern für immer kompaktere Netzteile und Steuerungen rücken neue Materialien in den Mittelpunkt. Vor allem Siliziumkarbid (SiC; eine Verbindung aus Silizium und Kohlenstoff) und Galliumnitrid (GaN; eine Verbindung aus Gallium und Stickstoff) sind die bevorzugten Materialien. Diese neuen Halbleitermaterialien können, verglichen mit siliziumbasierten Komponenten, hohe Spannungen bei kleineren Abmessungen und geringeren Verlusten schalten.

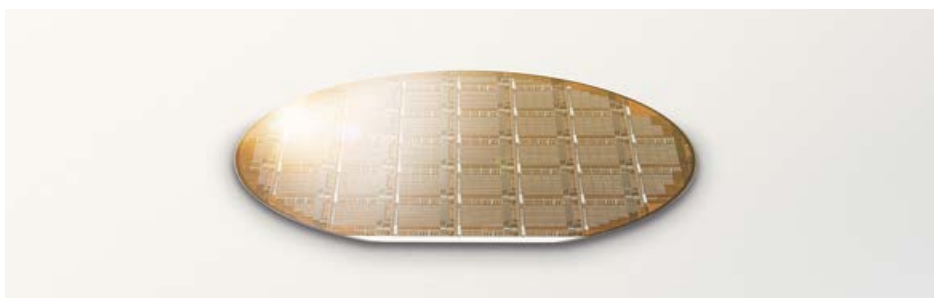
---

#### 150-Millimeter-Siliziumkarbid-Wafer



---

#### 150-Millimeter-Galliumnitrid-Wafer



Die Anwendungsfelder der SiC- und GaN-Komponenten sind durch ihre jeweiligen Spannungs-klassen charakterisiert. Während bei Spannungen über 1.000 Volt ein Trend zur SiC-Technologie zu erkennen ist, spielt die GaN-Technologie ihre Vorteile bei 650 Volt und darunter aus. GaN-Leistungstransistoren in der Spannungs-klasse von 650 Volt werden zu Beginn der Markt-einführung dort eine Rolle spielen, wo es auf höchsten Wirkungsgrad und Leistungsdichte ankommt, zum Beispiel in Netzteilen von Servern und Telekommunikationsanlagen. Mit steigender Technologiereife wird sich GaN unserer Einschätzung nach auch im niedrigeren Spannungsbereich bis hin zu 100 Volt etablieren.

### 1.200-Volt-SiC-Diode der fünften Generation



### SiC-Easy-Modul mit Siliziumkarbid- und reinen Siliziumkomponenten



**S** Siehe Seite 111

**G** Siehe Glossar, Seite 283

### Siliziumkarbid: Produktportfolio erweitert; bestes Preis-Leistungs-Verhältnis der Kundenlösung im Blick

Als Marktteilnehmer mit dem wohl umfassendsten Portfolio an Leistungshalbleitern steht für Infineon die Analyse der Kundenanwendung im Mittelpunkt. Als Ergebnis dieser Analyse versuchen wir, unseren Kunden die Lösung mit dem besten Preis-Leistungs-Verhältnis anzubieten. Eine solche Lösung basiert heute oftmals auf einer abgestimmten Kombination aus Silizium- und Siliziumkarbid (SiC)-Komponenten. Erst die Balance aus Kosten- und Performancevorteilen der einzelnen Komponenten führt zu einer nachhaltigen Verbesserung des Kundensystems. Dies kann die Effizienz, die Kosten, die Baugröße, das Gewicht oder die Zeit bis zur Markteinführung betreffen.

Im Jahr 2001 brachte Infineon als weltweit erster Halbleiterhersteller eine SiC-Diode auf den Markt. Im Mai 2014 stellten wir die inzwischen fünfte Generation unserer 1.200-Volt-SiC-Diode vor. Sie zeichnet sich durch verbesserte Werte sowohl bei den statischen wie auch bei den Schaltverlusten aus.

Neben diesem in den letzten Jahren stetig erweiterten SiC-Dioden-Portfolio sind wir nun auch mit unseren SiC-Easy-Modulen erfolgreich im Markt vertreten. In solchen SiC-Easy-Modulen finden sich neben SiC-Dioden auch reine Siliziumdioden, Hochvolt-Leistungstransistoren unserer CoolMOS™-Familie sowie IGBTs. Zusammen mit unseren anderen Leistungshalbleitern in verschiedenen Gehäusetechnologien helfen wir dem Kunden individuell, sein System in Bezug auf Kosten, Wirkungsgrad und Baugröße zu optimieren.

Inzwischen bieten wir auch einen SiC-Transistor, einen sogenannten SiC-JFET (Junction Field Effect Transistor), inklusive einer Ansteuerung an. Das erlaubt es unseren Kunden, ihr gewohntes Schaltungsdesign beizubehalten und den bisherigen Leistungstransistor durch unseren SiC-JFET samt Treiber-IC zu ersetzen. Das gesamte für die Ansteuerung eines SiC-JFET erforderliche Know-how ist in diesem einen Treiber-IC integriert. Für den Kunden wirkt der SiC-JFET zusammen mit dem Treiber-IC wie ein „normaler“ Transistor mit deutlich besseren Eigenschaften. Für dieses Gesamtkonzept aus einfach zu handhabendem SiC-JFET und Treiber-IC erhielt Infineon den „2014 Compound Semiconductor Industry Innovation Award“ (siehe Kapitel „Auszeichnungen“).

Die heutigen Hauptanwendungsgebiete für SiC-Komponenten sind Fotovoltaik-Wechselrichter, Schaltnetzteile für Server im Bereich von über 600 Watt sowie unterbrechungsfreie Stromversorgungen. Hierbei spielt der Wirkungsgrad die entscheidende Rolle. Zukünftig sehen wir auch Steuerungen für geregelte Motorantriebe (sogenannte Umrichter) sowie langfristig auch Schienenfahrzeuge als potenzielle Anwendungsfelder für SiC-Komponenten. Dort kommt es in erster Linie auf die Leistungsdichte an. Und nicht zuletzt sind Elektrofahrzeuge ein mögliches Anwendungsfeld für SiC-Komponenten. Dort werden sie dann zunächst im Ladegerät sowie unter bestimmten Voraussetzungen zukünftig auch bei der Ansteuerung des Elektromotors zu finden sein.

### Galliumnitrid: Aufbau von Stromversorgungen noch effizienter und kompakter möglich

Noch etwas weiter in der Zukunft liegt die Serienfertigung von Galliumnitrid (GaN)-basierten Komponenten. GaN-Transistoren bieten jedoch ganz neue, interessante Eigenschaften, die zum Beispiel von Netzteilentwicklern genutzt werden. Wir gehen davon aus, dass GaN-Transistoren zu erheblichen Effizienzsteigerungen in der Leistungsumwandlung führen werden. Sie kombinieren einen sehr kleinen Einschaltwiderstand mit minimalen Schaltverlusten. Damit sind sie prädestiniert für den Einsatz bei höheren Frequenzen (im Vergleich zu Siliziumtechnologien), was zu einer Verringerung der Baugröße des Gesamtsystems genutzt werden kann. Allerdings wird dabei nicht einfach ein bestehender Leistungstransistor durch einen GaN-Leistungstransistor ersetzt. Die Vorteile werden erst mit ganz neuen Netzteiltopologien erreicht. So lässt sich der maximale Effizienzgewinn bei besonders kompaktem Aufbau des Gesamtsystems realisieren.



In Villach (Österreich), unserem Kompetenzzentrum für Leistungselektronik mit Verantwortung für die Entwicklung der GaN-Technologie, haben wir bereits eine komplette Frontend-Pilotlinie für die Prozessierung von 150-Millimeter-GaN-Wafern implementiert. Auf dieser Fertigungslinie werden bereits voll funktionierende GaN-HEMTs (High-Electron-Mobility-Transistoren) gefertigt. Im Rahmen der Standorterweiterung in Villach wird die Forschung an der GaN-Technologie noch weiter intensiviert (siehe hierzu auch Abschnitt „Erweiterung des Standorts Villach: Pilotraum für Industrie 4.0 geplant“ weiter vorn in diesem Kapitel).

**S** Siehe Seite 66

Eine deutliche Stärkung unserer Position im Bereich GaN-Leistungshalbleiter erwarten wir durch die geplante Akquisition von International Rectifier. Zum einen beschleunigen wir die Entwicklung der Produkte und verkürzen damit die Zeit bis zur Markteinführung. Zum anderen erhalten wir Zugriff auf ein wertvolles Patentportfolio für die Fertigung von GaN-Transistoren, insbesondere für die entscheidenden Epitaxie-Prozesse zur monokristallinen Aufbringung der GaN-Schicht auf einen Siliziumwafer als Trägermaterial, der eine ganz andere Kristallstruktur hat.

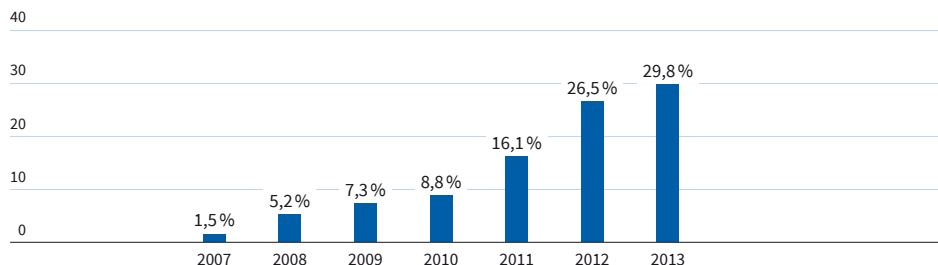
**G** Siehe Glossar, Seite 278

### Hohes Innovationstempo bei Chips für Silizium-Mikrofone; nächster Innovationsschritt: „Dual Backplate“-Technologie für verzerrungsfreie Aufnahme hoher Schallpegel

Unser Marktanteil bei Chips für Silizium-Mikrofone ist von 1,5 Prozent im Jahr 2007 auf 29,8 Prozent im Jahr 2013 gestiegen. Dieser große Erfolg basiert auf drei Säulen. Erstens Kundennähe: Wir haben es geschafft, in sehr enger und technisch tief gehender Zusammenarbeit mit unseren Kunden deren Probleme und Anforderungen frühzeitig zu verstehen und daraus eine ideale Produktspezifikation abzuleiten. Zweitens Innovationskraft: Jedes Jahr steigen die Anforderungen an das Signal-zu-Rausch-Verhältnis und an den Klirrfaktor der Mikrofone. Es ist eine Herausforderung, mit der Innovationsgeschwindigkeit der Unterhaltungsbranche mitzuhalten. Bisher haben wir dies geschafft und jedes Jahr eine neue Technologiegeneration auf den Markt gebracht. Und drittens Qualität und Lieferfähigkeit: Hersteller von mobilen Geräten schätzen unsere Fähigkeit, ein neues Produkt schnell in großen Stückzahlen fertigen zu können. Flexibilität in der Fertigung sowie die von unserem Automobilgeschäft adaptierten Qualitätssicherungssysteme sind weitere Wettbewerbsvorteile.

G 37

Entwicklung der Marktanteile von Infineon bei Silizium-Mikrofonen im Zeitraum 2007 bis 2013



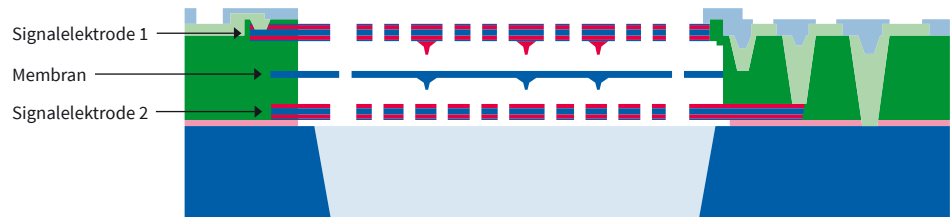
Quelle: IHS Inc., „MEMS Microphone Report – 2014“, April 2014

**G** Siehe Glossar, Seite 281

Unser jüngster Innovationsschritt ist das vollständig differentielle Mikrofon bestehend aus einem differentiellen MEMS-Sensor und einem kalibrierbaren differentiellen Chip zur Signalaufbereitung. Der in der sogenannten „Dual Backplate“-Technologie gefertigte Sensor nutzt erstmalig eine schallempfindliche Membran zwischen zwei Signalelektroden für die verzerrungsfreie Aufnahme hoher Schallpegel. Wir sind derzeit die Einzigen, die ein vollständig differentielles Mikrofon in hohen Stückzahlen fertigen können.

**G 38**

**Schematische Darstellung eines Silizium-Mikrofons basierend auf der „Dual Backplate“-Technologie. Die Membran liegt hierbei zwischen zwei Signalelektroden**



### Segmentübergreifende Entwicklung von Drucksensoren: Barometrische Sensoren in Auto und Smartphone

Infineon ist im Bereich Drucksensoren für automobiler Anwendungen seit vielen Jahren sehr erfolgreich. Solche Drucksensoren messen zum Beispiel den barometrischen Luftdruck, um das Kraftstoff-Luft-Gemisch im Zylinder zu optimieren. Eine andere Anwendung ist der Seitenairbag. Dort wird der kurzzeitig erhöhte Luftdruck in der Tür zur Erkennung eines Seitenaufpralls und zur Auslösung des Airbags verwendet. Unsere bei diesen automobilen Anwendungen bewährte Drucksensor-Technologie wollen wir nun auf Märkte der Unterhaltungs- und Kommunikationsindustrie übertragen.

In einem ersten Schritt entwickelt das Segment Power Management & Multimarket auf Basis dieser Technologie einen Drucksensor für Smartphones. Die Anforderungen an Drucksensoren bei Smartphones unterscheiden sich gegenüber den Anforderungen in der Fahrzeugindustrie in Bezug auf Baugröße, Messgenauigkeit und Stromverbrauch, aber auch in Bezug auf weniger offensichtliche Eigenschaften wie Signalverarbeitung, Art der Schnittstelle, Betriebsspannung und Qualität. Daher sind sowohl die Membran wie auch der IC zur Signalauswertung den neuen Anforderungen anzupassen.

Mit einem barometrischen Drucksensor in einem Smartphone kann dann zum Beispiel das Stockwerk in einem Hochhaus erkannt werden. Dadurch wird die Navigation innerhalb größerer Gebäude, wo normalerweise keine GPS-Satellitensignale empfangen werden können, möglich. Man spricht von Gebäudenavigation oder „Indoor Navigation“. In einem großen Warenhaus könnte sich ein Kunde zum Beispiel zu einer bestimmten Verkaufsfläche führen lassen. Oder ein Bürger könnte in einem großen Verwaltungskomplex leichter den Weg zum gesuchten Referat finden.

Die ersten Muster der Drucksensoren für Smartphones sollen im März 2015 verfügbar sein. Neben der Verwendung von Sicherheitsfunktionen des Segments Chip Card & Security in Automobil- und Industrie-Mikrocontrollern sind die Drucksensoren ein weiteres Beispiel für die segmentübergreifende Nutzung unserer Kompetenzen sowie das Heben von Verbundvorteilen innerhalb Infineons.

## Schlüsselprojekt „eRamp“ zur Stärkung der europäischen Elektronikindustrie unter Leitung von Infineon gestartet

Im April 2014 fiel am Infineon-Standort Dresden (Deutschland) der Startschuss für eines der bedeutendsten europäischen Forschungsprojekte zum Thema Energieeffizienz. Das drei Jahre laufende Projekt „eRamp“ hat zum Ziel, Deutschland und Europa als Kompetenzstandort für die Herstellung von Leistungselektronik weiter zu stärken und auszubauen. Daran arbeiten 26 Projektpartner aus sechs Ländern: Deutschland, Niederlande, Österreich, Rumänien, Slowakische Republik und Vereinigtes Königreich. Als Weltmarktführer für Leistungshalbleiter leitet Infineon das 55-Millionen-Euro-Projekt.

Die „eRamp“-Projektpartner haben die gesamte Wertschöpfungskette der Leistungselektronik von der Erzeugung und Übertragung bis zum Verbrauch elektrischer Energie im Blick. Im Mittelpunkt der Forschungsarbeiten stehen die schnellere Einführung neuer Fertigungstechniken und die weitere Erforschung von Gehäusetechnologien für Leistungshalbleiter. So soll neues Wissen erarbeitet werden, das sich in Produkte übersetzt, die Europa wirtschaftlich und ökologisch voranbringen.

Aufgabe von Infineon und den deutschen Projektpartnern ist es vor allem, neue Methoden für einen schnelleren Fertigungsanlauf zu erforschen und zu entwickeln. Zudem werden zur Bewertung einer neuen Chip-Embedding-Technologie Infineon, Osram und Siemens Testaufbauten und Demonstratoren anfertigen und erforschen.

Um die Forschungsergebnisse gleich dort auf ihre Praxistauglichkeit hin zu untersuchen, wo die neuen Fertigungstechniken letztendlich eingesetzt werden, nutzen die Forschungspartner bestehende Pilotlinien und umfangreiches Fertigungs-Know-how an verschiedenen Standorten; unter anderem in Dresden (Infineon: Leistungshalbleiter auf Basis von 300-Millimeter-Wafern), Villach (Infineon: Halbleiter- und Systemlösungen), in Reutlingen (Bosch: Leistungshalbleiter, Smart Power und Sensoren auf Basis von 200-Millimeter-Wafern) und in Regensburg (Infineon: Gehäusetechnologie für Leistungshalbleiter).

Die Zusammenarbeit mit Industriepartnern, Universitäten und außeruniversitären Forschungseinrichtungen trägt in bedeutendem Umfang zur Innovationskraft von Infineon bei. Die Ziele dieser Zusammenarbeit sind, einerseits die Kommunikation zwischen Infineon und der Wissenschaft zu intensivieren sowie andererseits die Anforderungen der Kunden besser zu verstehen und somit Systemverständnis aufzubauen.

### Am europäischen Forschungsprojekt „eRamp“ bringen drei Infineon-Standorte ihr Know-how ein:

**Dresden:**  
300-Millimeter-Dünnyafer-Technologie



**Villach:**  
Halbleiter- und Systemlösungen



**Regensburg:**  
Gehäusetechnologie



# OPERATIONS

Um jederzeit die Bedingungen im Reinraum zu erfassen, wäre die theoretisch beste Lösung, hunderte gleichzeitig messende Sensoren zu installieren. Aufwand und Kosten sprechen jedoch dagegen. Unsere Ingenieure haben daher eine mobile, kostengünstige Lösung entwickelt: eine automatische Reinraum-Überwachung durch einen frei beweglichen und selbstnavigierenden Roboter. Als Basis wurde eine kommerziell verfügbare Roboter-Plattform genutzt.

Der Roboter patrouilliert kollisionsfrei durch den Reinraum und misst dabei Spurengaskonzentration, Partikel, Luftfeuchte und Temperatur. Die Messergebnisse und die jeweilige Position der Messung sendet er über Funk an ein Datenbanksystem. Dort werden die Daten ausgewertet und bei auffälligen Werten automatisch die erforderlichen Maßnahmen eingeleitet.

- Investitionen im Geschäftsjahr 2014 auf €668 Millionen erhöht
- Starke Nachfrage nach Automobilhalbleitern erfordert Ausbau der Fertigungskapazitäten
- Fertigungsinfrastruktur für weiteres Wachstum vorbereitet

Unsere Investitionen im Geschäftsjahr 2014 betrugen €668 Millionen. Dies ist ein Anstieg um €290 Millionen (entspricht 77 Prozent) im Vergleich zu den Investitionen des Vorjahres in Höhe von €378 Millionen. Der Anstieg des Investitionsvolumens liegt zum einen darin begründet, dass die Investitionen des Geschäftsjahres 2013 aufgrund der seinerzeitig verhaltenen Umsatzentwicklung sowie der vorhandenen freien Fertigungskapazitäten vergleichsweise gering ausfielen. Zum anderen erforderte der wirtschaftliche Aufschwung im Geschäftsjahr 2014 – und unsere Erwartung eines Fortbestands des Aufschwungs über das Jahr 2014 hinaus – zusätzliche Investitionen in neue Fertigungskapazitäten.

Die Investitionen bezogen auf den Umsatz erhöhten sich von 9,8 Prozent im Geschäftsjahr 2013 auf 15,5 Prozent im abgelaufenen Geschäftsjahr. Von den gesamten Investitionen in Höhe von €668 Millionen entfielen €567 Millionen auf Sachanlagen (Vorjahr: €315 Millionen) und €101 Millionen auf immaterielle Vermögenswerte inklusive kapitalisierter F&E-Kosten (Vorjahr: €63 Millionen).

Von den Investitionen in Sachanlagen entfiel der weitaus größte Anteil auf Investitionen in Fertigungsstandorte. Davon wiederum entfielen rund 60 Prozent auf Frontend-Standorte, der Rest auf Backend-Standorte. Die wesentlichen Investitionen für Sachanlagen in den Frontend- und Backend-Standorten entfielen auf die folgenden Bereiche:

- Ausbau der 300-Millimeter-Frontend-Kapazität,
- Ausbau der 200-Millimeter-Frontend-Kapazität,
- Ausbau der Backend-Fertigungskapazität,
- Ausbau der Kapazität für Chiptest sowie
- Anpassung und Umrüstung von Fertigungslinien an das geänderte Produktportfolio, das heißt Start der Serienfertigung neuer Technologien und Produkte.

Vor allem der hohen Nachfrage nach Produkten im Segment Automotive, und hier insbesondere im Bereich Leistungshalbleiter, musste Rechnung getragen werden. Dies in allen Stufen der Wertschöpfung: bei der Frontend-Fertigung vor allem in Kulim (Malaysia), bei der Backend-Fertigung vor allem in Malakka (Malaysia) und beim Chiptest vor allem in Singapur.

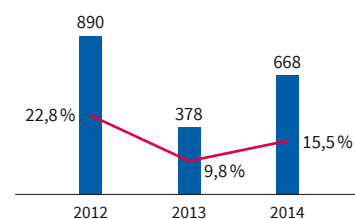
Insbesondere die Investitionen in den Aufbau neuer Fertigungskapazitäten waren also im Geschäftsjahr 2014 deutlich höher als im Vorjahr. Demzufolge konnte einerseits der Umsatzzuwachs von 12 Prozent im abgelaufenen Geschäftsjahr realisiert und andererseits das Potenzial für eine weitere Umsatzsteigerung geschaffen werden.

Wir unterhalten insgesamt zwölf Fertigungsstandorte in acht Ländern: Dresden, Regensburg und Warstein (alle Deutschland), Villach (Österreich), Cegléd (Ungarn), Morgan Hill (USA), Peking und Wuxi (beide China), Malakka und Kulim (beide Malaysia), Singapur sowie Batam (Indonesien) (siehe Landkarte im Kapitel „F&E- und Fertigungsstandorte“). Zum 30. September 2014 waren an diesen Fertigungsstandorten 21.959 Mitarbeiter in der Fertigung beschäftigt (Vorjahr: 19.458 Mitarbeiter).

G39

**Investitionen<sup>1</sup>**

€ in Millionen



■ Investitionen — Prozent vom Umsatz

<sup>1</sup> Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

S Siehe Seite 76/77

**Im 200-Millimeter-Frontend-Standort Dresden: Fertigungslinie für Bauelemente mit kupferbasierten Verdrahtungsebenen**



**Erste IGBT-Leistungstransistoren auf 300-Millimeter-Dünnpwafern gefertigt**



## Wesentliche Investitionsschwerpunkte im Geschäftsjahr 2014

### 200-Millimeter-Frontend-Standort Dresden (Deutschland): Automatisierung erhöht und kupferbasierte Fertigungskapazität ausgebaut

An unseren europäischen Standorten haben wir investiert, um deren nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit zu erhalten. Zur Sicherung des 200-Millimeter-Frontend-Standorts Dresden („Dresden 200“) setzten wir unser Programm zur weiteren Erhöhung der Automatisierung mit der dritten Ausbaustufe fort, die wir im kommenden Geschäftsjahr abschließen werden.

In „Dresden 200“ haben wir ferner die Produktionskapazitäten für kupferbasierte CMOS-Technologien für Mikrocontroller und Chipkarten-ICs weiter ausgebaut und im dritten und letzten Ausbauschnitt im abgelaufenen Geschäftsjahr die Zielkapazität erreicht.

### Produktportfolio für 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigung erweitert

Im Geschäftsjahr 2013 wurde die Serienfertigung für die Hochvolt-Leistungstransistoren unserer CoolMOS™-Familie auf der 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigungslinie gestartet. Die beiden Standorte Villach (Österreich) und Dresden (Deutschland) des 300-Millimeter-Frontend-Fertigungsverbundes haben danach die erforderlichen Kundenfreigaben erhalten. Im Geschäftsjahr 2014 wurden weitere Technologietransfers von 200-Millimeter-Wafern auf 300-Millimeter-Wafer planmäßig abgeschlossen: die Basistechnologien SFET4 und SFET5 für Niedervolt-Leistungstransistoren unserer OptiMOS™-Familie sowie die IGBT-Basistechnologie IGBT3.

Am 27. Januar 2014 wurde in Dresden das erste Los der Serienfertigung mit Leistungstransistoren der IGBT-Basistechnologie IGBT3 auf der 300-Millimeter-Dünnpwafer-Fertigungslinie gestartet. Aus diesen Wafern entstehen diskrete 1.200-Volt-IGBT-Leistungstransistoren. Sie werden zum Beispiel für induktives Kochen und in Fotovoltaik-Wechselrichtern verwendet.

Entsprechend der gestiegenen Zahl an Technologietransfers wurde im abgelaufenen Geschäftsjahr im 300-Millimeter-Fertigungsverbund in Reinraum-Fertigungsanlagen investiert, um zum einen die Kapazität für die Hochvolt-Leistungstransistoren unserer CoolMOS™-Familie weiter auszubauen und zum anderen nun auch die Serienfertigung der Niedervolt-Leistungstransistoren unserer OptiMOS™-Familie zu starten.

Für die in Dresden (Deutschland) gefertigten Niedervolt-Leistungstransistoren der OptiMOS™-Familie sowie für die IGBT-Leistungstransistoren haben wir die Kundenfreigabe erhalten.

Nach Abschluss der geplanten Akquisition von International Rectifier werden wir die Produktion einiger ihrer Produkte in unsere eigenen Fabriken und insbesondere in unsere 300-Millimeter-Fabriken in Dresden (Deutschland) und Villach (Österreich) verlagern. Vor allem Niedervolt- und IGBT-Leistungstransistoren kommen hierfür in Betracht. Durch dieses zusätzliche Fertigungsvolumen erreichen wir gewisse Stückkosten-Meilensteine früher, als es uns alleine möglich gewesen wäre. Die Produkte von International Rectifier wie auch unsere eigenen Produkte werden durch das Realisieren dieser Skaleneffekte wettbewerbsfähiger.

### Großteil der Innovationen im Bereich Gehäusetechnologie erwartet: Ausbau der Backend-Standorte daher langfristig von großer strategischer Bedeutung

Für Infineon als führenden Halbleiterhersteller mit einem hohen Anteil an Eigenfertigung haben Innovationen in der Gehäuse-, Montage- und Verbindungstechnologie eine ebenso große Bedeutung wie Fortschritte auf dem Gebiet der Wafer-Prozessierung. Dies gilt in gleicher Weise für Leistungshalbleiter im Hochvoltbereich (zum Beispiel IGBT-Module) wie auch für Leistungshalbleiter im Niedervoltbereich (zum Beispiel MOSFETs) und Hochfrequenz-Bauteile (zum Beispiel Satellitennavigations-Empfangsverstärker). Daher spielen unsere Backend-Standorte in unserer langfristigen strategischen Planung eine entscheidende Rolle.

In Regensburg (Deutschland) haben wir in den letzten Jahren mit „Chip Embedding“ eine extrem flache Gehäusetechnologie entwickelt und zur Serienreife gebracht. Inzwischen ist die zweite Generation dieser Technologie, „DrBlade™ 2“, verfügbar. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir die Serienfertigung für dieses innovative Gehäuse gestartet (siehe „Neue Leistungsstufe DrBlade™ 2 zusammen mit digitalem Controller-IC ermöglicht komplette digitale DC/DC-Spannungsregelung mit höchster Effizienz“ bei „Power Management & Multimarket“ im Kapitel „Die Segmente“).

Der Standort Warstein (Deutschland) ist unser Kompetenzzentrum für Gehäuse- und Verbindungstechnologie für IGBT-Module. Dort wurde ein neues, mehrgeschossiges Gebäude fertiggestellt und im Mai 2014 eingeweiht. Zwei Geschosse nimmt die hochautomatisierte Reinraumfertigung ein. Unter anderem werden dort HybridPACK™-Module für Hybrid- und Elektrofahrzeuge sowie technisch verwandte IGBT-Module für Industrieanwendungen gefertigt. Auf zwei weiteren Geschossen finden Labore und Entwicklungsräume Platz.

In Malakka (Malaysia), dem gemessen an der Mitarbeiterzahl größten Infineon-Standort überhaupt, wurden vor allem aufgrund der hohen Nachfrage nach Leistungshalbleitern für den Automobilbereich die Fertigungskapazitäten erhöht. Der Test dieser Gehäusetyper findet in unserem Kompetenzzentrum für Chip- und Wafertest in Singapur statt. Folglich wurde auch dort die Testkapazität den erhöhten Stückzahlen angepasst.

#### Fertigungskooperationen: Serienfertigung der ersten Automobil-Mikrocontroller auf 65-Nanometer-Fertigungstechnologie gestartet

Unsere Fertigungsstrategie folgt dem Grundsatz, dass durch Eigenfertigung ein Differenzierungspotenzial in Kosten und/oder Performance erreicht werden muss. Ist dies nicht der Fall, ist Fremdfertigung vorzuziehen. Das gilt sowohl für die Chipfertigung als auch die Gehäusemontage.

Für die Chipfertigung (Frontend-Fertigung) ergibt sich aus diesem Grundsatz, dass Leistungshalbleiter und Sensoren bevorzugt an eigenen Fertigungsstandorten hergestellt werden. Das gilt auch für viele Produkte, die analoge und digitale Schaltungskomponenten auf einem Chip vereinen (sogenannte Analog-/Mixed-Signal-Komponenten); insbesondere dann, wenn die analogen Schaltungselemente hohe Spannungen und Ströme steuern müssen. Ein Beispiel für die Differenzierung durch Eigenfertigung stellt unsere 300-Millimeter-Dünnyafer-Fertigungstechnik mit Hauptanwendung bei Leistungshalbleitern dar.

Bei CMOS-basierten Prozesstechnologien hingegen arbeiten wir mit Fertigungspartnern zusammen. Dies betrifft den überwiegenden Teil unserer in 90-Nanometer-Fertigungstechnologie gefertigten Produkte sowie alle in 65-Nanometer- und in 40-Nanometer-Fertigungstechnologie gefertigten Produkte.

Für die 65-Nanometer-Embedded-Flash-Prozesstechnologie haben wir eine Entwicklungs- und Produktionskooperation mit dem Unternehmen Taiwan Semiconductor Manufacturing Company, Ltd. („TSMC“), Taiwan, abgeschlossen. Diese Vereinbarung umfasst die gemeinsame Entwicklung der Fertigungstechnologie auf Basis von Infineons Embedded-Flash-Zellen sowie die Fertigung von Mikrocontrollern für Automobil-, Industrie-, Chipkarten- und Sicherheitsanwendungen. Die Serienfertigung der 32-Bit-Mehrkern-Automobil-Mikrocontroller unserer AURIX™-Familie wurde Ende des abgelaufenen Geschäftsjahres bei TSMC gestartet.

Bei der 40-Nanometer-Embedded-Flash-Prozesstechnologie haben wir eine Entwicklungs- und Produktionskooperation mit Globalfoundries abgeschlossen. Für die Kooperation mit Globalfoundries gelten vergleichbare Vereinbarungen wie für TSMC.

Bei der Gehäusemontage und beim Testen der Chips (die sogenannte Backend-Fertigung) kooperieren wir bei bestimmten Gehäusetyper mit marktführenden Partnern, um ausreichend Kapazitätswachstum sicherstellen und Phasen starker Nachfrageschwankungen besser handhaben zu können.

**Neues Gebäude in Warstein eingeweiht: Labore, Entwicklungsräume und hochautomatisierte Reinraumfertigung auf vier Geschossen**



**G** Siehe Glossar, Seite 279

**G** Siehe Glossar, Seite 277

**G** Siehe Glossar, Seite 278

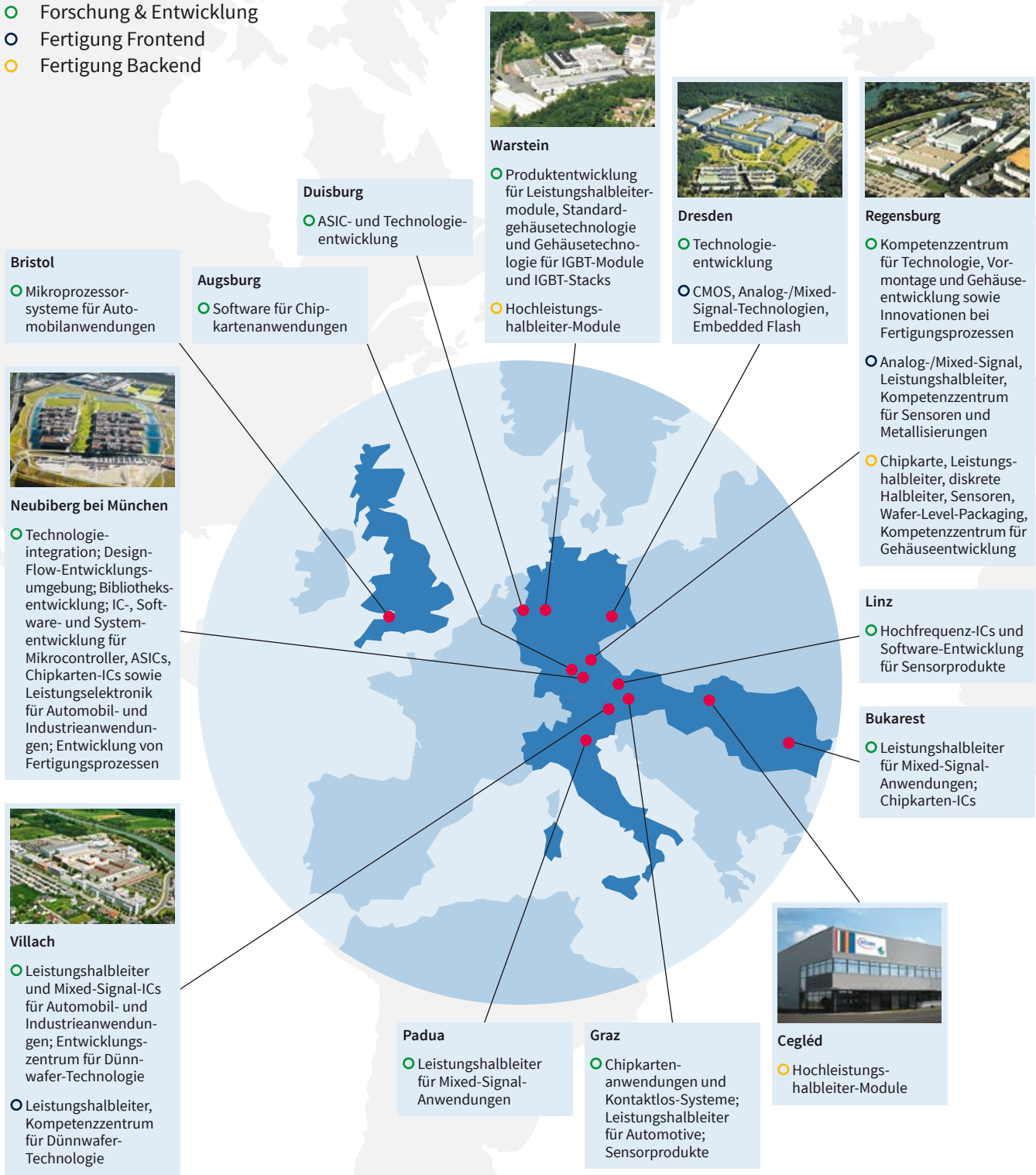
**Serienfertigung auf 65-Nanometer-Prozesstechnologie gestartet: Automobil-Mikrocontroller der AURIX™-Familie**



**G** Siehe Glossar, Seite 277

# F&E- UND FERTIGUNGSSTANDORTE

- Forschung & Entwicklung
- Fertigung Frontend
- Fertigung Backend







**Peking**

- Anwendungsentwicklung
- IGBT-Stack-Montage

**Shanghai**

- Anwendungsentwicklung; Hochfrequenztechnologie für Mobilfunk-Infrastruktur

**Seoul**

- Systemlösungen für Automobilelektronik



**Wuxi**

- Chipkarte, diskrete Halbleiter

**Bangalore**

- Software- und Systementwicklung für Automobil-, Industrie- und Chipkartenanwendungen; Design-Flow- und -Bibliotheksentwicklung



**Kulim**

- Technologieentwicklung
- Leistungshalbleiter



**Malakka**

- Gehäusetechnologie
- Leistungshalbleiter, diskrete Halbleiter, Sensoren, ICs, Gehäuseentwicklung



**Batam**

- Leistungshalbleiter



**Singapur**

- IC-, Software- und Systementwicklung für Automobil- und Industrieanwendungen; Gehäusetechnologieentwicklung; Entwicklung von Testkonzepten
- Kompetenzzentrum für Chip- und Wafertest

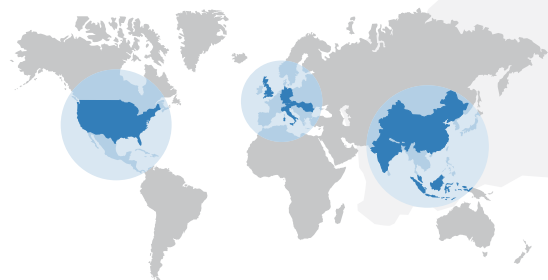
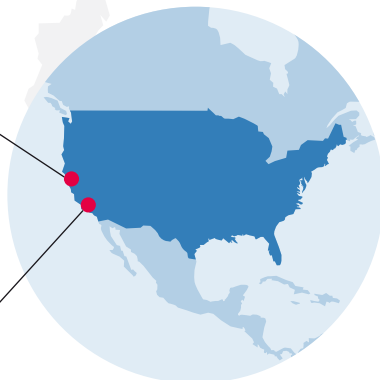


**Morgan Hill**

- Hochfrequenz-Verstärkerkomponenten für Mobilfunk-Infrastruktur
- Kompetenzzentrum für Hochfrequenz-Leistungstransistoren

**Torrance**

- Controller-ICs für Digital Power Management



# UNTERNEHMENSINTERNES STEUERUNGSSYSTEM

**S** Siehe Seite 26 ff.

Das unternehmensinterne Steuerungssystem von Infineon ist darauf ausgelegt, die Umsetzung der Konzernstrategie zu unterstützen, die im Kapitel „Konzernstrategie“ dargestellt ist. Dementsprechend werden Steuerungskennzahlen verwendet, die profitables Wachstum und effizienten Kapitaleinsatz messbar machen. Infineon hat sich vorgenommen

- ein durchschnittliches Umsatzwachstum von 8 Prozent pro Geschäftsjahr zu erzielen,
- dabei im Mittel des Zyklus eine Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent vom Umsatz zu generieren und
- Investitionen bei durchschnittlich 13 Prozent vom Umsatz zu begrenzen.

Die Erreichung dieser finanziellen Ziele führt in Summe zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswerts durch die dauerhafte Erzielung einer Prämie auf die Kapitalkosten.

Dabei bedingen Wachstum, Profitabilität und Investitionen einander: Profitabilität ist die Voraussetzung dafür, das Geschäft aus eigenen Mitteln finanzieren, also Wachstumspotenziale erschließen zu können. Wachstum wiederum erfordert einerseits kontinuierliche Investitionen in Forschung und Entwicklung sowie Fertigungskapazitäten, stellt andererseits aber auch die Basis dar, um führende Marktpositionen zu erreichen und Größenvorteile zu realisieren. Entscheidend für das Zusammenspiel ist die effiziente Nutzung finanzieller Ressourcen.

Infineon nutzt ein umfassendes Controllingsystem zur Steuerung des Geschäfts entlang der strategischen Ziele. Dies umfasst sowohl finanzielle als auch operative Kennzahlen. Die zur Steuerung herangezogenen Informationen stammen aus der jährlichen Langfristplanung, dem quartalsweisen Forecasting, dem wöchentlichen Auftragseingang sowie monatlich aus Ist-Daten. Dies erlaubt es dem Management, Entscheidungen zu treffen, die auf einer fundierten Informationsbasis bezüglich der aktuellen Situation und der erwarteten wirtschaftlichen und operativen Entwicklung beruhen. Für den langfristigen Erfolg von Infineon sind nachhaltiges Wirtschaften sowie die Einbeziehung von zukunftsgerichteten qualitativen Faktoren wichtig. Als ein Unternehmen, das sich auch seiner sozialen Verantwortung bewusst ist, berücksichtigt Infineon auch nichtfinanzielle Faktoren, hauptsächlich aus den Bereichen Nachhaltigkeit (siehe Kapitel „Nachhaltigkeit bei Infineon“) und Mitarbeiter (siehe Kapitel „Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter“). Diese Faktoren werden nicht zur Unternehmenssteuerung genutzt, sie tragen aber zur Erreichung der finanziellen Ziele von Infineon bei.

**S** Siehe Seite 82 ff.

**S** Siehe Seite 96 ff.

## Steuerungskennzahlen

### Hauptsteuerungskennzahlen

Um den Erfolg der Umsetzung seiner Strategie zu bewerten, nutzt Infineon die folgenden drei übergreifenden Unternehmenskennzahlen:

- das Segmentergebnis zur Bewertung der operativen Profitabilität der Geschäfte und des Portfolios,
- den Free-Cash-Flow zur Bewertung der Höhe des Mittelzuflusses beziehungsweise -abflusses ohne Finanzierungstätigkeit und
- die Rendite auf das eingesetzte Kapital beziehungsweise den Return on Capital Employed (RoCE) zur Bewertung der Kapitaleffizienz.

Das Segmentergebnis ist die wichtigste Kennzahl des Konzerns, um den operativen Erfolg zu messen. In Prozent vom Umsatz (Segmentergebnis-Marge) ausgedrückt wird die Profitabilität des Umsatzes dargestellt und gezeigt, wie erfolgreich das operative Geschäft gesteuert wird. Die Steuerung der Aktivitäten der Segmente erfolgt auf Basis des Segmentergebnisses. Die Optimierung des Segmentergebnisses liegt dabei in direkter Verantwortung des Managements der jeweiligen Segmente.


Der Free-Cash-Flow dokumentiert, wie sich operative Rentabilität in Zuflüssen von liquiden Mitteln niederschlägt. Gleichzeitig liefert diese Kennzahl auch eine Aussage über die Effizienz des Einsatzes von Betriebskapital und Sachanlagen.

Überdies vergleicht Infineon die tatsächlich erzielte und die geplante Kapitalverzinsung (RoCE) mit den Kapitalkosten, um sicherzustellen, dass ein Mehrwert geschaffen wird.

Die drei dargestellten Finanzkennzahlen sind auch die Eckpfeiler des Systems zur variablen Vergütung. Der überwiegende Anteil der variablen Gehaltsbestandteile von Mitarbeitern und Führungskräften ist direkt an diese Kennzahlen gekoppelt. Da Umsatzwachstum mit allen drei Kennzahlen korreliert und stark von externen Marktbedingungen und konjunkturellen Gegebenheiten abhängt, wird es nicht als eigene Hauptsteuerungskennzahl verwendet.

### Segmentergebnis

Das Segmentergebnis ist definiert als Betriebsergebnis ohne Berücksichtigung von: Wertminderungen von Vermögenswerten (abzüglich Wertaufholungen); Ergebniseffekten aus Umstrukturierungen und Schließungen; Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen; akquisitionsbedingten Abschreibungen und sonstigen Aufwendungen; Gewinnen (Verlusten) aus dem Verkauf von Vermögenswerten, Geschäftsbereichen oder Beteiligungen an Tochtergesellschaften sowie sonstigen Erträgen (Aufwendungen), einschließlich Kosten für Gerichtsverfahren (zur betragsmäßigen Ermittlung siehe im Konzernanhang unter Nr. 35). Gerichts- und Rechtsanwaltskosten im Zusammenhang mit der aktiven Lizenzierung von Infineon-Patenten werden im Segmentergebnis erfasst, genauso wie die zugehörigen Erträge. Das Segmentergebnis ist die Kennzahl, mit der Infineon die operative Ertragskraft seiner Segmente bewertet (zur Entwicklung des Segmentergebnisses von Infineon und der einzelnen Segmente im Geschäftsjahr 2014 siehe Kapitel „Die Segmente“ sowie „Starkes Geschäftsjahr 2014“ im Kapitel „Finanzen und Strategie“).

 Siehe Seite 260

 Siehe Seite 38 ff. und 23 ff.

### Free-Cash-Flow

Infineon verwendet die Kennzahl Free-Cash-Flow, definiert als Mittelzufluss/-abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit und Mittelabfluss/-zufluss aus Investitionstätigkeit, jeweils aus fortgeführten Aktivitäten, bereinigt um Zahlungsströme aus dem Kauf und Verkauf von Finanzinvestments. Der Free-Cash-Flow misst die Fähigkeit, operativen Erfolg in Mittelzuflüsse umzuwandeln, um so den laufenden Betrieb und die notwendigen Investitionen aus dem eigenen Geschäft heraus zu finanzieren. Es ist das Ziel von Infineon, einen nachhaltig positiven Free-Cash-Flow zu generieren (zur Erläuterung der Entwicklung des Free-Cash-Flows im Geschäftsjahr 2014 siehe Kapitel „Darstellung der Finanzlage“).

Die wesentlichen Einflussgrößen auf den Free-Cash-Flow sind neben der Profitabilität ein wirksames Management des Nettoumlaufvermögens sowie die Höhe der Investitionen.

Infineon betreibt ein strenges Management des operativen Nettoumlaufvermögens, indem fortlaufend auf die Optimierung der Vorräte sowie der Forderungen und der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen geachtet wird.

Das effektive Management der Investitionen nimmt eine zentrale Rolle im Hinblick auf die Optimierung des Free-Cash-Flows ein. Hierzu passt unser Ziel, die Höhe der Investitionen systematisch zu steuern. Der Free-Cash-Flow wird bei Infineon nur auf Unternehmens- und nicht auf Segmentebene betrachtet.

### Return on Capital Employed (RoCE)

RoCE bewertet die Kapitalrentabilität und ist definiert als Betriebsergebnis aus fortgeführten Aktivitäten nach Steuern, dividiert durch das eingesetzte Kapital. Anlagevermögen und Nettoumlaufvermögen bilden das eingesetzte Kapital. Die Kennzahl RoCE zeigt den Zusammenhang zwischen der Profitabilität und dem für den Geschäftsbetrieb notwendigen Kapital auf.

$$\text{RoCE} = \frac{\text{Betriebsergebnis aus fortgeführten Aktivitäten nach Steuern}}{\text{Eingesetztes Kapital}}$$

Die Kennzahl verdeutlicht, wie effizient ein Unternehmen seine Ressourcennutzung steuert. Der RoCE wird bei Infineon nur auf Unternehmens- und nicht auf Segmentebene analysiert. Die Gegenüberstellung des RoCE mit den gewichteten Kapitalkosten eines Unternehmens gibt Auskunft darüber, wie viel Wert nach Erfüllung der Renditeerwartungen der Eigen- und Fremdkapitalgeber geschaffen wurde. Somit dient der RoCE als Instrument der wertorientierten Unternehmenssteuerung.

Neben der Profitabilität wird der RoCE von der Kapitalintensität in Bezug auf das Anlagevermögen sowie auf das Nettoumlaufvermögen beeinflusst. Die Kapitalintensität beschreibt, in welchem Umfang Vermögenswerte eingesetzt werden müssen, um einen bestimmten Umsatz zu realisieren. Zur rechnerischen Ableitung und Entwicklung des RoCE im Geschäftsjahr 2014 siehe Kapitel „Darstellung der Vermögenslage“.

### Ergänzende Steuerungskennzahlen

Die Hauptsteuerungskennzahlen werden durch weitere Steuerungskennzahlen ergänzt, welche Auskunft über das Wachstumspotenzial, die Kosteneffizienz der verschiedenen Funktionsbereiche sowie die Liquidität geben.

### Wachstums- und Rentabilitätskennzahlen

Die Wachstumsrate der Umsatzerlöse wird laufend am Wachstum der jeweiligen Zielmärkte gemessen. Dies knüpft unmittelbar an dem strategischen Ziel an, kontinuierlich vom Wachstum unserer Zielmärkte zu profitieren. Als Indikator für eine zukünftige Umsatzentwicklung werden auch die sogenannten Design-Wins herangezogen, deren Zielwert laufend gegen die tatsächliche Entwicklung abgeglichen wird.

**S** Siehe Seite 127

**S** Siehe Seite 125

Um die operative Rentabilität im Detail zu analysieren, werden die dem Segmentergebnis vorgelagerten Ergebnis- und Kostenblöcke betrachtet. Dabei handelt es sich um das Bruttoergebnis vom Umsatz, die F&E-Kosten, die Vertriebskosten und allgemeinen Verwaltungskosten sowie deren Relation zu den Umsatzerlösen. Diese Kennzahlen werden sowohl zur Unternehmens- als auch zur Segmentsteuerung herangezogen. Zur Entwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr siehe Kapitel „Darstellung der Ertragslage“.

 Siehe Seite 120

### Liquiditätskennzahlen

Eine rollierende Liquiditätsplanung dient der Sicherstellung einer ausreichenden Ausstattung mit liquiden Mitteln und der Optimierung der Kapitalstruktur. Die Liquidität wird nicht auf Segmentebene, sondern nur auf Unternehmensebene gesteuert, wofür die folgenden Kennzahlen zur Anwendung kommen:

- **Brutto-Cash-Position:** Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zuzüglich Finanzinvestments.
- **Netto-Cash-Position:** Brutto-Cash-Position abzüglich kurz- und langfristiger Finanzverbindlichkeiten.
- **Nettoumlaufvermögen:** Kurzfristige Vermögenswerte abzüglich Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, abzüglich Finanzinvestments, abzüglich zur Veräußerung stehender Vermögenswerte, abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten ohne kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten sowie ohne zur Veräußerung stehende Verbindlichkeiten.
- **Investitionen:** Summe aus Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, einschließlich aktivierter Forschungs- und Entwicklungskosten.

Zur Entwicklung der Kennzahlen im abgelaufenen Geschäftsjahr siehe Kapitel „Darstellung der Finanzlage“.

 Siehe Seite 128 f.

Des Weiteren werden zur Vermeidung von Kapazitätsleerstand beziehungsweise Kapazitätsengpässen regelmäßig die operativen Kenngrößen Kapazitätsauslastung und prognostizierter Kapazitätsbedarf analysiert. Das Ergebnis dieser Analyse fließt in die Bestimmung des Investitionsbedarfs ein.

### Operative Frühindikatoren

Um das Bild bezüglich der aktuellen Unternehmenssituation und der zu erwartenden wirtschaftlichen Entwicklung abzurunden, verwendet Infineon folgende operative Frühindikatoren:

- **Auftragseingang:** Wertmäßige Summe aller Aufträge, die das Unternehmen in der entsprechenden Rechnungslegungsperiode von seinen Kunden erhalten hat.
- **Auftragseingang zum Umsatz:** Verhältnis zwischen Auftragseingang und Umsatzerlösen derselben Rechnungslegungsperiode (auch Book-to-Bill-Ratio genannt).

Das Verhältnis Auftragseingang zu Umsatz ist ein Indiz für die zukünftige Nachfrageentwicklung. Wenn der Auftragseingang größer ist als der in einer Periode erzielte Umsatz, wird das als Indikator für zukünftiges Umsatzwachstum gewertet.

Zur Entwicklung des Auftragseingangs und von Auftragseingang zum Umsatz im abgelaufenen Geschäftsjahr siehe Kapitel „Darstellung der Ertragslage“.

 Siehe Seite 119

### Ist- und Zielwerte der Steuerungskennzahlen

Im „Prognosebericht“ im Kapitel „Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen“ findet sich eine tabellarische Gegenüberstellung der im Geschäftsjahr 2014 erzielten Werte für die Steuerungskennzahlen mit den Erwartungen für das Geschäftsjahr 2014 und das Geschäftsjahr 2015.

 Siehe Seite 131

# NACHHALTIGKEIT BEI INFINEON

@ [www.infineon.com/  
nachhaltigkeit\\_reporting](http://www.infineon.com/nachhaltigkeit_reporting)

Die Angaben und Kennzahlen zu unseren Nachhaltigkeitsaktivitäten in diesem Kapitel wurden von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, zusätzlich zur gesetzlichen Einklangsprüfung des Konzernlageberichts, unter Anwendung der für die Nachhaltigkeitsberichterstattung einschlägigen Prüfungsstandards „International Standard on Assurance Engagements 3000“ und „International Standard on Assurance Engagements 3410“, einer unabhängigen Prüfung mit begrenzter Sicherheit („limited assurance“) unterzogen. Weitere Informationen zur Prüfung sowie die Bescheinigung finden Sie auf unserer Internet-Seite im Abschnitt „Corporate Social Responsibility“.

Unter Corporate Social Responsibility (CSR) verstehen wir unsere freiwillige Verantwortung gegenüber der internationalen und lokalen Gesellschaft. Die Basis für unser Engagement sind die Einhaltung der geltenden gesetzlichen Regelungen, die zehn Prinzipien des UN Global Compact sowie das Prinzip der Nachhaltigkeit – die Verbindung von Ökonomie, Ökologie und sozialem Engagement. Auf dieser Grundlage haben wir sechs Handlungsschwerpunkte identifiziert:

G 40

## Corporate Social Responsibility



**S** Siehe Kapitel „Auszeichnungen“, Seite 110 f.

Infineon qualifizierte sich 2014 erneut für die Aufnahme in wichtige Nachhaltigkeitsindizes. Diese bewerten Unternehmen anhand von ökologischen, sozialen und Governance-Kriterien. Infineon ist unter anderem im „Dow Jones Sustainability™ Europe Index“, in den „STOXX® Global ESG Leaders Indices“ sowie „FTSE4Good Indices“ gelistet. Infineon hat sich im Geschäftsjahr 2014 zum vierten Mal in Folge für die Aufnahme in das Sustainability Yearbook qualifiziert.

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good



## Wesentlichkeitsanalyse und Einbeziehung von Stakeholdern

Bei der Wesentlichkeitsanalyse bewerten wir die Erwartungen und Anforderungen unserer internen und externen Stakeholder im Bereich CSR in verschiedenen Themenfeldern innerhalb unserer sechs oben definierten Handlungsschwerpunkte. Hierfür wurden 19 Themenfelder entsprechend den Leitlinien zur Nachhaltigkeitsberichterstattung der Global Reporting Initiative GRI 3.1 hinsichtlich ihrer Relevanz für unser Geschäftsmodell analysiert. Im Rahmen dieses Prozesses werden unter anderem Anforderungen des Kapitalmarktes, Gesetze und Regulierungen, Medien- und Trendanalysen, spezifische Studien für die Halbleiterindustrie sowie interne Evaluierungen berücksichtigt.

Als Ergebnis unserer Analyse haben wir folgende Themenfelder als wesentlich priorisiert: „Wirtschaftliche Leistung“, „Energie“, „Auswahl und Förderung von Spitzenkräften“, „Gesundheit und Arbeitssicherheit“, „Emissionen, Abwasser und Abfall“ sowie „Gesellschaftliches und soziales Engagement (Corporate Citizenship)“. Diese Themen werden bei Infineon seit Jahren adressiert. Damit bestätigt das Resultat der Wesentlichkeitsanalyse unsere bisherige Strategie.

Im Rahmen der kontinuierlichen Weiterentwicklung unseres Ansatzes wurden weitere Maßnahmen identifiziert und umgesetzt, wie zum Beispiel unser neuer Handlungsrahmen für Corporate Citizenship sowie unsere weltweite Berichterstattung für Informationen und Kennzahlen im Bereich Nachhaltigkeit.

Mit der Anpassung unserer Nachhaltigkeitsberichterstattung an die Leitlinien zur Nachhaltigkeitsberichterstattung der Global Reporting Initiative GRI 4 werden wir die Wesentlichkeitsanalyse künftig entsprechend diesen Vorgaben durchführen.

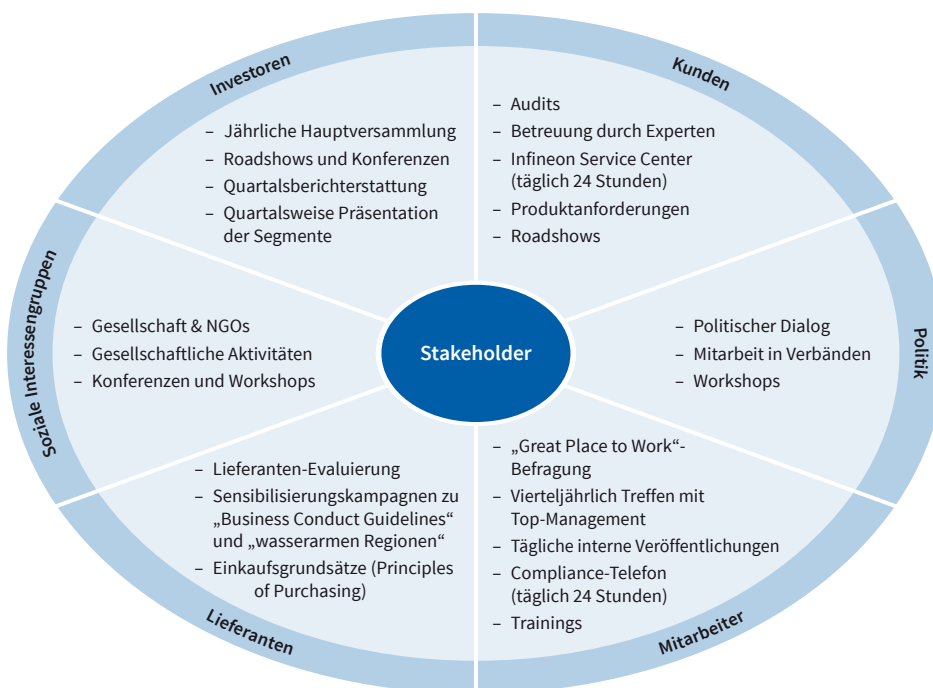
### Wesentlichkeitsanalyse

#### Ziel Geschäftsjahr 2015

- Aktualisierung und Weiterentwicklung unserer Wesentlichkeitsanalyse insbesondere im Hinblick auf GRI 4.

G 41

### Stakeholder



Im Rahmen dieser kontinuierlichen Weiterentwicklung ist uns neben der Wesentlichkeitsanalyse der dauerhafte Dialog mit unseren Stakeholdern sehr wichtig, um deren Erwartungen zu verstehen. Die verschiedenen Bereiche und Abteilungen von Infineon nutzen unterschiedliche Kommunikationskanäle und engagieren sich in Konferenzen, Foren, Verbänden und Umfragen, um eine zielgerichtete Kommunikation mit den entsprechenden Stakeholdergruppen zu ermöglichen.

Wir berücksichtigen die Erwartungen unserer Stakeholder bei der Ausgestaltung unserer Strategie und nutzen diese, um die möglichen Weiterentwicklungsmaßnahmen zu identifizieren und unsere Berichterstattung darauf zu fokussieren.

Nachhaltigkeitsberichterstattung

Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

Ziele erreicht:

- Unabhängige Prüfung „mit begrenzter Sicherheit“ durch externe Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.
- Durchführung einer Statusanalyse sowie Bewertung der GRI 4-Anforderungen.



Arbeitssicherheit

Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

Ziel erreicht:

- Die Berichterstattung der Unfälle erfolgt bezüglich der Verletzungsrate gemäß der Definition der GRI.



In den Bereichen Arbeitssicherheit und Brandschutz wurden 45.443 Stunden für Fort- und Weiterbildung von weltweiten Fachexperten aufgewendet.

45.443  
Stunden

Ziel Geschäftsjahr 2015

- Unser Ziel ist es, mit unserer Verletzungsrate (Injury Rate) nach GRI auch weiterhin bei einem Wert unterhalb von 0,4 zu liegen.

IR < 0,4

Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsberichterstattung

Die Transparenz der Berichterstattung von Nachhaltigkeitsinformationen gewinnt zunehmend an Bedeutung. Mit unserem Kapitel „Nachhaltigkeit bei Infineon“ auf Basis der GRI 3.1 sowie einem überarbeiteten Internet-Auftritt für den Nachhaltigkeitsbereich kommen wir diesen gestiegenen Anforderungen nach.

Unsere Verantwortung für die Mitarbeiter

Die Schaffung einer sicheren Arbeitsumgebung ist eines unserer obersten Ziele. Unser Ansatz im Bereich Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz basiert auf dem Grundsatz der Prävention.

Unser Arbeitssicherheits- und Gesundheitsschutzmanagementsystem ist an allen großen Produktionsstandorten sowie der Unternehmenszentrale nach OHSAS 18001 zertifiziert und soll sicherstellen, dass die notwendigen Maßnahmen ergriffen werden, um Risiken aus der Arbeitsumgebung, die zur Gefährdung unserer Mitarbeiter führen können, zu minimieren.

Für Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen unserer weltweiten Fachexperten in den Bereichen Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz sowie im Brandschutz wurden im Geschäftsjahr 2014 45.443 Stunden investiert.

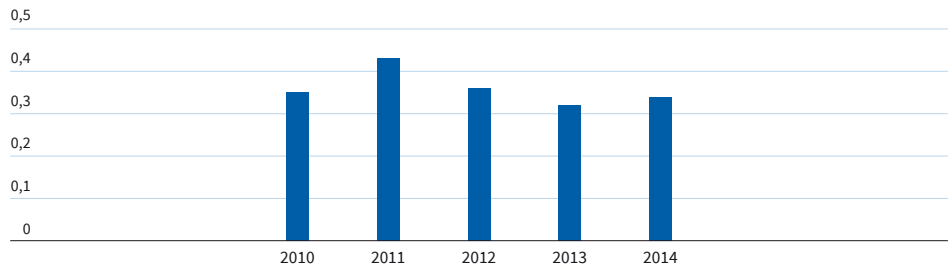
Darüber hinaus werden Führungskräfte und Mitarbeiter durch regelmäßige Schulungen über das Thema Arbeitssicherheit informiert und dafür sensibilisiert.

Die Erfassung und Auswertung der arbeitsbezogenen Unfallzahlen im Rahmen unserer allgemeinen Datenerfassung erfolgt gemäß den Anforderungen der GRI unter Angabe der standardisierten Verletzungsrate (Injury Rate: IR) und Ausfalltagequote (Lost Day Rate: LDR). Berücksichtigt werden dabei alle Arbeitsunfälle, die zu einer Ausfallzeit von mehr als einem Tag geführt haben.

Die niedrige Verletzungsrate von 0,34 im abgelaufenen Geschäftsjahr sowie die niedrige Ausfalltagequote von 4,20 sind in den Grafiken 42 und 43 dargestellt:

G 42

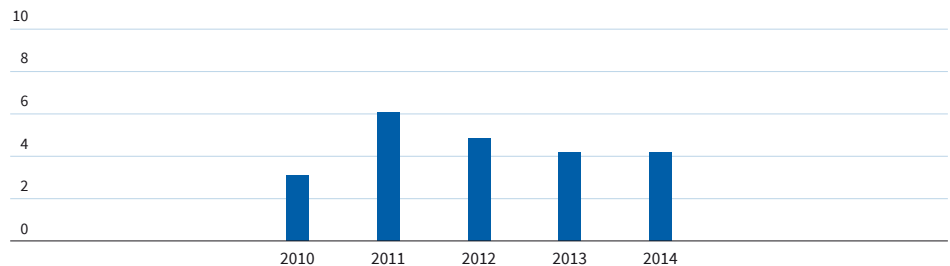
Verletzungsrate (IR) <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Die Verletzungsrate wird wie folgt berechnet: Arbeitsunfälle/Arbeitsstunden x 200.000. In den Arbeitsstunden sind Urlaubs- und Feiertage enthalten.

G 43

Ausfalltagequote (LDR) <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Die Ausfalltagequote wird wie folgt berechnet: Ausfalltage/Arbeitsstunden x 200.000. In den Arbeitsstunden sind Urlaubs- und Feiertage enthalten.



## Ökologische Nachhaltigkeit in unseren Fertigungen

Unser globales Managementsystem IMPRES (Infineon Integrated Management Program for Environment, Energy, Safety and Health) integriert die Ziele und Prozesse in der ökologischen Nachhaltigkeit (inklusive Energiemanagement) sowie der Arbeitssicherheit und dem Gesundheitsschutz. IMPRES ist weltweit nach ISO 14001, OHSAS 18001 und – an den größten europäischen Fertigungsstandorten sowie unserer Zentrale Campeon – zusätzlich nach dem Energiemanagementstandard ISO 50001 zertifiziert.

### Nachhaltiger Umgang mit Ressourcen

Die Verknappung der vorhandenen Ressourcen ist eine der großen globalen Herausforderungen. Die Steigerung der Ressourceneffizienz birgt gleichermaßen ökologische und ökonomische Potenziale und ist zentraler Bestandteil unserer weltweiten Nachhaltigkeitsstrategie.

### Wassermanagement

Effizientes Wassermanagement ist integraler Bestandteil unseres Umweltmanagements. Die hohe Priorität des Themas haben wir im abgelaufenen Geschäftsjahr durch den Beitritt zum „CEO Water Mandate“ der Vereinten Nationen unterstrichen. Dies ist eine besondere Initiative des UN-Generalsekretärs mit dem Ziel, den nachhaltigen Umgang mit Wasser global voranzutreiben.

Die Fortschrittsmitteilung von Infineon zum „CEO Water Mandate“ der Vereinten Nationen ist auf unserer Internet-Seite veröffentlicht.

@ [www.infineon.com/nachhaltigkeit\\_reporting](http://www.infineon.com/nachhaltigkeit_reporting)

Unser nachhaltiges Wassermanagement an unseren Fertigungsstandorten ermöglicht eine effiziente Wassernutzung.

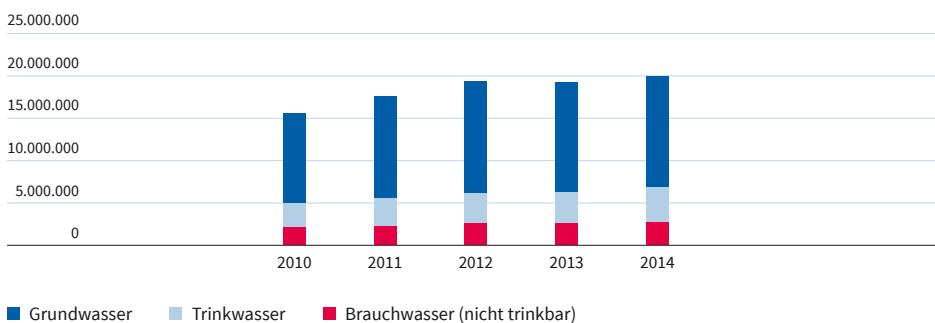
Wassermangel beginnt nach der Definition des WBCSD (World Business Council for Sustainable Development) bei einer verfügbaren Gesamtmenge an erneuerbaren Wasserressourcen von weniger als 1.700 Kubikmetern pro Kopf der Bevölkerung und Jahr. Danach befindet sich mit Singapur nur einer der Produktionsstandorte von Infineon in einem Wassermangelgebiet. An diesem Standort befinden sich maßgeblich Büro- und Testbereiche mit einem geringen Wasserbedarf, die im Geschäftsjahr 2014 lediglich 0,62 Prozent der Gesamtwassermenge von Infineon benötigten. Dennoch wurden Maßnahmen wie zum Beispiel die Installation von wassersparenden Anlagen vor Ort umgesetzt, um eine effiziente Wassernutzung zu gewährleisten. Als Ergebnis dieser Maßnahmen wurde ein Gebäude des Standorts mit dem sogenannten „Water Efficient Building“-Zertifikat ausgezeichnet.

Der gesamte Wasserverbrauch unserer Frontend- und Backend-Fertigungen, inklusive unserer Unternehmenszentrale Campeon, betrug im Geschäftsjahr 2014 19.897.515 Kubikmeter (m<sup>3</sup>). Wir beziehen unser Wasser aus unterschiedlichen Quellen, wie die Grafik 44 illustriert.

G 44

### Wasserverbrauch

in Kubikmetern



Der WSC (World Semiconductor Council) hat als weltweite Organisation der Halbleiterhersteller mit dem Wasserverbrauch in Liter pro Quadratmeter prozessierter Wafer-Fläche eine in der Halbleiterindustrie international anerkannte Vergleichsgröße definiert. Um einen Quadratmeter Wafer-Fläche zu prozessieren, haben die Infineon-Frontend-Standorte im Kalenderjahr 2013 weltweit rund 20 Prozent weniger Wasser verbraucht als der globale Durchschnitt.

G 45

### Normierter Wasserverbrauch

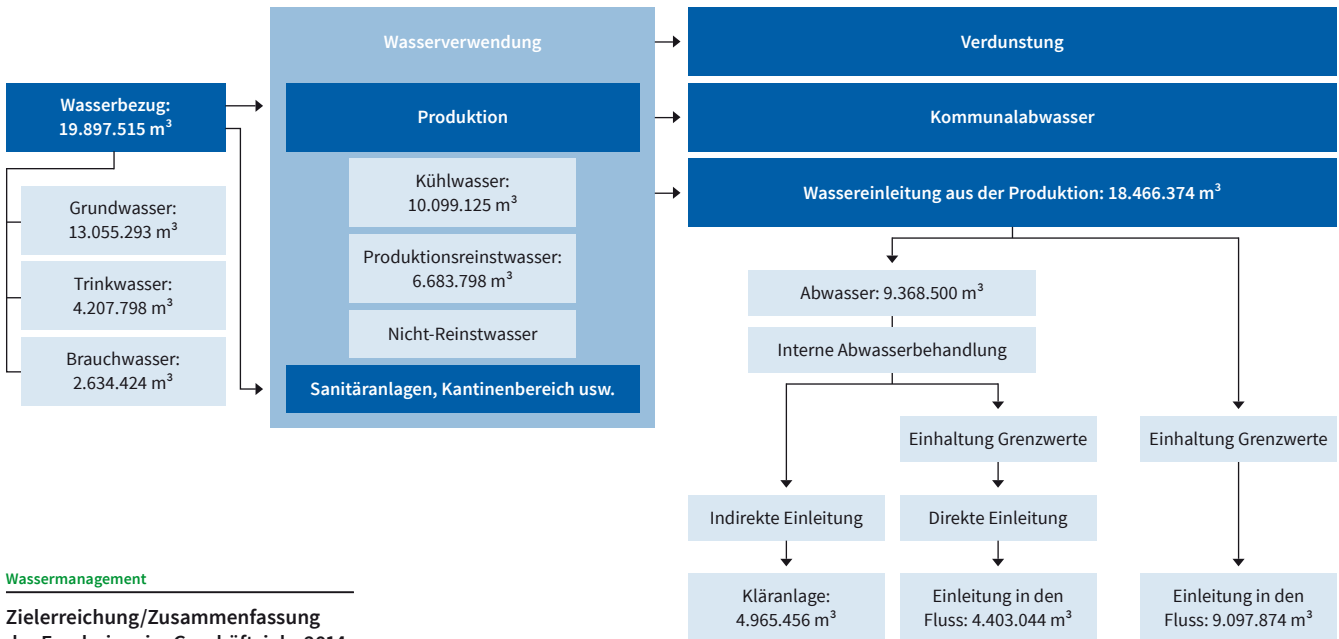
pro Quadratmeter prozessierter Wafer-Fläche



<sup>1</sup> Frontend-Standorte weltweit

G 46

Wasserbilanz



Wassermanagement

Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

Ziel erreicht:

- Verglichen mit dem globalen Durchschnitt des WSC benötigte Infineon rund 20 Prozent weniger Wasser, um einen Quadratzen-timeter Wafer-Fläche zu prozessieren.



-20%

9,12 Prozent des Produktionsreinst-wassers werden recycelt oder in anderen Prozessen wiederverwendet.

Ziele Geschäftsjahr 2015

- Unabhängig von einer steigenden Pro-dukstkomplexität, mit unserem Wasser-verbrauch pro Quadratzentimeter prozessierter Wafer-Fläche den vom WSC ermittelten spezifischen Wasser-verbrauchswert zu unterschreiten.
- Aufbau und Überarbeitung der Internet-Seite zur Veröffentlichung der Fortschrittsmitteilung zum „CEO Water Mandate“ der Vereinten Nationen.

Der im Vergleich niedrige spezifische Wasserverbrauch ist das Ergebnis eines konsequenten Wassermanagements. Die schematische Darstellung der Infineon-Wasserbilanz für das Geschäftsjahr 2014 ist der Grafik 46 zu entnehmen.

Das Wasser stammt entweder aus eigenen Versorgungsanlagen (Brunnen, die bis ins Grund-wasser reichen) oder von lokalen Versorgern (Trinkwasser beziehungsweise Brauchwasser, das keine Trinkwasserqualität besitzt).

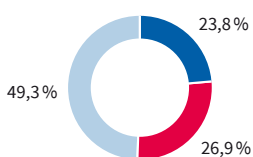
Falls die Reinheit des Wassers unseren Anforderungen nicht genügt, wird das Wasser aufbereitet und dann in unseren Fertigungen, zum Beispiel zur Kühlung von Anlagen oder zur Erzeugung von Produktionsreinstwasser, verwendet. Zum Teil lässt sich das Wasser auch mehrfach nutzen. Beispielsweise kann Kühlwasser auch für die Reinstwasserherstellung verwendet werden. Darüber hinaus kann teilweise auch das Produktionsreinstwasser vor der Einleitung wieder- verwendet werden.

Im Berichtszeitraum wurden 609.266 Kubikmeter (9,12 Prozent) des Produktionsreinstwassers sowie 971.866 Kubikmeter (10,37 Prozent) des Abwassers wiederverwendet.

Ist das Wasser in der Produktion nicht mehr verwendbar, so wird es, je nach Reinheitsgrad, örtlichen Gegebenheiten und behördlichen Genehmigungen, entweder direkt oder indirekt eingeleitet. Die prozentuale Aufteilung der Wassereinleitungen wird in der Grafik 47 gezeigt.

G 47

Wassereinleitungen 2014



- Abwasser – Direkte Einleitung
- Abwasser – Indirekte Einleitung
- Andere Wassereinleitung (nicht Abwasser)

## Energie, Klimaschutz und CO<sub>2</sub>-Bilanz

### Effizientes Energiemanagement

Energie wird hauptsächlich in Form von elektrischem Strom in allen Fertigungsstufen der Halbleiterherstellung eingesetzt. Primärenergieträger – wie Öl und Gas – spielen eine untergeordnete Rolle.

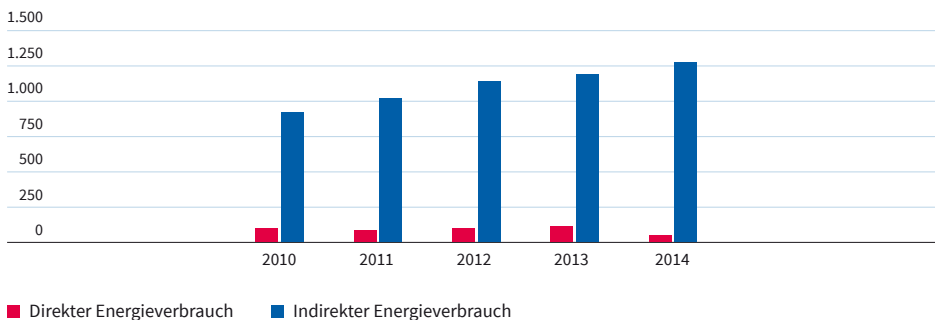
Der weltweite indirekte Energieverbrauch von Infineon lag im Geschäftsjahr 2014 bei etwa 1.274 Gigawattstunden (GWh) und setzte sich aus den indirekten Energieträgern Elektrizität (91,50 Prozent) und Fernwärme (8,50 Prozent) zusammen.

Den anteilmäßig größten Energiebedarf haben unsere Frontend-Fertigungen, da dort neben dem Betreiben der eigentlichen Anlagen auch besonders anspruchsvolle Umgebungsbedingungen aufrechterhalten werden müssen, wie beispielsweise besonders stabile klimatische Bedingungen in den Reinräumen. Die Backend-Fertigungen weisen einen prozessbedingt geringeren Verbrauch auf als die Frontend-Standorte, gefolgt von den Entwicklungs- und Bürostandorten, die den kleinsten Anteil darstellen.

G 48

### Energieverbrauch

in Gigawattstunden



Der direkte Energieverbrauch im Geschäftsjahr 2014 ergibt sich aus der Tabelle „Primärenergieträger“.

Auf Basis der Relevanz am Gesamtenergieverbrauch der Frontend-Fertigungen und der lokalen Anforderungen haben wir an wesentlichen Produktionsstandorten die Systematik des Energiemanagementstandards ISO 50001 implementiert und analysieren kontinuierlich Möglichkeiten zur weiteren Steigerung unserer Energieeffizienz. Die Steigerung der Energieeffizienz bedeutet die Senkung des spezifischen Energieverbrauchs, das heißt des Energieverbrauchs pro gefertigter Produktionseinheit.

Nach den Definitionen des WSC ist der spezifische Energieverbrauch als Maß für die Energieeffizienz im Frontend definiert als Energieverbrauch pro prozessierter Wafer-Fläche in Quadratzentimetern. Auf Basis dieser Definition stellt der WSC jährlich einen internationalen Wert zur Verfügung, der als Vergleichsgröße dient.

Im Kalenderjahr 2013 verbrauchte Infineon an den Frontend-Fertigungsstandorten etwa 32 Prozent weniger Strom pro Quadratzentimeter prozessierter Wafer-Fläche als der weltweite Durchschnittswert der Halbleiterindustrie nach WSC.

### Klimaschutz – Treibhausgase

In der Halbleiterindustrie werden klimawirksame Gase in Form von perfluorierten Kohlenstoffverbindungen, sogenannten „Perfluorinated Compounds“ (PFCs), Schwefelhexafluorid (SF<sub>6</sub>) und Stickstofftrifluorid (NF<sub>3</sub>) eingesetzt.

Diese Gase werden im Wesentlichen in Ätzprozessen zur Strukturierung von Wafern sowie für die Reinigung von Fertigungsanlagen verwendet und sind nicht ersetzbar.

G 49

### Normierter Elektrizitätsverbrauch

pro Quadratzentimeter prozessierter Wafer-Fläche




<sup>1</sup> Frontend-Standorte weltweit

Primärenergieträger	GWh
Erdgas	37
Sonstiges	11

### Energieeffizienz

#### Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

- Ziel wurde teilweise erreicht und die vier größten europäischen Fertigungsstandorte sowie unsere Unternehmenszentrale sind erfolgreich nach ISO 50001 zertifiziert. 

#### Ziel Geschäftsjahr 2015

- Unser Ziel ist die Umsetzung von Projekten und Maßnahmen an unseren weltweiten Frontend-Fertigungen, die in Summe 35 GWh Energie innerhalb der nächsten drei Jahre einsparen können.

35 GWh

Im Rahmen unseres Bekenntnisses zum Klimaschutz haben wir schon früh damit begonnen, besonders effiziente Prozesse zu entwickeln, die die Verwendung dieser klimawirksamen Stoffe auf das technisch notwendige Mindestmaß reduzieren. Dies geschieht im Wesentlichen durch die Steigerung der Prozesseffizienz und durch optimierte Abluftreinigungskonzepte. Darüber hinaus ist es teilweise möglich, Gase mit geringerem Einfluss auf das Klima einzusetzen. Vorgenannte Maßnahmen tragen dazu bei, die Emissionen, die durch klimawirksame Gase verursacht werden, zu minimieren.

#### PFC-Emissionen

##### Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

Aufgrund von prozesstechnischen Veränderungen wurde das Zielniveau für das Geschäftsjahr 2014 überschritten. Reduktionsmaßnahmen wurden bereits implementiert.

##### Ziel Geschäftsjahr 2015

- Es ist unser Ziel, dass die Emissionen im Geschäftsjahr 2015 den maximalen Emissionswert von 200.000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten nicht überschreiten.

< 200.000  
Tonnen

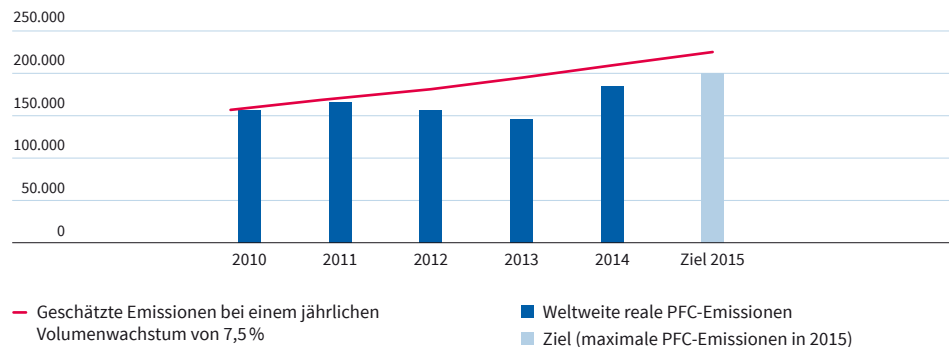
Die PFC-Gesamtemissionen von Infineon lagen im Geschäftsjahr 2014 bei 184.864 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten. Prozesstechnisch bedingt lagen die Emissionen 27,26 Prozent über den Emissionen des Vorjahres. Entsprechende Reduktionsmaßnahmen wurden bereits implementiert.

Die immer weiter steigende Komplexität von Halbleiterprodukten bedingt allerdings zum Teil eine steigende Anzahl von Prozessschritten, was wiederum einen steigenden Einsatz von Treibhausgasen notwendig machen kann. Dennoch hält Infineon an seinem Ziel fest, dass die gesamten PFC-Emissionen von Infineon im Geschäftsjahr 2015 den Wert von 200.000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten nicht überschreiten.

#### G 50

##### PFC-Emissionen

in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten



Darüber hinaus werden wir weiterhin die PFC-Emissionen auf deutscher und auf europäischer Ebene im Rahmen der freiwilligen Verpflichtung der Halbleiterindustrie berichten.

#### CO<sub>2</sub>-Bilanz

Unsere Produkte und Innovationen sind der Schlüssel für energieeffiziente Endprodukte und Anwendungen und leisten damit einen wesentlichen Beitrag, den „ökologischen Fußabdruck“ zu optimieren.

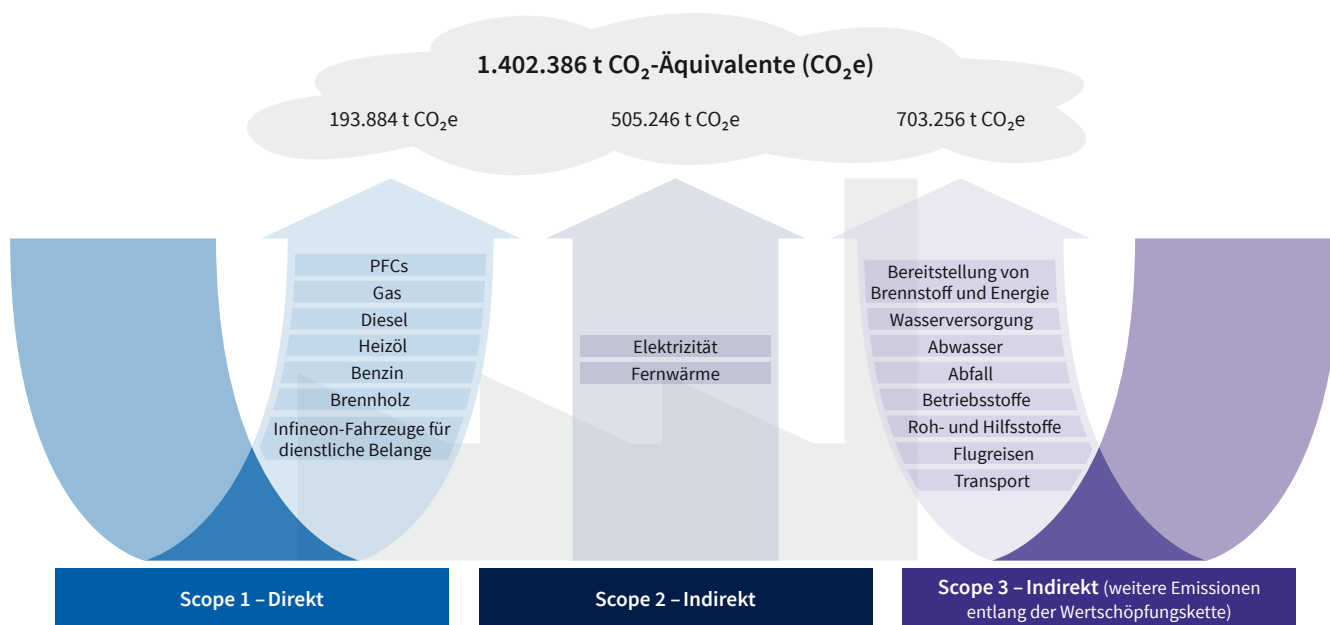
Bei der Erstellung einer CO<sub>2</sub>-Bilanz sind komplexe Prozesse und zahlreiche Einflussfaktoren zu berücksichtigen. Damit unterliegen ökobilanzielle Betrachtungen naturgemäß einer gewissen Unschärfe. Um diese weiter zu reduzieren, wurde der von Infineon gewählte Ansatz auch im vergangenen Geschäftsjahr weiter verfeinert.

Die Kalkulation der CO<sub>2</sub>-Emissionen basiert auf der ISO 14000 Norm, die durch die PAS (Public Available Specification) 2050 Richtlinie des BSI (British Standards Institution) zur Bestimmung von produktspezifischen Ökobilanzen sowie den Prinzipien des Greenhouse Gas Protocols zur Erstellung von Ökobilanzen (Relevanz, Vollständigkeit, Konsistenz, Transparenz und Genauigkeit) konkretisiert wird. In der Ökobilanz von Infineon werden die für Infineon relevanten ersten drei der fünf Schritte gemäß PAS 2050 berücksichtigt. Diese Schritte beinhalten die Bereitstellung der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie die Verarbeitung bis hin zum Vertrieb an den Kunden. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir auch Infineon-Fahrzeuge für dienstliche Belange sowie Dienstreisen mit dem Flugzeug in die Betrachtung mit aufgenommen.

Folgende Emissionen und Immissionen werden bei der Berechnung betrachtet:

G51

**Berechnung der CO<sub>2</sub>-Belastung**



Bei der Klassifizierung der Emissionen in direkte sowie indirekte Emissionen orientieren wir uns an der Klassifizierung des „Greenhouse Gas Protocols“ in Scope 1, 2 und 3. Danach sind unsere PFC-Emissionen, der direkte Energieverbrauch sowie die Fahrzeuge für dienstliche Belange in „Scope 1“ enthalten. In „Scope 2“ sind die Emissionen aus unserem Elektrizitäts- und Fernwärmebedarf und in „Scope 3“ die weiteren Emissionen entlang der Wertschöpfungskette berücksichtigt.

In Summe ergibt sich für die Fertigungen von Infineon, unter Berücksichtigung aller aus unserer Sicht wesentlichen Emissionsquellen inklusive der eingesetzten Materialien und Logistik, ein ökologischer Fußabdruck von umgerechnet rund 1,4 Millionen Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten im Geschäftsjahr 2014. In dieser Zahl sind die „Scope 1-Emissionen“ in Höhe von 193.884 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten, „Scope 2-Emissionen“ von 505.246 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten sowie „Scope 3-Emissionen“ in Höhe von 703.256 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten enthalten. Diese Emissionen unterscheiden sich geringfügig von den Werten des Vorjahres. Grund hierfür sind vor allem die Veränderungen in der Produktionsmenge, prozesstechnische Änderungen sowie die Berücksichtigung weiterer Faktoren, wie Testequipment und Dienstreisen mit dem Flugzeug (6.748 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente).

**S** Siehe Seite 28 f.

**Ökologischer Nettonutzen**

**Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014**

**Ziel erreicht:**

- Die CO<sub>2</sub>-Einsparung, die Produkte von Infineon im Endprodukt über deren Nutzungsphase ermöglichen, war zehnmal höher als die CO<sub>2</sub>-Emissionen, die bei der Herstellung der Produkte anfallen.



Methodik unserer CO<sub>2</sub>-Bilanz verfeinert und Fahrzeuge für dienstliche Belange sowie Dienstreisen (Flugreisen) zusätzlich in die Berechnung mit aufgenommen.

**Ziel Geschäftsjahr 2015**

- Die CO<sub>2</sub>-Einsparung, die Produkte von Infineon im Endprodukt über deren Nutzungsphase ermöglichen, ist mindestens zehnmal höher als die CO<sub>2</sub>-Emissionen, die bei der Herstellung der Produkte anfallen.

Die Produkte von Infineon finden in den unterschiedlichsten Bereichen Anwendung und tragen dazu bei, die ökologische Effizienz der Endprodukte und Applikationen während deren Nutzungsphase zu steigern. Mit unseren Hochleistungsprodukten wird der Betrieb großer Windkraftanlagen oder Fotovoltaik-Parks ermöglicht. Aber auch in industriellen Applikationen, wie Antrieben und Motorsteuerungen, finden unsere Produkte Anwendung und ermöglichen beispielsweise eine Reduzierung der Verlustleistung.

Ein weiteres Einsatzgebiet unserer Produkte ist die Automobilindustrie. Die innovativen Halbleiterlösungen von Infineon tragen zur nachhaltigen Mobilität bei, indem sie den Kraftstoffverbrauch und die Emissionen reduzieren und die Sicherheit optimieren. Neben den klassischen Verbrennungsmotoren gehören hierzu auch Steuerungs- und Regeltechnik für Hybrid- und Elektrofahrzeuge sowie elektronische Kleinfahrzeuge, zu denen auch E-Bikes und -Motorräder zählen.

Infineon-Produkte ermöglichen allein in den Bereichen Automobilelektronik, industrielle Antriebe, Server, Beleuchtung sowie Fotovoltaik und Windenergie während deren Nutzungsphase CO<sub>2</sub>-Einsparungen von etwa 14,4 Millionen Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten.

Infineon ermöglicht somit durch seine Produkte und Innovationen in Verbindung mit einer effizienten Fertigung einen ökologischen Nettonutzen von rund 13 Millionen Tonnen CO<sub>2</sub>.

G52

**CO<sub>2</sub>-Bilanz**



1 Die Kennzahl berücksichtigt Produktion, Transport, Fahrzeuge für dienstliche Belange sowie Flugreisen, Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Chemikalien, Wasser/Abwasser, direkte Emissionen, Energieverbrauch, Abfall usw. Sie basiert auf intern erhobenen Daten und öffentlich verfügbaren Umrechnungsfaktoren und bezieht sich auf das Geschäftsjahr 2014.

2 Die Ermittlung der Kennzahl erfolgt auf Basis selbst entwickelter Kriterien, die in den begleitenden Erläuterungen detaillierter erklärt werden. Die Kennzahl bezieht sich auf das Kalenderjahr 2013 und wird für folgende Bereiche erhoben: Automobil, Lampenvorschaltgeräte, PC-Stromversorgungen, erneuerbare Energie (Wind, Fotovoltaik) und Antriebe. Die Berechnungen der CO<sub>2</sub>-Einsparungen gründen auf Einsparpotenzialen von Technologien, in denen Halbleiter zum Einsatz kommen. Die Zurechnung eingesparter CO<sub>2</sub>-Emissionen erfolgt über den Infineon-Marktanteil, den Halbleiteranteil und die Lebensdauer jeweiliger Technologien, die auf internen und externen Expertenschätzungen beruhen. Solche komplexen ökobilanziellen Betrachtungen sind mit Unschärfe und gewissen Unsicherheiten behaftet, das Ergebnis ist jedoch eindeutig.

## Abfallmanagement

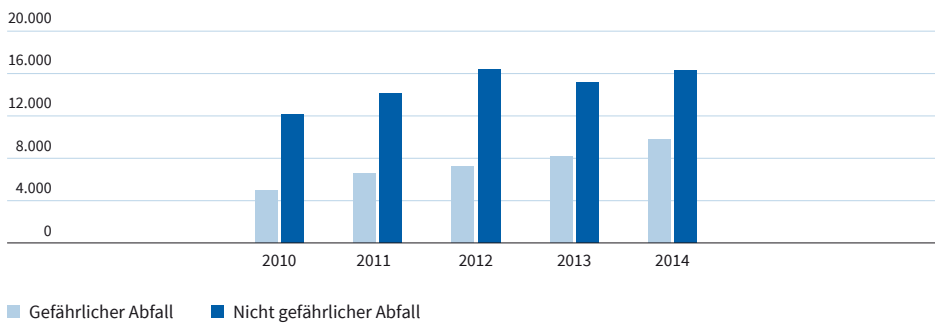
Ziel des Abfallmanagements bei Infineon ist neben der Minimierung der Abfallmengen auch die ordnungsgemäße Entsorgung der Abfälle.

Im Geschäftsjahr 2014 fielen insgesamt Abfälle in Höhe von 26.228 Tonnen an, wobei 16.445 Tonnen als nicht gefährlich und 9.783 Tonnen als gefährlich eingestuft wurden. Der Anstieg des Gesamtabfallaufkommens gegenüber dem Vorjahr ist maßgeblich durch Produktionssteigerungen verursacht.

G53

### Abfallgenerierung

in Tonnen



Bei der Entsorgung von Abfällen zieht Infineon die Verwertungsverfahren den Beseitigungsverfahren vor. Unter den Verwertungsverfahren wird die Wiederverwendung als die ökologisch effektivste Methode angesehen. Die prozentuale Aufteilung der Entsorgungsmethoden ist in der Grafik 54 dargestellt. Im Geschäftsjahr 2014 konnten 49,82 Prozent des nicht gefährlichen und 53,96 Prozent des gefährlichen Abfalles durch Recycling wiederverwendet werden.

Im Geschäftsjahr 2014 wurde damit begonnen, die in unserer Fertigung in Regensburg (Deutschland) anfallenden Gemische von Aceton und Wasser nicht mehr in die Beseitigung zu geben, sondern zukünftig einer Verwertung zuzuführen, bei der das Aceton zurückgewonnen wird.

Auch bei schon laufenden Entsorgungen sind Optimierungen möglich. Durch Zusammenarbeit des Standorts Regensburg (Deutschland) mit einem lokalen Entsorgungspartner war es möglich, den Transportaufwand für die Verwertung des edelmetallhaltigen (Palladium und Gold) Galvanikschlammes erheblich zu reduzieren.

Im Kalenderjahr 2013 wurden an den Infineon-Frontend-Fertigungen, um einen Quadratmeter Wafer-Fläche zu prozessieren, etwa 47 Prozent weniger Abfall generiert als im globalen Durchschnitt des WSC.

### Chemische Sicherheit

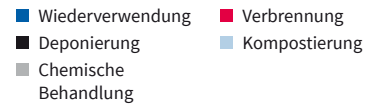
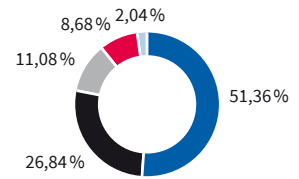
Um Halbleiter zu produzieren, bedarf es einer Vielzahl verschiedenster Chemikalien. Diese weisen zum Teil gefährliche Eigenschaften auf. Bei Infineon gehen wir zum Schutz von Mensch und Umwelt sehr verantwortungsvoll mit gefährlichen Stoffen um.

Die Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften ist für uns selbstverständlich. Die europäische Chemikaliengesetzgebung REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) Verordnung (EG) 1907/2006 regelt die Registrierung, Bewertung, Zulassung und Beschränkung chemischer Stoffe auf dem europäischen Markt und hat damit maßgeblichen Einfluss auf die Beschaffung und Verwendung von Chemikalien. Da die Einhaltung der REACH-Anforderungen innerhalb unserer Lieferkette für die Sicherstellung der Liefersicherheit unerlässlich ist, wurden sie vollumfänglich in die Einkaufsprozesse von Infineon integriert.

Für den Umgang mit Chemikalien ist ferner die europäische CLP-Verordnung (EG) Nr. 1272/2008 (Classification, Labeling and Packaging) von großer Bedeutung. Diese reguliert die Einstufung, Kennzeichnung und Verpackung von Stoffen und Gemischen und ersetzt das bisher gültige Einstufungs- und Kennzeichnungssystem der Stoffrichtlinie 67/548/EWG und Zubereitungsrichtlinie 1999/45/EG.

G54

### Abfall nach Entsorgungsmethoden im Geschäftsjahr 2014



G55

### Normierte Abfallgenerierung

pro Quadratmeter prozessierter Wafer-Fläche



<sup>1</sup> Frontend-Standorte weltweit

### Abfallmanagement

#### Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

##### Ziel erreicht:

- Verglichen mit dem globalen Durchschnitt des WSC generierte Infineon rund 47 Prozent weniger Abfall, um einen Quadratmeter Wafer-Fläche zu prozessieren.

**-47%**

51,36 Prozent der von uns generierten Abfälle wurden dem Recycling zugeführt.

#### Ziel Geschäftsjahr 2015

- Unser Ziel ist es, unabhängig von einer steigenden Produktkomplexität, mit unserer Abfallmenge pro Quadratmeter prozessierter Wafer-Fläche den vom WSC ermittelten spezifischen Abfallwert zu unterschreiten.

Da für die Umstellung teilweise Übergangsfristen bis zum Kalenderjahr 2015 vorgesehen sind und unsere Lieferanten zeitlich individuelle Implementierungsstrategien haben, hat Infineon entschieden, bis zum Ende der Übergangsfristen beide Klassifizierungssysteme weltweit parallel anzuwenden.

### **Produktbezogene Nachhaltigkeit**

Den Anspruch der Nachhaltigkeit setzen wir in unseren Fertigungen und unseren Produkten gleichermaßen um. Dies zeigt sich in den beschriebenen CO<sub>2</sub>-Einsparungen, die unsere Produkte und Lösungen ermöglichen, und im Umgang mit den in unseren Produkten eingesetzten Stoffen und Materialien.

Alle Produkte von Infineon erfüllen die Kriterien für Erzeugnisse gemäß der REACH-Verordnung. Damit bestehen für die in unseren Produkten enthaltenen Substanzen keine Registrierungspflichten.

Sind in einem Erzeugnis Substanzen mit einem Anteil von 0,1 Gewichtsprozent oder mehr enthalten und auf der sogenannten REACH-Kandidatenliste (Liste der für eine Zulassung in Frage kommenden besonders besorgniserregenden Stoffe) aufgeführt, so muss darüber Mitteilung gegenüber den europäischen Abnehmern gemacht werden. Infineon erfüllt diese Pflicht sowohl durch die Publikation der REACH-Erklärung als auch mit einem entsprechenden Passus im Frachtbrief (Dispatch Note).

Die europäischen Richtlinien 2000/53/EG über Altfahrzeuge (ELV-Richtlinie: End-of-Life Vehicles) und 2011/65/EU zur Beschränkung der Verwendung bestimmter gefährlicher Stoffe in Elektro- und Elektronikgeräten (RoHS-Richtlinie: restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment) regeln die Verwendung bestimmter, vom Gesetzgeber als gefährlich definierter Stoffe in den Endprodukten. Die Produkte von Infineon fallen nicht in den Geltungsbereich dieser Regelungen. Unsere Kunden erwarten aber, dass die Produkte von Infineon den Anforderungen in ihren Applikationen entsprechen.

Infineon-Produkte entsprechen diesen Anforderungen und sind konform zu den Stoffbeschränkungen in den jeweiligen gesetzlichen Richtlinien, auch über Europa hinaus. Wir arbeiten darüber hinaus kontinuierlich daran, Stoffe wie Blei noch weitergehend zu ersetzen, als dies heute vom Gesetzgeber gefordert ist.

Unsere Kunden erhalten darüber hinaus bei Bedarf umfassende Informationen zu den in unseren Produkten enthaltenen Materialien nach internationalen Standards.

### **Unternehmensethik**

Die Infineon Business Conduct Guidelines spiegeln unsere Handlungsgrundsätze wider und sind eine wesentliche Grundlage für unser tägliches Handeln. Sie gelten für alle Mitarbeiter weltweit – im Umgang miteinander und im Umgang mit unseren Kunden, Aktionären, Geschäftspartnern und der Öffentlichkeit.

Die Infineon Technologies AG sowie ausgewählte große Tochtergesellschaften haben sich die Angemessenheit, Implementierung und Wirksamkeit ihres Compliance-Managementsystems von einer externen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft nach dem Standard IDW PS 980 bestätigen lassen. Diese Prüfung mit Fokus auf Korruptionsvermeidung und Kartellrecht wurde im Laufe des Geschäftsjahres 2014 abgeschlossen.

Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Corporate Governance“.

**S** Siehe Seite 90

**S** Siehe Seite 167 ff.



Als UN Global Compact-Teilnehmer hat Infineon sich den dort festgelegten Prinzipien verpflichtet und berichtet nachfolgend beispielhaft, im Rahmen der Fortschrittsmitteilung, über die dort implementierten Maßnahmen:

UN Global Compact	Umgesetzte Maßnahmen
<b>Menschenrechte</b>	
Prinzip 1: Unterstützung der Menschenrechte	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schulung sämtlicher Mitarbeiter zu den Business Conduct Guidelines, die unsere Selbstverpflichtung widerspiegeln, die international gültigen Menschenrechte zu respektieren. Die Schulungen werden unterstützt durch Videosequenzen mit Fallbeispielen aus dem Alltag von Infineon, die für alle Mitarbeitererebenen verständlich und anschaulich sind.</li> <li>Festgeschriebene Regelungen in der CSR-Politik sowie den Einkaufsgrundsätzen (Principles of Purchasing), die von unseren Lieferanten und Dienstleistern fordern, dass diese die dort beschriebenen Verpflichtungen erfüllen.</li> </ul>
Prinzip 2: Ausschluss von Menschenrechtsverletzungen	
<b>Arbeitsnormen</b>	
Prinzip 3: Wahrung der Vereinigungsfreiheit	<ul style="list-style-type: none"> <li>In unseren Business Conduct Guidelines spiegelt sich unsere Selbstverpflichtung wider, die international gültigen Menschenrechte einzuhalten. Diskriminierung wird nicht geduldet und jede Form von Zwangsarbeit wird abgelehnt.</li> <li>Zusätzlich zu den üblichen innerbetrieblichen Möglichkeiten, Verstöße an das Management, an die Personalabteilung und Compliance zu melden, können sich Mitarbeiter und Business Partner auch an eine anonyme Whistleblower-Hotline und einen externen Ombudsmann wenden. Zugang und Informationen sind auf der Homepage von Infineon zu finden.</li> <li>79,36 Prozent unserer Mitarbeiter arbeiten an Standorten, an denen es Kollektivvereinbarungen gibt und an denen unabhängige Arbeitnehmervertretungen existieren.</li> <li>Arbeit von Personen unter 15 Jahren ist bei Infineon nicht erlaubt. Ausnahmen gelten für bestimmte Entwicklungsländer, die unter die International Labour Organization (ILO) Konvention 138 fallen (Mindestalter herabgesetzt auf 14 Jahre), oder für Job-Trainings oder Ausbildungsprogramme, die von der jeweiligen Regierung autorisiert sind und die Beteiligten nachweislich fördern.</li> </ul>
Prinzip 4: Abschaffung aller Formen von Zwangsarbeit	
Prinzip 5: Abschaffung der Kinderarbeit	
Prinzip 6: Vermeidung von Diskriminierung	
<b>Umweltschutz</b>	
Prinzip 7: Vorsorgender Umweltschutz	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unser IMPRES ist weltweit gemäß ISO 14001 und OHSAS 18001 zertifiziert und unser Bekenntnis zu einem effizienten Ressourcenmanagement, zum Schutz der Umwelt und zu ökologischer Innovation.</li> <li>Effizientes Energiemanagement ist für die Einsparung von Energie und die Verringerung von Treibhausgasemissionen weltweit besonders wichtig und ist in unserem IMPRES integriert.</li> <li>Alle EU-Frontend-Standorte und unser Unternehmenssitz Campeon sind zusätzlich nach ISO 50001 zertifiziert.</li> <li>Die Entwicklung von Produkten, die energieeffiziente Anwendungen und Lösungen ermöglichen, ist ein wesentlicher Teil unseres Geschäfts.</li> </ul>
Prinzip 8: Initiativen für größeres Verantwortungsbewusstsein für die Umwelt	
Prinzip 9: Entwicklung und Verbreitung umweltfreundlicher Technologien	
<b>Antikorruption</b>	
Prinzip 10: Maßnahmen gegen Korruption	<ul style="list-style-type: none"> <li>Einführung einer spezifischen webbasierten Schulung zu Antikorruption, die weltweit seit Mitte des Geschäftsjahres 2014 an einen breiten Kreis von Mitarbeitern ausgerollt wird. Die Schulung ist für die ausgewählten Mitarbeiter verpflichtend.</li> <li>Regelmäßiger Austausch („Best Practice Sharing“) mit anderen Firmen und Transparency International zu Themen der Korruptionsprävention (zum Beispiel Einkaufsprozesse, betriebsinterne Informationskampagnen).</li> <li>Formalisierte Risikobewertung im Rahmen des Compliance-Managementsystems und Ableitung von Maßnahmen im Falle noch nicht adressierter Risiken.</li> </ul>

**Unternehmensethik**

**Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014**

**Ziele erreicht:**

- Die Anzahl an Compliance-Schulungen lag mit 28.800 Einschreibungen sogar noch etwas über dem hohen Niveau des Vorjahres. In den letzten beiden Jahren wurden sämtliche Mitarbeiter mithilfe eines videobasierten Trainings zum Code of Conduct geschult. Dazu kamen regelmäßige Schulungen zum Kartellrecht sowie ein neu eingeführtes spezielles Training zum Thema Korruptionsprävention, das seit Mitte des Geschäftsjahres 2014 ausgerollt wird.

**28.800**  
Einschreibungen

**Ziele Geschäftsjahr 2015**

- Überarbeitung der Business Conduct Guidelines.
- Fortführung regelmäßiger Compliance-Trainings nach vorgegebenem Rhythmus.

CSR in der Lieferkette

Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

Ziel erreicht:

- Fragebogen und Bewertungskriterien für Lieferanten im CSR-Bereich wurden definiert und für ein neues Lieferanten-Management-Tool festgelegt.



Ziel Geschäftsjahr 2015

- Einführung der neuen CSR-Lieferantenbewertung.

Konfliktmineralien

Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

Ziel erreicht:

- Veröffentlichung einer „Conflict Minerals Policy“ im Internet.



Durchführung einer „Due Diligence“ gemäß OECD-Richtlinie.

Mitgliedschaft in der „Conflict-Free Sourcing Initiative“.

Ziel Geschäftsjahr 2015

- Aufbau eines Systems entsprechend der OECD-Richtlinie zum Verfeinern und Aufrechterhalten einer DRC-konfliktfreien Lieferkette.

@ [www.infineon.com/csr-lieferantenmanagement/](http://www.infineon.com/csr-lieferantenmanagement/)

Unsere Verantwortung entlang der Wertschöpfungskette

Wir erwarten von unseren Lieferanten, dass diese die geltenden rechtlichen Anforderungen und Gesetze einhalten sowie die unterschiedlichen Kulturen respektieren. Darüber hinaus sind sie angehalten, die Prinzipien der UN Global Compact-Initiative zu unterstützen. Unsere Anforderungen haben wir in den Einkaufsgrundsätzen (Principles of Purchasing) niedergeschrieben, die an unsere Business Conduct Guidelines angelehnt sind und unseren Lieferanten helfen, unsere Anforderungen zu verstehen und einzuhalten.

G56

Einkaufsgrundsätze (Principles of Purchasing)



Konfliktmineralien

Im Juli 2010 wurde der US-amerikanische Dodd-Frank Act (Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act) verabschiedet. Section 1502 („Conflict Minerals Provision“) beinhaltet Offenlegungs- und Berichtspflichten für in den USA börsennotierte Unternehmen bezüglich der Verwendung bestimmter Rohstoffe, die aus der Demokratischen Republik Kongo (DRC) oder ihren Nachbarstaaten stammen, sogenannte „Konfliktmineralien“. Unter diesen Begriff fallen die Rohstoffe Tantal, Zinn, Gold und Wolfram.

Infineon ist nicht an den US-Börsen gelistet und ist damit nicht gesetzlich verpflichtet, den im August 2012 veröffentlichten Anforderungen der U.S. Securities and Exchange Commission nachzukommen und einen Bericht zu den Konfliktmineralien zu veröffentlichen.

Dennoch ist sich Infineon der grundsätzlichen Problematik bewusst und hat als verantwortlich handelndes Unternehmen eine unternehmensweite Vorgehensweise definiert, um die notwendige Transparenz innerhalb der eigenen Lieferkette sicherzustellen.

Die Vorgehensweise bei Infineon basiert auf dem Verfahren der „OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas“.

Darüber hinaus ist Infineon der sogenannten „Conflict-Free Sourcing Initiative“ beigetreten. Unsere Zielsetzung haben wir in der Infineon „Conflict Minerals Policy“ niedergelegt, die im Internet veröffentlicht ist.

## Gesellschaftliches und soziales Engagement: Corporate Citizenship

Unter Corporate Citizenship verstehen wir das freiwillige gesellschaftliche und soziale Engagement für die Gemeinschaft. Infineon hat im Bereich Corporate Citizenship vier Handlungsschwerpunkte definiert: „Ökologische Nachhaltigkeit“, „Lokale soziale Bedürfnisse“ sowie „Bildung für zukünftige Generationen“ und Hilfe im Falle schwerer „Natur- und humanitärer Katastrophen“. Eine weitere Möglichkeit des Engagements ist neben Geld- und Sachspenden auch das ehrenamtliche Engagement von Mitarbeitern.

Die genannten Schwerpunkte und Handlungsoptionen sind in unseren Leitlinien für gesellschaftliches und soziales Engagement hinterlegt. Diese Leitlinien stellen sicher, dass unsere Corporate Citizenship-Aktivitäten in transparenter Weise erfolgen und unseren ethischen Grundsätzen genügen.

G 57

### Ausgaben für soziales und gesellschaftliches Engagement

Möglichkeiten des Engagements	Ausgaben in €
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geldspenden</li> <li>• Sachspenden</li> <li>• Sponsoring</li> <li>• Ehrenamtliche Tätigkeit durch Mitarbeiter</li> </ul>	<p>747.539</p> <p>301.853</p> <p>219.414</p> <p>4.536</p> <p><b>1.273.342</b></p>

G 58

### Beispiele der Infineon Corporate Citizenship-Aktivitäten im Geschäftsjahr 2014

<b>Bildung für künftige Generationen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nationaler Absolventenwettbewerb in China für die Weiterentwicklung elektronischer Produkte</li> <li>• Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft „Deutscher Zukunftspreis“</li> <li>• Stiftungslehrstuhl für Mikrocontroller und Eingebettete Systeme</li> <li>• Spende von 400 High-Power-Modulen für Forschungszwecke</li> </ul>
<b>Lokale soziale Belange</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Learn for Life“-Projekt in China</li> <li>• „Campus for Change“ in München</li> <li>• „Stiftung Deutsches Global Compact Netzwerk“</li> <li>• „Project Hope“ Chinesische Jugendentwicklung-Stiftung</li> </ul>
<b>Hilfe nach Natur- und humanitären Katastrophen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fluthilfe Deutschland</li> <li>• Fluthilfe Balkan</li> <li>• Fluthilfe Rumänien</li> <li>• Hilfe für die Überlebenden des Taifuns Haiyan (Philippinen)</li> </ul>
<b>Ökologische Nachhaltigkeit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baumpflanzaktion in Batam (Indonesien)</li> <li>• Naturindianer-Kids in München</li> <li>• Ökologische Wanderung in China</li> </ul>

## Human Resource Management, Menschenrechte

Es ist für uns selbstverständlich, die international gültigen Menschenrechte und Arbeitsstandards einzuhalten. Unsere Mitarbeiter werden regelmäßig zu den Business Conduct Guidelines geschult, die diese Selbstverpflichtung widerspiegeln.

In den Kapiteln „Corporate Governance“ und „Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter“ sowie im Abschnitt „Unternehmensethik“ in diesem Kapitel sind weitere Erläuterungen enthalten.

## Gesellschaftliches Engagement

### Zielerreichung/Zusammenfassung der Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014

#### Ziel erreicht:

- Planung der Projekte, die weltweit im Geschäftsjahr 2015 unterstützt werden können, um eine bessere Koordinierung unserer Aktivitäten zu ermöglichen.



### Ziel Geschäftsjahr 2015

- Steigerung des internen Bewusstseins über Citizenship-Aktivitäten sowie der Mitarbeiterbeteiligung in diesem Bereich.

Siehe Seite 167 ff. und 96 ff.

Siehe Seite 92 f.

# UNSERE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER

In unserer Personalarbeit fokussieren wir uns auf die Entwicklung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter<sup>1</sup> und die Gewinnung neuer Kolleginnen und Kollegen. Wir sind davon überzeugt, dass erfolgreiche Personalarbeit eine Voraussetzung für unseren Geschäftserfolg, das heißt die Erreichung unserer eingangs beschriebenen Wachstums- und Profitabilitätsziele, ist, denn nur zufriedene und erfolgreiche Mitarbeiter machen langfristig unternehmerische Höchstleistungen möglich. Die drei Säulen „Exzellente Führung“, „Förderung der Talente“ und „Unsere Belegschaft“ bündeln alle Aktivitäten, mit denen wir tagtäglich daran arbeiten, die Leistung und das Potenzial unserer Mitarbeiter bestmöglich zu fördern.

## Exzellente Führung

### Offenes und ehrliches Feedback

Ohne Ehrlichkeit und offenes Feedback kann eine Organisation sich nicht weiterentwickeln. Dieser Grundgedanke findet Ausdruck in unseren gemeinsam definierten Werten, die im „High Performance Behavior Model“ zusammengefasst sind. Unsere Werte sind kein theoretisches Konstrukt: Das Modell übersetzt die Unternehmensstrategie und -werte in konkrete Verhaltensbeschreibungen, die uns jeden Tag helfen, ein High-Performance-Unternehmen zu werden.

Ihren Niederschlag finden diese Verhaltensbeschreibungen unter anderem in den jährlichen Mitarbeitergesprächen im Rahmen des globalen STEPS-Prozesses (Abkürzung für „Steps To Employees' Personal Success“). Im Gespräch geben die Führungskräfte nicht nur Rückmeldung darüber, welche Ergebnisse die Mitarbeiter erreicht haben und noch erreichen sollen, sondern auch mit welchem Verhalten sie dies getan haben beziehungsweise tun sollten. STEPS ermöglicht unseren Führungskräften und Mitarbeitern somit eine differenzierte Rückschau auf erzielte Erfolge und zeigt Wege zur Erreichung von persönlichen und unternehmerischen Zielen auf.

Die grundlegende Kultur der Offenheit macht selbstverständlich hier nicht halt. Ebenso wichtig wie das Feedback von Führungskräften an Mitarbeiter ist uns die Rückmeldung von Teams an ihre Führungskräfte. Deshalb haben wir als Ergänzung zu den STEPS-Gesprächen das Format des Führungsgesprächs etabliert, das alle zwei Jahre stattfindet.

Im Rahmen des Führungsgesprächs holen sich Führungskräfte strukturiert Rückmeldung von ihren Mitarbeitern ein. Das ermöglicht ihnen, über den eigenen Führungsstil nachzudenken, Stärken und Verbesserungsmöglichkeiten zu erkennen und damit die Zusammenarbeit des Teams zu verbessern. Bis Ende des Kalenderjahres 2013 haben bereits alle leitenden Angestellten weltweit sowie der gesamte Vorstand dieses Gespräch mit ihren Mitarbeitern absolviert. In den kommenden Jahren wird das Führungsgespräch sukzessive bei allen Führungskräften mit fünf und mehr Mitarbeitern durchgeführt.

Offenes Feedback ist uns auch stets wichtig im konstruktiven Dialog mit unseren Arbeitnehmervertretern in den Betrieben. Die Mitbestimmung ist ein wesentlicher Faktor unserer Personalarbeit. Gemeinsam und vertrauensvoll gestalten wir in den jeweiligen Gremien, insbesondere im Gesamtbetriebsrat und im Unternehmenssprecherausschuss, die Basis für eine erfolgreiche Umsetzung unserer Kernthemen.

<sup>1</sup> Im Folgenden: Mitarbeiter

## Führungskräfteentwicklung

Gute Führung durch Vorgesetzte erleichtert es den Mitarbeitern, Spitzenleistungen zu erreichen und erfolgreich zu sein. Damit ist Führung ein zentraler Ansatzpunkt für die Entwicklung unserer Organisation, den wir durch verschiedene Weiterbildungen fördern.

Durch das Training „Leading People in a High Performance Company“ stellt das Unternehmen sicher, dass Führungskompetenzen weiterentwickelt werden, damit Mitarbeiter für die anspruchsvollen Unternehmensziele motiviert werden und ihre Leistung gezielt gefördert wird. Die Vermittlung eines einheitlichen Verständnisses von Führung steht hierbei im Vordergrund. Bis zum Ende des Geschäftsjahres 2014 haben weltweit mehr als 1.900 Führungskräfte verschiedener Ebenen an dem Training teilgenommen.

Führung bedeutet auch den sorgsamsten Umgang mit den eigenen Ressourcen und den Ressourcen der Mitarbeiter. Das Training „Gesundes Führen“ hat deshalb die Verantwortung der Führungskraft für die eigene Gesundheit und für das Wohlbefinden der Mitarbeiter zum Schwerpunkt. Das Training „Leadership & Health“ ist auf Top-Manager ausgerichtet und spricht diese in ihrer Vorbildfunktion an. In eintägigen Schulungen lernen sie, Stressfaktoren am Arbeitsplatz besser zu erkennen und sie zu reduzieren. Bis zum Ende des Geschäftsjahres 2014 haben circa 80 Prozent der oberen Führungskräfte in Deutschland und Österreich daran teilgenommen. Für neue Führungskräfte gibt es seit Februar 2014 ein eLearning namens „Health & Care“.

Als international tätiges Unternehmen wollen wir unseren Mitarbeitern Entwicklungsperspektiven über Organisationsgrenzen und Länder hinweg bieten. Ein wichtiges Instrument hierfür sind die weltweiten Development Conferences, in denen Führungskräfte gemeinsam mit der Personalabteilung die Weiterentwicklung unserer Talente diskutieren.

Die Ergebnisse unserer Aktivitäten zur Führungs- und Feedbackkultur bestätigen unsere Ansätze. Ein relevanter Indikator für unsere Fortschritte ist die Befragung „Great Place to Work“, die wir alle zwei Jahre durchführen. Die Ergebnisse vom Herbst 2013 zeigen, dass wir uns im Vergleich zum letzten Mal in allen Kategorien verbessert haben. Was uns besonders freut: 75 Prozent aller befragten Mitarbeiter gaben an, dass Infineon „alles in allem ein sehr guter Arbeitgeber sei“.

## Förderung der Talente

### Talentmarketing und -management

Bei Infineon können Mitarbeiter ihre Karriere gemäß ihren individuellen Kenntnissen und Talenten in unterschiedlichen Laufbahnen entwickeln. Derzeit bieten wir drei verschiedene Karrierewege an: Die Fachkarrieren als „Individual Contributor“ zeichnen sich durch Expertise in einem klassischen Unternehmensbereich wie Finanzen, Einkauf oder Vertrieb aus. Technische Experten sind in unserer „Technical Ladder“ angesiedelt. (Nachwuchs-)Führungskräfte wählen die Managerlaufbahn. Ein weiterer Karrierepfad – der des Projektleiters – ist in Vorbereitung.

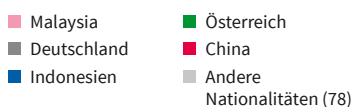
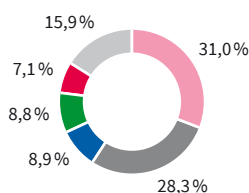
In Asien-Pazifik fördern wir unsere Mitarbeiter gezielt mit den Talentmanagement-Programmen „ENGINE“ für die Managementlaufbahn und „TechStar“ für den technischen Karriereweg. Das Top-Management spielt sowohl bei der Auswahl der Mitarbeiter als auch bei den Entwicklungsmaßnahmen – zum Beispiel Mentoring – eine entscheidende Rolle. Beide Programme konzentrieren sich auf die Schlüsselbereiche Ausbildung, Interaktion mit dem Management und Anwendung des Gelernten in konkreten Projekten. Die Vorteile für die Teilnehmer lassen sich bereits an den Karriereentwicklungen ablesen: Im Geschäftsjahr 2014 haben 33 Prozent der Teilnehmer des „ENGINE“-Programms und 25 Prozent der Teilnehmer des „TechStar“-Programms einen weiteren Karriereschritt gemacht.

Der Arbeitsmarkt verändert sich ständig: Demografischer Wandel und Fachkräftemangel machen es zunehmend schwerer, passende Kandidaten zu finden. Wir reagieren auf diese Veränderungen, indem wir unsere Rekrutierungsmaßnahmen an die aktuellen Herausforderungen anpassen. Ein Beispiel: Seit Februar 2014 können sich Bewerber aus Deutschland und Österreich schnell und unkompliziert direkt über die Businessnetzwerke XING und LinkedIn bewerben.

Da es im Wettbewerb um die besten Köpfe längst nicht mehr ausreichend ist, neue Mitarbeiter aus dem Pool der Jobsuchenden zu rekrutieren, rücken die „passiven“ Kandidaten – also diejenigen, die aktuell gar nicht auf der Suche sind – mehr und mehr in den Vordergrund. Über unsere Talentmanager suchen wir stets geeignete potenzielle Kandidaten und sprechen diese direkt an. So erweitern wir unseren Kreis interessanter Kontakte und bleiben mit ihnen im Austausch. Dadurch können wir Bewerberinnen und Bewerber passende Angebote machen und Stellen schneller gut besetzen.

G 59

### Nationalitäten (Infineon weltweit 2014)



### Förderung der Vielfalt

Als international agierendes Unternehmen ist uns die Vielfalt unserer Mitarbeiter ein besonderes Anliegen. Unser globales Diversity-Management schafft den Rahmen für eine Unternehmenskultur, welche die Individualität jedes Mitarbeiters wertschätzt und Chancengerechtigkeit fördert – unabhängig von Alter, Behinderung, ethnisch-kultureller Herkunft, Geschlecht, Religion und Weltanschauung sowie sexueller Identität. Die Schwerpunkte unseres Diversity-Engagements können dabei von Standort zu Standort variieren und sind auf die Bedürfnisse vor Ort zugeschnitten.

Insgesamt beschäftigt Infineon Mitarbeiter 83 verschiedener Nationalitäten. Die fünf am häufigsten vertretenen Nationalitäten machen insgesamt 84,1 Prozent der Belegschaft aus, darunter malaysische mit 31,0 und deutsche Staatsangehörige mit 28,3 Prozent. Weitere 71 Nationalitäten sind mit unter 1 Prozent Anteil an der Gesamtbelegschaft vertreten.

	Mitarbeiter gesamt	Unter 30 Jahre <sup>1</sup>	30 bis 50 Jahre <sup>1</sup>	Über 50 Jahre <sup>1</sup>
Mittlere und obere Führungsebene <sup>2</sup>	4.530	–	74,8	25,2
Untere Führungsebene <sup>2</sup>	4.950	3,4	84,5	12,1
Fachkräfte	20.327	39,5	51,0	9,5
<b>Gesamt</b>	<b>29.807</b>	<b>27,5</b>	<b>60,2</b>	<b>12,3</b>

<sup>1</sup> Angaben in Prozent, basierend auf dem Mitarbeiterbestand zum 30. September 2014 in der jeweiligen Vergleichsgruppe.

<sup>2</sup> Unter Führungsfunktion versteht Infineon sowohl die Führung von Mitarbeitern als auch die Führung durch Fachexpertise entsprechend dem internen Stellenbewertungssystem.

Von 11.058 Mitarbeiterinnen sind 39,6 Prozent unter 30 Jahre alt, 51,4 Prozent in der mittleren Altersgruppe und 9,0 Prozent über 50 Jahre. Von 18.749 Mitarbeitern sind 20,4 Prozent unter 30 Jahre alt, 65,4 Prozent in der mittleren Altersgruppe und 14,2 Prozent über 50 Jahre.

	Mitarbeiter gesamt	Frauen <sup>1</sup>	Männer <sup>1</sup>
Mittlere und obere Führungsebene <sup>2</sup>	4.530	12,5	87,5
Untere Führungsebene <sup>2</sup>	4.950	24,3	75,7
Fachkräfte	20.327	45,7	54,3
<b>Gesamt</b>	<b>29.807</b>	<b>37,1</b>	<b>62,9</b>

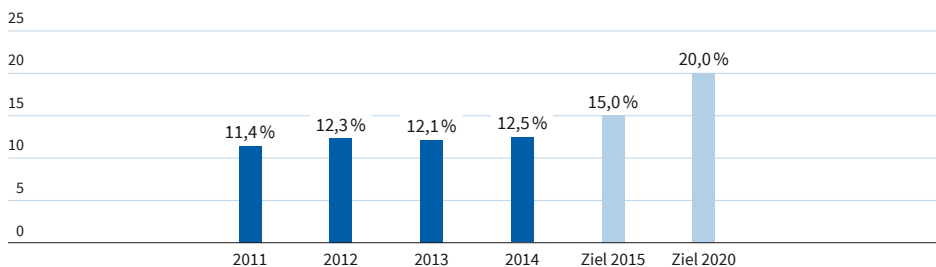
<sup>1</sup> Angaben in Prozent, basierend auf dem Mitarbeiterbestand zum 30. September 2014 in der jeweiligen Vergleichsgruppe.

<sup>2</sup> Unter Führungsfunktion versteht Infineon sowohl die Führung von Mitarbeitern als auch die Führung durch Fachexpertise entsprechend dem internen Stellenbewertungssystem.

Die Förderung von Frauen in Führungspositionen ist einer der Schwerpunkte unseres Diversity-Managements. So konnten wir den Anteil in der mittleren und oberen Führungsebene von 9 Prozent in 2006 auf über 12 Prozent in 2014 steigern. Obwohl wir gegenüber unseren Zielen zurückliegen, halten wir langfristig an unserem selbstgesetzten Plan fest: Bis 2015 den Anteil auf 15 Prozent und bis 2020 auf 20 Prozent zu erhöhen.

G 60

### Frauen in Führungspositionen (Infineon weltweit)



Voraussetzung für die Erreichung unserer Ziele ist eine Veränderung innerhalb der Organisation, welche die erfolgreiche Entwicklung von Karrieren weiblicher Führungskräfte unterstützt. Diese Organisationsveränderung wollen wir unter anderem durch Netzwerke begünstigen. Das Gender-Diversity-Netzwerk etwa besteht aus weiblichen und männlichen Führungskräften aus Deutschland und Österreich. Es hat zwei Funktionen: Einerseits soll es dem Thema „Gender Diversity“ zur notwendigen Präsenz innerhalb der Organisation verhelfen, andererseits Impulse aus der Organisation entgegennehmen. Daraus sind bis heute schon zahlreiche konkrete Vorschläge entstanden. Inzwischen wurden „Satelliten“ an den einzelnen Standorten installiert, die standortspezifische Themen direkter adressieren können.

Auch die Förderung und Vereinbarkeit von Beruf und Familie ist als entscheidendes Element für den beruflichen Erfolg unserer Mitarbeiter seit langem Teil unserer Personalarbeit. Seit 2010 sind alle Standorte in Deutschland mit dem Zertifikat „audit berufundfamilie“ ausgezeichnet. Im Kalenderjahr 2013 wurden die deutschen Standorte erfolgreich reauditert und die österreichischen Standorte zum ersten Mal auditiert. Die Einbeziehung der Mitarbeiter steht dabei im Vordergrund, so werden vor einer Auditierung mit einer repräsentativen Gruppe konkrete Ziele und Maßnahmen zur Umsetzung einer familienbewussten Personalpolitik erarbeitet. Die Ergebnisse der Maßnahmen werden jährlich berichtet. Alle drei Jahre erfolgt eine Reauditierung, im Rahmen derer die Zielerreichung überprüft wird und neue Ziele festgelegt werden. Besonders gute Noten erhielt Infineon für den Prozess zur Rückkehr aus der Elternzeit. In diesem Prozess sind Beratungsgespräche vor und nach der Auszeit fest verankert. Ebenso besteht die Möglichkeit, während der Elternzeit durch Zugriff auf das Intranet und Eltern-Kind-Treffen mit dem Unternehmen Kontakt zu halten. An den großen Standorten in Deutschland und Österreich gibt es eigene Kindertagesstätten oder Vertragskindergärten. Derzeit wird am Standort Neubiberg bei München die Kindertagesstätte mit 180 Plätzen erweitert und es stehen ab September 2015 220 Plätze zur Verfügung.

Das Diversity-Team in Asien-Pazifik konzentriert sich besonders auf die ethnisch-kulturelle Vielfalt und auf die demografische Entwicklung. Unser Standort in Indien hat sich beispielsweise das Ziel gesetzt, eine Strukturveränderung durch einen Anteil von rund 30 Prozent Hochschulabsolventen bei den Neueinstellungen zu erzielen. In Singapur, Malaysia und Taiwan gibt es eine Vereinbarung zur „Silver Workforce“. Diese ermöglicht älteren Mitarbeitern auf ihren Wunsch hin, über das gesetzliche Renteneintrittsalter hinaus zu arbeiten.

### Hochschulkooperationen und Forschung

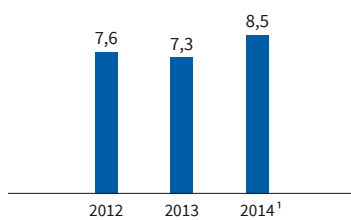
Zur Gewinnung von Berufseinsteigern setzt Infineon auf enge Kontakte zu Studierenden und Professoren. Die Aktivitäten reichen von Exkursionen zu europäischen Infineon-Standorten, über Schulungslabore an chinesischen Universitäten bis zu unserem Doktorandenprogramm. Die derzeit über 100 Doktoranden forschen nicht nur an wichtigen Themen, sondern bilden auch ein wertvolles, bereichsübergreifendes Netzwerk im Unternehmen und darüber hinaus.

Das Infineon-Hochschulmarketing beteiligt sich an Fachkonferenzen, wie zum Beispiel an der „European Microwave Week 2014“, um Experten für Infineon zu gewinnen. Für Hochschulkooperationen gibt Infineon einen globalen Rahmen vor, lässt den Verantwortlichen aber den nötigen Gestaltungsspielraum bei der Umsetzung vor Ort. Praktika beispielsweise werden in den Regionen selbst angeboten. Inzwischen haben im Geschäftsjahr 2014 allein in Singapur mehr als 100 Studierende erfolgreich ein Praktikum absolviert.

G 61

**Aufwendungen für Weiterbildung**

€ in Millionen



<sup>1</sup>Inkl. der Aufwendungen für Weiterbildung der sogenannten Akademien in den Bereichen

**Qualifikation und Weiterbildung**

Im Bereich Qualifikation und Weiterbildung stehen die vielfältigen Fortbildungsprogramme im Vordergrund. Im Berichtszeitraum investierte Infineon €8,5 Millionen (2013: €7,3 Millionen) in die Weiterbildung seiner Mitarbeiter. Fokus der Weiterbildung waren Fachschulungen, welche die Kenntnisse und die Innovationsfähigkeit unserer Mitarbeiter sicherstellen, Trainings zum Projektmanagement sowie Angebote, die die gezielte Verbesserung der Führungs- und Feedbackkultur in den Vordergrund stellen. Überdies gewinnen zusätzliche Weiterbildungsmaßnahmen, darunter webbasierte Trainings, interne Weiterbildungsangebote, Mentoringprogramme, Innovationsveranstaltungen und technische Symposien, an Bedeutung.

**Unsere Belegschaft****Gesundheitsmanagement**

Der Gesundheit unserer Mitarbeiter messen wir einen zentralen Stellenwert bei und schützen und fördern sie mit unserem Gesundheitsmanagement. Präventionsprogramme wie „Fit4Health“ in Deutschland und Österreich oder „HAPPY“ („Healthy Active People Programme For You“) in Singapur fördern die Gesundheitskompetenz unserer Mitarbeiter. Zusätzliche bedarfsorientierte lokale Initiativen ergänzen das Angebot.

Für sein exzellentes betriebliches Gesundheitsmanagement erhielt Infineon im November 2013 den „Corporate Health Award“. Damit ist Infineon im betrieblichen Gesundheitsmanagement eines der führenden Unternehmen in Deutschland.

**Kompetenzentwicklung**

Wie stellen wir uns bestmöglich für die Arbeitswelt der Zukunft auf? Eine Antwort auf diese Frage geben wir mit unserem strategischen Kompetenzmanagement, das zukünftig benötigte Fähigkeiten identifiziert und aufzeigt, welche Entwicklungspfade zur Aneignung dieser Fähigkeiten führen. Damit soll gezielt der Aufbau der benötigten Kompetenzen angestoßen werden.

Unser globales Angebot wird primär über die Plattform „Academy Connect“ umgesetzt. So wollen wir die Unternehmensstrategie durch fachliche und zielorientierte Entwicklung unterstützen und die eigene Produktivität erhöhen. Insgesamt elf global agierende „funktionale Akademien“ (segment- und bereichsspezifisch) arbeiten zusammen, um ein abgestimmtes Lernangebot zum Aufbau der fachlichen Kompetenzen bereitzustellen. Ein neuer Bereich ist seit Mitte des Geschäftsjahres 2014 die Finance Academy. Die von unseren Finanzexperten entwickelten Webinare sowie andere Trainingsangebote beinhalten Beispiele aus dem Infineon-Unternehmensalltag und beziehen sich auf Infineon-Finanzrichtlinien. Weitere Akademien gibt es zum Beispiel in den Bereichen Einkauf, Fertigung, Qualitätsmanagement und Supply-Chain. Die „PMM Power & RF Academy“ bietet speziell für das Segment Power Management & Multi-market unter anderem Lerninhalte für den Vertrieb, Marketing und Anwendungsentwicklung an.

Neben den globalen Angeboten gibt es auch lokale Initiativen wie das Programm zur strukturierten Kompetenzentwicklung, das Infineons größter Produktionsstandort in Malakka (Malaysia) schon 2011 startete. Der Erfolg hat auch andere Standorte und Unternehmensbereiche inspiriert, ihr eigenes Kompetenzmanagement zu verstärken.



### Betriebliche Leistungen

Betriebliche Leistungen haben bei Infineon eine lange Tradition und werden in unterschiedlicher Weise angeboten. Alle Leistungen sind Teil des Gesamtvergütungskonzepts und ein Zeichen der Verantwortung gegenüber den Mitarbeitern. Umfang und Art der Leistungen werden nach den jeweiligen regionalen gesetzlichen und marktüblichen Anforderungen festgelegt. Dabei wird nicht zwischen Vollzeit- und Teilzeitmitarbeitern unterschieden.

In Deutschland und Asien-Pazifik werden beispielsweise neben arbeitgeber- und arbeitnehmerfinanzierten Altersversorgungsplänen unter anderem folgende Leistungen gewährt (die genaue Ausgestaltung erfolgt jeweils standortspezifisch):

Versicherung für betriebliche Unfälle	Firmenwagen als Arbeitsmittel oder als Zusatzleistung
Lohnfortzahlung im Krankheitsfall über das gesetzliche Minimum hinaus	Fahrzeugleasing aus Bruttogehaltsumwandlung
Lohnfortzahlung im Todesfall an die Hinterbliebenen	Jubiläumsleistungen
Sabbatical	Präventive Gesundheitsprogramme
Flexibler Übergang in die Altersrente	Familienfreundliche Dienstleistungen, wie zum Beispiel werkseigene Kindertagesstätten oder Kooperationen mit nahegelegenen Kindertagesstätten, Ferienbetreuung

Zusätzlich werden in Asien-Pazifik neben den oben genannten Leistungen auch Lebens- und Krankenhausgruppenversicherungen angeboten, die über die gesetzlichen Bestimmungen hinausgehen.

Außerdem fördert Infineon verschiedene Arbeitsmodelle, um beispielsweise die Arbeitszeit je nach Lebensphase flexibel zu gestalten, etwa mit Vertrauensgleitzeit, Teilzeitarbeit oder Telearbeit. So bieten in der Region Asien-Pazifik 90 Prozent aller Standorte bereits Gleitzeit an und 60 Prozent aller Standorte ermöglichen Telearbeit.

### Vergütung

Infineon will die besten Mitarbeiter für das Unternehmen gewinnen, deshalb sind eine attraktive und marktgerechte Vergütung sowie eine angemessene Beteiligung am Unternehmenserfolg für uns selbstverständlich. Der Erfolgsbonus im Tarifkreis in Bayern (Deutschland) wurde planmäßig im Sinne des Haustarifvertrags mit der IG Metall Bayern ausgebaut. Damit haben wir den variablen Anteil der Vergütung für die tariflichen Mitarbeiter erhöht. Dies steigert die Kostenflexibilität von Infineon in wirtschaftlich schwierigen Zeiten und ermöglicht den Mitarbeitern, vom Erfolg des Unternehmens in wirtschaftlich guten Zeiten noch stärker zu profitieren.

Wir bezahlen unsere Mitarbeiter auf Basis von arbeitsbedingten Kriterien wie Anforderung der Stelle und Leistung. Geschlechtsspezifische Unterschiede spielen keine Rolle. Jeder Mitarbeiter bei Infineon soll angemessen und nachvollziehbar für seine Arbeit bezahlt werden unter Erfüllung aller gesetzlichen Standards.

Für das Top-Management wurde ab Beginn des Geschäftsjahres 2014 ein neuer Long Term Incentive (LTI)-Plan, der Performance Share-Plan, eingeführt. Im Wesentlichen sind die Bedingungen dieses Plans identisch mit denen des LTI-Plans, der auch für den Vorstand ab dem Geschäftsjahr 2014 in Kraft trat (siehe Abschnitt „Bestandteile des Vergütungssystems für den Vorstand“ im Kapitel „Vergütungsbericht“). Durch den LTI-Plan sollen die Interessen unserer Führungskräfte, unserer Anleger und unseres gesamten Unternehmens in Einklang gebracht werden.

 Siehe Seite 177 ff.

## Mitarbeiterzahlen

Das Mitarbeiterreporting wurde gemäß den Anforderungen der Global Reporting Initiative (GRI) erstellt. Das GRI Reporting umfasst alle aktiven, internen Mitarbeiter.

### Mitarbeiter und Personalaufwand

Zum 30. September 2014 beschäftigte Infineon weltweit 29.807 Mitarbeiter gegenüber 26.725 Mitarbeitern zum 30. September 2013. Die Erhöhung der Mitarbeiterzahl ist Resultat der Ausweitung der Produktion vor allem an den asiatischen Standorten, des Ausbaues der F&E-Aktivitäten sowie der Übernahme von Leiharbeitern in Festanstellungen als interne Mitarbeiter. Darüber hinaus beschäftigte Infineon zum 30. September 2014 in Deutschland, Österreich und Malaysia insgesamt 280 Auszubildende und duale Studenten, 104 Praktikanten sowie 668 Werkstudenten. 81 Auszubildende und duale Studenten wurden im Geschäftsjahr 2014 in Deutschland, Österreich und Malaysia neu eingestellt.

Mitarbeiter nach Regionen	2014			2013		
	Gesamt	Frauen	Männer	Gesamt	Frauen	Männer
Europa	13.179	3.136	10.043	12.587	2.971	9.616
Darin: Deutschland	8.888	2.265	6.623	8.520	2.159	6.361
Asien-Pazifik	15.936	7.715	8.221	13.517	6.299	7.218
Darin: China	1.748	813	935	1.615	700	915
Japan	136	24	112	122	20	102
Amerika	556	183	373	499	156	343
<b>Gesamt</b>	<b>29.807</b>	<b>11.058</b>	<b>18.749</b>	<b>26.725</b>	<b>9.446</b>	<b>17.279</b>

Die regionale Verteilung der Mitarbeiter ist im Vergleich zum Geschäftsjahr 2013 stabil geblieben. Mehr als die Hälfte aller Mitarbeiter waren in Asien-Pazifik (15.936) tätig. 44 Prozent aller Mitarbeiter waren in Europa (13.179) und hier zum Großteil in Deutschland (8.888) beschäftigt.

In der Gesamtbelegschaft hatten zum 30. September 2014 1.541 Mitarbeiterinnen und 1.340 Mitarbeiter befristete, 9.517 Mitarbeiterinnen und 17.409 Mitarbeiter unbefristete Verträge. Insgesamt haben zu diesem Zeitpunkt 1.181 Mitarbeiter in Teilzeit gearbeitet.

		2014			2013		
		Gesamt	Vollzeit	Teilzeit	Gesamt	Vollzeit	Teilzeit
Unbefristet beschäftigte Mitarbeiter	Männer	17.409	17.028	381	16.222	16.056	166
	Frauen	9.517	8.734	783	8.669	8.006	663
Befristet beschäftigte Mitarbeiter	Männer	1.340	1.335	5	1.057	1.054	3
	Frauen	1.541	1.529	12	777	770	7
<b>Gesamt</b>		<b>29.807</b>	<b>28.626</b>	<b>1.181</b>	<b>26.725</b>	<b>25.886</b>	<b>839</b>

Mitarbeiter, die sich zum Beispiel in Elternzeit oder der passiven Phase der Altersteilzeit befinden, sind keine aktiven Mitarbeiter und daher in den obigen Darstellungen nicht enthalten. Ebenfalls nicht enthalten sind Leiharbeitskräfte. Zum 30. September 2014 waren weltweit 2.838 Leiharbeitskräfte für Infineon tätig, davon 1.497 Leiharbeiterinnen und 1.341 Leiharbeiter. Ungefähr 81 Prozent der externen Mitarbeiter waren in der Produktion beschäftigt. So stellen wir die Flexibilität der Fertigungskapazitäten sicher.

Der weltweite Personalaufwand für aktive, interne Mitarbeiter von Infineon betrug im Geschäftsjahr 2014 €1.490 Millionen (Vorjahr: €1.367 Millionen). In diesen Kosten sind Löhne und Gehälter, inklusive Mehrarbeit und Zulagen, sowie Sozialkosten (Pensionsaufwendungen und Sozialabgaben) enthalten.

## Neueinstellungen und Fluktuation

Im Geschäftsjahr 2014 gab es weltweit 4.991 Neueinstellungen, davon 2.529 Mitarbeiterinnen und 2.462 Mitarbeiter. 3.676 Mitarbeiter waren unter 30 Jahre alt, 1.232 Mitarbeiter in der Altersgruppe der 30- bis 50-Jährigen und 83 Mitarbeiter älter als 50 Jahre.

	Gesamt	Europa	Darin: Deutsch- land	Asien- Pazifik	Darin: China	Japan	Amerika
Neu eingestellte Mitarbeiter	4.991	838	527	4.047	378	17	89
Anteil der neu eingestellten Mitarbeiter <sup>1</sup>	16,7	6,4	5,9	25,4	21,6	12,5	16,0
Mitarbeiterabgänge	2.511	464	298	2.009	255	5	33
Anteil der Mitarbeiterabgänge <sup>2</sup>	8,9	11,1	3,4	13,6	15,2	3,9	6,3

1 Angaben in Prozent, basierend auf dem Mitarbeiterbestand zum 30. September 2014 in der jeweiligen Region.  
 2 Angaben in Prozent, berechnet auf dem monatlichen Mitarbeiterstand im Geschäftsjahr 2014.

Weltweit sind im Geschäftsjahr 2014 2.511 Mitarbeiter aus dem Unternehmen ausgeschieden, davon die meisten (2.009 Mitarbeiter) in der Region Asien-Pazifik. Hier erfolgten auch die meisten Neueinstellungen mit 4.047 Mitarbeitern.

Die Abgänge teilen sich auf in 1.205 Mitarbeiterinnen und 1.306 Mitarbeiter. 1.472 Mitarbeiter waren in der Altersgruppe unter 30 Jahren, 816 in der mittleren Altersgruppe (30 – 50 Jahre) und 223 in der Altersgruppe über 50 Jahre. Die weltweite Fluktuation belief sich im Geschäftsjahr 2014 auf 8,9 Prozent. Dies entspricht einem leichten Zuwachs von 0,2 Prozentpunkten (Vorjahr: 8,7 Prozent). In Deutschland betrug die Fluktuation 3,4 Prozent (Vorjahr: 2,1 Prozent). In der Fluktuationsrate sind Eigenkündigungen sowie sonstige Abgänge berücksichtigt.

## Altersstruktur und Betriebszugehörigkeit

Das Durchschnittsalter der Mitarbeiter weltweit ist mit 37,1 Jahren im Geschäftsjahr 2014 leicht gesunken (Vorjahr: 37,7 Jahre). Der Anteil der Altersgruppe der unter 30-Jährigen (Geschäftsjahr 2014: 27,5 Prozent, Vorjahr: 24,2 Prozent) ist gestiegen. Der Anteil der mittleren Altersgruppe (Geschäftsjahr 2014: 60,2 Prozent, Vorjahr: 63,6 Prozent) ist gesunken, der Anteil der Gruppe der über 50-Jährigen ist hingegen leicht gestiegen (Geschäftsjahr 2014: 12,3 Prozent, Vorjahr: 12,2 Prozent).

Mit dem Sinken des Durchschnittsalters hat sich auch der weltweite Wert der durchschnittlichen Betriebszugehörigkeit leicht reduziert, von 9,9 Jahren im Vorjahr auf 9,4 Jahre für das Geschäftsjahr 2014. In Deutschland ist die durchschnittliche Betriebszugehörigkeit mit 14,4 Jahren im Vergleich zu 14,3 Jahren im Vorjahr leicht gestiegen.

## Ausblick

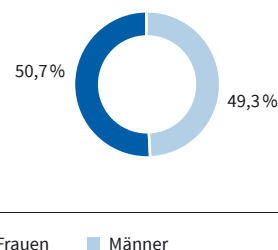
Unsere Personalarbeit führt erfolgreiche Initiativen und Programme fort und entwickelt neue Maßnahmen als Antwort auf aktuelle Anforderungen. Die langfristige Personalstrategie trägt dazu bei, Infineon zum High-Performance-Unternehmen weiterzuentwickeln: Wir wollen, dass unsere Mitarbeiter kompetent und richtig eingesetzt sind und durch persönlichen Erfolg motiviert zum gemeinsamen Erfolg von Infineon beitragen.

Dazu fokussiert unsere Personalarbeit sich auf die Säulen „Exzellente Führung“, „Förderung der Talente“ sowie „Unsere Belegschaft“. Die Initiative „HR Operational Excellence“ verbessert zudem unsere Kernprozesse im Personalbereich. Mit stabilen Prozessen und effizienten Instrumenten begleiten wir, als strategischer Partner und Berater für Führungskräfte und Mitarbeiter, Infineon auf dem Weg zum High-Performance-Unternehmen.

Im kommenden Geschäftsjahr wird die geplante Akquisition von International Rectifier eine große Aufgabe darstellen. Der US-amerikanische Halbleiterhersteller beschäftigt über 4.000 Mitarbeiter in 20 Ländern. Schwerpunkte unserer Personalarbeit werden in der Gestaltung und Begleitung des Veränderungsprozesses, insbesondere bezüglich Organisation, Talenten und Kultur, liegen, um eine erfolgreiche und wertschöpfende Integration zu gewährleisten.

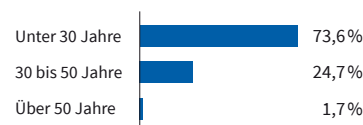
G 62

Geschlechterverteilung  
(Neueinstellungen weltweit 2014)



G 63

Altersstruktur  
(Neueinstellungen weltweit 2014)



G 64

Altersstruktur  
(Infineon weltweit 2014)



# BESONDERE EREIGNISSE 2014

Januar 2014

## Erstes IGBT-Los auf 300-Millimeter-Dünnyafer-Fertigungstechnologie in Dresden gefertigt

Im Januar 2014 wurde das erste IGBT-Los in Dresden (Deutschland) auf der 300-Millimeter-Dünnyafer-Fertigungslinie gestartet. Daraus entstehen diskrete 1.200-Volt-IGBT-Leistungstransistoren, wie sie zum Beispiel in Induktionskochern Anwendung finden.

**S** Siehe auch Kapitel „Operations“ Seite 74



April 2014

## Entwicklungszentrum Graz um ein neues Gebäude erweitert



In Graz (Österreich) wurde im April 2014 mit dem Metahof IV ein neues Gebäude für den Ausbau des dortigen Entwicklungszentrums eröffnet. Mit dieser vierten Ausbaustufe erweitert sich die Büro- und Laborfläche noch einmal um 1.700 Quadratmeter auf insgesamt rund 6.300 Quadratmeter. Metahof IV bietet Platz für rund 100 weitere Arbeitsplätze.

Neben der Rolle als weltweites Kompetenzzentrum von Infineon für kontaktlose Chiptechnologien in Sicherheitsanwendungen wird am Entwicklungszentrum Graz vor allem im Bereich Automobilelektronik geforscht.

April 2014

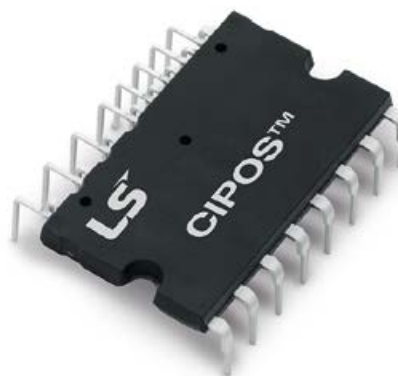
## 15 Jahre Infineon

Aus dem Geschäftsbereich Halbleiter der Siemens AG war am 1. April 1999 die Infineon Technologies AG hervorgegangen.

Juni 2014

## Anteil an LSPS erhöht

Infineon erhöht seinen Anteil am koreanischen Joint Venture LS Power Semitech Co., Ltd. („LSPS“) von 46,4 Prozent auf 66,4 Prozent. Damit liegt die unternehmerische Kontrolle nun bei Infineon. LSPS entwickelt, fertigt und vertreibt kompakte IGBT-Leistungsmodule für Haushaltsgeräte und kleine Industrieantriebe.



Juni 2014

## 20 Jahre Infineon-Standort Dresden

Es war eines der ersten Industriegroßprojekte nach der Wiedervereinigung, als der Siemens-Konzern am 6. Juni 1994 den Grundstein für eine Halbleiterfabrik in Dresden (Deutschland) legen ließ. Auf den Tag genau 20 Jahre später feierte der Infineon-Standort Dresden gemeinsam mit Partnern und Freunden aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft sein Standortjubiläum.

1994 entstand in einer Bauzeit von zehn Monaten die aus zwei großen Fertigungsgebäuden bestehende modernste Halbleiterfabrik in Europa. Im Jahr 2000 wurde der Grundstein für die weltweit erste Fabrik gelegt, die auf 300 Millimeter großen Siliziumscheiben produziert. Heute baut Infineon in Dresden die weltweit erste Serienfertigung für Leistungshalbleiter auf 300-Millimeter-Dünnschichten auf.

Von links nach rechts:

Dr. Reinhard Ploss, Vorsitzender des Vorstands von Infineon; Helma Orosz, Oberbürgermeisterin von Dresden; Prof. Dr. Johanna Wanka, Bundesministerin für Bildung und Forschung; Stanislav Tillich, Ministerpräsident von Sachsen; Pantelis Haidas, Geschäftsführer des Standorts Dresden; Helmut Warnecke, Kaufmännischer Geschäftsführer des Standorts Dresden.



Infineon-Standort Dresden: Hier entsteht 1994 die modernste Halbleiterfabrik Europas.



August 2014



## Vertrag zur geplanten Akquisition von International Rectifier unterzeichnet

Infineon und International Rectifier haben am 20. August 2014 einen Vertrag über den Kauf von International Rectifier unterzeichnet. Infineon bietet pro ausstehende Aktie von International Rectifier US\$40 in bar. Infineon zahlt damit rund US\$3 Milliarden für das Aktienkapital beziehungsweise – abzüglich der übernommenen Barmittel von International Rectifier – rund US\$2,4 Milliarden für den Erwerb des Unternehmens.

Nach der Vertragsunterzeichnung: Dr. Reinhard Ploss (links), Vorsitzender des Vorstands von Infineon, und Oleg Khaykin, President und CEO von International Rectifier.

# DIE INFINEON-AKTIE

## Basisinformationen zur Aktie

Art der Aktien	Namensaktien (Stammaktien) in Form von Aktien oder American Depositary Shares (ADS) mit einem auf die einzelne Stückaktie entfallenden anteiligen Betrag des Grundkapitals von je €2 (Verhältnis ADS: Aktien = 1 : 1)
Grundkapital	€2.255 Millionen (am 30. September 2014)
Ausgegebene Aktien	1.128 Millionen (am 30. September 2014)
Eigenbesitz	6 Millionen Aktien (am 30. September 2014)
Notierungen	Aktien: Frankfurter Wertpapierbörse (FWB) ADS: Außerbörslicher Handel, OTC-Markt (OTCQX)
Optionshandel	Optionen emittiert durch Dritte: u. a. Eurex
Börsenkürzel	IFX, IFNNY
ISIN-Code	DE0006231004
Wertpapierkennnummer	623100
CUSIP	45662N103
Bloomberg	IFX GY (Xetra), IFNNY US
Reuters	IFXGn.DE
Indexmitglied (Auswahl)	DAX 30 Dow Jones STOXX Europe 600 Dow Jones Euro STOXX TMI Technology Hardware & Equipment Dow Jones Germany Titans 30 MSCI Germany S&P-Europe-350 Dow Jones Sustainability™ Europe Index

@ Eine ausführliche Übersicht über weitere wichtige Indizes, in denen die Infineon-Aktie vertreten ist, finden Sie im Internet unter [www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/infineon-share/index-membership/](http://www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/infineon-share/index-membership/)

## Grundkapital, Anzahl ausgegebene Aktien und Marktkapitalisierung der Infineon Technologies AG

Stichtag	30. September 2014	30. September 2013	Entwicklung
Grundkapital € in Millionen	2.255	2.162	+ 4,3 %
Ausgegebene Aktien in Millionen	1.128	1.081	+ 4,3 %
Marktkapitalisierung <sup>1</sup> € in Millionen	9.190	7.950	+ 15,6 %
Marktkapitalisierung <sup>1</sup> US\$ in Millionen	11.554	10.729	+ 7,7 %

<sup>1</sup> Die Berechnung erfolgt auf Basis ungerundeter Werte. Die Aktien in Eigenbesitz wurden bei der Berechnung der Marktkapitalisierung nicht berücksichtigt.

## Kursdaten der Infineon-Aktie

Geschäftsjahr zum 30. September	2014	2013	2012
<b>Deutschland: Xetra-Schlusskurse in €</b>			
Jahresendkurs Ende September	8,19	7,40	4,94
Höchstkurs	9,42	7,61	7,88
Tiefstkurs	6,88	4,96	4,94
Durchschnittlich an regulierten deutschen Börsen gehandelte Aktien pro Tag in Stück	7.294.896	8.134.049	9.925.683
Davon: auf Xetra in %	94	94	94
<b>USA: OTCQX-Schlusskurse in US\$</b>			
Jahresendkurs Ende September	10,30	9,98	6,44
Höchstkurs	12,84	10,35	10,49
Tiefstkurs	9,24	6,47	6,17
Durchschnittlich gehandelte Aktienzertifikate (ADS) pro Tag in Stück	66.501	80.678	101.319

## Aktionärsstruktur<sup>1</sup>

Dodge & Cox Investment Managers	9,95 % (per 5. August 2009)
Davon: Dodge & Cox International Stock Fund	9,88 % (per 5. August 2009)
The Capital Group Companies, Inc.	8,02 % (per 1. September 2012)
Davon: Capital Research and Management Company	5,06 % (per 28. Juli 2011)
Davon: EuroPacific Growth Fund	5,04 % (per 13. September 2012)
BlackRock, Inc.	5,57 % (per 25. September 2014)
Davon: BlackRock HoldCo 2, Inc.	5,48 % (per 25. September 2014)
Davon: BlackRock Financial Management, Inc.	5,47 % (per 25. September 2014)
Allianz Global Investors Europe GmbH	5,03 % (per 24. Juli 2014)

<sup>1</sup> Die Anzahl der von den genannten Investoren gehaltenen beziehungsweise diesen zugerechneten Aktien ist jeweils der letzten Pflichtmitteilung nach den §§ 21, 22 WpHG entnommen, die der Infineon Technologies AG durch die jeweilige Gesellschaft zugegangen ist. Die Prozentzahlen beziehen sich auf das zum Zeitpunkt der jeweiligen Mitteilung vorhandene Grundkapital beziehungsweise die Aktienanzahl. Die der Gesellschaft gemäß § 25 und § 25a WpHG mitgeteilten Stimmrechtsanteile, die über tatsächlich gehaltene beziehungsweise zugerechnete Aktien hinaus auch solche Finanz- und sonstige Instrumente berücksichtigen, die den Erwerb weiterer Aktien ermöglichen, werden laufend auf der Internet-Seite der Gesellschaft veröffentlicht.

@ [www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/infineon-share/shareholder-structure/](http://www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/infineon-share/shareholder-structure/)

## Entwicklung der Infineon-Aktie und weltweiter Indizes bis zum 30. September 2014 seit:

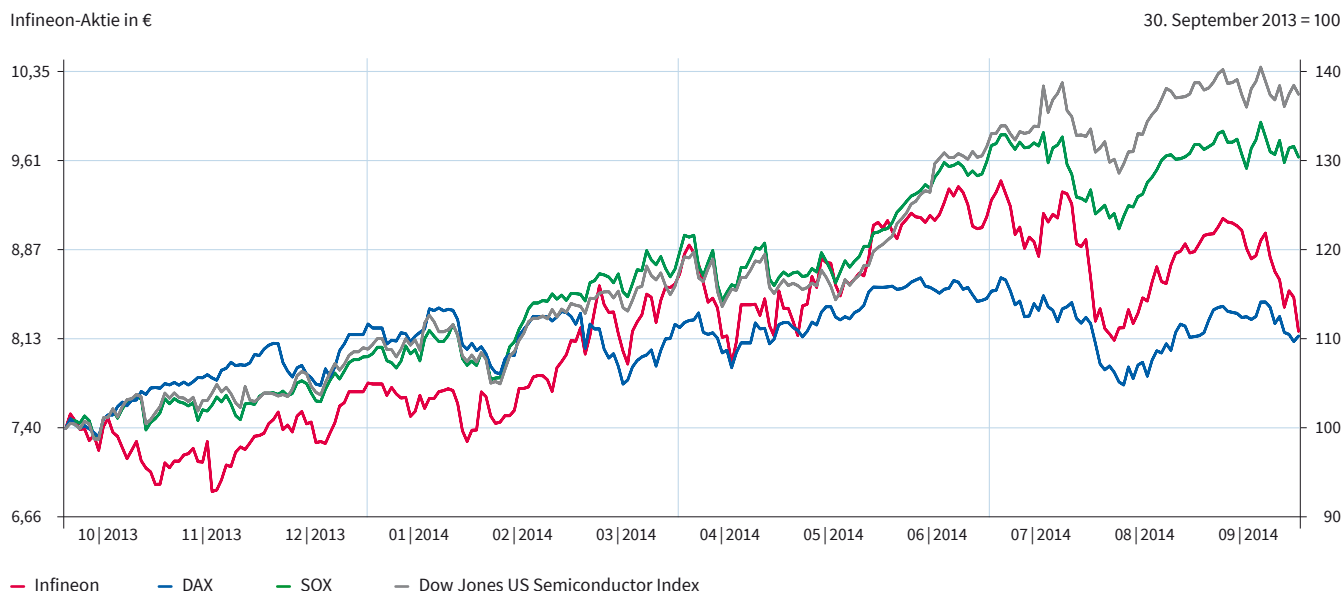
	30. September 2013	30. September 2012	30. September 2011
Infineon (Xetra)	+ 10,8 %	+ 65,9 %	+ 46,6 %
DAX	+ 10,2 %	+ 31,3 %	+ 72,2 %
Philadelphia Semiconductor Index (SOX)	+ 30,1 %	+ 67,0 %	+ 88,4 %
Dow Jones US Semiconductor Index	+ 37,0 %	+ 65,6 %	+ 74,2 %

## Positive Kursentwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr 2014 verzeichnete die Infineon-Aktie einen Kursanstieg von 11 Prozent auf €8,19 zum 30. September 2014. Der Schlusskurs zum Ende des Geschäftsjahres 2013 betrug €7,40. In den ersten Monaten des Geschäftsjahres entwickelte sich der Aktienkurs zunächst seitwärts. Mitte November 2013 wurde mit €6,88 der Tiefstkurs erreicht. Im Februar 2014 begann eine kontinuierliche Aufwärtsbewegung, die bis in den Juli reichte. Anfang Juli notierte die Aktie bei €9,42, dem Höchstkurs im Geschäftsjahr 2014. Zum Ende des Geschäftsjahres war die Wertentwicklung der Aktie unter deutlichen Schwankungen eher abwärts gerichtet.

G 65

## Relative Entwicklung der Aktie der Infineon Technologies AG, des DAX-Index, des Philadelphia Semiconductor Index (SOX) sowie des Dow Jones US Semiconductor Index seit Beginn des Geschäftsjahres 2014 (Tages-Schlusskurse)



Die Vergleichsindizes wiesen im Verlauf des Geschäftsjahres 2014 ebenfalls einen Anstieg auf. Der DAX notierte 10 Prozent über dem Stand zum 30. September 2013. Der Philadelphia Semiconductor Index (SOX) stieg im Vergleichszeitraum um 30 Prozent und der Dow Jones US Semiconductor Index um 37 Prozent.

### Handelsvolumen und Mitgliedschaft in Indizes

Das durchschnittliche Handelsvolumen der Infineon-Aktie gemessen in Stück auf Xetra, dem Frankfurter Parkett und an den deutschen Regionalbörsen ging im Geschäftsjahr 2014 gegenüber dem Vorjahr von täglich 8,1 Millionen Aktien auf 7,3 Millionen Aktien zurück. Das durchschnittliche betragsmäßige tägliche Handelsvolumen im Geschäftsjahr 2014 stieg hingegen auf €59,3 Millionen. Im Geschäftsjahr 2013 hatte es €51,3 Millionen pro Tag betragen.

**G** Siehe Glossar, Seite 275 und Seite 276

In den USA wird die Infineon-Aktie als ADS außerbörslich am OTCQX-Markt mit dem Börsenkürzel IFNNY gehandelt. Mit einem durchschnittlichen Handelsvolumen von 67 Tausend ADS pro Tag lag die Zahl der gehandelten Aktien unter dem Vorjahreswert von 81 Tausend pro Tag gehandelten ADS. Die Anzahl der ausstehenden ADS ging ebenfalls zurück und betrug zum 30. September 2014 10,2 Millionen Stück. Zum Ende des Geschäftsjahres 2013 waren 15,0 Millionen ADS im Umlauf gewesen.

Die Kriterien, die im Hinblick auf die Zugehörigkeit zum Deutschen Aktienindex DAX geprüft werden, sind die durchschnittliche Marktkapitalisierung und das Handelsvolumen in Euro. Entscheidend für die Berechnung der Marktkapitalisierung sind zum einen die Anzahl der ausstehenden Aktien und zum anderen die Zahl der Aktien in Streubesitz. Aufgrund der Wandlung der Wandelanleihe und der Ausübung von Mitarbeiter-Optionen stieg die Zahl der ausgegebenen Aktien im Geschäftsjahr 2014 um 46.656.196 Stück auf 1.127.739.230 Aktien zum 30. September 2014. Zum 30. September 2013 waren 1.081.083.034 Aktien im Umlauf. Bis auf 6 Millionen Aktien, die sich aktuell im Eigenbesitz befinden, werden alle Aktien dem Streubesitz zugerechnet und somit bei der Berechnung der durchschnittlichen Marktkapitalisierung berücksichtigt. Diese stieg im Geschäftsjahr 2014 auf €9,9 Milliarden gegenüber €8,0 Milliarden im Geschäftsjahr 2013. Trotz der höheren Marktkapitalisierung blieb die Platzierung in der DAX-Rangliste mit Platz 24 unverändert.

Das zweite wichtige Kriterium ist das gehandelte Volumen in Euro während der letzten zwölf Monate auf Xetra und dem Frankfurter Parkett. Im Geschäftsjahr 2014 stieg dieses Handelsvolumen auf €14,2 Milliarden von €12,3 Milliarden im Vorjahr. Dies führte in der DAX-Rangliste zu einer Verbesserung um einen Platz von Position 21 auf Platz 20.

Im September 2010 wurde die Infineon-Aktie erstmals in den Dow Jones Sustainability™ Europe Index aufgenommen. Die Erfüllung der Kriterien zum Verbleib in diesem Index wird jährlich geprüft und wurde im September 2014 zum fünften Mal in Folge bestätigt. Aktuell setzt sich dieser Index aus 154 Werten zusammen. Außer Infineon sind noch 22 weitere deutsche Unternehmen enthalten. Weitere Informationen zum Thema Nachhaltigkeit finden Sie im Kapitel „Nachhaltigkeit bei Infineon“.

**S** Siehe Seite 82

Dividende für Geschäftsjahr	Dividende je Aktie
2010	€0,10
2011	€0,12
2012	€0,12
2013	€0,12
Vorschlag 2014	€0,18

### Dividende, Kapitalrückgewähr und Wandlung der Wandelanleihe

Auf der Hauptversammlung am 13. Februar 2014 in München haben die Aktionäre der Gesellschaft dem Dividendenvorschlag von Vorstand und Aufsichtsrat zugestimmt. Somit wurde eine gegenüber dem Vorjahr unveränderte Dividende von €0,12 je Aktie ausgeschüttet und am 14. Februar 2014 ein Betrag von €129 Millionen an die Aktionäre ausbezahlt. Am 6. Mai 2014 hat Infineon einen Rückgang der erwarteten Kapitalintensität und damit des Verhältnisses von Investitionen zu Umsatz auf 13 Prozent von bislang 15 Prozent bekanntgegeben. Aufgrund der daraus resultierenden nachhaltigen Verbesserung des Free-Cash-Flows soll bereits für das Geschäftsjahr 2014 eine signifikante Erhöhung der Dividende erfolgen. Der Hauptversammlung, die am 12. Februar 2015 in München stattfindet, wird daher eine Anhebung der Dividende um 50 Prozent auf €0,18 je Aktie vorgeschlagen.



Mit seiner Dividendenpolitik verfolgt Infineon die Strategie, einerseits die Aktionäre angemessen am Ergebniswachstum zu beteiligen, andererseits auch in Zeiten stagnierender oder rückläufiger Ergebnisse beziehungsweise eines negativen Free-Cash-Flows zumindest eine konstante Dividende ausschütten zu können.

Nachdem das im Mai 2011 begonnene Programm zur Kapitalrückgewähr am 31. März 2013 auslief, hat der Aufsichtsrat am 19. November 2013 ein neues Kapitalrückgewährprogramm über bis zu €300 Millionen genehmigt. Dieses kann bis zum 30. September 2015 genutzt werden, um erneut Aktien oder Anteile der 2014 fällig gewordenen nachrangigen Wandelanleihe zu erwerben oder Put-Optionen auf eigene Aktien zu schreiben. Infineon hatte im Dezember 2013 mit Rückkäufen der Wandelanleihe und dem Schreiben von Put-Optionen auf Infineon-Aktien begonnen. Insgesamt wurden bis Ende Dezember 2013 Anteile der Wandelanleihe mit einem Nominalwert von €11 Millionen für €35 Millionen zurückgekauft. Daneben wurden im zurückliegenden Geschäftsjahr insgesamt 14 Millionen Put-Optionen auf eigene Aktien begeben. Davon waren zum Ende des Geschäftsjahres 8 Millionen Stück verfallen und 6 Millionen Put-Optionen standen aus. Details über die getätigten Rückkäufe der Wandelanleihe und die Übersicht über die Entwicklung des Bestands an Put-Optionen können auf den Internet-Seiten von Infineon im Bereich „Über Infineon/Investor/Kapitalrückgewähr/Programm 2013“ verfolgt werden. Sofern der Kauf von International Rectifier wie geplant durchgeführt wird, sind über die bereits ausstehenden Put-Optionen hinaus keine weiteren Rückkäufe geplant.

Im ersten Quartal des Geschäftsjahres 2014 wurden Anteile der in 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe mit einem Nominalwert von knapp €64 Millionen in knapp 29 Millionen junge Aktien gewandelt. Nach den erfolgten Wandlungen und den oben beschriebenen Rückkäufen waren im Dezember 2013 weniger als 20 Prozent des Nominalbetrags der Wandelanleihe ausstehend. Infineon hat dann am 23. Dezember 2013 bekanntgegeben, alle noch ausstehenden Anteile der Wandelanleihe entsprechend den Anleihebedingungen vorzeitig zurückzuzahlen. Bis zum Ablauf der Wandlungsfrist am 31. Januar 2014 wurden daraufhin alle noch ausstehenden Anteile im Nominalwert von €39 Millionen in rund 18 Millionen Aktien gewandelt.

### Kommunikation mit dem Kapitalmarkt

Ziel unserer Kommunikation mit den Akteuren am Kapitalmarkt ist es, aktuelle beziehungsweise zukünftige Aktionäre, Investoren und Analysten regelmäßig und detailliert über die wirtschaftliche und technologische Entwicklung von Infineon zu informieren.

Geschäftsbericht, Quartalsberichte und Telefonkonferenzen anlässlich der Veröffentlichung der Finanzzahlen sowie detaillierte Informationen, Zahlen und Tabellen im Internet sind die Basis unserer Kommunikation mit den Kapitalmarktteilnehmern.

Ein weiterer wichtiger Bestandteil unserer Investor Relations-Aktivitäten ist die Kommunikation mit Analysten und Investoren auf Konferenzen und Roadshows. Im abgelaufenen Geschäftsjahr waren bei der Kapitalmarktkommunikation die drei Vorstände, die Leiter der Segmente sowie die Mitarbeiter des Bereichs Investor Relations eingebunden. Dabei wurden acht Investorenkonferenzen in Europa und den USA besucht und sechs Roadshows durchgeführt. Um über Details zum Geschäft in den Segmenten Automotive, Industrial Power Control und Power Management & Multimarket zu informieren, wurden drei Telefonkonferenzen durchgeführt. Die strategischen Vorteile für die Geschäftsentwicklung von Infineon durch den geplanten Erwerb von International Rectifier wurden vom Finanzvorstand in einer weiteren Telefonkonferenz erläutert. Diese fand am 21. August 2014 statt. Alle Präsentationen und Webcasts können im Internet auf den Investor Relations-Seiten des Unternehmens unter „Finanzberichte/Download-Center“ eingesehen und heruntergeladen werden. Ergänzend zu den beschriebenen Veranstaltungen wurden eine Vielzahl von Gruppen- und Einzelmeetings beziehungsweise Telefonkonferenzen mit Analysten und Investoren durchgeführt. Mehr als 30 Analysten verfolgen laufend die Geschäftsentwicklung des Unternehmens und veröffentlichen regelmäßig ihre Analysen hierzu.

@ [www.infineon.com/boerse](http://www.infineon.com/boerse)

@ In unserem Finanzkalender informieren wir laufend über die kommende Berichterstattung und den Besuch von Investorenkonferenzen:  
[www.infineon.com/boerse](http://www.infineon.com/boerse)

@ Die Teilnahme an den Telefonkonferenzen ist im Internet als Webcast auf unseren Investor Relations-Seiten möglich:  
[www.infineon.com/boerse](http://www.infineon.com/boerse)

@ [www.infineon.com/boerse](http://www.infineon.com/boerse)

I Unseren Privataktionären stehen wir für Fragen per E-Mail oder Telefon-Hotline zur Verfügung:  
Telefon: +49 89 234-26655  
Fax: +49 89 234-955 2987  
E-Mail: [investor.relations@infineon.com](mailto:investor.relations@infineon.com)

# AUSZEICHNUNGEN

Als ein technologisch führendes Unternehmen erhält Infineon eine Vielzahl von Auszeichnungen und Preisen; dies sowohl im Bereich Forschung und Entwicklung, für Produktion und Qualität, aber auch im Bereich Organisation und Prozessabläufe. Die folgende Übersicht zeigt eine Auswahl der im Laufe des Geschäftsjahres 2014 erhaltenen Auszeichnungen.

Oktober 2013

## Infineon unter den 100 innovativsten Unternehmen der Welt

Die Agentur Thomson Reuters erstellt jedes Jahr eine Liste der weltweit 100 innovativsten Unternehmen. Infineon war eines von nur drei deutschen Unternehmen auf dieser Liste. Ausschlaggebend für die Auswahl sind die Patentaktivitäten der Unternehmen. Diese werden mittels der vier Kriterien Anzahl, Erfolgsquote, Reichweite und Einfluss bewertet.

## Von oekom Prime-Rating erhalten



Die Ratingagentur oekom research AG beurteilt die Nachhaltigkeitsleistungen von Unternehmen. Infineon erhielt in diesem Ranking, das über 100 verschiedene Einzelkriterien in den Bereichen Ökonomie, Ökologie und gesellschaftliches Engagement betrachtet, die Einstufung als Prime-Unternehmen.

Dezember 2013

## Coil on Module ausgezeichnet

Infineon hat für seine Coil on Module-Gehäusetechnologie den New Product Innovation Leadership Award von der Unternehmensberatung Frost & Sullivan erhalten. Diese Technologie vereinfacht die Produktion von Sicherheitskarten mit Kombischnittstelle (sowohl kontaktbasiert als auch kontaktlos).

## Best Quality Supplier Award

Infineon wurde von Emerson Network Power China (ENPC) mit dem Best Quality Supplier Award ausgezeichnet.

November 2013

## Corporate Health Award

Von einem Gremium bestehend aus Handelsblatt, TÜV SÜD und dem Marktforschungsunternehmen EuPD Research Sustainable Management wurde Infineon für sein deutschlandweit führendes betriebliches Gesundheitsmanagement ausgezeichnet.



## Innovationspreis für ESiP

Das von Infineon geleitete ESiP-Projekt (Effiziente Silizium Mehrchip System-in-Package Integration) wurde von ENIAC JU (European Nanoelectronics Initiative Advisory Council Joint Undertaking), einer öffentlich-privaten Partnerschaft mit Fokus auf Nanoelektronik, mit dem Innovationspreis 2013 ausgezeichnet.

## Erneuter SESAMES Award

Wie auch im letzten Jahr hat Infineon auf der Cartes, der internationalen Smartcard Messe in Paris (Frankreich), wieder einen Sesames Award erhalten. In diesem Jahr wurde das Unternehmen für seinen Reisepass mit der höchsten Datenübertragungsrate in der Kategorie beste Innovation im Bereich ID- und Gesundheitskarten ausgezeichnet.



Januar 2014

## Best Strategic Partnership Supplier

Actron Technology Corporation ist ein weltweit führendes Unternehmen in der Herstellung von Dioden für den Bereich Automobilelektronik mit Sitz in Taiwan. Das Unternehmen hat Infineon für die Zusammenarbeit bei der Herstellung von Dioden mit extrem geringen Verlusten als besten strategischen Lieferanten und Partner ausgezeichnet.

Februar 2014

## Best Quality Supplier Award

Von Sungrow Power, Chinas größtem Hersteller von Fotovoltaik-Wechselrichtern, hat Infineon zum dritten Mal in Folge den Best Quality Supplier Award erhalten.

## Editor's Choice

Das US-Magazin Embedded Computing Design hat in seiner Februar-Ausgabe der Entwicklungsplattform und dem zugehörigen Software-Entwicklungswerkzeug für den Einsatz des Industrie-Mikrocontrollers XMC4500 die Auszeichnung Editor's Choice verliehen.

März 2014

## Strategic Supplier Award

Longood Intelligent Electric Co., Ltd, Shenzhen (China), ein führender Hersteller von Bedienungskonsolen für Induktionskocher, hat Infineon als besonders wichtigen Partner für die strategische Zusammenarbeit bei IGBTs ausgezeichnet.

## 2014 Compound Semiconductor Industry Innovation Award

Auf der CS International Conference, einer jährlichen Veranstaltung der Zeitschrift Compound Semiconductor für Branchenvertreter der Verbindungshalbleiterindustrie, wurde Infineon in der Kategorie Innovation für seine auf dem neuen Werkstoff Siliziumkarbid basierende Transistoren-Familie „CoolSiC™ 1.200V SiC JFET & Direct Drive-Technologie“ ausgezeichnet.

Mai 2014

## Logistik-Auszeichnung 2014

Von Siemens Motion Control wurde Infineon die Auszeichnung Our Stars for MC – Logistics für sein gutes und zuverlässiges Beschaffungsmanagement verliehen.

Juli 2014

## Best Companies for Mums

In Singapur wurde Infineon durch den National Trades Union Congress (NTUC) und die Organisation Women's Development Secretariat and Tripartite Alliance for Fair and Progressive Employment Practices (TAFEP) mit der Auszeichnung Best Companies for Mums für seine flexiblen Arbeitszeiten und seine elternfreundliche Arbeitswelt geehrt.

## International Business Award

Von dem Singapore Business Review-Magazine wurde Infineon in der Kategorie Elektronik für seine Wachstumsinitiative in Asien mit dem International Business Award ausgezeichnet.

August 2014

## Singapore Sustainability Award

Infineon ist einer der Preisträger des Singapore Sustainability Award 2014 in der Kategorie große Unternehmen. Mit diesem Nachhaltigkeitspreis zeichnet die Wirtschaftskammer von Singapur Unternehmen oder Organisationen für innovatives und nachhaltiges Verhalten in den Bereichen Ökonomie, Soziales und Umweltschutz aus.



September 2014

MEMBER OF

**Dow Jones Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM

## Dow Jones Sustainability Index

Zum fünften Mal in Folge ist Infineon im Dow Jones Sustainability™ Europe Index (DJSI Europe) gelistet. Im Zeitraum 2013/2014 umfasst der DJSI Europe 154 europäische Unternehmen, nur 22 davon aus Deutschland. Außerdem wurde Infineon im January 2014 Sustainability Yearbook gelistet. Die internationale Investmentgesellschaft RobecoSAM zeichnet damit Unternehmen aus, die zu den 15 Prozent der nachhaltigsten Unternehmen der Welt zählen.

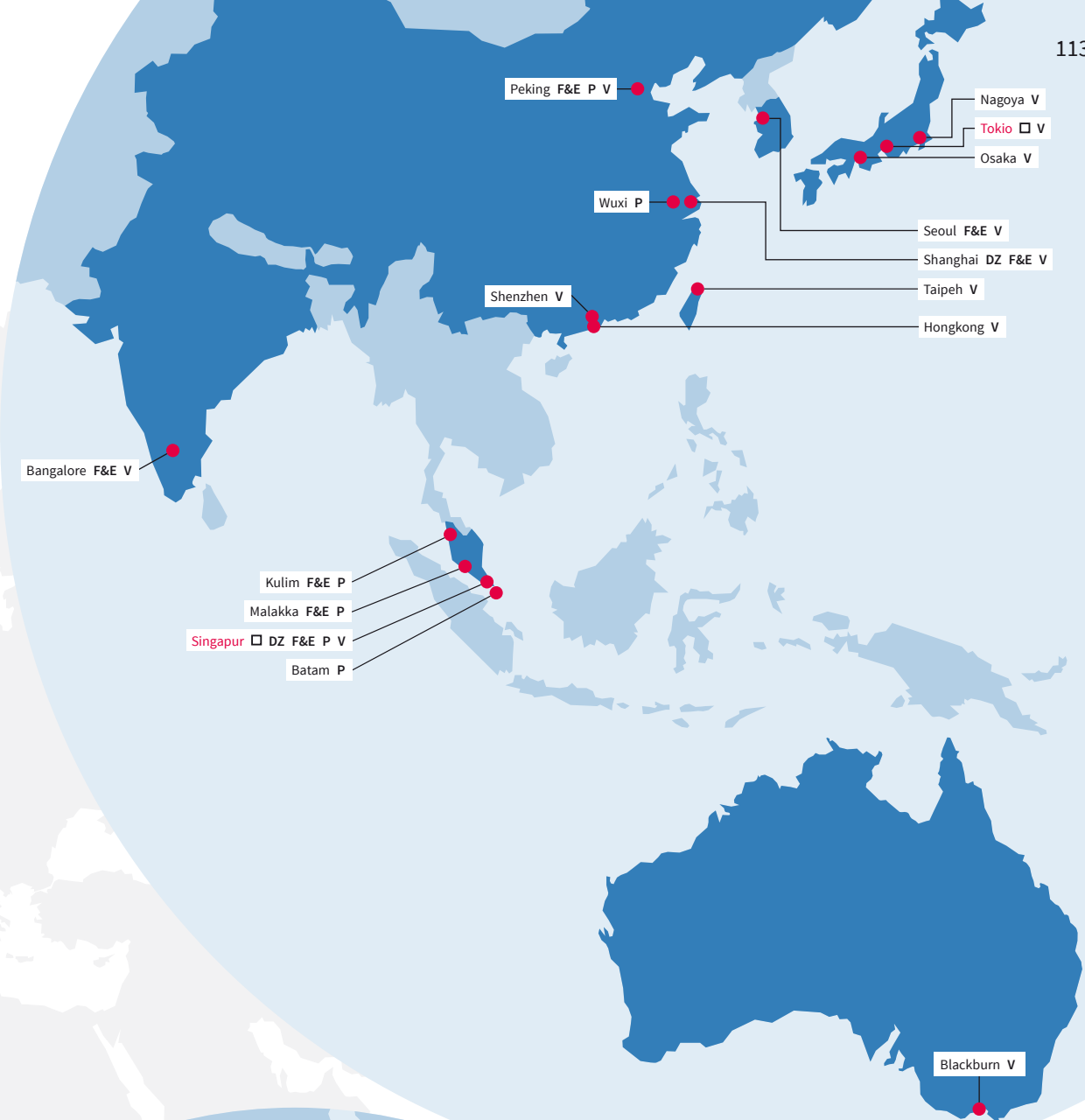
# INFINEON WELTWEIT

## Infineon-Standorte

- Hauptsitz
- Regionaler Hauptsitz

- DZ Distributionszentrum
- F&E Forschung & Entwicklung
- P Produktion
- S Servicefunktion
- V Vertrieb





---

# Unser Geschäftsjahr 2014

---

116	GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES KONZERNS
116	Darstellung der Ertragslage
123	Darstellung der Vermögenslage
126	Darstellung der Finanzlage
130	BERICHT ÜBER DIE VORAUSSICHTLICHE ENTWICKLUNG MIT IHREN WESENTLICHEN RISIKEN UND CHANCEN
130	Prognosebericht
137	Risiko- und Chancenbericht
149	TREASURY UND KAPITALBEDARF
154	GESAMTAUSSAGE DES VORSTANDS ZUR WIRTSCHAFTLICHEN LAGE DES KONZERNS ZUM ZEITPUNKT DER AUFSTELLUNG DIESES BERICHTS
156	INFINEON TECHNOLOGIES AG
159	WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG
160	CORPORATE GOVERNANCE
160	Angaben nach § 289 Abs. 4 und § 315 Abs. 4 HGB
167	Corporate Governance Bericht
177	Vergütungsbericht

---

KONZERNLAGEBERICHT  
Unser Konzern



---

KONZERNLAGEBERICHT  
Unser Geschäftsjahr 2014



---

KONZERNABSCHLUSS



# GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES KONZERNS

## DARSTELLUNG DER ERTRAGSLAGE

### Posten der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung

€ in Millionen, außer Ergebnis je Aktie	2014	2013
Umsatzerlöse	4.320	3.843
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>1.647</b>	<b>1.323</b>
Forschungs- und Entwicklungskosten	- 550	- 525
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	- 496	- 440
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen, netto	- 76	- 33
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>525</b>	<b>325</b>
Finanzergebnis (Finanzerträge und -aufwendungen, netto)	- 9	- 21
Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	3	2
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 31	- 23
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten</b>	<b>488</b>	<b>283</b>
Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	47	- 11
<b>Konzernjahresüberschuss</b>	<b>535</b>	<b>272</b>
Ergebnis je Aktie (in Euro) – unverwässert	0,48	0,25
Ergebnis je Aktie (in Euro) – verwässert	0,48	0,25

### Deutliche Verbesserung des Konzernjahresüberschusses

Im Geschäftsjahr 2014 belief sich der Konzernjahresüberschuss auf €535 Millionen. Trotz der von der EU-Kommission gegen Infineon im Kartellverfahren gegen Halbleiterhersteller von Chipkarten verhängten Geldbuße in Höhe von €83 Millionen (siehe im Konzernanhang unter Nr. 33) ist das nahezu eine Verdoppelung gegenüber dem Vorjahreswert von €272 Millionen. Der Anstieg spiegelt vor allem den Umsatzanstieg und die infolgedessen im abgelaufenen Geschäftsjahr gegenüber dem Vorjahr durch eine deutlich verbesserte Auslastung der Fertigungskapazitäten sowie realisierte Effizienzsteigerungen in der Fertigung spürbar gesteigerte Rentabilität wider. Das Segmentergebnis verbesserte sich entsprechend (ausführlich siehe Kapitel „Finanzen und Strategie“). Einhergehend mit der Ergebnisverbesserung ergab sich ein deutlicher Anstieg beim Ergebnis je Aktie.

### Umsatzerlöse deutlich angestiegen

Die Umsatzerlöse sind im Geschäftsjahr 2014 um 12 Prozent beziehungsweise €477 Millionen auf €4.320 Millionen (Vorjahr: €3.843 Millionen) trotz währungsbedingten Gegenwindes gestiegen. Alle vier operativen Segmente verzeichneten höhere Umsatzerlöse: Automotive (Anstieg um 15 Prozent beziehungsweise €251 Millionen), Industrial Power Control (Anstieg um 20 Prozent beziehungsweise €132 Millionen), Power Management & Multimarket (Anstieg um 7 Prozent beziehungsweise €74 Millionen) und Chip Card & Security (Anstieg um 7 Prozent beziehungsweise €31 Millionen) (siehe ausführlich in den entsprechenden Abschnitten zu den einzelnen Segmenten im Kapitel „Die Segmente“).

**S** Siehe Seite 254

**S** Siehe Seite 22 ff.

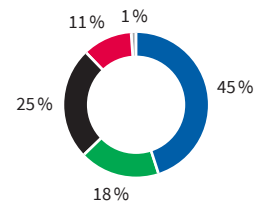
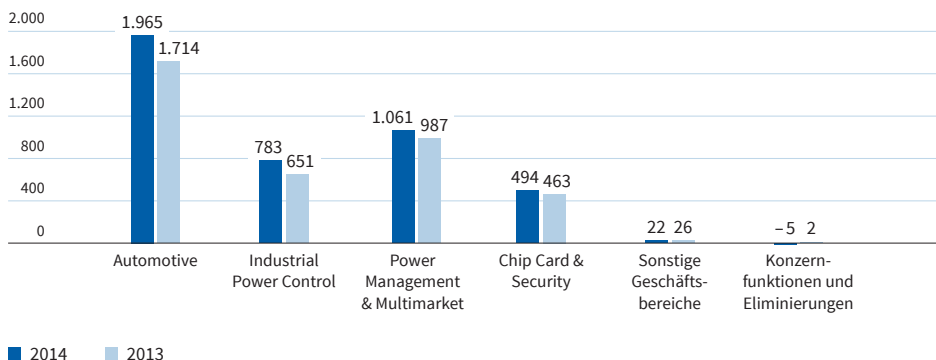
**S** Siehe Seite 38 ff.



G 66

### Umsatzerlöse nach Segmenten

€ in Millionen



Anteil am Konzernumsatz 2014

- Automotive
- Industrial Power Control
- Power Management & Multimarket
- Chip Card & Security
- Sonstige Geschäftsbereiche

### Höherer negativer Währungseffekt auf die Umsatzerlöse im Geschäftsjahr 2014

Knapp 50 Prozent der Umsatzerlöse des Geschäftsjahres 2014 sind in Fremdwährungen angefallen. Umsatzerlöse in US-Dollar haben daran den größten Anteil.

Im Jahresdurchschnitt veränderte sich der Euro/US-Dollar-Wechselkurs von 1,31 im Vorjahr auf 1,36 im Geschäftsjahr 2014, wohingegen der Durchschnittskurs im Geschäftsjahr 2012 bei 1,30 gelegen hatte.

Entsprechend waren die Effekte der US-Dollar-Wechselkursentwicklung – auch durch das hohe Volumen – auf die Umsatzerlöse hoch. Ebenso wirkte sich die deutliche Schwäche des japanischen Yens negativ auf die Umsatzerlöse aus. Über alle Währungen und das gesamte Geschäftsjahr hinweg gesehen betrug der negative Fremdwährungseffekt auf die Umsatzerlöse rund minus €82 Millionen. Der genannte Fremdwährungseffekt im Vergleich zum Vorjahr wird ermittelt, indem auf die Umsätze des aktuellen Geschäftsjahres der durchschnittliche Wechselkurs des vorherigen Geschäftsjahres angewendet wird.

€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014	2013
Umsatzerlöse	4.320	3.843
Prozentuale jährliche Veränderung	12%	-2%
Fremdwährungseffekte im Vergleich zum Vorjahr	-82	-28
Prozent vom Umsatz	-2%	-1%

### Umsatzanstieg nur unwesentlich durch Erwerb der Kontrolle von LSPS beeinflusst

Im Juni 2014 wurden weitere Anteile an der LS Power Semitech Co., Ltd. („LSPS“), Korea, erworben und LSPS seitdem vollkonsolidiert (weiterführende Informationen siehe im Konzernanhang unter Nr. 3). Die von LSPS für den verbleibenden Zeitraum des Geschäftsjahres erzielten Umsatzerlöse beliefen sich auf €13 Millionen und haben damit nur unwesentlich zum Anstieg des Umsatzes von Infineon beigetragen. Die Umsatzerlöse für das Geschäftsjahr 2014 sind nicht von Unternehmensveräußerungen beeinflusst.

☐ Siehe Seite 218

Die Umsatzerlöse für das Geschäftsjahr 2013 beinhalteten keine Effekte aus Unternehmenskäufen oder -veräußerungen.

## Weiter zunehmende Bedeutung von Asien-Pazifik

€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014		2013	
Europa, Naher Osten, Afrika	1.707	39 %	1.567	41 %
Darin: Deutschland	859	20 %	795	21 %
Asien-Pazifik (ohne Japan)	1.845	43 %	1.560	40 %
Darin: China	868	20 %	710	18 %
Japan	284	7 %	227	6 %
Amerika	484	11 %	489	13 %
<b>Gesamt</b>	<b>4.320</b>	<b>100 %</b>	<b>3.843</b>	<b>100 %</b>

Zum Anstieg der Umsatzerlöse im Geschäftsjahr 2014 trugen alle Regionen mit Ausnahme von Amerika bei. Mit €285 Millionen entfiel mehr als die Hälfte davon auf die Region Asien-Pazifik (ohne Japan). Die Region Europa, Naher Osten und Afrika trug mit €140 Millionen beziehungsweise 29 Prozent zum Umsatzanstieg bei.

Erstmals überstiegen die Umsatzerlöse in Asien-Pazifik (ohne Japan) mit €1.845 Millionen die Umsatzerlöse in Europa, Naher Osten und Afrika (€1.707 Millionen). Damit hatte Asien-Pazifik (ohne Japan) mit 43 Prozent, was einem Anstieg um 3 Prozentpunkte gegenüber dem Vorjahr entspricht, den größten Umsatzanteil am Infineon-Umsatz. Die zunehmende Bedeutung dieser Region für Infineon ist hauptsächlich darauf zurückzuführen, dass dort Auftragsfertiger ansässig sind, die Elektronikprodukte für meist westliche Auftraggeber fertigen (ausführlich hierzu siehe „Entwicklung der Halbleiterindustrie im Geschäftsjahr 2014“ bei „Starkes Geschäftsjahr 2014“ im Kapitel „Finanzen und Strategie“). Europa, Naher Osten, Afrika und der asiatisch-pazifische Raum stellen mit einem Umsatzanteil von zusammen 82 Prozent die größten Absatzmärkte für Infineon dar. China wies in Asien-Pazifik (ohne Japan) den höchsten Umsatzanteil aus, der mit 20 Prozent des weltweiten Infineon-Umsatzes dem Umsatzanteil von Deutschland entspricht. Dabei wurden in China mit €868 Millionen erstmals höhere Umsatzerlöse als in Deutschland (€859 Millionen) erzielt.

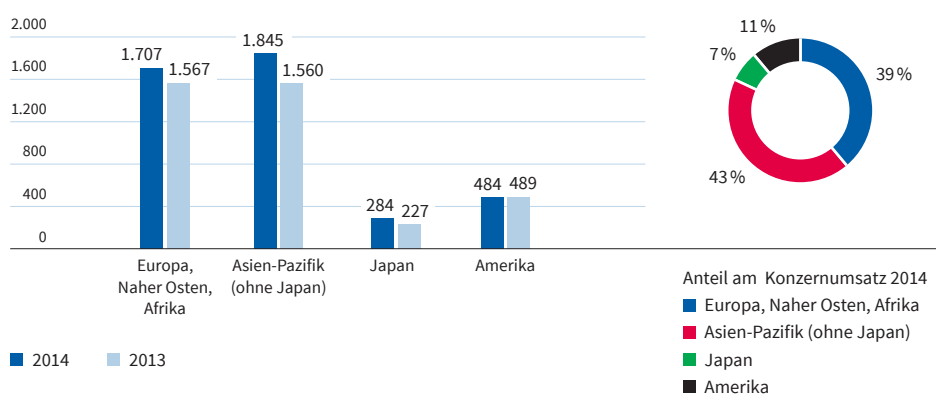
Der prozentuale Anteil von Amerika ging vor allem wechsellkursbedingt um 2 Prozentpunkte auf 11 Prozent zurück.

**S** Siehe Seite 25

G 67

### Umsatzerlöse nach Regionen

€ in Millionen



### Weiterhin stabile Kundenstruktur auch im Geschäftsjahr 2014

Wie in den Vorjahren arbeitet Infineon mit einer Reihe von Großkunden zusammen. Im Geschäftsjahr 2014 entfielen auf die 25 größten Kunden 73 Prozent der Umsatzerlöse (Vorjahr: 72 Prozent).

### Mit höherem Auftragseingang verbessert sich die Relation Auftragseingang zu Umsatz

Gegenüber dem Vorjahr hat sich im Geschäftsjahr 2014 der Auftragseingang von €4.052 Millionen um 20 Prozent auf €4.857 Millionen erhöht. Aufgrund des relativ zum Wachstum der Umsatzerlöse schnelleren Anstiegs des Auftragseingangs verbesserte sich das Verhältnis Auftragseingang zu Umsatz (auch Book-to-Bill-Ratio genannt) von 1,05 im Vorjahr auf 1,12.

### Überproportionaler Anstieg der Bruttomarge im Vergleich zum Umsatzwachstum durch bessere Auslastung sowie Effizienzsteigerungen

Die **Umsatzkosten** beliefen sich im Geschäftsjahr 2014 auf €2.673 Millionen, ein Anstieg von €153 Millionen oder 6 Prozent verglichen mit €2.520 Millionen im Geschäftsjahr 2013.

Die Umsatzkosten enthalten vor allem:

- Materialkosten – insbesondere für Rohwafer,
- Personalkosten,
- Abschreibungen,
- Gemeinkosten einschließlich solcher für die Wartung der Produktionsanlagen, Betriebsstoffe und Lizenzgebühren,
- Kosten der Auftragsfertigung, für Zulieferer von Montage und Tests sowie
- Kosten der Fertigungsunterstützung inklusive Gebäudeflächen, Versorgungsanlagen, Qualitätskontrolle und Leitungsfunktionen.

Zusätzlich zu den umsatzbezogenen Faktoren werden die Umsatzkosten beeinflusst durch:

- die Auslastung der Fertigungsstätten und damit verbundene Leerstandskosten,
- Abschreibung erworbener und selbst erstellter immaterieller Vermögenswerte,
- Produktgarantieleistungen,
- Vorratsrisiken sowie
- Zulagen und Zuschüsse der öffentlichen Hand, die über die wirtschaftliche Restnutzungsdauer der Fertigungsanlagen realisiert werden.

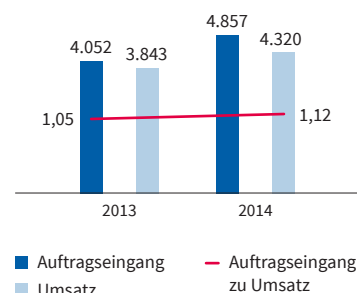
Das **Bruttoergebnis vom Umsatz** (Umsatzerlöse abzüglich Umsatzkosten) belief sich im Geschäftsjahr 2014 auf €1.647 Millionen und verbesserte sich damit um 24 Prozent gegenüber €1.323 Millionen im Vorjahr. Da Infineon einen Großteil seiner Produkte in eigenen Produktionsstätten fertigt und deshalb einen relativ hohen Fixkostenblock hat, reagieren große Teile der Umsatzkosten nicht proportional zu einem Anstieg beziehungsweise Rückgang der Umsatzerlöse. Das höhere Geschäftsvolumen führte im Geschäftsjahr 2014 zu einer höheren Auslastung der Fertigung. Während im Geschäftsjahr 2013 die Fertigungskapazitäten zu 91 Prozent im Frontend und zu 79 Prozent im Backend ausgelastet waren, betrug die Auslastung im Geschäftsjahr 2014 99 Prozent im Frontend und 85 Prozent im Backend, mit einem entsprechenden Rückgang der Leerstandskosten. Dies in Verbindung mit realisierten Effizienzsteigerungen in der Fertigung führte, im Vergleich zum Umsatzwachstum, zu einem überproportionalen Anstieg des Bruttoergebnisses vom Umsatz. Gegenläufig wirkten bestimmte andere Einflüsse, wie zum Beispiel Personalkostensteigerungen (teils durch Personalaufbau, teils durch Einkommenssteigerungen einschließlich der Aufwendungen für variable Vergütungen angesichts eines verbesserten Zielerreichungsgrades). Die **Bruttomarge** belief sich auf 38,1 Prozent gegenüber 34,4 Prozent im Geschäftsjahr 2013.

Teile der Umsatzkosten fallen in fremder Währung an und gleichen Währungseffekte auf die Umsatzerlöse teilweise aus. Im Geschäftsjahr 2014 wirkten sich Währungseffekte von rund €32 Millionen belastend auf das Bruttoergebnis vom Umsatz aus.

G 68

#### Auftragseingang und Umsatz

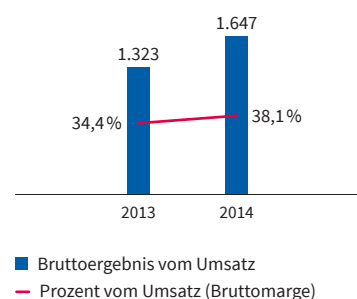
€ in Millionen, außer Auftragseingang zu Umsatz



G 69

#### Bruttoergebnis und Bruttomarge

€ in Millionen



€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014	2013
Umsatzkosten	2.673	2.520
Prozentuale jährliche Veränderung	6 %	2 %
Prozent vom Umsatz	61,9 %	65,6 %
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.647	1.323
Prozent vom Umsatz (Bruttomarge)	38,1 %	34,4 %

## Anstieg der Forschungs- und Entwicklungskosten; gleichbleibendes Niveau bei den Vertriebskosten und allgemeinen Verwaltungskosten

### Forschungs- und Entwicklungskosten (F&E-Kosten)

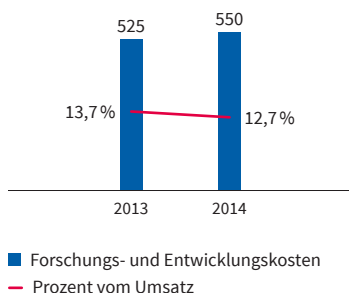
Die **Kosten für F&E** umfassen vor allem Personalkosten, Materialkosten, Abschreibungen und Kosten für die Instandhaltung der Laboreinrichtungen, die für F&E-Projekte benötigt werden. Zu den F&E-Projekten zählen Projekte zur Technologie- sowie zur Produktentwicklung. In den Kosten für F&E sind im Übrigen Kosten Dritter für Leistungen bei der Technologie- und Produktentwicklung ebenso wie Kosten aus Vereinbarungen über die Entwicklungen von gemeinsamen Technologien und Produkten mit Partnern enthalten. Vereinnahmte Zulagen und Zuschüsse zu F&E-Projekten sowie aktivierte Entwicklungskosten mindern die ausgewiesenen F&E-Kosten.

€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014	2013
Forschungs- und Entwicklungskosten	550	525
Prozentuale jährliche Veränderung	5 %	15 %
Prozent vom Umsatz	12,7 %	13,7 %
Darin berücksichtigte Zulagen und Zuschüsse	66	52
Prozent vom Umsatz	1,5 %	1,4 %
Nachrichtlich: Aktivierte Entwicklungskosten	92	51
Prozent der Forschungs- und Entwicklungskosten	16,7 %	9,7 %

G 70

### F&E

€ in Millionen



■ Forschungs- und Entwicklungskosten  
— Prozent vom Umsatz

**S** Siehe Seite 64 ff.

Im Geschäftsjahr 2014 sind die F&E-Kosten um €25 Millionen oder 5 Prozent gegenüber dem Geschäftsjahr 2013 gestiegen. In Prozent vom Umsatz verringerten sich die F&E-Kosten von 13,7 Prozent im Vorjahr auf 12,7 Prozent im Geschäftsjahr 2014.

Um die Grundlage für künftiges Wachstum zu schaffen, wurden weitere Mitarbeiter, unter anderem für das neue Entwicklungszentrum in Malakka (Malaysia), eingestellt. Im Bereich F&E waren 4.822 Mitarbeiter zum 30. September 2014 beschäftigt (Vorjahr: 4.472 Mitarbeiter). Personalkostensteigerungen bedingt durch den Personalaufbau, Einkommenssteigerungen und höhere Aufwendungen für variable Vergütungen angesichts eines verbesserten Zielerreichungsgrades sowie höhere Sachkosten für den Bereich F&E trugen zum Anstieg der F&E-Kosten bei.

Die vereinnahmten **Zulagen und Zuschüsse** für Forschung und Entwicklung haben sich mit €66 Millionen gegenüber dem Vorjahr (€52 Millionen) deutlich erhöht. Die **aktivierten Entwicklungskosten** beliefen sich im Geschäftsjahr 2014 auf €92 Millionen gegenüber €51 Millionen im Vorjahr. Der Anstieg bei den aktivierten Entwicklungskosten ist vor allem auf Entwicklungsprojekte im Segment Automotive zurückzuführen.

Die wesentlichen F&E-Aktivitäten im Geschäftsjahr 2014 werden im Kapitel „Forschung & Entwicklung“ näher erläutert.

### Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten

Die Vertriebskosten umfassen Sachkosten und Personalkosten für die Mitarbeiter des Vertriebs und des Marketings, Kosten für Kundenmuster, Verkaufsförderungsmaßnahmen und Marketingaufwendungen.

Die allgemeinen Verwaltungskosten beinhalten die Personalkosten der Mitarbeiter in der Verwaltung, nicht produktionsbezogene Gemeinkosten, Beratungshonorare, Rechtsanwaltskosten und andere Honorare für externe Dienstleister.

€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014	2013
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	496	440
Prozentuale jährliche Veränderung	13 %	-7 %
Prozent vom Umsatz	11,5 %	11,4 %

Mit 11,5 Prozent des Umsatzes blieben die **Vertriebskosten und allgemeinen Verwaltungskosten** gegenüber dem Vorjahr (11,4 Prozent) nahezu unverändert. Absolut betrachtet haben sich die Vertriebskosten und allgemeinen Verwaltungskosten umsatzbedingt sowie durch höhere Personalaufwendungen um 13 Prozent erhöht.

Marketingaufwendungen für Werbung und Messeauftritte haben aufgrund unserer Vertriebs- und Kundenstruktur lediglich einen unwesentlichen Umfang und betragen im Geschäftsjahr 2014 rund 1 Prozent der Vertriebskosten und allgemeinen Verwaltungskosten.

### Geldbuße aus dem Kartellverfahren der EU-Kommission führt zu starkem Anstieg des negativen Saldos der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen

Die **sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen** weisen im Geschäftsjahr 2014 einen Saldo von minus €76 Millionen auf. Im Vorjahr betrug dieser minus €33 Millionen. Der Anstieg des negativen Saldos ist vor allem auf die von der EU-Kommission gegen Infineon verhängte Geldbuße in Höhe von €83 Millionen zurückzuführen (zwischenzeitlich hat Infineon Klage gegen diese Entscheidung beim Europäischen Gericht in Luxemburg eingelegt). Gegenläufig wirkten rückläufige Restrukturierungskosten sowie niedrigere außerplanmäßige Abschreibungen.

Weitere Details zu den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen finden sich im Konzernanhang unter Nr. 7.

### Finanzergebnis verbessert

Das **Finanzergebnis** (Saldo aus Finanzerträgen und Finanzaufwendungen) betrug im Geschäftsjahr 2014 minus €9 Millionen und verbesserte sich damit um €12 Millionen gegenüber minus €21 Millionen im Vorjahr. Die Verbesserung resultiert im Wesentlichen aus dem Rückgang der Zinsaufwendungen nach dem Rückkauf sowie der Wandlung von Anteilen der 2014 fälligen nachrangigen Wandelanleihe.

### Steuerquote von 6 Prozent im Geschäftsjahr 2014

Der **Ertragsteueraufwand**, bestehend aus laufenden Steuern und latenten Steuern, betrug im abgelaufenen Geschäftsjahr €31 Millionen.

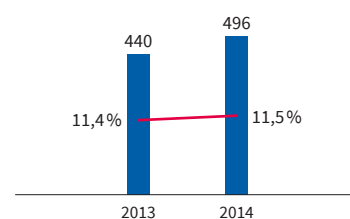
In Deutschland wirkt sich beim laufenden Steueraufwand im Wesentlichen die sogenannte Mindestbesteuerung aus, da durch die Nutzung von Verlustvorträgen nur 40 Prozent der inländischen Einkünfte der laufenden Besteuerung unterliegen. Im Ausland wirken sich im Wesentlichen niedrigere tarifliche Steuersätze und Steuervergünstigungen positiv auf den laufenden Steueraufwand aus.

Die aktiven latenten Steuern, die im Wesentlichen aus steuerlichen Verlustvorträgen und ungenutzten Steuervergünstigungen resultieren, sind an jedem Bilanzstichtag dahingehend zu untersuchen, ob ihre künftige Nutzung wahrscheinlich ist. Aus der Neueinschätzung der Wertberichtigungen auf aktive latente Steuern ergab sich im Geschäftsjahr 2014, wie im Vorjahr, ein latenter Steuerertrag, der den laufenden Steueraufwand zum Teil kompensierte.

G71

### Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten

€ in Millionen



■ Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten

— Prozent vom Umsatz

S Siehe Seite 221

Das Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag und die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag darauf stellen sich wie folgt dar:

€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014	2013
Deutschland	259	101
Ausland	260	205
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>519</b>	<b>306</b>
Laufender Steueraufwand:		
Deutschland	-34	-9
Ausland	-42	-30
	<b>-76</b>	<b>-39</b>
Latenter Steuerertrag/-aufwand:		
Deutschland	36	21
Ausland	9	-5
	<b>45</b>	<b>16</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>-31</b>	<b>-23</b>
Effektive Steuerquote	6%	8%

Für weitere Erläuterungen hinsichtlich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag siehe im Konzernanhang unter Nr. 10.

**S** Siehe Seite 221 ff.

### Positives Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten

Das Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag, für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 setzt sich wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Qimonda	29	-15
Wireline-Communications-Geschäft	10	-
Mobilfunkgeschäft	8	4
<b>Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>47</b>	<b>-11</b>

Das Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag, belief sich im Geschäftsjahr 2014 auf €47 Millionen gegenüber minus €11 Millionen im Vorjahr. Neben Erträgen aus Rückstellungsaufösungen in Bezug auf das veräußerte Wireline-Communications-Geschäft und das veräußerte Mobilfunkgeschäft waren vor allem Ergebniseffekte im Zuge des am 11. September 2014 geschlossenen Teilvergleichs mit dem Insolvenzverwalter von Qimonda zu verzeichnen.

Weitere Details zum Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag, finden sich im Konzernanhang unter Nr. 4.

**S** Siehe Seite 219

### Starker Anstieg des Ergebnisses je Aktie

Wie beschrieben lag der Konzernjahresüberschuss im Geschäftsjahr 2014 mit €535 Millionen signifikant über dem des Vorjahres (€272 Millionen).

Dies führte zu einer entsprechend deutlichen Verbesserung beim Ergebnis je Aktie. Betrug das unverwässerte und verwässerte Ergebnis je Aktie im Geschäftsjahr 2013 noch jeweils €0,25, belief sich das unverwässerte und verwässerte Ergebnis je Aktie für das Geschäftsjahr 2014 jeweils auf €0,48.

## DARSTELLUNG DER VERMÖGENSLAGE

€ in Millionen, außer Prozentsätze	2014	2013	Veränderung
Kurzfristige Vermögenswerte	3.934	3.623	9%
Langfristige Vermögenswerte	2.504	2.282	10%
<b>Summe Vermögenswerte</b>	<b>6.438</b>	<b>5.905</b>	<b>9%</b>
Kurzfristige Verbindlichkeiten	1.603	1.594	1%
Langfristige Verbindlichkeiten	677	535	27%
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>2.280</b>	<b>2.129</b>	<b>7%</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.158</b>	<b>3.776</b>	<b>10%</b>
<b>Bilanzkennzahlen:</b>			
Gesamtkapitalrendite <sup>1</sup>	8,3%	4,6%	
Eigenkapitalquote <sup>2</sup>	64,6%	63,9%	
Eigenkapitalrendite <sup>3</sup>	12,9%	7,2%	
Verschuldungsgrad <sup>4</sup>	4,5%	8,0%	
Vorratsintensität <sup>5</sup>	11,0%	10,3%	
RoCE <sup>6</sup>	20,3%	14,1%	

1 Gesamtkapitalrendite = Konzernjahresüberschuss/Summe Vermögenswerte

2 Eigenkapitalquote = Eigenkapital/Summe Vermögenswerte

3 Eigenkapitalrendite = Konzernjahresüberschuss/Eigenkapital

4 Verschuldungsgrad = (langfristige + kurzfristige Finanzverbindlichkeiten)/Eigenkapital

5 Vorratsintensität = Vorräte (netto)/Summe Vermögenswerte

6 Ermittlung siehe nachfolgenden Abschnitt betreffend RoCE

### Bilanzsumme gestiegen

Gegenüber dem 30. September 2013 stieg die Bilanzsumme um €533 Millionen von €5.905 Millionen auf €6.438 Millionen. Hierbei stiegen die kurzfristigen Vermögenswerte um €311 Millionen und die langfristigen Vermögenswerte um €222 Millionen. Auf der Passivseite erhöhten sich die Verbindlichkeiten um €151 Millionen. Das Eigenkapital erhöhte sich in Summe um €382 Millionen.

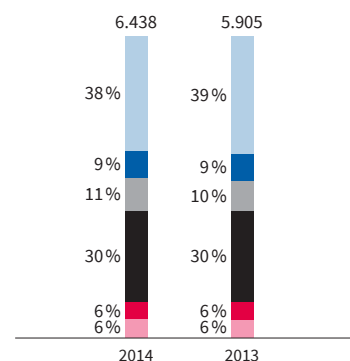
Der im Vergleich zum Vorjahr deutlich höhere Konzernjahresüberschuss führte zu verbesserten Renditekennziffern. Die Eigenkapitalrendite erreichte im Geschäftsjahr 2014 12,9 Prozent (Vorjahr: 7,2 Prozent) und die Gesamtkapitalrendite erhöhte sich auf 8,3 Prozent (Vorjahr: 4,6 Prozent). Der RoCE verbesserte sich von 14,1 Prozent auf 20,3 Prozent.

### Anstieg der Brutto-Cash-Position, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie der Vorräte führt zur Erhöhung der kurzfristigen Vermögenswerte

Die **kurzfristigen Vermögenswerte** sind zum 30. September 2014 um 9 Prozent auf €3.934 Millionen gestiegen, verglichen mit €3.623 Millionen zum 30. September 2013. Wesentlicher Grund hierfür war der Anstieg der Brutto-Cash-Position (Summe aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie Finanzinvestments) um €132 Millionen, welcher auf einen Überhang des Free-Cash-Flows über die Auszahlungen für die Dividende, den Rückkauf der nachrangigen Wandelanleihe und Rückzahlungen von Darlehen zurückzuführen ist. Daneben erhöhten sich im Zuge der positiven Geschäftsentwicklung die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um €63 Millionen und die Vorräte um €98 Millionen gegenüber dem 30. September 2013. Für die teilweise Sicherung von Wechselkursrisiken aus der Kaufpreisverpflichtung der Akquisition von International Rectifier wurde ein transaktionsabhängiges Euro/US-Dollar-Fremdwährungstermingeschäft (sogenannter „Deal Contingent Forward“) mit einem Nominalwert von US\$1,5 Milliarden abgeschlossen, dessen positiver beizulegender Zeitwert in Höhe von €39 Millionen zum 30. September 2014 in den kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen ist.

G72

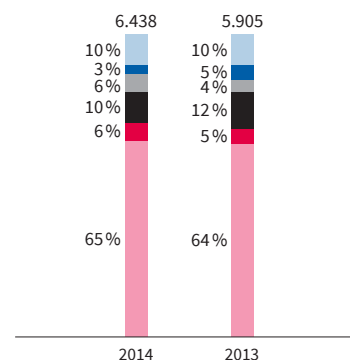
### Bilanzstruktur Aktiva



€ in Millionen	2014	2013
Brutto-Cash-Position	2.418	2.286
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	581	518
Vorräte	707	609
Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	1.950	1.770
Aktive latente Steuern	378	325
Übrige Vermögenswerte	404	397
	<b>6.438</b>	<b>5.905</b>

G73

### Bilanzstruktur Passiva



€ in Millionen	2014	2013
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	648	569
Finanzverbindlichkeiten	186	303
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	379	246
Rückstellungen	660	721
Übrige Verbindlichkeiten	407	290
Eigenkapital	4.158	3.776
	<b>6.438</b>	<b>5.905</b>

### Anstieg der Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte führt zu Erhöhung der langfristigen Vermögenswerte

Bei den **langfristigen Vermögenswerten** ist ein Anstieg um €222 Millionen (10 Prozent) von €2.282 Millionen zum 30. September 2013 auf €2.504 Millionen zum 30. September 2014 zu verzeichnen. Die Investitionen in Sachanlagen lagen im Geschäftsjahr 2014 mit €567 Millionen über den Abschreibungen von €481 Millionen. Investiert wurde unter anderem in die Fertigungsstätten in Dresden und Regensburg (beide Deutschland), Villach (Österreich), Malakka und Kulim (beide Malaysia) sowie Batam (Indonesien). Die immateriellen Vermögenswerte erhöhten sich im Geschäftsjahr 2014 per saldo um €80 Millionen. Der Anstieg ist vorrangig auf aktivierte Entwicklungskosten zurückzuführen, die über den entsprechenden Abschreibungen lagen. Die aktiven latenten Steuern erhöhten sich zum 30. September 2014 um €53 Millionen.

### Erhöhung der Verbindlichkeiten im Wesentlichen durch Anstieg der Pensionsverpflichtungen und Geldbuße im EU-Kartellverfahren

Zum 30. September 2014 lagen die **kurzfristigen Verbindlichkeiten** bei €1.603 Millionen, €9 Millionen (1 Prozent) höher als zum 30. September 2013 (€1.594 Millionen). Hierbei erhöhten sich die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten um €107 Millionen. Darin enthalten ist mit €83 Millionen die von der EU-Kommission im Kartellverfahren gegen Halbleiterhersteller von Chipkarten gegen Infineon verhängte Geldbuße. Zudem stiegen durch das höhere Geschäftsvolumen die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen um €79 Millionen. Gegenläufig war ein Rückgang der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten um €99 Millionen, im Wesentlichen bedingt durch die Wandlung und den Rückkauf der 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe und einen Rückgang der kurzfristigen Rückstellungen um €85 Millionen.

Verglichen zum 30. September 2013 (€535 Millionen) sind die **langfristigen Verbindlichkeiten** zum 30. September 2014 um €142 Millionen oder 27 Prozent auf €677 Millionen gestiegen. Pensionen und ähnliche Verpflichtungen erhöhten sich – vor allem durch niedrigere Abzinsungssätze – um €133 Millionen.

Die kurz- und langfristigen Verbindlichkeiten bestehen überwiegend aus Verbindlichkeiten in Euro.

### Eigenkapital durch Konzernjahresüberschuss gestiegen

Das **Eigenkapital** ist zum 30. September 2014 um €382 Millionen (10 Prozent) auf €4.158 Millionen gestiegen (30. September 2013: €3.776 Millionen). Dieser Zuwachs resultiert hauptsächlich aus dem im Geschäftsjahr 2014 erzielten Konzernjahresüberschuss von €535 Millionen, der die für das Geschäftsjahr 2013 geleistete Dividendenzahlung von €129 Millionen überstieg.

Darüber hinaus erhöhte sich das Eigenkapital um €99 Millionen durch die Wandlung der restlichen Anteile der Wandelanleihe. Der Rückkauf von Anteilen der Wandelanleihe wirkte sich mit minus €21 Millionen nach Steuern reduzierend auf das Eigenkapital aus. Mit den Anteilsrückkäufen wurden Wandlungsrechte für mehr als 4,7 Millionen Aktien zurückerworben. Die Begebung von Put-Optionen reduzierte das Eigenkapital um €40 Millionen.

Für den oben beschriebenen Deal Contingent Forward wurde eine Cash-Flow-Sicherungsbeziehung bilanziert, die zu einer Erhöhung des Eigenkapitals um €39 Millionen führte. Hingegen verringerten versicherungsmathematische Verluste aus der Bewertung von Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen in Höhe von €130 Millionen nach Steuern das Eigenkapital.

Die Eigenkapitalquote stieg zum 30. September 2014 auf 64,6 Prozent (30. September 2013: 63,9 Prozent).



## Höheres Ergebnis führt zu einem Anstieg beim RoCE

Als Teil des Anstiegs des Betriebsergebnisses von €325 Millionen im Vorjahr auf €525 Millionen erhöhte sich im Geschäftsjahr 2014 das Betriebsergebnis aus fortgeführten Aktivitäten nach Steuern von €304 Millionen im Vorjahr auf €497 Millionen und damit auch die Rendite auf das eingesetzte Kapital (RoCE) von 14,1 Prozent auf 20,3 Prozent trotz eines Anstiegs des eingesetzten Kapitals von €2.159 Millionen zum 30. September 2013 auf €2.452 Millionen zum 30. September 2014. Damit hat Infineon im Geschäftsjahr 2014 deutlich mehr als seine Kapitalkosten verdient.

Der angegebene RoCE wurde mit einem nicht um Sondereffekte bereinigten eingesetzten Kapital berechnet. Beispiele für solche, das eingesetzte Kapital mindernde Sondereffekte sind die sich aus der Qimonda-Insolvenz ergebenden Rückstellungen sowie kurzfristige Verbindlichkeiten aus der Begebung von Put-Optionen auf eigene Aktien im Rahmen des Kapitalrückgewährprogramms.

Der RoCE für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 ermittelt sich wie folgt:

€ in Millionen	2014	2013
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>525</b>	<b>325</b>
Zuzüglich:		
Finanzerträge ohne Zinserträge <sup>1</sup>	-	-
Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	3	2
Abzüglich:		
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-31	-23
Finanzaufwendungen ohne Zinsaufwendungen <sup>2</sup>	-	-
<b>Betriebsergebnis aus fortgeführten Aktivitäten nach Steuern ①</b>	<b>497</b>	<b>304</b>
<b>Aktiva</b>	<b>6.438</b>	<b>5.905</b>
Abzüglich:		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-1.058	-527
Finanzinvestments	-1.360	-1.759
Zur Veräußerung stehende Vermögenswerte	-	-
Summe kurzfristige Verbindlichkeiten	-1.603	-1.594
Zuzüglich:		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten	35	134
Zur Veräußerung stehende Verbindlichkeiten	-	-
<b>Eingesetztes Kapital ②</b>	<b>2.452</b>	<b>2.159</b>
<b>RoCE ①/②</b>	<b>20,3 %</b>	<b>14,1 %</b>

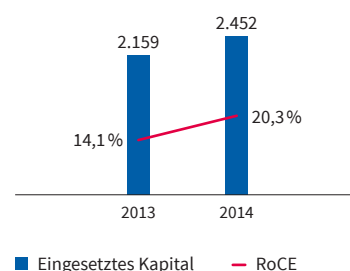
1 Die Finanzerträge im Geschäftsjahr 2014 und 2013 betragen €10 Millionen beziehungsweise €30 Millionen und enthielten ausschließlich Zinserträge (siehe Anhang zum Konzernabschluss Nr. 8).

2 Die Finanzaufwendungen im Geschäftsjahr 2014 und 2013 betragen €19 Millionen beziehungsweise €51 Millionen und enthielten ausschließlich Zinsaufwendungen (siehe Anhang zum Konzernabschluss Nr. 9).

G74

### RoCE

€ in Millionen



■ Eingesetztes Kapital — RoCE

Ⓢ Siehe Seite 221

Ⓢ Siehe Seite 221

## DARSTELLUNG DER FINANZLAGE

### Cash-Flow

€ in Millionen	2014	2013
Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	988	610
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	- 272	- 328
Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	- 179	- 165
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente aus nicht fortgeführten Aktivitäten	- 8	- 10
<b>Zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente</b>	<b>529</b>	<b>107</b>
Währungsumrechnungseffekte auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2	- 5
<b>Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente</b>	<b>531</b>	<b>102</b>

### Höheres Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten führt zu Anstieg des Mittelzuflusses aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten

Im Geschäftsjahr 2014 lag der **Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten** mit €988 Millionen um €378 Millionen über dem Niveau des Vorjahres (€610 Millionen). Ausgehend von einem Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor planmäßigen und außerplanmäßigen Abschreibungen, Zinsen und Ertragsteuern von €1.045 Millionen, wirkten vor allem der Anstieg bei den Vorräten und den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen von in Summe €147 Millionen sowie gezahlte Steuern vom Einkommen und Ertrag von €52 Millionen im abgelaufenen Geschäftsjahr reduzierend auf den Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten. Gegenläufig wirkten der Anstieg der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie die Veränderung sonstiger Vermögenswerte und Verbindlichkeiten von in Summe €173 Millionen im abgelaufenen Geschäftsjahr. Darin enthalten ist die von der EU-Kommission gegen Infineon verhängte Geldbuße in Höhe von €83 Millionen.

Im Vorjahr haben, ausgehend von einem Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor planmäßigen und außerplanmäßigen Abschreibungen, Zinsen und Ertragsteuern von €812 Millionen, vor allem der Rückgang der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und Rückstellungen, der Anstieg bei den Vorräten und den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen von in Summe €155 Millionen sowie gezahlte Steuern vom Einkommen und Ertrag von €53 Millionen den Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten belastet.

### Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten geprägt durch gestiegene Investitionen in Sachanlagen

Der **Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten** im Geschäftsjahr 2014 belief sich auf €272 Millionen. Investitionen in Sachanlagen beliefen sich auf €567 Millionen. Schwerpunkt der getätigten Investitionen war der Ausbau von Frontend-Kapazitäten in Dresden (Deutschland), in Villach (Österreich) und in Kulim (Malaysia). Neben den Frontend-Kapazitäten erfolgte auch der weitere Ausbau der Backend-Fertigungskapazitäten in Malakka (Malaysia), in Regensburg (Deutschland) und in Batam (Indonesien). In immaterielle Vermögenswerte wurden €101 Millionen investiert, vorrangig für unternehmensinterne Produkt- und Technologieentwicklungen (€92 Millionen). €7 Millionen wurden daneben nach Abzug der übernommenen Zahlungsmittel für die Aufstockung des Anteils an LSPS aufgewendet (siehe im Konzernanhang unter Nr. 3). Im Saldo erzielten wir Mittelzuflüsse von €399 Millionen aus dem Verkauf von Finanzinvestments. Letztere enthalten im Wesentlichen Geldanlagen mit einer Laufzeit von drei bis sechs Monaten und beeinflussen nicht die Brutto-Cash-Position, die neben den Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten auch die Finanzinvestments umfasst. Die begonnene Umschichtung von Finanzinvestments in Zahlungsmittel dient bereits dazu, die bei Vollzug des Erwerbs von International Rectifier erforderlichen Barmittel zur Verfügung zu haben.

Im Vorjahr hatte der Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten €328 Millionen betragen. Davon entfielen €315 Millionen auf Investitionen in Sachanlagen und €63 Millionen auf Investitionen in immaterielle Vermögenswerte. Netto €47 Millionen wurden aus dem Verkauf von Finanzinvestments erzielt.

### Dividendenzahlung und Rückkäufe der Wandelanleihe führen zu einem Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten

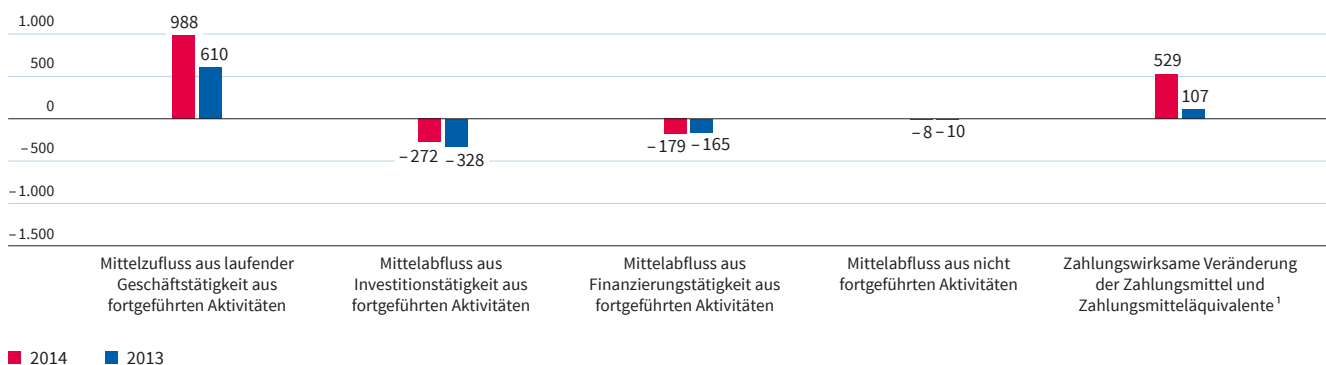
Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten lag im Geschäftsjahr 2014 bei €179 Millionen. Wesentlicher Treiber für den Mittelabfluss war die Ausschüttung der Dividende für das Geschäftsjahr 2013 von €129 Millionen. €35 Millionen entfielen auf die getätigten Rückkäufe von Anteilen der 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe. Netto €25 Millionen wurden zur Rückzahlung langfristiger Finanzverbindlichkeiten verwendet.

Im Vorjahr hatte der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten €165 Millionen betragen. Neben der Dividendenausschüttung für das Geschäftsjahr 2012 von €129 Millionen wurden €38 Millionen für getätigte Rückkäufe von 6 Millionen eigenen Aktien mittels ausgeübter Put-Optionen verwendet.

G75

### Cash-Flow

€ in Millionen



<sup>1</sup> Vor Währungsumrechnungseffekten auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente in Höhe von €2 Millionen und minus €5 Millionen für die Geschäftsjahre 2014 und 2013.

### Free-Cash-Flow

Infineon berichtet die Kennzahl Free-Cash-Flow, definiert als Mittelzufluss/-abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit und Mittelzufluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit, jeweils aus fortgeführten Aktivitäten, bereinigt um Zahlungsströme aus dem Kauf und Verkauf von Finanzinvestments. Der Free-Cash-Flow dient als zusätzliche Kenngröße, da Infineon einen Teil der Liquidität in Form von Finanzinvestments hält. Das bedeutet nicht, dass der so ermittelte Free-Cash-Flow für sonstige Ausgaben verwendet werden kann, da Dividenden, Schuldendienstverpflichtungen oder andere feste Ausgaben noch nicht abgezogen sind. Der Free-Cash-Flow ist kein Ersatz oder höherwertige Kennzahl, sondern stets als zusätzliche Information zum Cash-Flow gemäß Konzern-Kapitalflussrechnung, zu anderen Liquiditätskennzahlen sowie sonstigen gemäß IFRS ermittelten Kennzahlen aufzufassen. Der Free-Cash-Flow beinhaltet nur Werte aus fortgeführten Aktivitäten und wird wie folgt aus der Konzern-Kapitalflussrechnung hergeleitet:

€ in Millionen	2014	2013
Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	988	610
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	-272	-328
Einzahlungen/Auszahlungen für Finanzinvestments, Saldo	-399	-47
<b>Free-Cash-Flow</b>	<b>317</b>	<b>235</b>

### Anstieg des Mittelzuflusses aus laufender Geschäftstätigkeit führt zu höherem Free-Cash-Flow

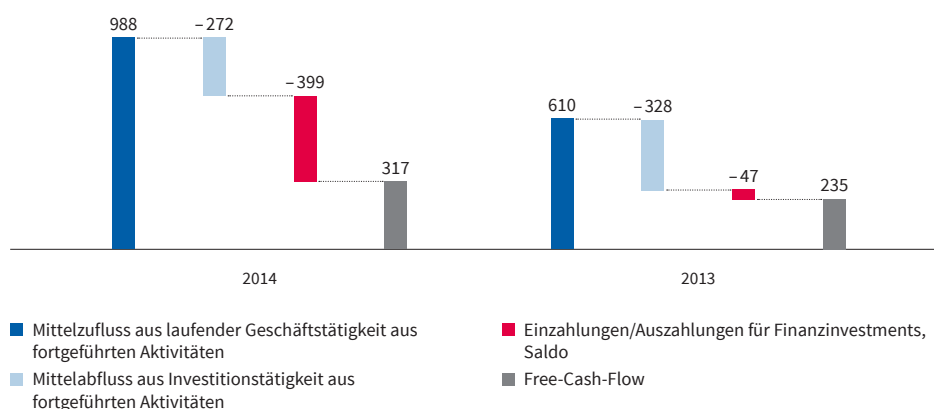
Der **Free-Cash-Flow** betrug €317 Millionen im Geschäftsjahr 2014 im Vergleich zu einem Free-Cash-Flow von €235 Millionen im Vorjahr. Der Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten von €988 Millionen überstieg die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte von €668 Millionen.

Der Free-Cash-Flow des Vorjahres lag bei €235 Millionen. Die getätigten Investitionen von €378 Millionen waren niedriger als die Mittelzuflüsse aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten von €610 Millionen.

G76

#### Free-Cash-Flow

€ in Millionen



### Brutto-Cash-Position und Netto-Cash-Position

Die folgende Tabelle stellt die Brutto-Cash-Position und Netto-Cash-Position sowie die Finanzverbindlichkeiten dar. Da Infineon einen Teil der liquiden Mittel in Form von Finanzinvestments hält, die unter IFRS nicht als Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente klassifiziert sind, berichtet Infineon die Brutto- und die Netto-Cash-Position, um Investoren die Liquiditätslage besser zu erläutern. Die Brutto- und die Netto-Cash-Position werden wie folgt aus der Konzern-Bilanz hergeleitet:

€ in Millionen	30. September 2014	30. September 2013
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.058	527
Finanzinvestments	1.360	1.759
<b>Brutto-Cash-Position</b>	<b>2.418</b>	<b>2.286</b>
Abzüglich:		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten	35	134
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	151	169
<b>Gesamte Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>186</b>	<b>303</b>
<b>Netto-Cash-Position</b>	<b>2.232</b>	<b>1.983</b>

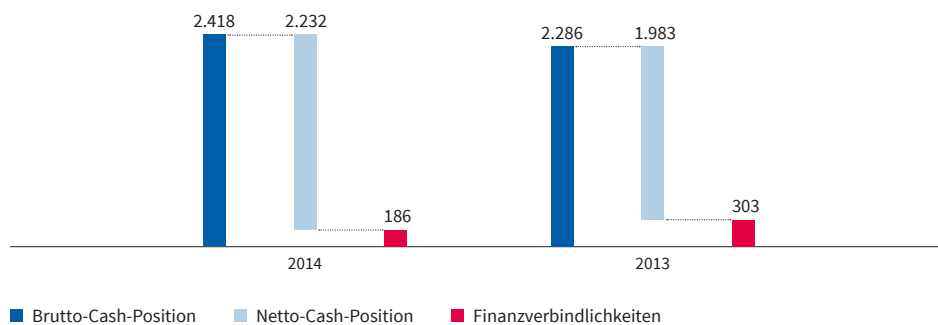
Die **Brutto-Cash-Position** zum 30. September 2014 betrug €2.418 Millionen, ein Anstieg um €132 Millionen im Vergleich zu €2.286 Millionen zum 30. September 2013. Der Anstieg der Brutto-Cash-Position spiegelt vor allem den positiven Free-Cash-Flow wider, dem die Dividendenzahlung sowie die Auszahlungen für Rückkäufe der Wandelanleihe im Rahmen des Programms zur Kapitalrückgewähr und die Rückzahlung von Darlehen entgegenwirkten.

Die **Netto-Cash-Position**, definiert als Brutto-Cash-Position abzüglich kurzfristiger und langfristiger Finanzverbindlichkeiten, erhöhte sich demgegenüber um €249 Millionen zum 30. September 2014 auf €2.232 Millionen, verglichen mit €1.983 Millionen zum 30. September 2013, vor allem aufgrund des mit der Wandlung von Anteilen der Wandelanleihe verbundenen Rückgangs der Finanzverbindlichkeiten ohne korrespondierenden Zahlungsmittelabfluss.

G77

**Brutto- und Netto-Cash-Position zum 30. September 2014 und 2013 im Vergleich**

€ in Millionen



# BERICHT ÜBER DIE VORAUSSICHTLICHE ENTWICKLUNG MIT IHREN WESENTLICHEN RISIKEN UND CHANCEN

## PROGNOSEBERICHT

Am 20. August 2014 hat Infineon angekündigt, alle Aktien des US-amerikanischen Halbleiterherstellers International Rectifier für US\$40 pro Aktie erwerben zu wollen. Auf der außerordentlichen Hauptversammlung von International Rectifier am 4. November 2014 haben die Aktionäre mit einer Quote von 99,5 Prozent dem Kauf zugestimmt. Nun bedarf die Durchführung der Akquisition noch der Zustimmung der zuständigen Aufsichtsbehörden. Daher gelten die in diesem Kapitel gemachten Prognosen nur für das Geschäft des Infineon-Konzerns. Nach dem erfolgreichen Abschluss der Akquisition werden die gemachten Prognosen zeitnah an die dann geänderte Unternehmensstruktur angepasst.

### Zielgeschäftsmodell

Infineon ist auf drei große gesellschaftliche Herausforderungen ausgerichtet: Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit. Die steigende Bedeutung dieser Schlüsselthemen in der modernen Gesellschaft bewirkt einen strukturellen Anstieg der Nachfrage nach den Produkten in unseren vier Segmenten Automotive, Industrial Power Control, Power Management & Multimarket sowie Chip Card & Security. Der Umsatz in diesen vier Segmenten ist über die letzten 15 Jahre mit einer hohen einstelligen Wachstumsrate gestiegen. Infineon nimmt in allen adressierten Segmenten eine führende Marktposition ein, und die Wachstumsaussichten sind weiterhin gut. Daher erwartet das Unternehmen, auch zukünftig ein Umsatzwachstum von etwa 8 Prozent im Durchschnitt eines Konjunkturzyklus erzielen zu können. Über einen gesamten Konjunkturzyklus hinweg strebt Infineon bei einer Bruttomarge von etwa 40 Prozent eine Segmentergebnis-Marge von etwa 15 Prozent an. Im Rahmen dieser Ziele ist geplant, für Forschung und Entwicklung einen niedrigen bis mittleren sowie für Vertrieb und Verwaltung einen niedrigen Zehnerprozentatz vom Umsatz aufzuwenden. Voraussetzung für die Realisierung des geplanten Wachstums sind Investitionen. Diese werden vom Unternehmen definiert als Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte einschließlich aktivierter Entwicklungskosten. Infineon erwartet, dass beim durchschnittlich geplanten Wachstum die Investitionen im Zyklusmittel etwa 13 Prozent vom Umsatz ausmachen werden. Das Geschäftsmodell von Infineon wird detailliert bei „Konzernstrategie“ im Kapitel „Finanzen und Strategie“ erläutert.

**S** Siehe Seite 26 ff.

### Ist- und Zielwerte der Steuerungskennzahlen

Die folgende Tabelle vergleicht für das abgelaufene Geschäftsjahr (GJ) die Ist-Werte der von Infineon verwendeten Steuerungskennzahlen mit der ursprünglichen Prognose und zeigt den Ausblick für das Geschäftsjahr 2015:

€ in Millionen, außer Prozentsätze	Ist	Ursprüngliche Prognose	Ist	Ausblick
	GJ 2013	GJ 2014	GJ 2014	GJ 2015
<b>Hauptsteuerungs- kennzahlen</b>				
Segmentergebnis-Marge	9,8%	zwischen 11% und 14% vom Umsatz	14,4%	in etwa 14% (im Mittelpunkt der Spanne für das Umsatzwachstum)
Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten	235	auf Höhe GJ 2013 oder darüber	317	zwischen €0 und €100 Millionen
RoCE	14,1%	Erhöhung gegenüber GJ 2013	20,3%	leichter Rückgang gegenüber Vorjahr
<b>Ergänzende Steuerungskennzahlen</b>				
<b>Wachstums- und Rentabilitäts- kennzahlen</b>				
Umsatzveränderung gegenüber Vorjahr	- 2%	Anstieg um 7% bis 11%	12%	Anstieg um 8% plus/ minus 2 Prozentpunkte
Bruttomarge	34,4%	zwischen 35% und 38% vom Umsatz	38,1%	in etwa wie im Vorjahr
Forschungs- und Entwicklungskosten	525	Anstieg unterproportional zum Umsatzwachstum	550 5%	Wachstum mit oder leicht über dem Umsatzwachstum
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	440	Anstieg im Rahmen oder leicht oberhalb des Umsatzwachstums	496 13%	Wachstum mit oder leicht über dem Umsatzwachstum
<b>Liquiditätskennzahlen</b>				
Brutto-Cash-Position	2.286 59%	oberhalb des Ziels von 30% bis 40% der Umsatzerlöse	2.418 56%	in der Spanne von 40% bis 50% relativ zum Umsatz und somit oberhalb des Ziels von 30% bis 40%
Netto-Cash-Position	1.983	Netto-Cash-Position (Brutto-Cash-Position größer als Finanz- verbindlichkeiten)	2.232	Netto-Cash-Position (Brutto-Cash-Position größer als Finanz- verbindlichkeiten)
Nettoumlaufvermögen	- 123	leichter Anstieg gegenüber 30. September 2013	- 52	Anstieg auf €350 bis €450 Millionen
Investitionen	378	etwa €650 Millionen	668	etwa €700 Millionen

Bei den Hauptsteuerungskennzahlen hat das Unternehmen die Prognosen erreicht beziehungsweise übertroffen. Bei allen drei Kennzahlen haben sich die Ergebnisse im Geschäftsjahr 2014 gegenüber dem Vorjahr verbessert. Mit 14,4 Prozent Segmentergebnis-Marge wurde die für das Geschäftsjahr 2014 geplante Steigerung auf einen Wert zwischen 11 und 14 Prozent übertroffen. Im Geschäftsjahr 2013 hatte die Segmentergebnis-Marge 9,8 Prozent betragen. Der Free-Cash-Flow im Geschäftsjahr 2014 betrug €317 Millionen und lag damit über dem Wert von €235 Millionen im Geschäftsjahr 2013. Der RoCE stieg von 14,1 Prozent im Geschäftsjahr 2013 auf 20,3 Prozent im abgelaufenen Geschäftsjahr und lag damit über den vom Unternehmen kalkulierten Kapitalkosten.

Auch bei den ergänzenden Steuerungskennzahlen wurden die Prognosen erreicht oder teilweise übererfüllt. Beim Umsatzwachstum war ein Anstieg von 7 bis 11 Prozent geplant. Im Geschäftsjahr 2014 stieg der Umsatz um 12 Prozent von €3.843 Millionen auf €4.320 Millionen. Besonders die gute Geschäftsentwicklung in den Segmenten Automotive und Industrial Power Control führte zu dem hohen Wachstum. Aber auch in den Segmenten Power Management & Multimarket und Chip Card & Security stieg der Umsatz im abgelaufenen Geschäftsjahr deutlich. Aufgrund der besser als erwarteten Umsatzentwicklung lag auch die Bruttomarge mit einem Wert von 38,1 Prozent leicht über dem Zielkorridor von 35 bis 38 Prozent.

Der Anstieg der Forschungs- und Entwicklungskosten war mit 5 Prozent wie erwartet deutlich unterproportional zur Umsatzverbesserung. Der Anstieg der Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten lag mit 13 Prozent nur leicht über dem Umsatzwachstum.

Insgesamt war die wirtschaftliche Entwicklung des Infineon-Konzerns im Geschäftsjahr 2014 wie erwartet erfreulich. Die Prognosen des Unternehmens für die Entwicklung im Geschäftsjahr 2015 werden in der Tabelle oben im Überblick dargestellt und im Folgenden detailliert erläutert.

### **Unterstellter Euro/US-Dollar-Wechselkurs**

Als weltweit tätiges Unternehmen erzielt der Infineon-Konzern Umsätze nicht nur in Euro, sondern auch in Fremdwährungen, vornehmlich in US-Dollar. Des Weiteren hat das Unternehmen auch Kosten in US-Dollar und in annähernd mit dem US-Dollar korrelierten anderen Währungen wie beispielsweise dem Singapur-Dollar, dem malaysischen Ringgit oder dem chinesischen Renminbi. Das Verhältnis der Umsätze und Kosten in Fremdwährungen ist nicht vollständig ausgeglichen. Daher haben Veränderungen von Wechselkursen, insbesondere des US-Dollars gegenüber dem Euro, Einfluss auf die Umsatz- und Ergebnisentwicklung. Ohne Berücksichtigung von Währungssicherungsgeschäften führt eine Abweichung von 1 Cent im tatsächlichen Euro/US-Dollar-Wechselkurs gegenüber dem Plankurs dazu, dass sich das Segmentergebnis um etwa €1 Million pro Quartal oder etwa €4 Millionen pro Geschäftsjahr gegenüber dem Planwert verändert. Dies setzt allerdings voraus, dass sich die Wechselkurse der mit dem US-Dollar korrelierten Währungen, in denen für Infineon Kosten anfallen, parallel zum Wechselkurs des US-Dollars zum Euro entwickeln. Beim Umsatz beschränken sich die Wechselkurseffekte im Wesentlichen auf die Relation US-Dollar zu Euro. Hier führt eine Abweichung des tatsächlichen Euro/US-Dollar-Wechselkurses von 1 Cent gegenüber dem Plankurs zu einer Umsatzveränderung von €3 bis €4 Millionen pro Quartal oder €12 bis €16 Millionen pro Geschäftsjahr. Für die Planung des Geschäftsjahres 2015 wird ein Euro/US-Dollar-Wechselkurs von 1,30 unterstellt.

### **Wachstumsaussichten für die Weltwirtschaft und den Halbleitermarkt**

Im Kalenderjahr 2013 betrug das Wachstum der Weltwirtschaft 2,5 Prozent. Für das Kalenderjahr 2014 wird mit einem minimalen Anstieg der Wachstumsrate auf 2,6 Prozent gerechnet. Im Kalenderjahr 2015 erwarten die Experten des Internationalen Währungsfonds (IWF) ein etwas stärkeres Anziehen der Weltwirtschaft und ein Wachstum des weltweiten Bruttoinlandsprodukts von 3,2 Prozent.

Dieser positive Ausblick beruht auf der Annahme, dass sich die Konjunkturerholung in den USA fortsetzt und China weiterhin sein deutlich überdurchschnittliches Wachstum beibehält. Das Wachstum der chinesischen Volkswirtschaft wird sich in den kommenden Jahren voraussichtlich sukzessive verlangsamen, dennoch dürfte es weiterhin auf relativ hohem Niveau bleiben. Ein weiterer wichtiger Absatzmarkt innerhalb des asiatischen Kontinents ist Indien. Nach der Wahl hat sich die Stimmung in der dortigen Wirtschaft deutlich verbessert und der Wachstumsausblick aufgehellt. Der wirtschaftliche Ausblick für die ASEAN-5-Länder Indonesien, Malaysia, Philippinen, Singapur und Thailand ist ebenfalls positiv. Für Japan hingegen wird erwartet, dass die wirtschaftliche Erholung nur langsam vorankommt. Ein Aussetzen der für Oktober 2015 geplanten zweiten Stufe der Mehrwertsteuererhöhung könnte jedoch wachstumsfördernd wirken.

Im Euroraum fällt die Entwicklung der Konjunktur im Kalenderjahr 2014 weniger dynamisch aus als im Herbst 2013 ursprünglich erwartet. Auch in Deutschland hat sich die konjunkturelle Dynamik etwas abgeschwächt. Der ifo-Geschäftsklimaindex ist bereits seit mehreren Monaten rückläufig. Belastend wirken die Differenzen mit Russland und die beschlossenen Sanktionen. Die Wachstumsprognosen für das Kalenderjahr 2015 wurden dementsprechend im Herbst 2014 durch den IWF reduziert und belaufen sich nun auf 1,3 Prozent.



Potenzielle Risiken für die Höhe des Wachstums der Weltwirtschaft im nächsten Jahr sind zum einen eine weitere Eskalation der Konflikte in Syrien und im Irak, zum anderen der Konflikt mit Russland. Ein weiteres Risiko besteht in einer unkontrollierten Ausbreitung des Ebola-Virus. Dies könnte zu Reise- und Handelsbeschränkungen führen. Ferner beobachten die Experten die Entwicklung des Immobilienmarktes in China sehr aufmerksam. Bisher waren die Immobilienpreise in China nur leicht rückläufig.

Aufbauend auf dem Basisszenario eines Anstiegs des Wachstums der Weltwirtschaft gegenüber dem Vorjahr wird für die Halbleiterbranche im Kalenderjahr 2015 weiteres Wachstum erwartet. Vielfältige Innovationen in den Bereichen Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit sollten in den kommenden Jahren das Wachstum der Branche unterstützen. Diese Faktoren sollten auch bei einem eventuell schwächer als erwarteten makroökonomischen Umfeld positive Wirkung entfalten. Im Herbst 2013 prognostizierte das Marktforschungsunternehmen IHS für das Kalenderjahr 2014 ein Dollar basiertes Wachstum des Welthalbleitermarktes von 6 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Mittlerweile gehen die Analysten von IHS davon aus, dass das Kalenderjahr 2014 mit einem Wachstum von 9 Prozent abschließen wird. Im Kalenderjahr 2015 wird mit einem Wachstum des Welthalbleitermarktes von 6 Prozent gerechnet.

Für den Zeitraum 2014 bis 2018 wird ein jährliches Wachstum des weltweiten Halbleitermarktes von durchschnittlich 4 Prozent erwartet. Die Bereiche Automotive und Industrie sollten dabei mit jeweils etwa 7 Prozent im Jahresdurchschnitt wachsen. Für den Chipkarten-Halbleitermarkt wird ein Anstieg von durchschnittlich 5 Prozent pro Jahr in diesem Zeitraum prognostiziert. Insgesamt ist das wirtschaftliche Umfeld für das kommende Geschäftsjahr positiv, aber mit starken Unsicherheiten belastet.

#### **Anstieg des Umsatzes gegenüber Vorjahr von 8 Prozent plus oder minus 2 Prozentpunkte erwartet**

In Anbetracht der oben geschilderten Rahmenbedingungen erwartet Infineon im Geschäftsjahr 2015 einen Anstieg des Konzernumsatzes um 8 Prozent plus oder minus 2 Prozentpunkte. In den Segmenten Automotive, Power Management & Multimarket sowie Chip Card & Security wird ein Wachstum im Rahmen des Konzerndurchschnitts oder leicht darüber erwartet. Im Segment Industrial Power Control wird das Umsatzwachstum voraussichtlich deutlich geringer als im Konzerndurchschnitt sein. Für die Sonstigen Geschäftsbereiche wird im Geschäftsjahr 2015 absolut betrachtet ein leichter Umsatzrückgang erwartet. Grund hierfür ist die weitere Verringerung von Lieferungen an Lantiq und IMC.

#### **Im Geschäftsjahr 2015 weitgehend konstante Bruttomarge erwartet**

Im Geschäftsjahr 2014 betrug die Bruttomarge 38,1 Prozent. Für das Geschäftsjahr 2015 wird erwartet, dass im Mittelpunkt der Spanne für das Umsatzwachstum die Bruttomarge in etwa auf diesem Niveau verbleibt. Dabei ist unterstellt, dass die negativen Effekte aus den üblichen jährlichen Preisnachlässen für Kunden und dem weiteren Anstieg der Abschreibungen durch die kontinuierliche Verbesserung der Fertigungsproduktivität kompensiert werden.

#### **Steigende Betriebskosten erwartet**

Die im Geschäftsjahr 2015 weiter steigenden Umsätze und Bruttoergebnisse erlauben eine weitere Ausweitung der Betriebskosten für den strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“ sowie im Vorgriff auf zukünftig weiter zu realisierendes Erlös- wie Ergebniswachstum. Sowohl die Forschungs- und Entwicklungskosten als auch die Vertriebs- und Verwaltungskosten werden dabei im Jahresvergleich voraussichtlich entsprechend oder leicht über dem Umsatzwachstum steigen. In Bezug auf die Entwicklung von Quartal zu Quartal wird der Anstieg innerhalb des Geschäftsjahres 2015 hingegen eher verhalten ausfallen. Vergleicht man die erwarteten Betriebskosten im vierten Quartal des Geschäftsjahres 2015 mit den Betriebskosten im vierten Quartal des Geschäftsjahres 2014, so sollte der Anstieg deutlich unterhalb des erwarteten Umsatzwachstums von 8 Prozent plus oder minus 2 Prozentpunkte für das Geschäftsjahr 2015 liegen.

Neben der Produkt-, Gehäuse- und Technologieentwicklung liegt ein Schwerpunkt der Aufwendungen im Bereich Forschung und Entwicklung in der Bereitstellung von Gehäuse- und Technologieplattformen. Im Bereich der Vertriebs- und Verwaltungskosten werden die Vertriebsressourcen insbesondere in China, Japan und den USA weiter leicht ausgebaut.

### Segmentergebnis-Marge bei etwa 14 Prozent vom Umsatz erwartet

Aufgrund der oben beschriebenen Prognosen für die Umsatz- und Kostenentwicklung wird erwartet, dass die Segmentergebnis-Marge im Geschäftsjahr 2015 bei Erreichen des Mittelpunktes der Spanne für das Umsatzwachstum bei ungefähr 14 Prozent liegen wird.

### Das nicht den Segmenten zugeordnete Ergebnis

Infineon erwartet, dass das nicht den Segmenten zugeordnete Ergebnis im Geschäftsjahr 2015 etwa minus €50 Millionen betragen wird. Es wird sich somit gegenüber dem nicht den Segmenten zugeordneten Ergebnis von minus €95 Millionen im Geschäftsjahr 2014 verbessern. Im Geschäftsjahr 2014 enthielt dieses insbesondere Aufwendungen in Höhe von €83 Millionen für eine von der EU-Kommission verhängte Geldbuße wegen mutmaßlicher kartellrechtlicher Verstöße in den Jahren 2003 bis 2005 im Bereich Chipkarten.

### Finanzergebnis

Nach der vollständigen Wandlung der Wandelanleihe im Geschäftsjahr 2014 hat das Unternehmen zum 30. September 2014 noch Finanzverbindlichkeiten in Höhe von €186 Millionen. Dem stehen Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie Finanzinvestments in Höhe von €2.418 Millionen gegenüber (die sogenannte Brutto-Cash-Position). Aufgrund des niedrigen Zinsniveaus für kurzfristige risikoarme Anlagen wird das Finanzergebnis im Geschäftsjahr 2015 trotz der niedrigen Verschuldung leicht negativ sein. Im Geschäftsjahr 2014 betrug das Finanzergebnis minus €9 Millionen. Nach dem rechtlichen Zustandekommen der Übernahme von International Rectifier wird Infineon für die Finanzierung der Kaufpreiszahlung circa €1,5 Milliarden zusätzliche Schulden aufnehmen und einen Teil seiner Brutto-Cash-Position verwenden. Aus steigender Verschuldung und rückläufiger verzinslicher Liquidität dürfte dann ein stärker negatives Finanzergebnis resultieren.

### Steuern

Im Geschäftsjahr 2015 wird der zahlungswirksame Steuersatz des Infineon-Konzerns voraussichtlich bei etwa 15 Prozent liegen. Dieser setzt sich aus den zahlungswirksamen ausländischen Steuern und den zahlungswirksamen Steuern der Gesellschaft in Deutschland zusammen. In Deutschland wirkt sich beim laufenden Steueraufwand im Wesentlichen die sogenannte Mindestbesteuerung aus, da durch die Nutzung von Verlustvorträgen nur 40 Prozent der inländischen Einkünfte der laufenden Besteuerung unterliegen. Dies führt zu einem effektiven zahlungswirksamen inländischen Steuersatz von etwa 12 Prozent. Infineon geht davon aus, dass der effektive zahlungswirksame Steuersatz so lange auf diesem Niveau bleiben wird, bis die steuerlichen Verlustvorträge aufgebraucht sind. In Deutschland beläuft sich der Verlustvortrag für Körperschaftsteuerzwecke zum 30. September 2014 auf €2,7 Milliarden und der Verlustvortrag für Gewerbesteuerzwecke auf €3,8 Milliarden. Änderungen in der Bewertung aktiver latenter Steuern können zusätzliche Effekte auf die berichtete Steuerquote haben, werden aber nicht zahlungswirksam.

### Anstieg des Nettoumlaufvermögens erwartet

Zum 30. September 2014 betrug das Nettoumlaufvermögen des Infineon-Konzerns minus €52 Millionen. Die im Geschäftsjahr 2015 erwartete Umsatzsteigerung wird zum Geschäftsjahresende voraussichtlich zu höheren Werten bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und den Vorräten führen. Gleichzeitig dürften die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen aufgrund der im vierten Quartal 2015 gegenüber dem vierten Quartal 2014 annahmegemäß zurückgehenden Investitionen leicht sinken. Zusätzlich erfolgten bereits im ersten Quartal des Geschäftsjahres 2015 die Auszahlungen der Vergleichssumme von

€260 Millionen an den Insolvenzverwalter von Qimonda sowie der Geldbuße in Höhe von €83 Millionen an die EU-Wettbewerbsbehörden. Dies führt zu deutlich rückläufigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und damit zu einer entsprechend deutlichen Erhöhung des Nettoumlaufvermögens. In Summe wird daher für das Geschäftsjahr 2015 mit einem Anstieg des Nettoumlaufvermögens auf €350 bis €450 Millionen gerechnet.

### Investitionen und Abschreibungen

Trotz kontinuierlicher Investitionen in Sachanlagen in Höhe von €567 Millionen im Verlauf des Geschäftsjahres 2014 blieb die Kapazitätsauslastung aufgrund des Umsatzwachstums beständig auf hohem Niveau. Das im Geschäftsjahr 2015 erwartete Umsatzwachstum erfordert weitere Investitionen in die Fertigungskapazität. Die für das Geschäftsjahr 2015 geplanten Investitionen in Sachanlagen bereits operativ tätiger Werke und in immaterielle Vermögenswerte einschließlich aktivierter Entwicklungskosten dürften sich auf etwa 13 Prozent vom Umsatz belaufen und damit im Rahmen der Zielvorgabe des Unternehmens liegen. Hinzu kommen weitere Investitionen in Höhe von €60 bis €70 Millionen für die zweite Fertigungshalle in Kulim (Malaysia), um diese für die Serienfertigung vorzubereiten. Ebenfalls enthalten in den budgetierten Investitionen von €700 Millionen sind Auszahlungen in Höhe von rund €20 Millionen im Zusammenhang mit dem Kauf von Qimonda-Patenten im Rahmen des geschlossenen Vergleichs mit dem Insolvenzverwalter von Qimonda. Nicht enthalten ist ein geplanter Betrag von etwa €30 Millionen für den Erwerb von strategischen Minderheitsbeteiligungen, die nicht Teil der Definition für die Investitionen sind.

Schwerpunkt der Investitionen wird zum einen die Fortführung des Ausbaus der 300-Millimeter-Dünnpafer-Fertigung in Dresden (Deutschland) sein. Im Bereich der 200-Millimeter-Fertigung werden größere Beträge für die Verbesserung der Qualität und einen höheren Automatisierungsgrad aufgewendet. Weitere Themen sind Ersatzinvestitionen und notwendige Investitionen für die Einführung neuer Produkte.

Im Bereich Automotive wird längerfristig eine weiter steigende Nachfrage erwartet. Aus diesem Grund und im Hinblick auf sich aus der Akquisition von International Rectifier ergebende Notwendigkeiten im Bereich der Fertigung hat der Vorstand, wie oben bereits erwähnt, beschlossen, die in den Geschäftsjahren 2012 und 2013 erstellte zweite Fertigungshalle in Kulim (Malaysia) für die Serienfertigung vorzubereiten.

Ein weiteres wichtiges Projekt ist die Erstellung eines Pilotraumes für die Fertigung entsprechend dem Konzept Industrie 4.0 in Villach (Österreich). Mit dem Pilotraum wird ein neuartiges Konzept der vernetzten und wissensintensiven Produktion umgesetzt und getestet. Infineon errichtet dabei einen hochmodernen Gebäudeverbund für Forschung, Produktion und Testen der Chips. Außerdem werden die Logistik, sonstige Infrastrukturen und die Anlagenparks für die zukünftigen Anforderungen ausgebaut. Darüber hinaus verfolgt Infineon auch das Ziel, die Energieeffizienz in der Produktion weiter zu steigern.

Auch Investitionen in die Backend-Fertigung sind geplant. Der Betrag hierfür ist jedoch niedriger als für die Investitionen in die Frontend-Fertigung. Investitionsschwerpunkte innerhalb des Backends sind Ersatzinvestitionen sowie strukturelle Anpassungen. Weitere Investitionsthemen sind die Einführung von Innovationen, die Verbesserung der Qualität und die Erhöhung des Automatisierungsgrades. Ein hoher Anteil der Investitionen erfolgt dabei in Fertigungskapazitäten für die Herstellung von Produkten im Segment Automotive.

Des Weiteren enthalten die Investitionen außer den Investitionen in Sachanlagen auch Investitionen in immaterielle Vermögenswerte einschließlich aktivierter Entwicklungskosten. Die aktivierten Entwicklungskosten betragen im Geschäftsjahr 2014 €92 Millionen. Es wird erwartet, dass im Geschäftsjahr 2015 Entwicklungskosten in vergleichbarer Höhe aktiviert werden.

Die Abschreibungen werden im Geschäftsjahr 2015 voraussichtlich auf etwa €600 Millionen steigen nach €514 Millionen im Geschäftsjahr 2014.

### Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten

Für das Geschäftsjahr 2015 wird erwartet, dass der Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten von €317 Millionen im Geschäftsjahr 2014 auf einen Wert zwischen €0 Millionen und €100 Millionen zurückgehen wird. Prinzipiell wirken dabei höhere Abschreibungen bei einer stabilen Segmentergebnis-Marge positiv. Belastet wird der Free-Cash-Flow hingegen durch den Anstieg des Nettoumlaufvermögens und darin insbesondere durch die Zahlung einer Geldbuße in Höhe von €83 Millionen im Zusammenhang mit dem EU-Kartellverfahren gegen Halbleiterhersteller für Chipkarten-Anwendungen und durch die Zahlung von €125 Millionen für die Beilegung der Streitigkeiten um den Fortbestand der Nutzungsrechte an den Qimonda-Patenten und deren Erwerb im Rahmen der außergerichtlichen Einigung mit dem Insolvenzverwalter.

Die Zahlung von weiteren €135 Millionen für den nicht die Nutzungsrechte der Qimonda-Patente betreffenden Teil des Vergleichs mit dem Insolvenzverwalter fällt ebenfalls im Geschäftsjahr 2015 an, ist aber Teil des Mittelabflusses aus nicht fortgeführten Aktivitäten und somit nicht Bestandteil des Free-Cash-Flows aus fortgeführten Aktivitäten.

### Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit

Für das Geschäftsjahr 2014 wird der Hauptversammlung am 12. Februar 2015 in München eine Anhebung der Dividende um €0,06 auf €0,18 vorgeschlagen. Sollte die Hauptversammlung diesem Vorschlag zustimmen, würde dies zu einer Ausschüttungssumme von etwas über €200 Millionen führen. Zu den Details für die vorgeschlagene Dividendenerhöhung siehe „Investieren mit System schont Ressourcen und differenziert im Wettbewerb: Investitionen bei 13 Prozent vom Umsatz“ bei „Konzernstrategie“ im Kapitel „Finanzen und Strategie“.

**S** Siehe Seite 36 f.

Im Rahmen des im November 2013 beschlossenen Kapitalrückgewährprogramms waren zum 30. September 2014 6 Millionen Put-Optionen mit Ausübungskursen zwischen €5,59 und €8,18 ausstehend. Der mit den Optionen verbundene Liquiditätsabfluss im Geschäftsjahr 2015 ist abhängig vom Aktienkurs von Infineon am jeweiligen Ausübungstag der Put-Optionen. Sofern der Kauf von International Rectifier wie geplant durchgeführt wird, ist nicht geplant, über die bereits ausstehenden Put-Optionen hinaus weitere Put-Optionen auf eigene Aktien zu schreiben oder sonstige Rückkäufe durchzuführen. Zur langfristigen Dividendenpolitik und weiteren Details zum Kapitalrückgewährprogramm siehe Abschnitt „Dividende, Kapitalrückgewähr und Wandlung der Wandelanleihe“ im Kapitel „Die Infineon-Aktie“.

**S** Siehe Seite 108 f.

Wird der Kauf von International Rectifier wie geplant durchgeführt, werden Bankkredite in Höhe von rund €1,5 Milliarden aufgenommen und zur Kaufpreiszahlung verwendet. Zusätzlich werden Barmittel in Höhe von rund €800 Millionen für die Bezahlung des Kaufpreises abfließen. Der Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten von International Rectifier betrug zum 28. September 2014 US\$659 Millionen. Der Erwerb der Gesellschaft dürfte also die liquiden Mittel wiederum um rund €500 Millionen erhöhen.

Infineon verfolgt das langfristige Ziel, eine Brutto-Cash-Position in Höhe von 30 bis 40 Prozent vom Umsatz zu halten. Zusätzlich plant das Unternehmen die Beibehaltung einer Netto-Cash-Position, und die Bruttoverschuldung soll maximal das Zweifache des EBITDA betragen. Nach Abschluss der geplanten Akquisition von International Rectifier im Geschäftsjahr 2015 könnten die Ziele für die Brutto-Cash-Position relativ zum Umsatz und für die Netto-Cash-Position vorübergehend unterschritten werden.

### Gesamtaussage zur voraussichtlichen Entwicklung des Infineon-Konzerns

Aufgrund der Prognosen für die Entwicklung der Weltwirtschaft im Kalenderjahr 2015 erwartet das Unternehmen ein Wachstum des Konzernumsatzes gegenüber dem Vorjahr von 8 Prozent plus oder minus 2 Prozentpunkte. Die Bruttomarge wird in etwa auf der Höhe des Vorjahres liegen. Bei Erreichen des Mittelpunktes der Umsatzprognose sollte die Segmentergebnis-Marge in etwa bei 14 Prozent vom Umsatz liegen.

### Tabellarische Übersicht der beschriebenen Umsatz- und Ergebnisprognosen

	2013	2014	2015
Umsatzveränderung gegenüber Vorjahr	- 2 %	12 %	8 % plus/minus 2 Prozentpunkte
Bruttomarge	34,4 % vom Umsatz	38,1 % vom Umsatz	in etwa wie im Vorjahr
Segmentergebnis-Marge	9,8 % vom Umsatz	14,4 % vom Umsatz	in etwa 14 % (im Mittelpunkt der Spanne für das Umsatzwachstum)

Die Investitionen im Geschäftsjahr 2015 werden in etwa €700 Millionen betragen. Darin enthalten sind Teilbeträge in Höhe von €60 bis €70 Millionen für das zweite Werk in Kulim (Malaysia) sowie in Höhe von circa €20 Millionen für den Kauf der Qimonda-Patente. Nicht enthalten ist ein budgetierter Betrag von rund €30 Millionen für strategische Beteiligungen. Die Abschreibungen werden auf etwa €600 Millionen steigen. Der Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten wird auf einen Wert zwischen €0 Millionen und €100 Millionen zurückgehen.

Für das Geschäftsjahr 2015 wird gegenüber dem Vorjahr ein tendenziell rückläufiger Konzernüberschuss erwartet. Gleichzeitig steigt das eingesetzte Kapital. Daher wird für die Rendite auf das eingesetzte Kapital (RoCE) ein leichter Rückgang gegenüber dem Vorjahr erwartet.

Nach Abschluss der geplanten Akquisition von International Rectifier werden die Prognosen für das Geschäftsjahr 2015 zeitnah an die neue Unternehmensstruktur angepasst.

## RISIKO- UND CHANCENBERICHT

### Risikopolitik: Grundlage unseres Risiko- und Chancenmanagements

Effektives Risiko- und Chancenmanagement ist ein wichtiger Bestandteil unserer Geschäftstätigkeit und unterstützt die Umsetzung unserer im Kapitel „Konzernstrategie“ erläuterten strategischen Ziele, nachhaltig profitabel zu wachsen und durch effizienten Kapitaleinsatz finanzielle Mittel zu schonen. Geprägt wird die Risiko- und Chancenlage von Infineon vom regelmäßigen Wechsel von Perioden des Marktwachstums mit Perioden des Marktrückgangs, von einem hohen Investitionsbedarf zur Erreichung und Absicherung der Marktposition sowie einem außerordentlich schnellen technologischen Wandel. Der Wettbewerb um Innovationsvorsprünge wird dabei auch auf rechtlicher Ebene ausgetragen. Vor diesem Hintergrund ist unsere Risikopolitik darauf ausgerichtet, einerseits die sich ergebenden Chancen zeitnah in einer den Unternehmenswert steigernden Weise zu realisieren, andererseits Risiken aktiv mittels Gegenmaßnahmen zu reduzieren, um insbesondere bestandsgefährdende Risiken zu vermeiden. Hierzu ist das Risikomanagement eng mit der Unternehmensplanung und der Umsetzung unserer Strategie verknüpft und obliegt der übergeordneten Verantwortung unseres Vorstands.

 Siehe Seite 26 ff.

Zur Umsetzung unserer Risikopolitik haben wir verschiedene, aufeinander abgestimmte Risikomanagement- und Kontrollsystemelemente etabliert. Hierzu gehören neben den im Folgenden dargestellten Systemen „Risiko- und Chancenmanagement“ und „Internes Kontrollsystem im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess“ insbesondere die damit verbundenen Planungs-, Steuerungs- und internen Berichterstattungsprozesse sowie unser Compliance-Managementsystem.

**Risiko- und Chancenmanagementsystem**

Das zentrale Risikomanagementsystem basiert konzeptionell auf einem unternehmensweiten und managementorientierten Enterprise-Risk-Management-Ansatz mit dem Ziel, alle relevanten Risiken und Chancen zu erfassen. Diesem Ansatz liegt das vom „Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)“ entwickelte Rahmenkonzept „Enterprise Risk Management (ERM) – Integrated Framework“ zugrunde. Ziel des Systems ist die frühzeitige Identifizierung, Bewertung und Steuerung jener Risiken und Chancen, die das Erreichen der strategischen, operativen, finanziellen und regelkonformen Ziele des Unternehmens in wesentlichem Maß beeinflussen können. Wir definieren daher Risiko/Chance als Eintritt zukünftiger Unsicherheiten mit einer negativen beziehungsweise positiven Abweichung von der Geschäftsplanung. Wir beziehen alle relevanten Organisationseinheiten des Konzerns in die Analyse mit ein und decken alle Segmente sowie wesentliche Zentralfunktionen und Regionen ab.

Die Prozess- und Systemverantwortung für das Risiko- und Chancenmanagement obliegt der im zentralen Finanzressort angesiedelten Funktion für Risikomanagement und internes Kontrollsystem (IKS) sowie den auf Ebene der Segmente, der Zentralfunktionen und der Regionen etablierten Risikobeauftragten. Die Identifikation, die Bewertung sowie das Management und die Berichterstattung von Risiken und Chancen liegen in der Verantwortung des Managements der betroffenen Organisationseinheiten.

Organisatorisch wird das Risiko- und Chancenmanagementsystem durch einen mehrstufigen, in sich geschlossenen Prozess umgesetzt. Dieser legt insbesondere die Vorgehensweise sowie die Kriterien zur Identifikation von Risiken und Chancen, deren Bewertung, Steuerung und Berichterstattung sowie die Überwachung des Gesamtsystems verbindlich fest. Wesentliche Bestandteile hierbei sind die quartalsweise Risiko- und Chancenanalyse, die Berichterstattung aller einbezogenen Einheiten, die Analyse der Gesamtsituation auf Segment-, Regionen- und Konzernebene sowie die Berichterstattung der Risiko- und Chancensituation sowie wesentlicher zugehöriger Steuerungsmaßnahmen an den Vorstand. Der Vorstand informiert wiederum regelmäßig den Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats. Der Regelprozess wird, sofern erforderlich, durch eine Ad-hoc-Berichterstattung von wesentlichen, zwischen den regulären Berichtszeitpunkten identifizierten Risiken ergänzt.

Die Bewertung von Risiken und Chancen erfolgt nach dem Nettoprinzip unter Berücksichtigung vorhandener Steuerungs- und Absicherungsmaßnahmen, jedoch ohne Saldierung mit eventuell gebildeten Rückstellungen. Der Betrachtungshorizont und die Bewertungskategorien sind hierbei eng mit unserer kurz- und mittelfristigen Unternehmensplanung und unseren unternehmerischen Zielen verknüpft.

Alle relevanten Risiken und Chancen werden konzernweit einheitlich aus quantitativer beziehungsweise qualitativer Perspektive in den Dimensionen **Grad der Auswirkung** auf Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cash-Flow und Reputation sowie **Eintrittswahrscheinlichkeit** bewertet. Die Skalen zur Messung dieser beiden Bewertungsgrößen (Grad der Auswirkung und Eintrittswahrscheinlichkeit) sowie die daraus resultierende Risikoklassifizierungsmatrix sind in der folgenden Tabelle dargestellt.

G78

**Risikoklassifizierungsmatrix**

Grad der Auswirkung

5						Grad der Auswirkung auf das Segmentergebnis	Eintrittswahrscheinlichkeit
4						1 <€20 Mio. Unwesentlich	1 <10% Sehr unwahrscheinlich
3						2 >€20 Mio. Gering	2 <40% Unwahrscheinlich
2						3 >€60 Mio. Moderat	3 <60% Wahrscheinlich
1						4 >€100 Mio. Erheblich	4 <90% Sehr wahrscheinlich
						5 >€250 Mio. Wesentlich	5 >90% Fast sicher
	1	2	3	4	5	<b>Eintrittswahrscheinlichkeit</b>	

Geringes Risiko    Mittleres Risiko    Hohes Risiko

Entsprechend dem potenziellen Grad der Auswirkung auf Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cash-Flow und Reputation sowie der geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit wird das Risiko als „Hoch“, „Mittel“ oder „Gering“ klassifiziert.

Die Gesamtheit der gemeldeten Risiken und Chancen wird für den Infineon-Konzern hinsichtlich möglicher Korrelations- sowie Aggregationseffekte überprüft. Die Analyse von Risiken und Chancen wird hierbei durch ein Infineon-spezifisches Kategorisierungsmodell unterstützt. Die Analyse von Risiken und Chancen sowie die Weiterentwicklung unserer Risiko- und Chancenmanagementkultur werden durch jährliche, interdisziplinäre Workshops auf Ebene von Segmenten, Zentralfunktionen und Regionen unterstützt. Wesentliche Informationen zum Risiko- und Chancenmanagementsystem von Infineon sind für alle Mitarbeiter über unser Intranet verfügbar. Dieses beinhaltet unter anderem unsere ERM-Werkzeuge, unsere ERM-Richtlinien einschließlich der Aufgabenbeschreibung aller am Prozess beteiligten Funktionen sowie alle notwendigen Daten zur Berichterstattung.

Zur Steuerung und Überwachung der identifizierten Risiken und Chancen werden entsprechend ihrer Relevanz Risiko-/Chancenverantwortliche auf einer jeweils angemessenen Hierarchieebene benannt. Diese Verantwortlichen legen eine angemessene Strategie zur Risiko-/Chancensteuerung formal fest (Vermeidung, Verminderung, Übertragung, Akzeptanz). In Abstimmung mit unterstützenden Zentralfunktionen und einzelnen Maßnahmenverantwortlichen definiert und überwacht der Risiko-/Chancenverantwortliche zudem eine angemessene Anzahl an Maßnahmen zur Umsetzung der Steuerungsstrategie. Die aktive und spezifische Steuerung und Überwachung von Risiken und Chancen ist erfolgskritisch für unser System.

Die Einhaltung des ERM-Ansatzes wird prozessbegleitend durch die zentrale Funktion für Risikomanagement und IKS überwacht. Zudem prüft die Konzernrevision zielgerichtet die Einhaltung bestimmter gesetzlicher Rahmenbedingungen und konzerneinheitlicher Richtlinien und bei Bedarf die Vorgaben zum Risiko- und Chancenmanagement und initiiert korrigierende Maßnahmen. Auf der Ebene des Aufsichtsrats überwacht der Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss die Effektivität des Risikomanagementsystems. Durch unseren Wirtschaftsprüfer wird zudem unser Risikofrüherkennungssystem im Sinne des § 91 Abs. 2 AktG im Rahmen der Jahresabschlussprüfung auf seine Eignung geprüft, bestandsgefährdende Risiken des Unternehmens frühzeitig zu erkennen. Er berichtet hierzu jährlich dem Finanzvorstand und dem Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats.

### Internes Kontrollsystem im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess

Im Vergleich zum Risikomanagementsystem liegt der Schwerpunkt des internen Kontrollsystems (IKS) auf dem Rechnungslegungsprozess mit dem Ziel der Überwachung der Ordnungsmäßigkeit und Wirksamkeit der Rechnungslegung und der Finanzberichterstattung. Das interne Kontrollsystem zielt darauf ab, das Risiko der Falschaussage in der Konzernrechnungslegung sowie in der externen Berichterstattung zu minimieren und einen mit hinreichender Sicherheit regelkonformen Konzernabschluss zu erstellen. Die unternehmensweite Einhaltung gesetzlicher und unternehmensinterner Vorschriften muss dafür gewährleistet werden. Den Prozessen sind jeweils eindeutige Verantwortlichkeiten zugeordnet.

Das interne Kontrollsystem ist Bestandteil des Rechnungslegungsprozesses in allen bedeutenden rechtlichen Einheiten und Zentralfunktionen. Das System überwacht die Grundsätze und Verfahren anhand von präventiven und aufdeckenden Kontrollen. Unter anderem prüfen wir regelmäßig, ob

- konzernweite Bilanzierungs-, Bewertungs- und Kontierungsvorgaben fortlaufend aktualisiert und eingehalten werden;
- konzerninterne Transaktionen vollständig erfasst und sachgerecht eliminiert werden;
- bilanzierungsrelevante und angabepflichtige Sachverhalte aus getroffenen Vereinbarungen berücksichtigt und entsprechend abgebildet werden;

- Prozesse und Kontrollen existieren, die explizit die Vollständigkeit und Ordnungsmäßigkeit der Finanzberichterstattung im Jahres- und Konzernabschluss gewährleisten;
- Prozesse zur Funktionstrennung und zum Vier-Augen-Prinzip im Rahmen der Abschluss-erstellung sowie Autorisierungs- und Zugriffsregelungen bei relevanten IT-Rechnungslegungssystemen bestehen.

### Beurteilung der Wirksamkeit

Die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess wird systematisch bewertet. Zunächst erfolgt eine jährliche Risikoanalyse und Überarbeitung der definierten Kontrollen bei Bedarf. Dabei identifizieren und aktualisieren wir bedeutende Risiken im Hinblick auf die Rechnungslegung und Finanzberichterstattung in den bedeutenden rechtlichen Einheiten und Zentralfunktionen. Die für die Identifizierung der Risiken definierten Kontrollen werden gemäß konzernweiten Vorgaben dokumentiert. Um die Wirksamkeit der Kontrollen zu beurteilen, führen wir regelmäßig Tests auf Basis von Stichproben durch. Diese bilden die Grundlage für eine Selbsteinschätzung, ob die Kontrollen angemessen ausgestaltet und wirksam sind. Die Ergebnisse dieser Selbsteinschätzung werden in einem globalen IT-System dokumentiert und berichtet. Erkannte Kontrollschwächen werden unter Beachtung ihrer potenziellen Auswirkungen behoben.

Zusätzlich bestätigen alle rechtlichen Einheiten, Segmente und bedeutenden Zentralfunktionen durch die Vollständigkeitserklärung, dass alle buchungspflichtigen Geschäftsvorfälle erfasst wurden und sämtliche bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Bilanz berücksichtigt sind.

Die wesentlichen rechtlichen Einheiten überprüfen und bestätigen am Ende des jährlichen Zyklus die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess. Der Vorstand und der Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats werden über festgestellte wesentliche Kontrollschwächen sowie die Wirksamkeit der eingereichten Kontrollen regelmäßig informiert.

Das Risikomanagement- und interne Kontrollsystem wird kontinuierlich weiterentwickelt, um den internen und externen Anforderungen zu entsprechen. Die Verbesserung des Systems dient der fortlaufenden Überwachung der relevanten Risikofelder einschließlich der verantwortlichen Organisationseinheiten.

### Wesentliche Risiken

Nachfolgend beschreiben wir Risiken, die wesentliche beziehungsweise erheblich nachteilige Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cash-Flow und Reputation haben können. Gemäß dem potenziellen Grad der Auswirkung und der geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit wird für jedes dieser Risiken in Klammern die Risikoklasse (zum Beispiel „RK: Hoch“) angegeben.

### Strategische Risiken

#### Unsichere politische und wirtschaftliche Rahmenbedingungen (RK: Hoch)

Als global agierendes Unternehmen ist unser Geschäft stark von der weltweiten konjunkturellen Entwicklung abhängig. Eine weltweite konjunkturelle Abschwächung – insbesondere in den von uns bedienten Märkten – kann dazu führen, dass unsere geplanten Umsätze sich nicht wie erwartet entwickeln, wir folglich das strategische Ziel eines Umsatzwachstums von durchschnittlich 8 Prozent p.a. nicht erreichen. Darüber hinaus könnten durch politische und gesellschaftliche Veränderungen in Ländern, in denen wir unsere Produkte herstellen und/oder vermarkten, Risiken entstehen.



Weiterhin beobachten wir insbesondere die europäische Schuldenkrise, wo infolge der hohen Verschuldung der öffentlichen Hand verstärkt Maßnahmen zur Haushaltskonsolidierung durchgeführt und Investitionsausgaben zurückgehalten werden, das Vertrauen der Konsumenten und Unternehmen unsicher ist und eine hohe Arbeitslosigkeit festzustellen ist. Hinzu kommen aktuelle geopolitische Risiken im Zusammenhang mit den Krisen in der Ukraine und den Unruhen im Mittleren und Nahen Osten. Die wirtschaftliche Erholung der USA geht weiterhin nur langsam voran und die Industrie in China hat mit schwacher Auslandsnachfrage und den Folgen einer hohen Kreditvergabe zu kämpfen. Ungeachtet der von uns bewerteten Szenarien und möglichen Reaktionen in diesem komplexen Risikofeld können diese Entwicklungen unsere Geschäfts-, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage negativ beeinflussen.

#### Zyklische Markt- und Branchenentwicklungen (RK: Hoch)

Der weltweite Halbleitermarkt ist starken Schwankungen ausgesetzt. So besteht auch in den von uns adressierten Märkten das Risiko von kurzfristigen Marktschwankungen. Dadurch bedingt unterliegen unsere Prognosen der eigenen Geschäftsentwicklung starker Unsicherheit. In der Vergangenheit hat sich das zyklische Geschäft immer wieder erholt und Infineon konnte an der positiven Entwicklung nach einer Marktabschwächung partizipieren. Es ist allerdings möglich, dass künftige Marktrückgänge sich strukturell anders zeigen, etwa eine L-Form annehmen. Ein Ausbleiben oder ein Rückgang des Marktwachstums würde die Realisierung unseres eigenen Wachstumsziels erheblich erschweren. Sollten uns Marktschwankungen unvorbereitet treffen oder sich die von uns festgelegte Reaktionsstrategie als nicht geeignet erweisen, kann das eine langfristige Beeinträchtigung der Geschäfts-, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zur Folge haben.

#### Wettbewerbsintensität und Austauschbarkeit der Produkte (RK: Hoch)

Die Geschwindigkeit technologischer Neuentwicklungen im Markt führt auch zu einer erhöhten Austauschbarkeit der Produkte. Durch den daraus entstehenden, aggressiven Preiswettbewerb ist es möglich, dass wir unsere langfristigen, strategischen Ziele hinsichtlich der Erhöhung beziehungsweise Aufrechterhaltung von Marktanteilen und der Preissetzung nicht erreichen. Im Ergebnis würden sich hieraus negative Auswirkungen auf unsere Umsatz- und Ertragslage ergeben, insbesondere auf unser strategisches Profitabilitätsziel, im Mittel des Industriezyklus eine Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent zu erzielen.

### Operative Risiken

#### Entwicklung der Produktqualität (RK: Hoch)

Die Sicherstellung der Qualität unserer ausgelieferten Produkte ist für den geschäftlichen Erfolg von zentraler Bedeutung. Mögliche Qualitätsrisiken, zum Beispiel durch hohe Fertigungsauslastung, können Einfluss auf die Ausbeuten und somit die Liefertreue haben. Nicht optimale Produktqualität kann zu Rückrufaktionen bei unseren Kunden und damit verbundenen Kosten im Rahmen von Haftungsansprüchen führen. Mögliche negative Auswirkungen aus Qualitätsrisiken auf die Reputation des Unternehmens können zusätzlich die zukünftige Umsatz- und Ertragslage unseres Geschäfts in hohem Maße beeinflussen.

#### Zunehmende Dynamik der Märkte (RK: Mittel)

Die zunehmend dynamischen Märkte und Kundenanforderungen an Flexibilität, verbunden mit kurzfristigen Anpassungen von Bestellmengen, können zu steigenden Kosten durch Unterauslastung der Produktion, erhöhten Lagerbeständen sowie nicht eingehaltenen Lieferantenverträgen führen.

Somit besteht ungeachtet der gesteigerten Flexibilität in unseren Prozessen und Produktionsstätten weiterhin ein Kostenrisiko durch Auslastungsschwankungen oder eingegangene Abnahmeverpflichtungen, einhergehend mit Leerstandskosten in den Fertigungsstätten. Dies kann unsere auf Zyklusdurchschnitte angelegten Wachstums- und Profitabilitätsziele gefährden.

Hinzu kommt, dass unsere Produkte eine starke Abhängigkeit vom Geschäftserfolg einzelner Kunden in ihren Märkten haben. Zudem besteht das Risiko des Verlusts von zukünftigem Geschäft und Design-Wins, wenn wir nicht entsprechend den Kundenerwartungen auch über unsere vertraglichen Verpflichtungen hinaus liefern können. Dadurch entsteht faktischer Druck, durch ausreichend bemessene Investitionen auch bei unerwartet hoher Nachfrage über die vertraglich zugesagten Mengen hinaus lieferfähig zu sein. Dieser Druck wirkt unserem Ziel, Investitionen auf 13 Prozent vom Umsatz zu begrenzen, entgegen und kann eine negative Auswirkung auf unsere Umsatz- und Ertragslage zur Folge haben.

#### Verzögerungen bei der Produktentwicklung (RK: Mittel)

Die kontinuierlich steigende Komplexität von Technologien und Produkten, reduzierte Entwicklungszyklen sowie dynamisierte Kundennachfragen führen zu einem erhöhten Anspannungsgrad im Bereich der Produktentwicklung. Zeitliche Puffer zur Kompensation möglicher Verzögerungen werden in diesem Zusammenhang reduziert. Gelingt es uns nicht, dennoch unsere festgelegte Entwicklungsplanung in der erwarteten Qualität umzusetzen, würde das in Zeitverzug sowie erhöhten Entwicklungskosten resultieren und unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage negativ beeinflussen.

#### Datensicherheit und Sicherheit unserer IT-Systeme (RK: Mittel)

Die Zuverlässigkeit und die Sicherheit der Informationstechnologie sind von großer Bedeutung. Gleichzeitig ist ein allgemein bekannter weltweiter Anstieg von Bedrohungen der Informationssicherheit zu verzeichnen. Dies gilt in zunehmendem Maße sowohl für den Einsatz informationstechnologischer Systeme zur Unterstützung der Geschäftsprozesse als auch für die Unterstützung der internen und externen Kommunikation. Trotz aller technischen Vorsichtsmaßnahmen kann jede gravierende Störung dieser Systeme zu Risiken in Bezug auf die Vertraulichkeit, Verfügbarkeit und Verlässlichkeit von Daten und Systemen in Entwicklung, Produktion, Vertrieb oder Administration führen, was sich wiederum negativ auf unsere Reputation, Wettbewerbsfähigkeit sowie Geschäftslage auswirken kann.

Mögliche Virusangriffe, insbesondere in Bezug auf IT-Systeme, die in unseren Fertigungen verwendet werden, stellen darüber hinaus Risiken dar, die in Produktionsausfällen und Lieferengpässen resultieren können.

#### Entwicklung der Herstellungskosten – Rohstoffpreise, Materialeinsatz und Prozesskosten (RK: Mittel)

Unserer mittel- und langfristigen Ergebnisplanung und dem strategischen Profitabilitätsziel von 15 Prozent Segmentergebnis-Marge liegt eine erwartete Entwicklung der Herstellungskosten unserer Produkte zugrunde. In diesem Zusammenhang besteht die Möglichkeit, dass Maßnahmen zur Optimierung der Herstellungskosten im Bereich von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen, Energie, Personaleinsatz und Automatisierung sowie in der Zusammenarbeit mit externen Partnern nicht wie geplant umgesetzt werden können.

Zudem sind wir aufgrund unserer Abhängigkeit von verschiedenen in der Produktion verwendeten Materialien, Rohstoffen (unter anderem Gold und Kupfer) und im Bereich Energie teilweise erheblichen Preisrisiken ausgesetzt. Hierzu gehört auch die Abhängigkeit von seltenen Erden, die wir für ausgewählte Einzelprozesse im Rahmen der Prozessintegration benötigen. Aktuell haben wir daher das Preisrisiko bezüglich der geplanten Bedarfsmenge an Golddraht für das Geschäftsjahr 2015 mit Finanzinstrumenten abgesichert. In letzter Zeit unterlagen Rohstoffe und Energie erheblichen Marktpreisschwankungen, die voraussichtlich andauern werden. Wenn es uns in einer derartigen Situation nicht gelingt, Kosten zu kompensieren oder an unsere Kunden weiterzugeben, könnte dies negative Auswirkungen auf unsere Ertragslage haben.

#### Abstimmung und flexible Anpassung der Fertigung (RK: Mittel)

Frontend- und Backend-Fertigung sollten optimal synchronisiert sein, um die Entwicklung wettbewerbsfähiger und qualitativ hochwertiger Produkte für neue technologische Lösungen zu ermöglichen. Beeinflusst durch den schnellen technologischen Wandel sowie die bereits angesprochene Dynamik der Kundenanforderungen erachten wir diese Abstimmung als zunehmend anspruchsvoller. Sofern uns dies nicht gelingt, kann das Qualitätsprobleme, Verzögerungen in der Produktentwicklung/Marktreife sowie erhöhte Forschungs- und Entwicklungskosten zur Folge haben und somit negative Auswirkungen auf unsere Umsatz- und Ertragslage haben.

Ein für Halbleiterunternehmen mit eigener Produktion geschäftstypisches Risiko sind Verzögerungen beim Hochlauf neuer Fertigungsstandorte beziehungsweise Technologietransfers. Die zum Beispiel in unserem Segment Automotive zeitlich gestreckten Freigabe- und Qualifikationsprozesse unserer Kunden beeinflussen unsere globale Produktionsstrategie sowie die kurz- und mittelfristige Auslastung unserer Produktionskapazitäten. Eine unzureichende Antizipation dieser Produktionsveränderungen kann zu fehlenden Kapazitäten und somit Umsatzrückgängen einerseits sowie Kosten durch nicht ausgelastete Kapazitäten und somit negativen Ergebniseffekten andererseits führen.

#### Abhängigkeit von einzelnen Produktionsstandorten (RK: Mittel)

Unsere südostasiatischen Fertigungsstandorte sind für unsere Fertigung von essenzieller Bedeutung. Sollten wir zum Beispiel im Fall von politischen Unruhen oder Naturkatastrophen in der Region nicht mehr in der Lage sein, an diesen Standorten im geplanten Umfang zu fertigen oder die dort gefertigten Produkte auszuführen, hätte das negative Auswirkungen auf unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Unsere derzeitigen Fertigungskapazitäten in dieser Region sind größtenteils nicht gegen politische Risiken wie zum Beispiel Enteignung versichert. Der Transfer der Fertigung aus diesen Standorten wäre also nicht nur mit hohem technischem und zeitlichem Aufwand verbunden, sondern die hierfür erforderlichen Investitionen müssten komplett von Infineon selbst aufgebracht werden.

#### Abhängigkeit von einzelnen Lieferanten (RK: Mittel)

Wir arbeiten mit einer Vielzahl von Lieferanten zusammen, die uns mit Materialien, Dienstleistungen oder durch Übernahme bestimmter Unteraufträge unterstützen, für die nicht immer mehrere Alternativen bestehen. Wir sind damit zum Teil von der Lieferfähigkeit und Qualität dieser Zulieferungen abhängig. Sofern einer oder mehrere dieser Lieferanten ihre Verpflichtungen gegenüber Infineon nicht erfüllen würden, könnte das negative Auswirkungen auf unsere Umsatz- und Ertragslage haben.

#### Nachfrage nach qualifizierten Mitarbeitern (RK: Mittel)

Ein wichtiger Baustein unseres Unternehmenserfolgs ist die jederzeitige Verfügbarkeit der benötigten Anzahl qualifizierter Mitarbeiter. Es besteht aber generell das Risiko, qualifizierte Mitarbeiter zu verlieren oder nicht genügend qualifiziertes Personal für unser Unternehmen gewinnen, entwickeln und binden zu können. Dies würde unter anderem durch Lücken in der Nachfolge von Fach- und Führungskräften unser Wachstum einschränken und damit negative Auswirkungen auf unsere Ertragslage haben.

### Finanzrisiken

#### Ausfallrisiken von Bankpartnern (RK: Mittel)

Bedingt durch unseren vergleichsweise hohen Bestand an flüssigen Finanzmitteln sind wir Risiken hinsichtlich eines möglichen Ausfalls von uns ausgewählter Bankpartner ausgesetzt. Diesen Risiken – die trotz teils staatlich unterstützter Einlagensicherungsmechanismen bestehen können – begegnen wir durch geeignete Analysen zur Risikovermeidung und Maßnahmen zur Risikostreuung. Sollten diese ihre Wirkung verfehlen, könnte dies wesentliche Auswirkungen auf unsere Vermögens- und Finanzlage haben.

#### Währungsrisiken (RK: Mittel)

Die internationale Ausrichtung unserer Geschäftstätigkeit bringt eine Vielzahl von nicht Euro-basierten Zahlungsströmen in unterschiedlichen Währungen, vor allem in US-Dollar, mit sich. Ein großer Anteil unserer Umsatzerlöse einerseits sowie der Betriebskosten und Investitionsausgaben andererseits entfallen auf US-Dollar und korrelierte Währungen, wobei sich in aller Regel ein US-Dollar-Überschuss ergibt.

Bestimmte Währungsrisiken sind konzernweit durch derivative Finanzinstrumente abgesichert. In Abhängigkeit von der Entwicklung von Wechselkursen könnten diese Sicherungsgeschäfte signifikanten Einfluss auf unsere Zahlungsströme haben. Dies kann dazu führen, dass Wechselkursschwankungen unsere Ergebnisse beeinflussen.

Ergänzende Beschreibungen zum Management finanzieller Risiken können dem Konzernanhang unter Nr. 32 entnommen werden.

 Siehe Seite 251 ff.

## Rechtliche und Compliance-Risiken

### Qimonda-Insolvenz (RK: Mittel)

Aufgrund des Insolvenzverfahrens von Qimonda und der in diesem Zusammenhang uns gegenüber vorgebrachten Forderungen sind wir, auch nach dem Teilvergleich vom 11. September 2014, weiterhin erheblichen potenziellen Verbindlichkeiten ausgesetzt, die detailliert im Konzernanhang unter Nr. 33 beschrieben sind.

**S** Siehe Seite 255 ff.

Wir haben Rückstellungen zum 30. September 2014 für solche Sachverhalte erfasst, von denen wir annehmen, dass sie wahrscheinlich eintreten können, und die mit hinreichender Genauigkeit zum jetzigen Zeitpunkt geschätzt werden können. Es gibt keine Sicherheit, dass diese Rückstellungen ausreichen, um allen Verpflichtungen nachzukommen, die im Zusammenhang mit diesen Angelegenheiten entstehen können.

### Urheberrechte und Patente (RK: Mittel)

Wie bei vielen Unternehmen in der Halbleiterbranche wird auch uns gegenüber verschiedentlich vorgebracht, wir hätten gewerbliche Schutzrechte verletzt. Ungeachtet der Erfolgsaussichten derartiger Ansprüche können im Zusammenhang mit ihrer Abwehr hohe Verteidigungskosten für Anwälte entstehen.

Während wir im Patentbereich von Lizenz austauschverträgen mit wichtigen Wettbewerbern profitieren und wir anstreben, den Schutz in diesem Risikofeld durch den Abschluss weiterer Verträge weiter auszudehnen, besteht gegenüber reinen Patentverwertungsgesellschaften keine solche Möglichkeit zur vertraglichen Absicherung.

Wir können nicht ausschließen, dass etwaige Vorwürfe der Patentverletzung vor Gericht Bestand haben, woraus signifikante Schadensersatzansprüche oder Einschränkungen bei der Vermarktung von Produkten resultieren könnten, was wiederum einen negativen Einfluss auf unser Geschäftsergebnis hätte.

**S** Siehe Seite 254 ff.

Weitere Informationen sind dem Konzernanhang unter Nr. 33 zu entnehmen.

### Auswirkungen unserer globalen Aktivitäten (RK: Mittel)

Unsere weltweite Strategie sieht vor, Forschungs- und Entwicklungs- sowie Fertigungsstandorte über den ganzen Globus verteilt zu unterhalten. Dafür sind Marktzugangs- oder auch Technologie- sowie Kostengründe maßgeblich. Es können daher Risiken entstehen, die sich daraus ergeben, dass wirtschaftliche und geopolitische Krisen Auswirkungen auf regionale Märkte haben, länderspezifische Gesetze und Regelungen den Investitionsrahmen und die Möglichkeiten, freien Handel zu betreiben, beeinflussen und dass unterschiedliche Praktiken bei der Auslegung von steuerlichen, juristischen oder administrativen Regeln die Ausübung unternehmerischer Tätigkeiten einschränken. Diese Risiken könnten unsere Geschäftstätigkeit in diesen Ländern einengen. Außerdem könnten wir Strafzahlungen, Sanktionen und Reputationsschäden ausgesetzt sein.

Insbesondere die asiatischen Märkte sind für unsere langfristige Wachstumsstrategie von großer Bedeutung und unsere Geschäftstätigkeit in China wird dort von einem Rechtssystem beeinflusst, das sich noch entwickelt und Änderungen unterliegen kann. Zum Beispiel könnten lokale Regulierungen uns dazu verpflichten, Partnerschaften mit nationalen Unternehmen einzugehen. In der Folge besteht die Möglichkeit, dass zum einen unser geistiges Eigentum nicht mehr ausreichend geschützt ist und zum anderen geistiges Eigentum, das wir in China entwickeln, nicht frei in andere Länder und Standorte transferiert werden kann, wodurch Umsätze und Profitabilität beeinträchtigt werden könnten.

### Akquisitionen und Kooperationsvereinbarungen (RK: Mittel)

Um unser bestehendes Geschäft zu entwickeln oder auch weiter auszubauen, könnten wir weitere Akquisitionen vornehmen oder andere Formen der Partnerschaft mit externen Unternehmen eingehen. Es besteht prinzipiell das Risiko, dass wir im Fall eines Kaufs, insbesondere in Bezug auf die Integration von Mitarbeitern und Produkten in bestehende operative Strukturen, nicht erfolgreich sind. Dies könnte die Vermögens- und Ertragslage unseres Unternehmens negativ beeinflussen.

Gleichzeitig besteht auch im Fall von kleineren Akquisitionen oder Portfolio-Entscheidungen immer die Möglichkeit, dass mangels Wissen oder Sensibilisierung der handelnden Personen gegen kartellrechtliche Bestimmungen verstoßen wird. Dies kann zu hohen Kosten (signifikante zeitliche Einbringung des Managements, Beauftragung von Anwälten), zu Geldstrafen sowie Reputationschäden führen.

Die geplante Akquisition von International Rectifier repräsentiert zum Stichtag 30. September 2014 auf Basis des Angebotspreises circa 25 Prozent der Marktkapitalisierung von Infineon und ist somit für unseren zukünftigen Erfolg von großer Bedeutung. Die oben beschriebenen Risiken, insbesondere bei der Zusammenführung der beiden Unternehmen, werden somit mit Abschluss dieser konkreten Transaktion in signifikantem Maße relevant.

In dem Fall, dass die für den Vollzug der Transaktion erforderlichen regulatorischen Freigaben und Genehmigungen nicht bis zum 22. Juni 2015 erteilt werden und die Akquisition daher nicht vollzogen wird, sind wir bei Vorliegen weiterer Voraussetzungen zur Zahlung von US\$70 Millionen an International Rectifier verpflichtet. Überdies wären im Fall des Nicht-Zustandekommens der Akquisition die bereits aufgewendeten Finanzierungskosten nicht erstattbar.

Steuerliche, wettbewerbs- und kapitalmarktrechtliche Regelungen können ebenfalls Unternehmensrisiken beinhalten. Wir lassen uns deshalb umfassend von internen und externen Fachleuten beraten und schulen dazu unsere Mitarbeiter laufend.

### Maßnahmen zur Umsetzung der Risikosteuerungsstrategie

Im Bereich der strategischen Risiken begegnen wir den für das Halbleitergeschäft typischen Konjunktur- und Nachfrageschwankungen und den damit zusammenhängenden Risiken für unsere Geschäftstätigkeit, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage unter anderem dadurch, dass wir die Entwicklung von aus unserer Sicht wichtigen Frühwarnindikatoren fortlaufend überwachen und in Teilen mit spezifisch festgelegten Reaktionsstrategien der aktuellen Position im Konjunkturzyklus begegnen. Dies erfolgt zum Beispiel mit der frühzeitigen und konsequenten Anpassung von Kapazitäten und Beständen, der Initiierung von Einsparmaßnahmen sowie der flexiblen Nutzung von externen Produktionsmöglichkeiten sowohl im Frontend als auch im Backend.

Im Rahmen des Programms „Next Level of Productivity“ wurde im Geschäftsjahr 2014 eine Vielzahl von Maßnahmen zur Verbesserung der Fertigungsproduktivität eingeführt.

Im Bereich der operativen Risiken setzen wir zur Vermeidung von Qualitätsrisiken spezifische Qualitätsmanagementstrategien wie „Zero Defect“ und „Six Sigma“ zur Vorbeugung, Problemlösung und kontinuierlichen Verbesserung aller unserer Geschäftsprozesse ein. Das unternehmensweit gültige Qualitätsmanagementsystem ist seit Jahren nach den Normen ISO 9001 beziehungsweise ISO/TS 16949 zertifiziert und bezieht auch die Entwicklung unserer Lieferanten mit ein. Unsere Prozesse und Initiativen zur kontinuierlichen Verbesserung haben unter anderem zum Ziel, im Fall von Qualitätsproblemen die Ursachen zeitnah zu ermitteln und zu beheben.

Für unsere oftmals kundenspezifischen Entwicklungsprojekte haben wir unter anderem ein systematisches Projektmanagement etabliert. Eindeutige Projektmeilensteine und Überprüfungsstufen während des Projektfortgangs sowie klar festgelegte Genehmigungsprozesse unterstützen uns dabei, mögliche Projektrisiken frühzeitig zu erkennen und diesen durch gezielte Maßnahmen zu begegnen.

Risiken im Beschaffungsbereich versuchen wir durch unsere Einkaufsstrategien und durch den Einsatz geeigneter Methoden wie stetiger Produkt- und Kostenanalysen („Best Cost Country Sourcing“ und „Focus-on-Value“) zu minimieren. Diese Programme beinhalten funktionsübergreifende Expertenteams zur Standardisierung der Einkaufsprozesse für Material und technische Anlagen.

Vor dem Hintergrund der allgemein gestiegenen Bedrohungen für die Informationssicherheit und des höheren Maßes an Professionalität in der Computerkriminalität haben wir unter anderem ein Programm für Informationssicherheit mit dem Ziel der größtmöglichen Absicherung gegenüber möglichen Hacking-Angriffen und damit verbundenen Risiken für unsere Informationssysteme, Netzwerke, Produkte, Lösungen und Dienstleistungen initiiert. Die definierten Maßnahmen werden sukzessive eingeführt.

Wir unterliegen Gesetzgebungen im Umwelt-, Klimaschutz und im Bereich Energie. Gegenwärtige oder künftige umweltrechtliche oder sonstige staatliche Regulierungen oder deren Änderung könnten eine Anpassung unserer operativen Tätigkeit erfordern und zu einer Steigerung unserer Kosten führen. Infineon hält sich über geplante Gesetzesänderungen auf dem Laufenden und arbeitet kontinuierlich in verschiedenen Verbänden und Organisationen an diesen Themen.

Der Energiepreis unterlag in der Vergangenheit Schwankungen und teilweise einer Steigerung durch Regulierungen. Eine hohe Energieeffizienz ist auch aus diesem Grund seit Jahren Bestandteil unserer Nachhaltigkeitsstrategie.

Im Bereich der rechtlichen Risiken begegnen wir Risiken im Zusammenhang mit Schutzrechten und Patenten unter anderem durch eine spezifische Patentstrategie, die eine umfangreiche Patentrecherche, die gezielte Entwicklung und Anmeldung eigener Patente und den Schutz durch Verträge mit wichtigen Wettbewerbern einschließt. Wir streben an, diesen Schutz durch Verhandlungen mit führenden Wettbewerbern, mit denen noch keine patentrechtlichen Vertragsbeziehungen bestehen, weiter auszudehnen und somit Patentrisiken zu minimieren. Keine solche Möglichkeit zur vertraglichen Absicherung besteht allerdings bei reinen Patentverwertungsgesellschaften.

Zur systematischen, umfassenden und nachhaltigen Steuerung von Compliance-Risiken haben wir aktuell ein konzernweites Compliance-Managementsystem etabliert, welches wichtige präventive Bestandteile kontinuierlich weiterentwickelt, Elemente neu gestaltet beziehungsweise verstärkt und angemessene Reaktionen auf mögliche oder tatsächliche Verstöße gegen interne oder externe Regeln gewährleistet.

Des Weiteren haben wir für potenzielle Schadensfälle und Haftungsrisiken teilweise Versicherungen abgeschlossen, um negative Auswirkungen auf unsere Vermögens- und Finanzlage zu vermeiden beziehungsweise zu minimieren.

### **Gesamtaussage zur Risikosituation des Konzerns durch die Unternehmensleitung**

Die Einschätzung der gesamten Risikosituation ist das Ergebnis der konsolidierten Betrachtung aller wesentlichen Einzelrisiken. Risiken, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden können, sind uns derzeit nicht bekannt.

### **Chancen**

Im Folgenden beschreiben wir unsere bedeutendsten Chancen. Diese stellen jedoch nur einen Ausschnitt der sich uns bietenden Möglichkeiten dar. Unsere Bewertung der Chancen ist zudem fortlaufenden Änderungen unterworfen, da sich unser Unternehmen, unsere Märkte und die Technologien kontinuierlich weiterentwickeln. Aus diesen Entwicklungen können sich neue Chancen ergeben, bereits existierende können an Relevanz verlieren, oder die Bedeutung einer Chance kann sich für uns verändern. Gemäß dem potenziellen Grad der Auswirkung und der geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit wird für jede dieser Chancen in Klammern die Chancenklasse analog zur Risikoklasse (zum Beispiel „CK: Mittel“) angegeben.

### **Neue Technologien/Materialien (CK: Hoch)**

Eigenständig und gemeinsam mit unseren Kunden streben wir fortlaufend an, neue Technologien, Produkte und Lösungen zu entwickeln sowie bestehende zu verbessern. Hierfür investieren wir unter anderem in die Forschung und Entwicklung zum Einsatz neuer Technologien und Materialien. Die aktuell eingesetzten Technologien und Materialien könnten in absehbarer Zeit ihre Vorteile verlieren, so wie beispielsweise Silizium in manchen Einsatzbereichen seine physikalischen Grenzen erreichen könnte.

Wir sehen daher unterschiedliche Chancen und Möglichkeiten, durch den Einsatz neuer Materialien wie beispielsweise Galliumnitrid oder Siliziumkarbid neue, leistungsfähigere und/oder kostengünstigere Produkte zu entwickeln. Diese könnten die Erreichung unserer strategischen Wachstums- und Profitabilitätsziele positiv beeinflussen.

#### Strategische Initiative „Vom Produkt zum System“ (CK: Hoch)

Mit der erweiterten strategischen Ausrichtung „Vom Produkt zum System“ wollen wir zusätzlichen Kundennutzen auf Systemebene aus unserem breiten Technologie- und Produktportfolio identifizieren. Das ermöglicht uns, weiteres Umsatzpotenzial auszuschöpfen und damit unsere Wachstums- und Margenziele zu realisieren. Durch diesen Ansatz reduzieren wir darüber hinaus den Entwicklungsaufwand beim Kunden und verkürzen so die Zeit bis zur Markteinführung der Produkte.

#### Unterstützung der Energiewende und der Adressierung des Klimawandels (CK: Mittel)

Mit der ständig wachsenden Weltbevölkerung und zunehmenden Industrialisierung steigt auch der globale Energiebedarf. Elektrizität wird dabei zum wichtigsten Energieträger des 21. Jahrhunderts. Die zur Deckung des Energie- und Strombedarfs verwendeten fossilen Energieträger werden sich voraussichtlich weiter verknappen und könnten eines Tages sogar vollends zur Neige gehen. Alternative Energieträger wie erneuerbare Energien müssen weiter erschlossen werden. Gleichzeitig müssen CO<sub>2</sub>-Emissionen reduziert beziehungsweise in ihrem Anstieg begrenzt werden. Dazu muss insbesondere die Effizienz elektrischer Verbraucher erhöht werden.

Halbleiter von Infineon unterstützen die Gewinnung von Strom aus erneuerbaren Energieträgern. Zudem bieten sie Effizienzgewinne in allen Wertschöpfungsstufen der Energiewirtschaft: bei der Erzeugung, der Übertragung und insbesondere der Nutzung von elektrischer Energie. Sie bilden die Grundlage für die intelligente und effiziente Nutzung von Energie in Industrieanwendungen, Stromversorgungen für Computer und Unterhaltungselektronik sowie in Fahrzeugen. Damit eröffnet sich die Chance, ein Umsatzwachstum oberhalb unseres strategischen Ziels von 8 Prozent p.a. zu erzielen.

#### Lieferfähigkeit aufgrund vorhandener Kapazität (CK: Mittel)

Unsere bestehenden eigenen Kapazitäten in Frontend und Backend, die zudem für uns verfügbaren externen Produktionsmöglichkeiten sowie unsere vorhandenen Optionen zur weiteren Ausweitung unserer Produktion in unseren Werken Dresden (Deutschland) und in Kulim (Malaysia) bedeuten für uns eine im Vergleich zur Vergangenheit erhöhte Flexibilität hinsichtlich der Deckung der Produktionsnachfrage. Die verfügbaren Kapazitäten in Verbindung mit aktiver strategischer und operativer Planung der internen und externen Ressourcen ermöglichen es uns, im Fall einer Marktbelebung auch kurzfristig steigende Nachfrage unserer bestehenden und neuen Kunden zu decken. Hieraus können sich zukünftige positive Auswirkungen auf unsere Marktanteile und die Ertragslage ergeben, so dass die tatsächlich erreichte Segmentergebnis-Marge über der anvisierten Marke von 15 Prozent liegen kann.

#### Marktzugang und Aktivitäten in China (CK: Mittel)

Unsere Aktivitäten in dem aus unserer Sicht für die Zukunft sehr bedeutenden chinesischen Markt sind zurzeit auf einem noch weiter ausbaufähigen Niveau. Dies betrifft folgende Märkte:

Die Autoproduktion in China wächst weiterhin mit der weltweit höchsten Wachstumsrate. China setzt zudem den Ausbau seiner Hochgeschwindigkeitszug-Infrastruktur fort und zählt inzwischen zu den größten Schienenfahrzeugmärkten der Welt.

Auch bei der Erstinstallation von Windkraftanlagen kommen immer stärkere Generatoren zum Einsatz, was einen höheren Halbleiteranteil pro Windkraftanlage zur Folge hat.

Unsere Ausgangslage im Bereich Fotovoltaik ist in China vielversprechend: Wir arbeiten mit vielen führenden chinesischen Wechselrichterherstellern zusammen und haben insbesondere dieses Jahr unsere Zusammenarbeit mit dem chinesischen Marktführer erweitert. Des Weiteren haben wir eine starke Präsenz in China beim Markt für Solaranlagen, der sich zum bedeutendsten Einzelmarkt der Welt entwickelt hat.

Wenn es gelingt, uns in China als Teil der chinesischen Industrie und somit als Element der chinesischen Gesellschaft zu positionieren, könnte das zu einer Vielzahl neuer und zusätzlicher Chancen führen und sich positiv auf Wachstum und Profitabilität unseres Geschäfts auswirken.

#### Weiteres Wachstum des Halbleiteranteils im Automobil (CK: Mittel)

Wir erwarten eine weitere Erhöhung des Halbleiteranteils pro Fahrzeug. Treibende Kraft hierfür ist vor allem eine steigende Nachfrage nach aktiven Sicherheitsfunktionen und Fahrerassistenzsystemen.

Wir glauben auch, dass die weltweit gültigen CO<sub>2</sub>-Ziele nicht ohne weitere Elektrifizierung zu erreichen sind. Dabei verstehen wir unter Elektrifizierung im Automobil nicht nur Hybrid-/ Elektroantrieb, sondern auch zum Beispiel elektronische Servolenkung und elektronische Bremsen.

Zudem gewinnt auch das Thema IT-Sicherheit im Fahrzeug an Bedeutung. Mit seiner Kompetenz auf dem Gebiet der Sicherheitscontroller ist speziell Infineon hier sehr gut positioniert.

#### Wachstum bei mobilen Anwendungen (CK: Mittel)

Der weiter voranschreitende Trend zur Mobilität drückt sich auch im Boom bei Smartphones und Tablets aus. Wir profitieren hiervon in zweifacher Weise: Erstens durch die Komponenten, die wir für die mobilen Endgeräte liefern (Silizium-MEMS-Mikrofone, TVS-Dioden, GPS-Verstärker, CMOS-RF-Schalter), und zweitens durch Leistungshalbleiter, die die Schlüsselkomponente für energieeffiziente Ladegeräte darstellen (Hochvolt- und Niedervolt-Leistungstransistoren, Treiber-ICs und Ansteuer-ICs).

#### Sicherheitsanwendungen (CK: Mittel)

Der Trend zu elektronischen Identitätsausweisen stärkt den Umsatz des Segments Chip Card & Security. Aufgrund der höheren Sicherheit von chipbasierten Ausweisen werden die papierbasierten Ausweise immer stärker verdrängt. Ähnlich verhält es sich bei Kreditkarten: Die chipbasierten Kreditkarten ersetzen die bisherigen Karten mit Magnetstreifen. Diese Migration hin zu chipbasierten Reisepässen, elektronischen Personalausweisen und Kreditkarten wird über die nächsten Jahre anhalten und in unterschiedlichen Regionen stattfinden.

#### Finanzielle Position (CK: Mittel)

Unsere aktuelle finanzielle Situation, die wir unter anderem im Kapitel „Darstellung der Finanzlage“ erläutern, ermöglicht es uns, gute Refinanzierungskonditionen angeboten zu bekommen und, sofern erforderlich, zu nutzen. Hieraus ergibt sich für Infineon ein finanzieller Spielraum, der uns unternehmerische Flexibilität hinsichtlich der Umsetzung unserer Strategien und Initiativen gewährleistet.

Die durch die geplante Akquisition von International Rectifier sich ergebenden Chancen sind im Kapitel „Konzernstrategie“ im Detail beschrieben.

**S** Siehe Seite 126 ff.

**S** Siehe Seite 26 ff.



# TREASURY UND KAPITALBEDARF

## Infineons Treasury-Struktur und -Leitlinien

Unser Hauptziel im Hinblick auf das Konzern-Treasury besteht darin, finanzielle Flexibilität auf Grundlage einer soliden Kapitalstruktur sicherzustellen. Wie bei vergleichbaren Unternehmen der Halbleiterbranche steht dabei eine ausreichende Liquiditätsausstattung im Vordergrund, um die laufende Geschäftstätigkeit finanzieren und geplante Investitionen in allen Phasen des Geschäftszyklus vornehmen zu können. Andererseits soll die Verschuldung nur einen moderaten Anteil am Finanzierungsmix ausmachen. Auf Basis dieser Leitlinien hat Infineon drei Hauptziele für sein Kapitalmanagement definiert:

- Brutto-Cash-Position zwischen 30 und 40 Prozent vom Umsatz
- Positive Netto-Cash-Position
- Bruttoverschuldung höchstens 2x EBITDA (Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Zinsen und Steuern zuzüglich planmäßiger Abschreibungen)

Diese Kapitalmanagementziele werden von Infineon auch nach der Akquisition von International Rectifier verfolgt. Infolge dieser Transaktion sowie aufgrund der von Infineon im Oktober 2014 geleisteten Zahlungen von insgesamt €343 Millionen im Zusammenhang mit dem Qimonda-Teilvergleich und der von der Europäischen Kommission verhängten Geldbuße (siehe hierzu ausführlich im Konzernanhang unter Nr. 33) wird die Brutto-Cash-Position von Infineon im Geschäftsjahr 2015 jedoch voraussichtlich vorübergehend außerhalb der kommunizierten Zielspannen liegen. Ebenso könnte sich vorübergehend eine Netto-Schuldenposition einstellen.

**S** Siehe Seite 255 ff.

Wir unterliegen keinen satzungsmäßigen oder gesetzlichen Auflagen im Hinblick auf die Kapitalausstattung.

## Treasury-Grundsätze und -Verantwortlichkeiten

Die Treasury-Grundsätze des Konzerns regeln die Vorgehensweise bei sämtlichen Themen, die Liquidität und Finanzierung betreffen. Hierzu zählen die Bankenpolitik und -strategie, der Abschluss von Finanzierungsvereinbarungen, das weltweite Liquiditäts- und Anlage-management, die Steuerung von Währungs- und Zinsrisiken sowie das Abwickeln externer und konzerninterner Zahlungsflüsse. Die Treasury-Grundsätze sind in einer entsprechenden „Treasury Policy“ mit konzernweiter Gültigkeit hinterlegt, werden regelmäßig überprüft und aktualisiert. Wesentlicher Teil der Treasury-Grundsätze sind die Verantwortlichkeiten, die nach einem dreistufigen Ansatz strukturiert sind:

- Die Festlegung von Treasury-Grundsätzen für Infineon obliegt dem Finanzvorstand, der die Treasury Policy nach vorheriger Konsultation des Vorsitzenden des Vorstands genehmigt. Das Treasury-Komitee, das sich aus dem Finanzvorstand und ausgewählten Führungskräften zusammensetzt, entscheidet insbesondere über für Planungszwecke unterstellte Wechselkurse sowie Strategien zur Währungssicherung und gibt Leitlinien zu deren Umsetzung vor.
- Die Konzern-Finance & Treasury-Abteilung ist für zentralisierte Treasury-Transaktionen sowie für die Umsetzung der Entscheidungen des Treasury-Komitees weltweit verantwortlich.
- Auf Ebene der Tochtergesellschaften sind die kaufmännischen Geschäftsführer sowie die Leiter Finanzen vor Ort, in größeren Einheiten auch dezidierte Treasurer, für das Management der Treasury-Angelegenheiten bei den jeweiligen Gesellschaften verantwortlich. Controlling-Funktionen auf Konzernebene stellen sicher, dass die Transaktionen der einzelnen Geschäftseinheiten den Treasury-Grundsätzen des Konzerns entsprechen.

### Zentralisierte Treasury-Funktion

Unsere Treasury-Grundsätze verfolgen einen stark zentralisierten Ansatz mit der Konzern-Finance & Treasury-Abteilung als weltweit verantwortlicher Stelle für alle wesentlichen Aufgaben und Prozesse im Bereich Finanzierung und Treasury. Ausgangspunkt ist ein mehrjähriger Unternehmensplan mit verschiedenen Szenarien für den Free-Cash-Flow. Für die kurzfristig operative Liquiditätssteuerung werden alle Konzerngesellschaften im Konsolidierungskreis auf rollierender monatlicher Basis in Prognoserechnungen einbezogen. Parallel dazu wird eine Cash-Flow-Planung auf Basis einer Bottom-up-Methode über die Geschäftsplanung unserer operativen Segmente erstellt. In einem quartalsweisen Meeting zur Liquiditätssteuerung werden beide Planungen gegenübergestellt, auf Plausibilität verprobt und mögliche Abweichungen analysiert.

Im Rahmen eines zentralisierten Liquiditätsmanagements werden Cash-Pool-Strukturen betrieben. Soweit gesetzlich zulässig und wirtschaftlich vertretbar, müssen die Tochtergesellschaften dabei überschüssige Liquidität an die Konzernzentrale weiterleiten, um eine optimale Verteilung der flüssigen Finanzmittel innerhalb des Konzerns sicherzustellen und etwaigen Finanzierungsbedarf anderer Gesellschaften abzudecken. Dadurch reduzieren wir den externen Finanzierungsbedarf und optimieren unsere Kapitalstruktur mit den entsprechend positiven Effekten auf unsere Finanzierungskosten. Durch den Ausgleich konzerninterner Transaktionen über interne Finanzkonten im Rahmen eines Inhouse-Bank-Ansatzes können wir darüber hinaus externe Banktransaktionen und Bankgebühren reduzieren.

Die auf Ebene des Konzerns zusammengeführte Liquidität wird von der Konzern-Treasury-Abteilung zentral verwaltet und im Rahmen des Asset-Managements veranlagt. Dabei verfolgen wir grundsätzlich eine konservative Anlagestrategie, bei der Sicherheit vor Rendite geht. Eine weitere Aufgabe unserer zentralen Finance & Treasury-Abteilung ist das Management unserer Währungs- und Zinsrisiken, für die wiederum die konsolidierte Liquiditätsplanung maßgeblich ist, da nur solche Fremdwährungs-Zahlungsströme, die sich im Konzern nicht ausgleichen, extern gesichert werden (für weitere Informationen siehe im Konzernanhang unter Nr. 32).

Des Weiteren werden gemäß unseren Treasury-Grundsätzen, soweit gesetzlich zulässig, alle weltweiten Finanzierungen und Kreditlinien direkt oder indirekt von unserer Konzern-Treasury-Abteilung arrangiert, strukturiert und verwaltet. Unsere Finanzverbindlichkeiten sind in der Regel unbesichert und mit marktüblichen Kreditverpflichtungen verbunden.

Von entscheidender Bedeutung für die verlässliche Umsetzung aller aufgeführten Treasury-Aufgaben sind leistungsfähige und solide Finanzinstitute. Die Auswahl der weltweiten Partnerbanken obliegt der zentralen Treasury-Abteilung im Rahmen der Bankenpolitik. Der Konzern unterhält Geschäftsbeziehungen zu verschiedenen internationalen und lokalen Geschäfts- und Investmentbanken und vermeidet eine Abhängigkeit von einzelnen Instituten. Partnerbanken müssen eine hohe Kreditwürdigkeit aufweisen. Infineon setzt zur Beurteilung der Kreditwürdigkeit der Kreditinstitute eine Methodik ein, mit deren Hilfe täglich auf Basis der aktuellen Ratings (von Standard & Poor's, Moody's oder Fitch) sowie der Credit-Default-Swap-Prämien Anlagegrenzen für die einzelnen Kreditinstitute neu berechnet werden. Eventuelle Überschreitungen der errechneten Anlagegrenzen haben eine unmittelbare Meldung und Aufforderung zur Reduzierung des Risikos zur Folge. Infineon hat seine Geldanlagen auf mehr als zehn Kreditinstitute verteilt. Zum 30. September 2014 war kein Kreditinstitut für mehr als 14 Prozent der Geldanlagen verantwortlich.

 Siehe Seite 251 ff.

## Kapitalbedarf im Geschäftsjahr 2015

Im Geschäftsjahr 2015 benötigen wir Kapital unter anderem zur

- Finanzierung der Akquisition von International Rectifier,
- Finanzierung der operativen Geschäftstätigkeit,
- planmäßigen Durchführung von Investitionen,
- Rückzahlung fälliger Darlehen und Zinsen,
- Zahlung von Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten, sofern sie fällig werden beziehungsweise eintreten, insbesondere für die im Oktober 2014 geleisteten Zahlungen von insgesamt €343 Millionen im Zusammenhang mit dem Qimonda-Teilvergleich und der von der Europäischen Kommission verhängten Geldbuße,
- Bedienung unseres Programms zur Kapitalrückgewähr, sofern die ausstehenden Put-Optionen auf eigene Aktien im Geld sind, sowie
- Zahlung der vorgeschlagenen Dividende.

Wir erwarten, diese Anforderungen zu erfüllen durch

- Zahlungsmittelzuflüsse aus dem laufenden Geschäft,
- verfügbare Zahlungsmittel einschließlich unserer Finanzreserven in Form von Finanzinvestments sowie
- verfügbare Kreditlinien, inklusive speziell zugesagter Kreditlinien für die Akquisition von International Rectifier.

### Finanzierung der laufenden Geschäftstätigkeit

Entsprechend unseren Erwartungen für das Geschäftsjahr 2015 gehen wir davon aus, dass der Kapitalbedarf der laufenden Geschäftstätigkeit durch entsprechende Mittelzuflüsse aus dem laufenden Geschäft gedeckt werden kann. Nähere Angaben zu aus fest vereinbarten vertraglichen Verpflichtungen, wie zum Beispiel Leasingvereinbarungen, fest eingegangenen Liefer- und Dienstleistungsverträgen für Rohstoffe, Vorprodukte, Strom/Gas und Ähnlichem, resultierenden Verpflichtungen zum 30. September 2014 finden sich im Konzernanhang unter Nr. 34.

 Siehe Seite 258 f.

### Investitionen

Die Halbleiterproduktion ist sehr kapitalintensiv. Die Zielquote von Infineon für zukünftige Geschäftsjahre für die im Zyklusmittel erwarteten Investitionen (Definition siehe Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“) relativ zum Umsatz beträgt rund 13 Prozent. Abhängig von der Geschäftssituation plant Infineon derzeit für das Geschäftsjahr 2015 Investitionen auf Vorjahresniveau in Höhe von rund €700 Millionen (für Details siehe im „Prognosebericht“ im Kapitel „Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen“). Davon war zum 30. September 2014 ein Betrag von €124 Millionen vertraglich fest vereinbart. Darin nicht enthalten ist der auf den Erwerb der Qimonda-Patente entfallende Teilbetrag von €21 Millionen aus dem Qimonda-Teilvergleich.

 Siehe Seite 81

 Siehe Seite 130 ff.

### Rückzahlung fälliger Darlehen und Zinsen

Von unseren Finanzverbindlichkeiten zum 30. September 2014 in Höhe von €186 Millionen wird im Geschäftsjahr 2015 ein Betrag von €35 Millionen fällig.

### Rückstellungen und Eventualverpflichtungen

Im Rahmen der gewöhnlichen betrieblichen Tätigkeit begeben wir Garantien vor allem für die Zahlung von Importzöllen, Gebäudemieten und möglichen Verpflichtungen in Bezug auf erhaltene staatliche Zuschüsse. Zum 30. September 2014 betrug die Höhe der undiskontierten, potenziellen zukünftigen Zahlungen für Garantien €110 Millionen, wovon maximal €13 Millionen im Geschäftsjahr 2015 zahlungswirksam werden können.

**S** Siehe Seite 144 f.

Darüber hinaus bestehen Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten für unterschiedliche Risiken, die, soweit die Risiken eintreten, zu Zahlungsmittelabflüssen führen können (siehe hierzu ausführlich bei „Rechtliche und Compliance-Risiken“ im „Risiko- und Chancenbericht“ sowie im Konzernanhang unter Nr. 33). Die Zahlung von €260 Millionen, die im Zusammenhang mit dem im September 2014 mit dem Insolvenzverwalter von Qimonda geschlossenen Vergleich steht, der den Erwerb der Patente von Qimonda beinhaltet, sowie die von der Europäischen Kommission verhängte Geldbuße in Höhe von €83 Millionen wurden im Oktober 2014 aus vorhandener Liquidität bestritten und waren in Höhe von €322 Millionen zum 30. September 2014 als kurzfristige Rückstellung beziehungsweise kurzfristige Verbindlichkeit erfasst. Der auf die Patente von Qimonda entfallene Betrag in Höhe von €21 Millionen wurde bilanziell erst mit Vollzug des Teilvergleichs am 9. Oktober 2014 erfasst (siehe im Konzernanhang unter Nr. 4 und Nr. 33).

**S** Siehe Seite 219 und 255

### Programm zur Kapitalrückgewähr und geplante Dividende

Im November 2013 hat Infineon angekündigt, bis zu €300 Millionen für Maßnahmen der Kapitalrückgewähr aufzuwenden. Details zu Struktur und Status dieser Maßnahmen zum 30. September 2014 finden sich im Konzernanhang unter Nr. 23 und Nr. 25. Das zum 30. September 2014 in Summe noch nicht genutzte Volumen des Programms zur Kapitalrückgewähr beläuft sich auf €265 Millionen. Als Teilposition davon beläuft sich der Ausübungswert der zum 30. September 2014 ausstehenden Put-Optionen auf eigene Aktien auf €40 Millionen. Sofern der Kauf von International Rectifier wie geplant durchgeführt wird, sind über die bereits ausstehenden Put-Optionen hinaus keine weiteren Rückkäufe geplant.

**S** Siehe Seite 233 und 237

Für das abgelaufene Geschäftsjahr 2014 soll den Aktionären von Infineon eine Dividende von €0,18 je Aktie vorgeschlagen werden. Sollte die kommende Hauptversammlung dem zustimmen, würde dies zu einer Ausschüttung von voraussichtlich rund €202 Millionen führen (für das Vorjahr: €129 Millionen). Siehe hierzu ausführlich im Konzernanhang unter Nr. 25.

**S** Siehe Seite 238

### Akquisition von International Rectifier

Infineon beabsichtigt, International Rectifier für US\$40 in bar pro Aktie zu erwerben, was einem voll verwässerten Unternehmenswert von International Rectifier von etwa US\$2,4 Milliarden entspricht. Die Akquisition bedarf noch der Zustimmung der zuständigen Aufsichtsbehörden sowie der Erfüllung weiterer üblicher Bedingungen. Die Transaktion wird von Infineon aus vorhandenen Barmitteln sowie durch vollständig garantierte Kredite finanziert. Die Kredite setzen sich zusammen aus einer Brückenfazilität in Höhe von €800 Millionen mit einer Laufzeit von bis zu zwei Jahren sowie aus einem Bankdarlehen in Höhe von US\$934 Millionen mit einer Laufzeit von fünf Jahren und stehen ausschließlich für die Finanzierung der Akquisition zur Verfügung (siehe im Konzernanhang unter Nr. 23).

**S** Siehe Seite 234

### Deckung des Kapitalbedarfs

Unsere Brutto-Cash-Position beläuft sich am 30. September 2014 auf €2.418 Millionen. Wir können €68 Millionen aus verschiedenen, voneinander unabhängigen kurz- und langfristigen Kreditlinien mit mehreren Finanzinstituten finanzieren. Darüber hinaus verfügt Infineon über garantierte Kreditlinien mit mehreren lokalen und internationalen Finanzinstituten speziell für die Akquisition von International Rectifier (siehe oben).

**S** Siehe Seite 80

Der Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten (Definition siehe Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“) unter Außerachtlassung der Zahlung des Kaufpreises für International Rectifier wird im Geschäftsjahr 2015 trotz der im Oktober 2014 geleisteten Zahlungen in Höhe von €208 Millionen im Zusammenhang mit dem Qimonda-Teilvergleich zu den Qimonda-Patenten und der von der Europäischen Kommission verhängten Geldbuße zwischen €0 und €100 Millionen liegen, da der erwartete Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit die geplanten Investitionen decken beziehungsweise übersteigen sollte. Bereinigt um die beschriebenen Sondereffekte erwarten wir einen Free-Cash-Flow aus fortgeführten Aktivitäten etwa in Höhe des Vorjahres.

Im Zusammenhang mit bestimmten Investitionsprojekten haben wir auch staatliche Zulagen und Zuschüsse beantragt, können jedoch nicht garantieren, dass die Mittel rechtzeitig oder überhaupt genehmigt werden. Zu näheren Details bezüglich gewährter Zuschüsse siehe im Konzernanhang unter Nr. 5.

**S** Siehe Seite 220

Unter Berücksichtigung der verfügbaren finanziellen Ressourcen, einschließlich der intern vorhandenen und künftig generierten Zahlungsmittel und der aktuell verfügbaren Kreditlinien, gehen wir davon aus, unseren derzeit geplanten Kapitalbedarf für das Geschäftsjahr 2015 decken zu können. Infineon hat sich nicht um ein offizielles Rating einer führenden Ratingagentur bemüht. Das Unternehmen geht davon aus, auch weiterhin ohne ein solches Rating Zugang zu ausreichenden Finanzmitteln zu wettbewerbsfähigen Konditionen zu haben.

## Derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente werden bei uns nicht zu Handels- oder spekulativen Zwecken eingesetzt.

Zu Hedging-Zwecken setzen wir folgende derivativen Finanzinstrumente ein: Fremdwährungstermingeschäfte zur Reduktion von Währungsschwankungen sowie Rohstoffswaps zur Verringerung der Preisrisiken bei erwarteten Goldeinkäufen. Für die teilweise Sicherung von Wechselkursrisiken aus der Kaufpreisverpflichtung der Akquisition von International Rectifier haben wir ein transaktionsabhängiges Euro/US-Dollar-Fremdwährungstermingeschäft (sogenannter „Deal Contingent Forward“) abgeschlossen.

Im Rahmen unseres Programms zur Kapitalrückgewähr nutzen wir Put-Optionen auf eigene Aktien.

Für weitere Informationen zu derivativen Finanzinstrumenten und dem Management von finanziellen Risiken siehe im Konzernanhang unter Nr. 31 und 32; zu den Put-Optionen auf eigene Aktien siehe im Konzernanhang unter Nr. 25.

**S** Siehe Seite 247 f. und 251 ff.

**S** Siehe Seite 237

## GESAMTAUSSAGE DES VORSTANDS ZUR WIRTSCHAFTLICHEN LAGE DES KONZERNS ZUM ZEITPUNKT DER AUFSTELLUNG DIESES BERICHTS

Wir schauen auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2014 zurück, in dem wir die gesetzten Erwartungen erreichen oder leicht übertreffen konnten. In einem anspruchsvollen Markt haben wir unsere Chancen genutzt und profitierten von unseren Investitionen. Auf die stark anziehende Nachfrage der Kunden waren wir konzeptionell gut vorbereitet und haben rasch reagiert. Die Umsatzerlöse stiegen um 12 Prozent auf €4.320 Millionen, das Segmentergebnis erhöhte sich um 64 Prozent auf €620 Millionen und die Segmentergebnis-Marge verbesserte sich um 4,6 Prozentpunkte auf 14,4 Prozent. Trotz höherer Investitionen verbesserte sich der Free-Cash-Flow um €82 Millionen auf €317 Millionen. Mit einer Rendite auf das eingesetzte Kapital (RoCE) von 20,3 Prozent haben wir wiederum mehr als unsere Kapitalkosten verdient.

Die globalen gesellschaftlichen Herausforderungen Energieeffizienz, Mobilität und Sicherheit, auf die wir ausgerichtet sind, gewinnen weiter an Bedeutung und bieten auch künftig entsprechendes Wachstumspotenzial. Wir wollen weiter mit System wachsen: durch unsere 300-Millimeter-Fertigungstechnologie und unseren strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“. Die bevorstehende Akquisition von International Rectifier verleiht dem noch mehr Schub, sei es durch zusätzliches Produktionsvolumen bei Leistungshalbleitern für unsere 300-Millimeter-Kapazität oder aber komplementäre Stärken von International Rectifier in bestimmten Prozessen, Technologien, Produkten, Regionen und Vertriebskanälen.

Für das Geschäftsjahr 2015 gehen wir – ohne die Berücksichtigung des Geschäfts von International Rectifier – von einem Umsatzwachstum von 8 Prozent plus/minus 2 Prozentpunkte aus. Die für das Geschäftsjahr 2015 geplanten Investitionen belaufen sich auf etwa 700 Millionen Euro. Der Anstieg unserer Ausgaben in Forschung und Entwicklung sowie in Vertrieb wird dem Umsatzwachstum entsprechen oder leicht darüber liegen. Für das Geschäftsjahr 2015 gehen wir daher von einer Segmentergebnis-Marge von 14 Prozent vom Umsatz aus.

Wir halten weiterhin an unseren Zielen fest: Wir wollen im Durchschnitt des Zyklus mit rund 8 Prozent pro Jahr wachsen und dabei eine Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent erzielen. Das Wachstum wollen wir im Zyklusdurchschnitt mit Investitionen von rund 13 Prozent vom Umsatz erreichen.

Aus der gegenüber den Vorjahren geringeren Investitionsintensität resultiert auch eine nachhaltige Verbesserung des Free-Cash-Flows. Daher wird der Hauptversammlung bereits für das Geschäftsjahr 2014 eine signifikante Erhöhung der Dividende um 6 Cent je Aktie auf nun 18 Cent je Aktie vorgeschlagen.

Auch nach der geplanten Akquisition von International Rectifier werden sich unsere finanziellen Zielparameter nicht ändern. Mit Blick auf die Profitabilität wollen wir durch Synergien in Fertigung, Entwicklung, Vertrieb und Verwaltung spätestens im zweiten Geschäftsjahr nach dem Vollzug des Erwerbs von International Rectifier mindestens unsere Zielmarge von 15 Prozent für das Segmentergebnis auch bei International Rectifier erwirtschaften. Auch bei den Investitionen ergibt sich durch den Zusammenschluss mit International Rectifier keine Änderung an der Zielmarke von 13 Prozent vom Umsatz. Daher behält auch unsere bisherige Dividendenpolitik ihre Gültigkeit: Wir wollen jedes Jahr eine Dividende mindestens auf dem Niveau des Vorjahres ausschütten.

Wir haben weiterhin eine sehr solide Bilanzstruktur. Die Eigenkapitalquote liegt bei 64,6 Prozent und wir verfügen über eine Brutto-Cash-Position von €2,4 Milliarden zum 30. September 2014. Auch nach der Akquisition von International Rectifier, welche wir teilweise aus eigenen Mitteln und teilweise über Kredite finanzieren werden, halten wir an unseren Kapitalstrukturzielen fest, um die laufende Geschäftstätigkeit sicher finanzieren und geplante Investitionen in allen Phasen des Geschäftszyklus vornehmen zu können.

#### **Ausnutzung von Wahlrechten und Sachverhaltsgestaltungen**

Die im vorliegenden Konzernlagebericht dargestellte und kommentierte Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ist von Ansatz- und Bewertungsmethoden sowie von Annahmen und Schätzungen abhängig, die ausführlicher im Konzernanhang unter Nr. 2 beschrieben sind und die im Wesentlichen unverändert gegenüber dem Vorjahr sind.

 Siehe Seite 204 ff.

Außerbilanzielle Finanzierungsmaßnahmen wie Forderungsverkäufe, Sale-and-lease-back-Transaktionen oder nicht in den Konzernabschluss einbezogene Zweckgesellschaften wurden in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 nicht durchgeführt.

## INFINEON TECHNOLOGIES AG

Ergänzend zur Berichterstattung über den Infineon-Konzern erläutern wir im Folgenden die Entwicklung der Infineon Technologies AG.

Die Infineon Technologies AG ist die Muttergesellschaft des Infineon-Konzerns und führt die entsprechenden Leitungs- und Zentralfunktionen aus. Die Infineon Technologies AG übernimmt wesentliche übergreifende Aufgaben, wie das konzernweite Finanz- und Rechnungswesen, Corporate Compliance, das Personalwesen, strategische und produktionsorientierte F&E-Aktivitäten sowie die weltweite Unternehmens- und Marketingkommunikation, und steuert die logistischen Prozesse im Konzern. Sie verfügt über eigene Fertigungen in Regensburg und Warstein (beides Deutschland). Für die Infineon Technologies AG stellt der Jahresüberschuss den bedeutsamsten Leistungsindikator dar.

Die Infineon Technologies AG stellt ihren Jahresabschluss im Gegensatz zum Konzernabschluss nicht nach den International Financial Reporting Standards („IFRS“), sondern nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuches („HGB“) auf. Der vollständige Abschluss wird separat veröffentlicht.

### Ertragslage

#### Gewinn-und-Verlust-Rechnung der Infineon Technologies AG nach HGB (Kurzfassung)

€ in Millionen	2014	2013
Umsatz	4.601	4.070
Umsatzkosten	- 3.528	- 3.260
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>1.073</b>	<b>810</b>
Forschungs- und Entwicklungskosten	- 547	- 506
Vertriebskosten	- 138	- 120
Allgemeine Verwaltungskosten	- 186	- 171
Übrige Erträge (Aufwendungen), Saldo	39	19
Beteiligungsergebnis, Saldo	1.003	433
Zinsergebnis	- 22	- 32
Übriges Finanzergebnis	47	1
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>1.269</b>	<b>434</b>
Ertragsteuern	- 28	- 15
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>1.241</b>	<b>419</b>
Einstellung in die Gewinnrücklagen gemäß § 58 Abs. 2 AktG	- 228	-
Einstellung in die Gewinnrücklagen gemäß § 58 Abs. 2a AktG	- 784	- 289
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>229</b>	<b>130</b>

Der im Geschäftsjahr 2014 erzielte Jahresüberschuss der Infineon Technologies AG beläuft sich auf €1.241 Millionen. Nach Einstellungen in die Gewinnrücklagen in Höhe von insgesamt €1.012 Millionen verbleibt ein Bilanzgewinn von €229 Millionen.

Der Jahresüberschuss der Infineon Technologies AG für das Geschäftsjahr 2014 ist positiv beeinflusst durch die Zuschreibung auf die Beteiligung an der Infineon Technologies Holding B.V. in Höhe von €774 Millionen (Vorjahr: €289 Millionen) aufgrund des gestiegenen Unternehmenswerts. Im Geschäftsjahr 2014 verzeichnete die Infineon Technologies AG einen deutlichen Zuwachs bei den Umsatzerlösen (13 Prozent) und dem Bruttoergebnis vom Umsatz (32 Prozent). Der Anstieg bei den Umsatzkosten betrug 8 Prozent.



**Vermögens- und Finanzlage****Bilanz der Infineon Technologies AG nach HGB (Kurzfassung)**

€ in Millionen	2014	2013
Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	474	463
Finanzanlagen	3.651	3.175
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4.125</b>	<b>3.638</b>
Vorräte	344	294
Forderungen und Sonstige Vermögensgegenstände	618	580
Zahlungsmittel, Wertpapiere	2.339	2.240
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.301</b>	<b>3.114</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>28</b>	<b>33</b>
<b>Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.458</b>	<b>6.790</b>
Ausgegebenes Kapital	2.243	2.150
Kapitalrücklage	1.165	1.150
Gewinnrücklagen	2.365	1.352
Bilanzgewinn	229	130
<b>Eigenkapital</b>	<b>6.002</b>	<b>4.782</b>
<b>Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	62	418
Übrige Rückstellungen	553	606
<b>Rückstellungen</b>	<b>615</b>	<b>1.024</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	-	9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen und übrige Verbindlichkeiten	819	946
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>819</b>	<b>955</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>21</b>	<b>28</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.458</b>	<b>6.790</b>

Die Vermögenslage der Infineon Technologies AG wurde im Vergleich zum Vorjahr durch folgende wesentliche Effekte beeinflusst: Bei den Aktiva ist ein Anstieg der Finanzanlagen (€476 Millionen) sowie eine Zunahme der Zahlungsmittel und Wertpapiere (€99 Millionen) zu verzeichnen. Der Anstieg der Finanzanlagen resultiert im Wesentlichen aus der Zuschreibung der Beteiligung an der Infineon Technologies Holding B.V. (€774 Millionen). Gegenläufig wirkte sich die Verrechnung der Verpflichtungen aus der betrieblichen Altersversorgung mit dem im Vorjahr unter den Finanzanlagen ausgewiesenen Planvermögen in Höhe von €316 Millionen aus. Die Erhöhung des Eigenkapitals (€1.220 Millionen) ist im Wesentlichen durch den im Geschäftsjahr 2014 erwirtschafteten Jahresüberschuss in Höhe von €1.241 Millionen und die Ausgabe neuer Aktien infolge der Wandlung von Teilen der Wandelanleihe (€101 Millionen) verursacht. Gegenläufig wirkte sich die Dividendenzahlung für das Geschäftsjahr 2013 (€129 Millionen) aus.

Im Bereich der Rückstellungen reduzierten sich die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen bedingt durch die erstmalig mögliche Verrechnung der Verpflichtungen aus der betrieblichen Altersversorgung (€480 Millionen) mit dem Zeitwert des Planvermögens (€418 Millionen) um €356 Millionen. Auch bei den übrigen Rückstellungen war ein Rückgang von €53 Millionen zu verzeichnen.

Der Bilanzposten Verbindlichkeiten hat sich im Geschäftsjahr 2014 um €136 Millionen verringert. Dies ist im Wesentlichen auf den Rückgang der Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen um €215 Millionen zurückzuführen. Gegenläufig wirkte sich der Anstieg der sonstigen Verbindlichkeiten um €87 Millionen aus.

Die Eigenkapitalquote beträgt 80,5 Prozent (Vorjahr: 70,4 Prozent).

### Dividende

Nach dem Aktiengesetz richtet sich der Betrag, der zur Dividendenzahlung an die Aktionäre zur Verfügung steht, nach dem Bilanzgewinn der Muttergesellschaft, der nach den Vorschriften des HGB ermittelt wird.

Für das Geschäftsjahr 2014 weist der Jahresabschluss der Muttergesellschaft Infineon Technologies AG einen Bilanzgewinn von €229 Millionen aus. Für das Geschäftsjahr 2014 soll der Hauptversammlung die Ausschüttung einer Bardividende von €0,18 je Aktie vorgeschlagen werden. Die Ausschüttung der vorgeschlagenen Dividende ist abhängig von der Zustimmung der Hauptversammlung.

Für das Geschäftsjahr 2013 hat die Gesellschaft eine Dividende von €0,12 je Aktie ausgeschüttet, was einem Ausschüttungsvolumen von €129 Millionen entsprach.

Zur langfristigen Dividendenpolitik von Infineon siehe Abschnitt „Dividende, Kapitalrückgewähr und Wandlung der Wandelanleihe“ im Kapitel „Die Infineon-Aktie“.

**S** Siehe Seite 108 f.

### Voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen

Die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen der Infineon Technologies AG ist im Wesentlichen identisch mit der des Infineon-Konzerns. Ferner gehen wir davon aus, dass das Beteiligungsergebnis wesentlich zum Ergebnis der Infineon Technologies AG beitragen wird. An den Risiken der Tochterunternehmen und Beteiligungen partizipiert die Infineon Technologies AG grundsätzlich entsprechend ihrer Beteiligungsquote. Die Infineon Technologies AG als Mutterunternehmen des Infineon-Konzerns ist in das konzernweite Risikomanagement- und interne Kontrollsystem eingebunden. Hierzu und zur voraussichtlichen Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen verweisen wir auf das Kapitel „Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen“.

**S** Siehe Seite 130 ff.

Der größte Teil der Transaktionen mit derivativen Finanzinstrumenten für den Infineon-Konzern wird von der Infineon Technologies AG abgewickelt. Es gelten die Ausführungen im Kapitel „Treasury und Kapitalbedarf“ zu Art und Umfang der Transaktionen mit derivativen Finanzinstrumenten sowie zu den abgesicherten Risiken analog auch für die Infineon Technologies AG. Ergänzend verweisen wir auf den Anhang im Jahresabschluss der Infineon Technologies AG.

**S** Siehe Seite 153

Für die Infineon Technologies AG ist der Jahresüberschuss die zentrale Steuerungsgröße. Die Entwicklung dieser Kennziffer hängt wesentlich von der Entwicklung des Umsatzes und des Beteiligungsergebnisses ab. Das Beteiligungsergebnis im Geschäftsjahr 2014 war durch Zuschreibungen der Beteiligungen in Höhe von €784 Millionen positiv beeinflusst.

Die Infineon Technologies AG rechnet im laufenden Geschäftsjahr 2015 im Vergleich zum Vorjahr mit einem deutlichen Rückgang des Jahresüberschusses der Infineon Technologies AG.

## WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

### Vollzug des Teilvergleichs mit dem Insolvenzverwalter von Qimonda

Der am 11. September 2014 von Infineon und dem Insolvenzverwalter von Qimonda geschlossene Teilvergleich wurde am 9. Oktober 2014 vollzogen. Am Vollzugstag hat Infineon für diesen Teilvergleich €260 Millionen an den Insolvenzverwalter bezahlt (siehe im Konzernanhang unter Nr. 33).

 Siehe Seite 255 ff.

### Bezahlung der gegen Infineon von der EU-Kommission verhängten Geldbuße

Die von der EU-Kommission am 3. September 2014 gegen Infineon verhängte Geldbuße in Höhe von €83 Millionen wurde im Oktober 2014 bezahlt. Infineon hat Mitte November 2014 Klage gegen die Kartellstrafe beim Europäischen Gerichtshof in Luxemburg eingelegt (siehe im Konzernanhang unter Nr. 33).

 Siehe Seite 254

### Zustimmung der Hauptversammlung von International Rectifier zum Erwerb durch Infineon

Die Aktionäre von International Rectifier erteilten auf der außerordentlichen Hauptversammlung am 4. November 2014 die erforderliche Zustimmung zum Erwerb von International Rectifier durch Infineon. Zum Abschluss der Akquisition bedarf es noch der Zustimmung der zuständigen Aufsichtsbehörden sowie der Erfüllung weiterer üblicher Bedingungen. Der Abschluss und Vollzug der Transaktion wird gegen Ende des Kalenderjahres 2014 oder zu Beginn des Kalenderjahres 2015 erwartet (siehe im Konzernanhang unter Nr. 3).

 Siehe Seite 218

## CORPORATE GOVERNANCE

### ANGABEN NACH § 289 ABS. 4 UND § 315 ABS. 4 HGB

#### Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals

Zum 30. September 2014 betrug das Grundkapital der Gesellschaft €2.255.478.460. Es ist eingeteilt in 1.127.739.230 auf den Namen lautende nennwertlose Stückaktien mit einem rechnerischen Anteil von €2 am Grundkapital. Jede Aktie gewährt eine Stimme und den gleichen Anteil am Gewinn nach Maßgabe der von der Hauptversammlung beschlossenen Gewinnverwendung.

Zum 30. September 2014 hielt die Gesellschaft von der oben genannten Gesamtzahl ausgegebener Aktien selbst 6 Millionen (Vorjahr: 6 Millionen) eigene Aktien. Am Tag der Hauptversammlung von der Gesellschaft gehaltene eigene Aktien sind weder stimm- noch gewinnberechtigt.

#### Beschränkungen, die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen

Beschränkungen des Stimmrechts der Aktien können sich insbesondere aus den Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) ergeben. Beispielsweise unterliegen Aktionäre unter bestimmten Voraussetzungen nach § 136 AktG einem Stimmverbot. Weiter steht der Infineon Technologies AG gemäß § 71b AktG aus eigenen Aktien kein Stimmrecht zu. Auch können Verstöße gegen die Mitteilungspflichten im Sinne des § 21 Abs. 1 oder 1a des Wertpapierhandelsgesetzes (WpHG) dazu führen, dass nach Maßgabe des § 28 WpHG Rechte aus Aktien – darunter das Stimmrecht – zumindest zeitweise nicht bestehen. Vertragliche Beschränkungen, die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen, sind uns nicht bekannt.

Gemäß § 67 Abs. 2 AktG gilt im Verhältnis zur Infineon Technologies AG nur als Aktionär, wer als solcher im Aktienregister eingetragen ist. Die Aktionäre haben der Infineon Technologies AG zur Eintragung im Aktienregister ihren Namen beziehungsweise ihre Firma, ihre Anschrift, gegebenenfalls ihren Sitz und ihr Geburtsdatum sowie die Zahl der von ihnen gehaltenen Aktien mitzuteilen. Die Infineon Technologies AG ist nach § 67 Abs. 4 AktG berechtigt, von der im Aktienregister eingetragenen Person Auskunft darüber zu verlangen, inwieweit die Aktien, auf die sich die Eintragung im Aktienregister bezieht, tatsächlich der eingetragenen Person gehören, und, soweit dies nicht der Fall ist, die zur Führung des Aktienregisters notwendigen Informationen über denjenigen zu erhalten, für den die Aktien gehalten werden. Solange einem solchen Auskunftsverlangen nicht ordnungsgemäß nachgekommen wird, bestehen die Stimmrechte aus dem betreffenden Aktienbestand nach § 67 Abs. 2 AktG nicht.

#### Beteiligungen am Kapital, die 10 Prozent der Stimmrechte überschreiten

Nach § 21 Abs. 1 WpHG hat jeder Aktionär, der die Schwellen von 3, 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 oder 75 Prozent der Stimmrechte einer börsennotierten Gesellschaft erreicht, überschreitet oder unterschreitet, dies der Gesellschaft und der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht unverzüglich mitzuteilen. Uns sind hiernach zum 30. September 2014 keine direkten oder indirekten Beteiligungen am Kapital bekannt, die 10 Prozent der Stimmrechte erreichen oder überschreiten. Die uns gemeldeten und zum 30. September 2014 bestehenden Beteiligungen sind im Anhang zum Einzelabschluss der Infineon Technologies AG unter den Angaben gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG dargestellt.

#### Aktien mit Sonderrechten, die Kontrollbefugnisse verleihen

Aktien mit Sonderrechten, die Kontrollbefugnisse verleihen, wurden nicht ausgegeben.

### **Art der Stimmrechtskontrolle, wenn Arbeitnehmer am Kapital beteiligt sind und ihre Kontrollrechte nicht unmittelbar ausüben**

Arbeitnehmer, die am Kapital der Infineon Technologies AG beteiligt sind, üben ihre Kontrollrechte wie andere Aktionäre unmittelbar nach Maßgabe der gesetzlichen Vorschriften und der Satzung aus.

### **Bestimmungen über die Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern**

Der Vorstand der Infineon Technologies AG besteht nach § 5 Abs. 1 der Satzung aus mindestens zwei Personen. Derzeit besteht der Vorstand aus drei Mitgliedern. Die Bestimmung der genauen Zahl sowie die Bestellung und Abberufung der Vorstandsmitglieder erfolgen gemäß § 5 Abs. 1 der Satzung und § 84 Abs. 1 AktG durch den Aufsichtsrat. Da die Infineon Technologies AG unter das Mitbestimmungsgesetz fällt, ist für die Bestellung beziehungsweise Abberufung von Vorstandsmitgliedern eine Mehrheit von mindestens zwei Dritteln der Mitglieder des Aufsichtsrats erforderlich (§ 31 Abs. 2 MitbestG). Kommt eine solche Mehrheit in der ersten Abstimmung nicht zustande, kann die Bestellung auf Vorschlag des Vermittlungsausschusses in einer zweiten Abstimmung mit einfacher Mehrheit der Stimmen der Mitglieder des Aufsichtsrats erfolgen (§ 31 Abs. 3 MitbestG). Wird auch hierbei die erforderliche Mehrheit nicht erreicht, erfolgt eine dritte Abstimmung, in der dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats jedoch zwei Stimmen zustehen (§ 31 Abs. 4 MitbestG). Fehlt ein erforderliches Vorstandsmitglied, so hat gemäß § 85 Abs. 1 AktG in dringenden Fällen das Amtsgericht München auf Antrag eines Beteiligten ein Vorstandsmitglied zu bestellen.

Vorstandsmitglieder dürfen gemäß § 84 Abs. 1 Satz 1 AktG für höchstens fünf Jahre bestellt werden. Eine wiederholte Bestellung oder Verlängerung der Amtszeit, jeweils für höchstens fünf Jahre, ist zulässig (§ 84 Abs. 1 Satz 2 AktG). Der Aufsichtsrat kann gemäß § 5 Abs. 1 der Satzung und § 84 Abs. 2 AktG einen Vorsitzenden des Vorstands sowie einen stellvertretenden Vorsitzenden ernennen. Der Aufsichtsrat kann die Bestellung zum Vorstandsmitglied und die Ernennung zum Vorsitzenden des Vorstands widerrufen, wenn ein wichtiger Grund vorliegt (§ 84 Abs. 3 AktG).

### **Bestimmungen über die Änderung der Satzung**

Für Änderungen der Satzung ist gemäß § 179 Abs. 1 AktG die Hauptversammlung zuständig. Der Aufsichtsrat ist jedoch gemäß § 10 Abs. 4 der Satzung ermächtigt, Satzungsänderungen zu beschließen, die nur die Fassung betreffen, wie zum Beispiel Änderungen der Grundkapitalziffer infolge einer Kapitalerhöhung aus Bedingtem oder Genehmigtem Kapital oder einer Kapitalherabsetzung durch Einziehung eigener Aktien. Soweit die Satzung keine andere Mehrheit vorsieht, bedürfen Beschlüsse der Hauptversammlung über Änderungen der Satzung gemäß § 179 Abs. 2 AktG einer Mehrheit von mindestens drei Vierteln des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals. Die Satzung der Infineon Technologies AG sieht in § 17 Abs. 1 vor, dass Beschlüsse grundsätzlich mit einfacher Mehrheit und, soweit eine Kapitalmehrheit erforderlich ist, mit einfacher Kapitalmehrheit gefasst werden können, sofern nicht nach zwingenden gesetzlichen Vorschriften oder anderen Satzungsbestimmungen eine größere Mehrheit erforderlich ist.

### **Befugnisse des Vorstands zur Aktienaussgabe**

Die Befugnisse des Vorstands zur Ausgabe von Aktien ergeben sich aus § 4 der Satzung der Gesellschaft in Verbindung mit den gesetzlichen Bestimmungen. Nähere Angaben zu dem bestehenden Genehmigten und Bedingten Kapital der Gesellschaft finden sich im Konzernanhang unter Nr. 25.

 Siehe Seite 235 f.

### Ermächtigung zur Ausgabe von Options- und/oder Wandelanleihen

Die Hauptversammlung vom 13. Februar 2014 hat den Vorstand ermächtigt, bis zum 12. Februar 2019 einmalig oder mehrmals Options- und/oder Wandelanleihen (gemeinsam „Anleihen“) im Gesamtnennbetrag von bis zu €2.000.000.000 zu begeben und für solche von nachgeordneten Konzernunternehmen der Gesellschaft begebenen Anleihen die Garantie zu übernehmen und den Inhabern von Anleihen Options- oder Wandlungsrechte auf insgesamt bis zu 130.000.000 auf den Namen lautende Stückaktien der Gesellschaft mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital von bis zu €260.000.000 nach näherer Maßgabe der jeweiligen Bedingungen der Anleihen zu gewähren. Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auf die Anleihen auszuschließen,

- sofern der Ausgabepreis den nach anerkannten finanzmathematischen Methoden ermittelten theoretischen Marktwert der Anleihen nicht wesentlich unterschreitet; dies gilt jedoch nur insoweit, als die zur Bedienung der dabei begründeten Options- und/oder Wandlungsrechte auszubehenden Aktien insgesamt 10 Prozent des Grundkapitals nicht überschreiten, und zwar weder bezogen auf den Zeitpunkt des Wirksamwerdens noch auf den Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung;
- um Spitzenbeträge, die sich aufgrund des Bezugsverhältnisses ergeben, vom Bezugsrecht der Aktionäre auf die Anleihen auszunehmen oder, soweit es erforderlich ist, um Inhabern von Options- oder Wandlungsrechten aus Anleihen, die von der Gesellschaft oder ihren nachgeordneten Konzernunternehmen ausgegeben wurden oder werden, ein Bezugsrecht in dem Umfang zu gewähren, wie es ihnen nach Ausübung der Rechte beziehungsweise nach Erfüllung von Wandlungspflichten zustände.

Der Options- oder Wandlungspreis muss – auch bei Anwendung der Regelungen zum Verwässerungsschutz – mindestens 90 Prozent des durchschnittlichen Börsenkurses der Aktien der Gesellschaft in der Xetra-Schlussauktion an der Frankfurter Wertpapierbörse (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) betragen und zwar während der zehn Börsentage vor dem Tag der Beschlussfassung durch den Vorstand über die Begebung der Anleihen oder, sofern den Aktionären ein Bezugsrecht auf die Anleihen zusteht, während der Tage, an denen Bezugsrechte auf die Anleihen an der Frankfurter Wertpapierbörse gehandelt werden, mit Ausnahme der letzten beiden Börsentage des Bezugsrechtshandels. Der Options- beziehungsweise Wandlungspreis kann unbeschadet des § 9 Abs. 1 AktG aufgrund einer Verwässerungsschutzklausel nach näherer Bestimmung der Bedingungen der Anleihen dann ermäßigt werden, wenn die Gesellschaft bis zum Ablauf der Options- oder Wandlungsfrist unter Einräumung eines Bezugsrechts an ihre Aktionäre das Grundkapital erhöht oder weitere Anleihen begibt oder garantiert und den Inhabern von Optionsrechten oder den Gläubigern von Wandelanleihen hierbei kein Bezugsrecht eingeräumt wird. Die Bedingungen können auch für andere Maßnahmen, die zu einer wirtschaftlichen Verwässerung der Options- beziehungsweise Wandlungsrechte führen können, eine wertwahrende Anpassung des Options- beziehungsweise Wandlungspreises oder des Options- beziehungsweise Wandlungsverhältnisses vorsehen. In jedem Fall darf der anteilige Betrag am Grundkapital der je Wandelanleihe zu beziehenden Aktien den Nennbetrag der Anleihe nicht übersteigen.

Der Vorstand ist ermächtigt, unter Beachtung der Vorgaben des Hauptversammlungsbeschlusses, die weiteren Einzelheiten der Ausgabe und Ausstattung der Anleihen und deren Bedingungen festzulegen.

## Erwerb eigener Aktien

Die Infineon Technologies AG wurde durch Beschluss der Hauptversammlung vom 28. Februar 2013 bis zum 27. Februar 2018 ermächtigt, im Rahmen der gesetzlichen Grenzen eigene Aktien bis zu insgesamt 10 Prozent des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung oder – falls dieser Betrag geringer ist – des zum Zeitpunkt der Ausübung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Die Ermächtigung darf von der Gesellschaft nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien genutzt werden. Die Ermächtigung kann ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals, für einen oder mehrere Zwecke durch die Gesellschaft ausgeübt werden. Sie darf auch durch abhängige oder im Mehrheitsbesitz der Gesellschaft stehende Unternehmen oder für ihre oder deren Rechnung durch Dritte genutzt werden. Der Erwerb der eigenen Aktien erfolgt nach Wahl des Vorstands über die Börse, mittels eines an alle Aktionäre gerichteten öffentlichen Kaufangebots beziehungsweise einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe von Verkaufsangeboten (gemeinsam „öffentliches Kaufangebot“) oder über ein Kreditinstitut beziehungsweise ein anderes die Voraussetzungen des § 186 Abs. 5 Satz 1 AktG erfüllendes Unternehmen (gemeinsam „Kreditinstitut“), das im Rahmen eines konkreten Rückkaufprogramms mit dem Erwerb beauftragt wird.

- (a) Erfolgt der Erwerb über die Börse, darf der von der Gesellschaft gezahlte Kaufpreis je Aktie (ohne Nebenkosten) den am Handelstag durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) nicht um mehr als 10 Prozent über- oder unterschreiten.
- (b) Erfolgt der Erwerb mittels eines öffentlichen Kaufangebots, kann ein bestimmter Kaufpreis oder eine Kaufpreisspanne festgelegt werden. Dabei darf der von der Gesellschaft gezahlte Kaufpreis je Aktie (ohne Nebenkosten) den arithmetischen Mittelwert der Schlusskurse der Aktie im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) an den letzten drei Börsenhandelstagen vor dem Tag der Veröffentlichung des öffentlichen Kaufangebots („Stichtag“) um nicht mehr als 10 Prozent über- und um nicht mehr als 20 Prozent unterschreiten. Ergibt sich nach dem Stichtag eine wesentliche Kursabweichung, so kann der Kaufpreis entsprechend angepasst werden; Referenzzeitraum sind in diesem Fall die drei Börsenhandelstage vor der Veröffentlichung der Anpassung. Das Volumen des Kaufs kann begrenzt werden. Überschreitet die gesamte Zeichnung des öffentlichen Kaufangebots dieses Volumen, richtet sich die Annahme durch die Gesellschaft nach Quoten. Eine bevorrechtigte Annahme geringer Stückzahlen (bis zu 100 Stück angedienter Aktien je Aktionär) kann vorgesehen werden. Das öffentliche Kaufangebot kann weitere Bedingungen vorsehen.
- (c) Im Rahmen eines konkreten Rückkaufprogramms kann ein Kreditinstitut beauftragt werden, an einer vorab festgelegten Mindestzahl von Börsentagen im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) und spätestens bis zum Ablauf einer zuvor vereinbarten Periode entweder eine vereinbarte Anzahl von Aktien oder Aktien für einen zuvor festgelegten Gesamtkaufpreis zu erwerben und an die Gesellschaft zu übertragen. Dabei (i) muss das Kreditinstitut die Aktien über die Börse erwerben, (ii) darf der von dem Kreditinstitut gezahlte Kaufpreis je Aktie (ohne Nebenkosten) den am Handelstag durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) nicht um mehr als 10 Prozent über- oder unterschreiten und (iii) hat der von der Gesellschaft zu zahlende Kaufpreis je Aktie einen Abschlag zum arithmetischen Mittel der volumengewichteten Durchschnittskurse (Volume Weighted Average Price – VWAP) der Infineon-Aktie im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) während der tatsächlichen Periode des Rückerwerbs aufzuweisen. Davon abgesehen ist das Kreditinstitut – vorbehaltlich etwaiger weiterer Vorgaben durch die Gesellschaft im Einzelfall – in der Umsetzung des Rückkaufprogramms frei.

Die Gesellschaft ist ermächtigt, selbst oder durch abhängige oder in Mehrheitsbesitz der Gesellschaft stehende Unternehmen oder für ihre oder deren Rechnung durch Dritte Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früher erteilten Ermächtigung erworben wurden oder werden, außer durch Veräußerung über die Börse oder über ein Veräußerungsangebot an alle Aktionäre zu allen gesetzlich zulässigen, insbesondere zu den folgenden Zwecken zu verwenden:

- (a) Sie können eingezogen werden, ohne dass die Einziehung oder ihre Durchführung eines weiteren Hauptversammlungsbeschlusses bedarf. Die Einziehung führt zur Herabsetzung des Grundkapitals um den auf die eingezogenen Aktien entfallenden Anteil. Abweichend hiervon kann der Vorstand bestimmen, dass das Grundkapital bei der Einziehung unverändert bleibt und sich stattdessen der Anteil der nicht eingezogenen Aktien am Grundkapital entsprechend erhöht. Der Vorstand ist für diesen Fall ermächtigt, die Angabe der Aktienanzahl in der Satzung zu ändern.
- (b) Sie können Dritten im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen oder beim Erwerb von Unternehmen, Unternehmensteilen oder Unternehmensbeteiligungen sowie anderen mit einem solchen Akquisitionsvorhaben im Zusammenhang stehenden einlagefähigen Wirtschaftsgütern angeboten und auf sie übertragen werden.
- (c) Sie können mit Zustimmung des Aufsichtsrats gegen Barzahlung an Dritte auch anders als über die Börse oder durch ein Angebot an alle Aktionäre veräußert werden, wenn der Preis, zu dem die Aktien veräußert werden, den am Tag der Veräußerung durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs der Aktie im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) nicht wesentlich unterschreitet (ohne Nebenkosten). Darüber hinaus darf in diesen Fällen die Summe der veräußerten Aktien insgesamt 10 Prozent des Grundkapitals nicht überschreiten, und zwar weder bezogen auf den Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch bezogen auf den Zeitpunkt ihrer Ausübung. Hierauf ist der anteilige Betrag des Grundkapitals anzurechnen, der auf Aktien entfällt, die unter Ausschluss des Bezugsrechts in unmittelbarer oder entsprechender Anwendung von § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben oder verwendet werden. Ferner sind auf diese Zahl die Aktien anzurechnen, die zur Bedienung von Wandlungs- oder Optionsrechten ausgegeben wurden oder noch ausgegeben werden können, sofern die zugrunde liegenden Anleihen während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts entsprechend § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben wurden.
- (d) Sie können zur Erfüllung der Verpflichtungen der Gesellschaft aus von ihr in der Vergangenheit oder in Zukunft begebenen oder garantierten Options- und Wandelanleihen genutzt werden.
- (e) Sie können zur unmittelbaren oder mittelbaren Erfüllung von Verpflichtungen aus dem „Infineon Technologies AG Aktienoptionsplan 2006“ oder aus dem „Infineon Technologies AG Aktienoptionsplan 2010“ verwendet werden. Soweit eigene Aktien Mitgliedern des Vorstands der Gesellschaft übertragen werden sollen, gilt diese Ermächtigung für den Aufsichtsrat.
- (f) Sie können Mitgliedern des Vorstands der Gesellschaft, Mitgliedern des Vorstands und der Geschäftsführungen verbundener Unternehmen sowie Arbeitnehmern der Gesellschaft oder verbundener Unternehmen zum Erwerb angeboten oder als Vergütungsbestandteil zugesagt werden; die angebotenen beziehungsweise zugesagten Aktien können auch nach Beendigung des Organ- oder Arbeitsverhältnisses an die Berechtigten übertragen werden. Die Aktien können dabei auch einem Kreditinstitut übertragen werden, das die Aktien mit der Verpflichtung übernimmt, sie ausschließlich für die Zwecke nach Satz 1 zu verwenden. Soweit eigene Aktien Mitgliedern des Vorstands der Gesellschaft angeboten oder zugesagt sowie übertragen werden sollen, gilt diese Ermächtigung für den Aufsichtsrat.

Die aufgrund dieser oder einer früher erteilten Ermächtigung erworbenen Aktien können auch zur Rückführung von Wertpapierdarlehen verwendet werden, die bei einem Kreditinstitut zu einem der Zwecke nach Buchstaben b) bis f) aufgenommen worden sind.



Die Ermächtigungen können einmal oder mehrmals, einzeln oder gemeinsam, ganz oder in Teilen ausgenutzt werden. Ein Bezugsrecht der Aktionäre auf die hiervon betroffenen eigenen Aktien wird insoweit ausgeschlossen, als diese Aktien gemäß den vorstehenden Ermächtigungen mit Ausnahme von Buchstabe a) verwendet werden. Darüber hinaus ist im Fall der Veräußerung der Aktien über ein Veräußerungsangebot an alle Aktionäre das Bezugsrecht der Aktionäre für Spitzenbeträge ausgeschlossen.

Gemäß Beschluss der Hauptversammlung vom 28. Februar 2013 darf der Erwerb von Aktien der Infineon Technologies AG auch durch den Einsatz von Eigenkapitalderivaten durchgeführt werden. Der Vorstand ist ermächtigt, (i) Optionen zu veräußern, die die Gesellschaft bei Ausübung zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft verpflichten („Put-Optionen“), und (ii) Optionen zu erwerben, die die Gesellschaft bei Ausübung zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft berechtigen („Call-Optionen“). Der Erwerb kann ferner unter Einsatz einer Kombination von Put- und Call-Optionen (gemeinsam „Derivate“) erfolgen. Der Aktienerwerb kann unter Einsatz von Derivaten auch über ein Kreditinstitut durchgeführt werden, das im Rahmen eines konkreten Rückkaufprogramms zu den von der Hauptversammlung festgelegten Bedingungen beauftragt wird, spätestens bis zum Ablauf einer zuvor vereinbarten Periode entweder eine vereinbarte Anzahl von Aktien oder Aktien für einen zuvor festgelegten Gesamtkaufpreis derivategestützt zu erwerben und an die Gesellschaft zu übertragen.

Aktienerwerbe unter Einsatz von Derivaten sind dabei auf Aktien im Umfang von insgesamt höchstens 5 Prozent des Grundkapitals beschränkt und zwar bezogen sowohl auf den Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung als auch ihrer Ausübung durch den Einsatz des Derivats. Die in Ausübung dieser Ermächtigung erworbenen Aktien sind darüber hinaus auf die Erwerbsgrenze für die gemäß der oben beschriebenen Ermächtigung zum unmittelbaren Erwerb eigener Aktien erworbenen Aktien anzurechnen. Die Laufzeit der einzelnen Derivate darf jeweils höchstens 18 Monate betragen, muss spätestens am 27. Februar 2018 enden und muss so gewählt werden, dass der Erwerb der eigenen Aktien in Ausübung oder Erfüllung der Derivate nicht nach dem 27. Februar 2018 erfolgen kann.

Die Derivatgeschäfte müssen mit einem Kreditinstitut oder über die Börse abgeschlossen werden. Es muss sichergestellt sein, dass die Derivate nur mit Aktien bedient werden, die zuvor unter Wahrung des Gleichbehandlungsgrundsatzes über die Börse zu dem im Zeitpunkt des börslichen Erwerbs aktuellen Kurs der Aktie im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) erworben wurden. Der in dem Derivat vereinbarte Preis (ohne Nebenkosten, aber unter Berücksichtigung der erhaltenen beziehungsweise gezahlten Optionsprämie) für den Erwerb einer Aktie bei Ausübung von Optionen darf den am Tag des Abschlusses des Derivatgeschäfts durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs für Aktien der Gesellschaft im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) um nicht mehr als 10 Prozent überschreiten und um nicht mehr als 30 Prozent unterschreiten.

Der von der Gesellschaft für Derivate gezahlte Erwerbspreis darf nicht wesentlich über und der von der Gesellschaft vereinnahmte Veräußerungspreis für Derivate nicht wesentlich unter dem nach anerkannten finanzmathematischen Methoden ermittelten theoretischen Marktwert der jeweiligen Optionen liegen, bei dessen Ermittlung unter anderem der vereinbarte Ausübungspreis zu berücksichtigen ist.

Werden eigene Aktien unter Einsatz von Derivaten unter Beachtung der vorstehenden Regelungen erworben, ist ein Recht der Aktionäre, solche Derivatgeschäfte mit der Gesellschaft abzuschließen, in entsprechender Anwendung von § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgeschlossen. Ein Recht der Aktionäre auf Abschluss von Derivatgeschäften besteht auch insoweit nicht, als beim Abschluss von Derivatgeschäften ein bevorrechtigtes Angebot für den Abschluss von Derivatgeschäften bezogen auf geringe Stückzahlen an Aktien vorgesehen wird.

Aktionäre haben ein Recht auf Andienung ihrer Infineon-Aktien nur, soweit die Gesellschaft ihnen gegenüber aus den Derivatgeschäften zur Abnahme der Aktien verpflichtet ist. Ein etwaiges weitergehendes Andienungsrecht ist ausgeschlossen.

Für die Verwendung eigener Aktien, die unter Einsatz von Derivaten erworben werden, gelten die oben bei der Ermächtigung zum unmittelbaren Erwerb eigener Aktien dargestellten Regelungen entsprechend.

**S** Siehe Seite 237

**@** [www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/capital-returns/program-2013](http://www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/capital-returns/program-2013)

Im November 2013 hat die Gesellschaft ein neues Programm zur Kapitalrückgewähr beschlossen und beabsichtigt, hierfür bis zum 30. September 2015 bis zu €300 Millionen aufzuwenden. Die näheren Einzelheiten und der aktuelle Stand des Programms sind im Konzernanhang unter Nr. 25 dargestellt und werden von der Gesellschaft außerdem regelmäßig im Internet unter [www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/capital-returns/program-2013](http://www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/capital-returns/program-2013) veröffentlicht.

### **Wesentliche Vereinbarungen für den Fall eines Kontrollwechsels infolge eines Übernahmeangebots**

Der Kreditvertrag, den Infineon mit mehreren lokalen und internationalen Finanzinstituten zur Finanzierung der Akquisition von International Rectifier abgeschlossen hat (Details sind im Konzernanhang unter Nr. 23 dargestellt), enthält eine „Change of Control“-Klausel, die den einzelnen Vertragspartnern das Recht einräumt, im Fall eines definierten Kontrollwechsels eine Anpassung des Kreditvertrages zu verlangen oder in bestimmten Fällen ihre Beteiligung an der Finanzierung zu kündigen und die Rückzahlung des jeweiligen Kreditbetrags zu verlangen. Diese „Change of Control“-Klausel entspricht der für Kreditverträge dieser Art jeweils marktüblichen Praxis zum Schutz der Gläubiger.

Darüber hinaus enthalten einige Patentlizenztauschverträge, Entwicklungskooperationen, Förderverträge beziehungsweise -bescheide, Lieferverträge, Joint-Venture-Vereinbarungen und Lizenzverträge „Change of Control“-Klauseln, die dem Vertragspartner bei einer Änderung der Kontrolle über die Infineon Technologies AG das Recht zur Kündigung oder andere für die Gesellschaft unter Umständen nachteilige Sonderrechte einräumen oder die Fortsetzung des Vertrags von der Zustimmung des Vertragspartners abhängig machen.

Die Regelungen, die die Infineon Technologies AG im Rahmen ihrer allgemeinen Geschäftstätigkeit mit ihren Vertragspartnern für den Fall eines Kontrollwechsels vereinbart hat, entsprechen ebenfalls marktüblichen Gepflogenheiten. Das Gleiche gilt für die von der Gesellschaft abgeschlossenen beziehungsweise sie begünstigenden Förderverträge beziehungsweise -bescheide sowie Joint-Venture-Vereinbarungen.

### **Entschädigungsvereinbarungen für den Fall eines Übernahmeangebots**

Sofern ein Vorstandsmitglied im Rahmen eines Kontrollwechsels ausscheidet, hat es derzeit Anspruch auf Fortzahlung des Jahreseinkommens bis zum Ende der vertraglich vereinbarten Laufzeit, im Fall einer Amtsniederlegung/Kündigung durch das betreffende Vorstandsmitglied aufgrund des ihm eingeräumten Sonderkündigungsrechts maximal jedoch für 36 Monate, im Fall einer Abberufung/Kündigung durch die Infineon Technologies AG für mindestens 24 und maximal 36 Monate. Nähere Einzelheiten hierzu finden sich im Vergütungsbericht.

Die mit den Mitgliedern des Vorstands vereinbarten „Change of Control“-Klauseln entsprechen der Empfehlung in Nummer 4.2.3 Abs. 5 des Deutschen Corporate Governance Kodex. Sie sollen dazu dienen, die Vorstandsmitglieder im Fall eines Kontrollwechsels abzusichern und auf diese Weise in einer Übernahmesituation ihre Unabhängigkeit zu erhalten.

Vergleichbare Regelungen für Arbeitnehmer existieren nicht.

**S** Siehe Seite 234

**S** Siehe Seite 188

## CORPORATE GOVERNANCE BERICHT

### Praxis der Unternehmensführung

#### Corporate Governance – Standards guter und verantwortungsbewusster Unternehmensführung

Vorstand und Aufsichtsrat der Infineon Technologies AG verstehen unter Corporate Governance ein umfassendes Konzept für eine verantwortungsvolle, transparente und wertorientierte Unternehmensführung. Gute Corporate Governance dient der nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswerts und fördert das Vertrauen der nationalen und internationalen Anleger, der Finanzmärkte, der Geschäftspartner und Mitarbeiter sowie der Öffentlichkeit in unser Unternehmen. Vorstand, Aufsichtsrat und Führungskräfte sorgen dafür, dass die Corporate Governance in allen Bereichen des Unternehmens aktiv gelebt und ständig weiterentwickelt wird. Neben dem Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) umfasst Corporate Governance bei Infineon auch die Standards des internen Kontrollsystems, Compliance – dabei insbesondere die Leitlinien für das unternehmerische Verhalten („Infineon Business Conduct Guidelines“) – sowie die Regelungen zu den Organisations- und Aufsichtspflichten im Unternehmen, die im Infineon-Intranet von allen Mitarbeitern eingesehen werden können.

#### „Business Conduct Guidelines“

Wir führen unser Geschäft verantwortungsvoll in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und behördlichen Regelungen – und wir haben verschiedene Richtlinien aufgestellt, die dazu beitragen, dass dieses Ziel erreicht wird. Die „Business Conduct Guidelines“ der Infineon Technologies AG als wichtigster Bestandteil sind im Internet veröffentlicht und für den Vorstand und alle Mitarbeiter weltweit verbindlich. Die „Business Conduct Guidelines“ werden regelmäßig überprüft und weiterentwickelt. Sie enthalten insbesondere Regelungen zum gesetzeskonformen Verhalten, zum Umgang mit Geschäftspartnern und Dritten, zur Vermeidung von Interessenkonflikten, zum Umgang mit Firmeneinrichtungen, Daten und Informationen sowie zum Thema Umweltschutz, Gesundheit und Sicherheit. Daneben enthalten sie aber auch Regeln zum Umgang mit Beschwerden und Hinweisen auf Verstöße gegen diese Richtlinien.

@ [www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/corporate-governance/compliance/business-conduct-guidelines/](http://www.infineon.com/cms/de/about-infineon/investor/corporate-governance/compliance/business-conduct-guidelines/)

#### Corporate Compliance Officer und Compliance-Panel

Seit dem 1. Juni 2011 unterhält Infineon ein eigenständiges Compliance Office, das in der Zwischenzeit mit zusätzlichen personellen Ressourcen und einem vergrößerten Budget ausgestattet wurde. Damit bekräftigt Infineon sein klares Bekenntnis zu uneingeschränkter Rechtstreue und der Einhaltung ethischer Standards, welche die legitimen Interessen von Mitarbeitern, Lieferanten, Kunden und Aktionären schützen, die Reputation Infineons bewahren und die Bedürfnisse des Unternehmens berücksichtigen. Neben den klassischen Compliance-Zielen wie Risikominimierung, Effizienz- und Effektivitätssteigerung dient die Sicherstellung der Compliance dazu, das Ansehen von Infineon als verlässlichem und fairem Geschäftspartner nachhaltig zu festigen und damit zum Gesamterfolg des Unternehmens beizutragen.

Der Corporate Compliance Officer der Infineon Technologies AG berichtet direkt an das für den Bereich Finanzen zuständige Mitglied des Vorstands. Er koordiniert das Compliance-Managementsystem, entwickelt das Infineon Compliance-Programm mit einem risikobasierten Ansatz, erstellt Richtlinien oder arbeitet daran mit, berät die Mitarbeiter, nimmt Beschwerden und Hinweise – auch anonym – entgegen und leitet die Aufklärung von Compliance-Fällen. Darüber hinaus führt er regelmäßig Schulungsmaßnahmen für Mitarbeiter zu Compliance-Themen, unter anderem Kartellrecht und Antikorruption, durch. Auch im Geschäftsjahr 2014 wurden umfangreiche Schulungsmaßnahmen durchgeführt. Der Corporate Compliance Officer wird von regionalen Compliance Officers unterstützt. Die Gesellschaft hat außerdem ein Compliance-Panel implementiert, das sich aus erfahrenen Führungskräften der Bereiche Recht, Personal, Interne Revision und Unternehmenssicherheit und dem Corporate Compliance Officer zusammensetzt. Die Mitglieder des Compliance-Panels treffen sich regelmäßig.

Primäre Aufgabe des Panels ist es, über den Stand der Compliance im Unternehmen zu beraten sowie Grundsatzthemen zur laufenden Verbesserung des Compliance-Systems zu erörtern und zu beschließen. Als wichtiger Bestandteil des Compliance-Systems hat das Unternehmen ein Hinweisgebersystem eingerichtet. Infineon-Mitarbeiter können sich vertraulich, auch anonym, an den Corporate Compliance Officer wenden, um Verstöße gegen interne Richtlinien und Gesetze zu melden. Seit 2011 steht den Mitarbeitern und Geschäftspartnern als zusätzlicher Ansprechpartner außerdem ein externer Rechtsanwalt als unabhängiger Ombudsmann für vertrauliche, auch anonyme, Hinweise auf Rechtsverstöße im Unternehmen zur Verfügung. Der Corporate Compliance Officer geht jedem Hinweis nach und entscheidet in Abstimmung mit dem Compliance-Panel über die Aufnahme interner Untersuchungen.

Im Juni 2014 hat das Unternehmen die Ende des Geschäftsjahres 2012 in Auftrag gegebene Prüfung des Compliance-Managementsystems der Infineon Technologies AG sowie zweier weiterer großer Konzerngesellschaften abgeschlossen. Dabei hat der Vorstand Angemessenheit, Implementierung und Wirksamkeit des Compliance-Managementsystems durch eine externe Wirtschaftsprüfungsgesellschaft überprüfen und bestätigen lassen. Die Auditierung erfolgte nach den „Grundsätzen ordnungsgemäßer Prüfung von Compliance Management Systemen (IDW PS 980)“ des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland (IDW), Schwerpunkte waren Korruptionsvermeidung und Einhaltung des Kartellrechts.

### Risikomanagement

Der Vorstand betrachtet ein systematisches und effektives Risiko- und Chancenmanagement als wichtigen Teil guter Corporate Governance und wesentlichen Erfolgsfaktor. Es ist Bestandteil unserer Geschäftstätigkeit und sorgt dafür, dass Risiken und Chancen frühzeitig erkannt und Risikopositionen minimiert werden. Durch diese Transparenz der unternehmensweiten Risikosituation wird ein zusätzlicher Beitrag zur systematischen und kontinuierlichen Steigerung des Unternehmenswerts geleistet.

Unser unternehmensweites Risiko- und Chancenmanagementsystem besteht aus den Teilprozessen Risiko- und Chancenidentifikation, -analyse, -steuerung und -überwachung und wird kontinuierlich den veränderten Rahmenbedingungen angepasst. Seine Wirksamkeit wird regelmäßig vom Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats überprüft.

**S** Siehe Seite 137 ff.

Einzelheiten zum Risikomanagement bei Infineon sind im Kapitel „Risiko- und Chancenbericht“ dargestellt, der sowohl das Risiko- und Chancenmanagement als auch das interne Kontrollsystem bei Infineon näher beschreibt.

### Transparente Unternehmensführung

Wir erstatten unseren Aktionären nach einem festen Finanzkalender viermal im Jahr Bericht über die Geschäftsentwicklung sowie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens. Die Mitglieder des Vorstands informieren Aktionäre, Analysten, Medien und Öffentlichkeit regelmäßig über die Quartals- und Jahresergebnisse. Unsere umfangreiche Investor-Relations-Arbeit umfasst regelmäßige Treffen sowie Telefonkonferenzen mit Analysten und institutionellen Anlegern. Alle Mitteilungen und Informationen stehen in der Regel auf unserer Internet-Seite, und dort auch in englischer Sprache, zur Verfügung.

@ [www.infineon.com](http://www.infineon.com)

Neben der regelmäßigen Berichterstattung informiert die Infineon Technologies AG in Ad-hoc-Mitteilungen über nicht öffentlich bekannte Umstände, die geeignet sind, im Fall ihres Bekanntwerdens den Börsenpreis der Infineon-Aktie erheblich zu beeinflussen.

Die Gesellschaft verfügt über einen Offenlegungsausschuss („Disclosure Committee“), der aus erfahrenen Führungskräften der Bereiche Investor Relations, Kommunikation, Finanzberichterstattung und Bilanzierung, Recht sowie Interne Revision besteht und die Veröffentlichung bestimmter Finanzzahlen und -daten sowie anderer wesentlicher Informationen sowohl im Rahmen der regelmäßigen Finanzberichterstattung als auch der Ad-hoc-Publizität überprüft und freigibt.

Der Vorstand der Gesellschaft muss nach deutschem Recht einen „Bilanzeit“ leisten. Die hierzu erforderlichen Angaben werden in einem internen Verfahren von Führungskräften, die unternehmerische Verantwortung tragen, gegenüber dem Vorstand bestätigt.

### D&O-Versicherung

Die Gesellschaft unterhält eine Vermögensschaden-Haftpflicht-Gruppenversicherung für Organmitglieder der Infineon-Gruppe (sogenannte D&O-Versicherung). Die Versicherung deckt das persönliche Haftungsrisiko für den Fall ab, dass (unter anderem) Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder bei der Ausübung ihrer Tätigkeit für Vermögensschäden in Anspruch genommen werden. Gemäß der gesetzlichen Regelung in § 93 Abs. 2 AktG (für den Vorstand) beziehungsweise der Empfehlung in Nr. 3.8 DCGK (für den Aufsichtsrat) wurde für die betreffenden Organmitglieder ein Selbstbehalt von 10 Prozent des Schadens bis zur Höhe des Eineinhalbfachen der jährlichen festen Vergütung in der D&O-Police vereinbart.

### Rechnungslegung und Abschlussprüfung

Seit dem Geschäftsjahr 2009 erstellt die Infineon Technologies AG den Konzernabschluss ausschließlich nach den Grundsätzen der International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind. Der Jahresabschluss der Infineon Technologies AG wird weiterhin nach den Vorschriften des HGB erstellt. Der Jahres- und der Konzernabschluss der Infineon Technologies AG sowie der zusammengefasste Lagebericht werden nach Billigung durch den Aufsichtsrat innerhalb von 90 Tagen nach dem Ende eines Geschäftsjahres veröffentlicht.

Die Rechnungslegung unseres Unternehmens für das Geschäftsjahr 2014 wird von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München („KPMG“) geprüft. Außerdem wurden auch die Quartalsfinanzberichte durch die KPMG einer prüferischen Durchsicht unterzogen. Die Prüfungen umfassen auch das Risikofrüherkennungssystem und die Abgabe der Entsprechenserklärung nach § 161 AktG. Die Quartalsberichte sowie der Halbjahresfinanzbericht werden vor der Veröffentlichung vom Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss mit dem Vorstand erörtert. Mit der KPMG wurde vereinbart, dass der Vorsitzende des Ausschusses über während der Prüfung auftretende mögliche Ausschluss- oder Befangenheitsgründe unverzüglich unterrichtet wird, soweit diese nicht unverzüglich beseitigt werden. Der Abschlussprüfer soll auch über alle für die Aufgaben des Aufsichtsrats wesentlichen Feststellungen und Vorkommnisse, die sich bei der Durchführung der Abschlussprüfung und der prüferischen Durchsicht ergeben, unverzüglich berichten.

### Meldepflichtige Wertpapiergeschäfte („Directors' Dealings“)

Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie bestimmte Führungskräfte, die unter anderem regelmäßig Zugang zu Insiderinformationen haben, sowie diesen nahestehende Personen sind gemäß § 15a Wertpapierhandelsgesetz verpflichtet, der Gesellschaft und der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) eigene Geschäfte mit Aktien oder sich darauf beziehenden Finanzinstrumenten der Gesellschaft mitzuteilen. Dies gilt jedoch nur, solange die Gesamtsumme der von einer der oben genannten Führungskräfte und ihr nahestehenden Personen getätigten Wertpapiergeschäfte innerhalb eines Kalenderjahres mindestens €5.000 erreicht. Die Gesellschaft ist dazu verpflichtet, die ihr zugehenden Mitteilungen zu veröffentlichen und an das Unternehmensregister zu übermitteln. Die Veröffentlichung wird außerdem der BaFin mitgeteilt.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind der Gesellschaft folgende Wertpapiergeschäfte gemeldet worden:

Name, Vorname	Dr. Ploss, Reinhard
Funktion	Vorsitzender des Vorstands
Bezeichnung	Aktien der Infineon Technologies AG
ISIN/WKN	DE0006231004/623 100
Datum	12.03.2014
Kauf/Verkauf	Kauf
Preis (pro Stück)	€8,21
Stückzahl	8.500
Geschäftsvolumen	€69.742,50
Datum	12.03.2014
Kauf/Verkauf	Kauf
Preis (pro Stück)	€8,20
Stückzahl	2.500
Geschäftsvolumen	€20.495,00
Gesamtgeschäftsvolumen	€90.237,50
Geschäftsort	Börse Frankfurt/Main (Xetra)
Name, Vorname	Asam, Dominik
Funktion	Mitglied des Vorstands
Bezeichnung	Aktien der Infineon Technologies AG
ISIN/WKN	DE0006231004/623 100
Datum	21.11.2013
Kauf/Verkauf	Kauf
Preis (pro Stück)	€7,21
Stückzahl	1.943
Geschäftsvolumen	€14.005,14
Datum	21.11.2013
Kauf/Verkauf	Kauf
Preis (pro Stück)	€7,21
Stückzahl	6.365
Geschäftsvolumen	€45.872,56
Gesamtgeschäftsvolumen	€59.877,70
Geschäftsort	Börse Frankfurt/Main (Xetra)
Name, Vorname	Gruber, Peter
Funktion	Mitglied des Aufsichtsrats
Bezeichnung	Aktien der Infineon Technologies AG
ISIN/WKN	DE0006231004/623 100
Datum	20.11.2013
Kauf/Verkauf	Verkauf
Preis (pro Stück)	€6,90
Stückzahl	16.000
Geschäftsvolumen	€110.400,00
Geschäftsort	Börse Frankfurt/Main (Xetra)

## Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats

Zur Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats im Geschäftsjahr 2014 wird auf den ausführlichen Vergütungsbericht verwiesen, der ebenfalls Bestandteil des Konzernlageberichts ist.

## Aktienbasierte Programme für Mitarbeiter und Vorstandsmitglieder

Eine Darstellung unserer aktienbasierten Programme findet sich im Konzernanhang unter Nr. 27; im Volltext sind die Pläne unter [www.infineon.com](http://www.infineon.com) (Über Infineon/Investor/Corporate Governance/aktienbasierte Vergütung) einsehbar.

 Siehe Seite 239 f.

 [www.infineon.com](http://www.infineon.com)

Im Geschäftsjahr 2014 kam als Teil der langfristigen Vergütung für Führungskräfte und ausgewählte Mitarbeiter des Unternehmens weltweit anstelle des bisherigen Aktienoptionsplans erstmals ein sogenannter „Performance Share-Plan“ (PSP) zur Anwendung. Der gleiche Plan gilt auch für die Vorstandsmitglieder, diese haben hierauf – anders als die übrigen Planeteilnehmer – allerdings einen vertraglich abgesicherten Anspruch. Die wesentlichen Planbedingungen für die Vorstandsmitglieder werden im Vergütungsbericht dargestellt, der ebenfalls Bestandteil des Konzernlageberichts ist. Für die übrigen PSP-Teilnehmer gelten im Wesentlichen die gleichen Bedingungen, abweichende Regelungen sind lediglich hinsichtlich des obligatorischen Eigeninvestments in Infineon-Aktien und im Falle eines vorzeitigen Ausscheidens vorgesehen; außerdem gilt das Cap nur für die Vorstandsmitglieder.

## Erklärung zur Unternehmensführung (Bestandteil des Lageberichts – ungeprüft)

### Entsprechenserklärung 2014 von Vorstand und Aufsichtsrat der Infineon Technologies AG gemäß § 161 Aktiengesetz zum Deutschen Corporate Governance Kodex

Vorstand und Aufsichtsrat haben im November 2014 die folgende Erklärung gemäß § 161 AktG abgegeben:

1. Die Infineon Technologies AG hat seit der Abgabe der letzten Entsprechenserklärung im November 2013 mit einer Ausnahme allen geltenden Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 13. Mai 2013 („Kodex“) entsprochen. Es handelt sich um die folgende, bereits in der Erklärung vom November 2013 genannte und begründete Ausnahme:

Nummer 5.4.6 des Kodex sieht vor, dass eine etwaige erfolgsorientierte Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet sein soll. Die terminologische Anlehnung an die Vorgaben des Aktiengesetzes zur Vorstandsvergütung legt nahe, dass erfolgsorientierte Vergütungsbestandteile auch für den Aufsichtsrat eine mehrjährige Bemessungsgrundlage haben sollen.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats der Infineon Technologies AG erhalten neben einer festen Grundvergütung eine erfolgsorientierte Vergütung. Diese wird nur ausgezahlt, wenn das Ergebnis je Aktie jeweils einen bestimmten Mindestbetrag übersteigt.

Vorstand und Aufsichtsrat haben sich bereits mehrfach mit dieser Thematik auseinandergesetzt. Sie sind stets zu dem Ergebnis gekommen, dass das Vergütungssystem für den Aufsichtsrat auch ohne eine mehrjährige Bemessungsgrundlage auf den langfristigen Unternehmenserfolg ausgerichtet ist, da sich der für die Auszahlung zu erreichende Mindestbetrag jährlich erhöht. Dadurch werden Anreize zu einer Unternehmensentwicklung gesetzt, bei der das Ergebnis kontinuierlich steigt. Beide Organe haben daher keine Notwendigkeit gesehen, das mit großer Mehrheit der Hauptversammlung verabschiedete Vergütungssystem für den Aufsichtsrat erneut zu ändern. An dieser Einschätzung halten Vorstand und Aufsichtsrat unverändert fest.

- Am 30. September 2014 ist der Deutsche Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 24. Juni 2014 wirksam geworden. Die Infineon Technologies AG hat den in dieser Fassung enthaltenen geltenden Empfehlungen – mit der unter Ziffer 1 dieser Erklärung genannten Ausnahme von der unverändert gebliebenen Empfehlung in Nummer 5.4.6 – ebenfalls entsprochen und wird ihnen auch zukünftig entsprechen.

### Relevante Angaben zu Unternehmensführungspraktiken

Die Gesellschaft beachtet sämtliche gesetzlichen Anforderungen an die Unternehmensführung. Sie beachtet – mit einer in der Entsprechenserklärung genannten Ausnahme – die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex. Für die Praxis der Unternehmensführung sind darüber hinaus insbesondere die Leitlinien für das unternehmerische Verhalten („Infineon Business Conduct Guidelines“) sowie die Regelungen zu den Organisations- und Aufsichtspflichten im Unternehmen maßgeblich. Beide Regelwerke können im Infineon-Intranet von allen Mitarbeitern weltweit eingesehen werden.

### Aktionäre und Hauptversammlung

Die Aktionäre der Infineon Technologies AG treffen ihre Entscheidungen in der Hauptversammlung, die mindestens einmal im Jahr stattfindet. Jede Aktie hat eine Stimme. Zur Teilnahme an der Hauptversammlung sind alle Aktionäre berechtigt, die im Aktienregister eingetragen sind und sich rechtzeitig angemeldet haben. Die Hauptversammlung fasst Beschlüsse zu allen ihr gesetzlich zugewiesenen Angelegenheiten, insbesondere über die Entlastung des Vorstands und des Aufsichtsrats, die Gewinnverwendung, die Wahl des Abschlussprüfers und Satzungsänderungen. Aktionäre können Gegenanträge zu den Beschlussvorschlägen der Verwaltung stellen, in der Hauptversammlung reden und Fragen stellen und haben unter bestimmten Voraussetzungen das Recht, Beschlüsse der Hauptversammlung anzufechten, gerichtliche Sonderprüfungen zu verlangen und Schadensersatzansprüche der Gesellschaft gegen deren Organe geltend zu machen, wenn sie ein Fehlverhalten oder Missstände bei der Unternehmensführung und -kontrolle erkennen. Wir wollen die Aktionäre bei der Ausübung ihrer Rechte in der Hauptversammlung so weit wie möglich unterstützen. Die Aktionäre können sich elektronisch zur Hauptversammlung anmelden, per Briefwahl oder über online erteilte Weisungen, zum Beispiel an den Stimmrechtsvertreter, an den Abstimmungen teilnehmen oder die Generaldebatte im Internet verfolgen. Alle Dokumente und Informationen zur Hauptversammlung stehen auf unserer Internet-Seite zur Verfügung. Außerdem ist unsere Investor-Relations-Abteilung das ganze Jahr über sowohl telefonisch als auch auf elektronischem Wege erreichbar, um den Informationsaustausch zwischen uns und unseren Aktionären sicherzustellen.

### Beschreibung der Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat sowie der Zusammensetzung und Arbeitsweise der Ausschüsse des Aufsichtsrats

Das deutsche Aktienrecht, dem die Infineon Technologies AG unterliegt, sieht ein zweistufiges System der Verwaltung der Gesellschaft vor, nämlich die Unternehmensführung durch den Vorstand und die Unternehmenskontrolle durch den Aufsichtsrat. Wir sind davon überzeugt, dass diese Trennung der beiden Funktionen eine wesentliche Voraussetzung für eine gute Corporate Governance ist. Vorstand und Aufsichtsrat arbeiten aber im Unternehmensinteresse eng zusammen.

#### Vorstand

Der Vorstand der Infineon Technologies AG besteht derzeit aus drei Mitgliedern. Für die Mitglieder des Vorstands hat der Aufsichtsrat entsprechend den Vorgaben des Deutschen Corporate Governance Kodex eine Altersgrenze festgesetzt. Die Mitglieder des Vorstands sollen demgemäß in der Regel nicht älter als 67 Jahre sein. Bei der Zusammensetzung des Vorstands achtet der Aufsichtsrat nach seiner Geschäftsordnung neben der fachlichen und persönlichen Eignung auch auf Vielfalt (Diversity) und strebt dabei insbesondere eine angemessene Berücksichtigung von Frauen an. Derzeit gehören dem Vorstand nur Männer an (100 Prozent), davon zwei in der mittleren Altersgruppe zwischen 30 und 50 Jahren (66,7 Prozent) und einer (33,3 Prozent) in der Altersgruppe über 50 Jahre.



Der Vorstand ist das Leitungsorgan der Gesellschaft; er ist allein an das Unternehmensinteresse gebunden und orientiert sich dabei am Ziel einer nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswerts unter Berücksichtigung der Interessen aller Stakeholder. Er bestimmt die unternehmerischen Ziele, die strategische Ausrichtung, die Unternehmenspolitik und die Konzernorganisation.

Nach deutschem Aktienrecht ist der Vorstand insgesamt für die Führung der Gesellschaft verantwortlich. Der Vorstand der Gesellschaft hat sich mit Zustimmung des Aufsichtsrats eine Geschäftsordnung gegeben. Danach leiten seine Mitglieder die Gesellschaft gemeinschaftlich und arbeiten kollegial zusammen. Der Vorsitzende des Vorstands koordiniert die Zusammenarbeit des Vorstands mit dem Aufsichtsrat. Er hält mit dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats regelmäßig Kontakt und berät mit ihm die wesentlichen Aspekte der Strategie, Planung, Geschäftsentwicklung und das Risikomanagement des Unternehmens. Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat im Rahmen der ordentlichen Sitzungen umfassend und zeitnah über die Geschäftsentwicklung, die wirtschaftliche Situation des Unternehmens und der einzelnen Geschäftsbereiche sowie über die Finanz- und Investitionsplanung. Über Angelegenheiten, die für die Beurteilung der Lage und Entwicklung sowie für die Leitung der Gesellschaft von wesentlicher Bedeutung sind, unterrichtet der Vorsitzende des Vorstands den Vorsitzenden des Aufsichtsrats unverzüglich.

## Aufsichtsrat

### Arbeit des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat berät und überwacht den Vorstand bei der Unternehmensführung. Der Aufsichtsrat wird vom Vorstand regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Belange informiert und stimmt mit ihm die Strategie und deren Umsetzung ab. Der Aufsichtsrat erörtert die Quartalsberichte; er prüft und billigt den Jahresabschluss sowie den Konzernabschluss der Infineon Technologies AG. Wesentliche Vorstandsentscheidungen, wie die konzernweite Finanz- und Investitionsplanung sowie größere Akquisitionen und Beteiligungen, Desinvestitionen und Finanzmaßnahmen, unterliegen seiner Zustimmung. Einzelheiten sind in den Geschäftsordnungen von Vorstand und Aufsichtsrat geregelt. Ergibt eine Abstimmung im Aufsichtsrat Stimmengleichheit, hat der Vorsitzende des Aufsichtsrats in einer erneuten Abstimmung bei nochmaliger Stimmengleichheit zwei Stimmen.

Die Aufgaben des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse sind im Gesetz, in der Satzung und in den Geschäftsordnungen des Aufsichtsrats beziehungsweise seiner Ausschüsse geregelt. Darüber hinaus enthält der Deutsche Corporate Governance Kodex (DCGK) Empfehlungen zur Arbeit des Aufsichtsrats.

Einmal jährlich überprüft der Aufsichtsrat die Effizienz seiner Tätigkeit einschließlich der Zusammenarbeit mit dem Vorstand. Grundsätzlich erfolgt die Überprüfung anhand eines Fragenkatalogs, der verschiedene Bereiche und Kriterien der Aufsichtsratsarbeit adressiert. Die Ergebnisse werden anschließend im Aufsichtsrat erörtert. Im Geschäftsjahr 2010 wurde erstmals eine Bestandsaufnahme der Aufsichtsratsarbeit durch einen unabhängigen externen Berater vorgenommen. Die letzte Effizienzprüfung – wieder mittels eines Fragenkatalogs – fand im Sommer 2014 statt. Effizienzdefizite wurden dabei nicht festgestellt.

### Zusammensetzung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat der Infineon Technologies AG besteht derzeit aus 12 Mitgliedern und setzt sich nach dem Mitbestimmungsgesetz (MitbestG) zu gleichen Teilen aus Vertretern der Anteilseigner und der Arbeitnehmer zusammen. Die Vertreter der Anteilseigner werden von der Hauptversammlung, die Vertreter der Arbeitnehmer von Delegierten der Mitarbeiter der deutschen Infineon-Betriebsstätten nach Maßgabe des MitbestG gewählt. Die Amtszeit der Aufsichtsratsmitglieder beträgt grundsätzlich circa fünf Jahre. Die letzte turnusmäßige Wahl sowohl der Vertreter der Anteilseigner als auch der Vertreter der Arbeitnehmer im Aufsichtsrat erfolgte im Geschäftsjahr 2010 für eine Amtszeit bis zum Ende der ordentlichen Hauptversammlung 2015. Am 17. Februar 2011 wurde Herr Wolfgang Mayrhuber als Nachfolger von Herrn Prof. Dr. Klaus Wucherer durch die Hauptversammlung und am gleichen Tag durch den Aufsichtsrat zu seinem Vorsitzenden gewählt.

§ 6 Abs. 1 der Satzung bestimmt, dass der Aufsichtsrat die gesetzlich vorgesehene Mindestanzahl an Mitgliedern hat. Die Gesellschaft hatte in Deutschland bisher weniger als 10.000 Mitarbeiter und der Aufsichtsrat besteht daher derzeit gemäß § 7 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 MitbestG aus 12 Mitgliedern. Da in der Gesellschaft und ihren Tochtergesellschaften in Deutschland mittlerweile mehr als 10.000 Mitarbeiter beschäftigt sind, hat der Vorstand im Geschäftsjahr 2014 ein Statusverfahren durchgeführt, um den Aufsichtsrat von bisher 12 auf 16 Mitglieder zu vergrößern. Dem Aufsichtsrat werden daher zukünftig jeweils acht Anteilseigner- und Arbeitnehmervertreter angehören. Die Wahlen der Arbeitnehmervertreter werden im Dezember 2014 stattfinden, die Wahlen der Anteilseignervertreter in der ordentlichen Hauptversammlung 2015.

Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats insgesamt soll nach Auffassung des Aufsichtsrats den Grundsätzen der Vielfalt (Diversity) entsprechen. Das bedeutet zum einen, dass die Zusammensetzung des Aufsichtsrats der in einem offenen, innovativen, weltweit tätigen Unternehmen wie Infineon vorzufindenden Vielfalt möglichst Rechnung tragen soll. Es bedeutet aber auch, dass niemand nur deshalb als Kandidat für den Aufsichtsrat ausscheidet oder für den Aufsichtsrat vorgeschlagen wird, weil sie oder er über eine bestimmte Diversity-Eigenschaft verfügt beziehungsweise nicht verfügt. Dabei ist „Diversity“ als internationale (nicht im Sinne einer bestimmten Staatsbürgerschaft, sondern einer prägenden Herkunft, Erziehung, Ausbildung oder beruflichen Tätigkeit), geschlechtliche und altersmäßige Vielfalt zu verstehen.

Der Empfehlung in Nummer 5.4.1 DCGK (Stand Mai 2010) folgend hat der Aufsichtsrat in seiner Sitzung am 22. November 2010 konkrete Ziele für seine Zusammensetzung beschlossen. Der Kodex sieht seit der Fassung vom 15. Mai 2012 in Nummer 5.4.1 DCGK zusätzlich vor, dass auch die nach Einschätzung des Aufsichtsrats angemessene Anzahl unabhängiger Mitglieder in den Zielekatalog aufgenommen werden soll. Daher hatte der Aufsichtsrat seine Ziele mit Beschluss vom 7. August 2012 entsprechend ergänzt. Vor dem Hintergrund der oben erwähnten Vergrößerung des Aufsichtsrats von bislang 12 auf künftig 16 Mitglieder hat der Aufsichtsrat nunmehr am 17. November 2014 beschlossen, seine Ziele wie folgt anzupassen:

„Der Aufsichtsrat besteht je zur Hälfte aus Vertretern der Arbeitnehmer und der Anteilseigner. Auf die Auswahl der Aufsichtsratskandidaten der Arbeitnehmer kann der Aufsichtsrat keinen Einfluss nehmen; auch die Vertreter der Anteilseigner im Aufsichtsrat werden nicht vom Aufsichtsrat bestimmt, sondern von der Hauptversammlung gewählt. Ungeachtet dessen ist erklärtes Ziel des Aufsichtsrats, dass ihm angehören

- (i) mindestens zwölf unabhängige Vertreter [...] (darunter mindestens fünf Vertreter der Anteilseigner),
- (ii) mindestens zwei Frauen und
- (iii) mindestens fünf internationale Vertreter [...].

Diesen Mindestzielen entspricht die Zusammensetzung des Aufsichtsrats bereits jetzt. Sie sollen auch in Zukunft jederzeit verwirklicht werden.“

Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats entspricht auch weiterhin diesen Zielen. Der Aufsichtsrat ist insbesondere der Auffassung, dass derzeit alle seiner zwölf Mitglieder als unabhängig im Sinne der Empfehlung in Nummer 5.4.2 DCGK anzusehen sind. Der Aufsichtsrat beachtet außerdem die in seiner Geschäftsordnung festgesetzte Altersgrenze, wonach als Mitglied des Aufsichtsrats in der Regel nur eine Person vorgeschlagen werden soll, die nicht älter als 69 Jahre ist. Abweichungen hiervon sind in begründeten Ausnahmefällen jedoch möglich. Im Aufsichtsrat sind derzeit zwei Frauen (16,7 Prozent) und zehn Männer (83,3 Prozent), hiervon alle (100 Prozent) in der Altersgruppe über 50 Jahre.

Der Aufsichtsrat wird dieses Anforderungsprofil und diese Ziele bei seinen künftigen Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung berücksichtigen; dabei wird er auch die persönlichen und geschäftlichen Beziehungen eines jeden Kandidaten zum Unternehmen, den Organen der Gesellschaft und/oder einem wesentlich an der Gesellschaft beteiligten Aktionär insoweit offenlegen, als die entsprechenden Umstände nach der Einschätzung des Aufsichtsrats von einem objektiv urteilenden Aktionär als maßgebend für seine Wahlentscheidung angesehen würden. Entsprechendes gilt für den Nominierungsausschuss, soweit er das Votum des Aufsichtsrats vorbereitet. Der Aufsichtsrat empfiehlt seinen von den Arbeitnehmern gewählten Mitgliedern, sich im Rahmen ihrer Möglichkeiten nach Kräften um eine Berücksichtigung des Anforderungsprofils und der Ziele im Hinblick auf die von den zuständigen Gremien der Arbeitnehmer zu machenden Wahlvorschläge zu bemühen. Außerdem empfiehlt der Aufsichtsrat eine Berücksichtigung der Ziele auch denjenigen seiner Mitglieder, die einen Antrag auf gerichtliche Bestellung eines Aufsichtsratsmitglieds stellen.

#### **Aufsichtsratsausschüsse**

Die Geschäftsordnung des Aufsichtsrats sieht die Bildung von drei Ausschüssen vor. Dies sind der Vermittlungsausschuss, der Präsidialausschuss und der Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss. Daneben hat der Aufsichtsrat einen Strategie- und Technologieausschuss und den vom DCGK vorgesehenen Nominierungsausschuss eingerichtet. Alle Aufsichtsratsausschüsse – mit Ausnahme des lediglich von Anteilseignervertretern besetzten Nominierungsausschusses – sind paritätisch besetzt.

Der **Vermittlungsausschuss**, dem der Vorsitzende des Aufsichtsrats, sein Stellvertreter und je ein Vertreter der Anteilseigner und der Arbeitnehmer angehören, unterbreitet dem Aufsichtsrat konkrete Vorschläge für die Bestellung von Vorstandsmitgliedern, wenn im ersten Wahlgang die für eine Bestellung erforderliche Mehrheit von zwei Dritteln der Stimmen der Aufsichtsratsmitglieder nicht erreicht wird.

Der **Präsidialausschuss**, dem der Vorsitzende des Aufsichtsrats, sein Stellvertreter und je ein Vertreter der Anteilseigner und der Arbeitnehmer angehören, bereitet unter anderem die Bestellung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern sowie die Entscheidung des Aufsichtsratsplenums über die Vorstandsvergütung vor. Weiter ist er für den Abschluss, die Änderung und die Beendigung der Verträge mit Vorstandsmitgliedern zuständig, soweit nicht die Bezüge betroffen sind.

Der **Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss** (Prüfungsausschuss) besteht aus dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats, seinem Stellvertreter und je einem weiteren Vertreter der Anteilseigner und der Arbeitnehmer. Der Vorsitzende des Ausschusses, Herr Dr. Eckart Sünner, verfügt unter anderem aufgrund seiner langjährigen Tätigkeit als Vorsitzender des Prüfungsausschusses eines anderen DAX-Konzerns über besonderen Sachverstand und langjährige Erfahrung auf dem Gebiet der Rechnungslegung. Er qualifiziert sich damit als unabhängiger Finanzexperte im Sinne des § 100 Abs. 5 AktG.

Der Prüfungsausschuss überwacht den Rechnungslegungsprozess, erörtert und prüft den vom Vorstand aufgestellten Jahres- und Konzernabschluss sowie die Halbjahres- und Quartalsfinanzberichte. Auf der Grundlage des Berichts des Abschlussprüfers macht der Ausschuss Vorschläge zur Billigung des Jahresabschlusses und des Konzernabschlusses durch den Aufsichtsrat. Der Prüfungsausschuss unterbreitet dem Aufsichtsrat Empfehlungen zur Wahl des Abschlussprüfers, erteilt den Prüfungsauftrag für den Jahres- und Konzernabschluss sowie für die prüferische Durchsicht der Zwischenfinanzberichte an den von der Hauptversammlung gewählten Abschlussprüfer, legt gemeinsam mit dem Abschlussprüfer die Prüfungsschwerpunkte fest und ist für die Festsetzung der Vergütung des Abschlussprüfers zuständig.

Darüber hinaus überwacht der Prüfungsausschuss unter anderem die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des internen Revisionssystems und des Risikomanagementsystems. Dazu kann er sich direkt an alle Mitarbeiter des Unternehmens wenden und auch externe Hilfe in Anspruch nehmen. Die interne Revision berichtet jährlich an den Prüfungsausschuss, der einen Prüfungsplan und Prüfungsschwerpunkte festlegen kann.

Der Prüfungsausschuss ist ferner zuständig für die Erörterung von Compliance-Fragen. Der Vorstand beziehungsweise der Corporate Compliance Officer erstatten dem Prüfungsausschuss regelmäßig Bericht über Struktur und Arbeit der Compliance-Organisation und informieren über auftretende Compliance-Fälle.

Der **Strategie- und Technologieausschuss**, dem je drei Vertreter der Anteilseigner und der Arbeitnehmer angehören, beschäftigt sich mit der Geschäftsstrategie und wichtigen Technologiefragen.

Der **Nominierungsausschuss**, dem der Vorsitzende des Aufsichtsrats und zwei weitere Vertreter der Anteilseigner angehören, schlägt dem Aufsichtsrat für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung geeignete Kandidaten vor.

Alle Ausschüsse berichten dem Aufsichtsrat regelmäßig umfassend über ihre Arbeit. Weitere Angaben zur Arbeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse sowie zu ihrer personellen Zusammensetzung finden sich im Konzernanhang unter Nr. 36 sowie im Bericht des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung.

**S** Siehe Seite 265 f.

#### Vermeidung von Interessenkonflikten

Die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats legen etwaige Interessenkonflikte dem Aufsichtsrat unverzüglich offen. Im Geschäftsjahr 2014 sind bei Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats keine Interessenkonflikte aufgetreten.

Der Deutsche Corporate Governance Kodex verlangt vor der Übernahme externer Aufsichtsratsmandate durch Mitglieder des Vorstands die Zustimmung des Aufsichtsrats. Im Berichtsjahr hat der Aufsichtsrat der Übernahme eines Aufsichtsratsmandats durch Herrn Mittal bei der tesa SE zugestimmt.

Wesentliche Geschäfte zwischen der Gesellschaft und Mitgliedern des Vorstands oder ihnen nahestehenden Personen bedürfen der Zustimmung des Aufsichtsrats. Dies gilt auch für Berater- und sonstige Dienstleistungs- oder Werkverträge eines Aufsichtsratsmitglieds mit der Gesellschaft. Im November 2010 hat der Aufsichtsrat vorsorglich einem mehrjährigen Vertrag zwischen der Gesellschaft und der TU München (Lehrstuhl für Technische Elektronik von Frau Prof. Dr. Schmitt-Landsiedel) über die Durchführung von Forschungs- und Entwicklungsarbeiten zum Thema „Sensing für Automotive“ zugestimmt; dieser Vertrag ist am 30. September 2013 ausgelaufen. Die Gesellschaft befindet sich derzeit in Verhandlungen mit der TU München über eine Fortsetzung des Vertrags; der Aufsichtsrat hat einer Fortführung der Zusammenarbeit mit der TU München bereits im Grundsatz zugestimmt. Herr Dr. Sünner ist seit 2011 Of Counsel der Anwaltskanzlei Allen & Overy. Die Gesellschaft hat in der Vergangenheit in Einzelfällen Allen & Overy mandatiert, wurde dabei aber nie von Herrn Dr. Sünner persönlich beraten. Zudem ist Herr Dr. Sünner weder direkt noch indirekt an den Honoraren aus diesen Mandaten beteiligt. Ein potenzieller Interessenkonflikt ist damit nicht gegeben.

#### Anteilsbesitz von Vorstand und Aufsichtsrat

Der Anteilsbesitz aller Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder an der Infineon Technologies AG betrug zum 30. September 2014 weniger als 1 Prozent der von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien.

Informationen über die Zusammensetzung des Vorstands, des Aufsichtsrats sowie der Ausschüsse des Aufsichtsrats finden sich im Konzernanhang unter Nr. 36.

**S** Siehe Seite 264 ff.

## VERGÜTUNGSBERICHT

Der Vergütungsbericht ist integrierter Bestandteil des Lageberichts und erläutert entsprechend den gesetzlichen Vorgaben und den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) in der Fassung vom 24. Juni 2014 die Grundzüge des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat der Infineon Technologies AG sowie die Vergütung der einzelnen Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder. Die transparente und verständliche Berichterstattung hierüber stellt für Infineon ein wesentliches Element guter Corporate Governance dar.

### Vergütung des Vorstands

#### Vergütungssystem

Das Vergütungssystem für den Vorstand wird – ebenso wie die Vergütung der einzelnen Vorstandsmitglieder – vom Aufsichtsratsplenum auf Vorschlag des Präsidialausschusses festgelegt und regelmäßig überprüft. Die Vergütung der Mitglieder des Vorstands soll sich an der üblichen Höhe und Struktur der Vorstandsvergütung bei vergleichbaren Unternehmen im In- und Ausland sowie an der wirtschaftlichen Lage und den Zukunftsaussichten des Unternehmens orientieren. Zusätzlich sollen die Aufgaben und Leistungen des jeweiligen Vorstandsmitglieds und das Gehaltsgefüge innerhalb des Unternehmens berücksichtigt werden. Hierfür ist das Verhältnis der Vorstandsvergütung zur Vergütung des oberen Führungskreises und der Belegschaft des Unternehmens insgesamt, auch in der zeitlichen Entwicklung, zu beachten. Die Vergütungsstruktur ist auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung auszurichten. Die Vergütung soll schließlich so bemessen sein, dass sie im nationalen und internationalen Vergleich wettbewerbsfähig ist und damit Anreize für eine engagierte und erfolgreiche Arbeit in einem dynamischen Umfeld bietet.

Im Geschäftsjahr 2014 fand die turnusmäßige Überprüfung des Vergütungssystems für den Vorstand durch einen unabhängigen externen Vergütungsexperten statt. Sie kommt zu dem Ergebnis, dass das Vergütungssystem den aktienrechtlichen Anforderungen entspricht. Einzelheiten zur Überprüfung des Vorstandsvergütungssystems siehe nachfolgender Abschnitt „Überprüfung der Vorstandsvergütung; Veränderungen der individuellen Vorstandsverträge“.

#### Bestandteile des Vergütungssystems für den Vorstand

Die Vorstandsmitglieder erhalten als Vergütung für ihre Tätigkeit ein Jahreseinkommen, das sich – basierend auf einer 100-prozentigen Zielerreichung – zu circa 45 Prozent aus einer fixen Vergütung und zu circa 55 Prozent aus variablen Vergütungsbestandteilen zusammensetzt:

- **Fixe Vergütung:** Die fixe Vergütung besteht aus einem fest vereinbarten, erfolgsunabhängigen Jahresgrundgehalt, das in zwölf gleichen monatlichen Raten gezahlt wird.
- **Variable (= erfolgsbezogene) Vergütung:** Die variable Vergütung ist aufgeteilt in drei Komponenten und besteht aus einem Jahresbonus (Short Term Incentive), einem Mehrjahresbonus (Mid Term Incentive) sowie einer langfristigen variablen Vergütung (Long Term Incentive).

Der **Short Term Incentive (STI)** soll im Einklang mit der kurzfristigen Unternehmensentwicklung die Leistung im jeweils abgelaufenen Geschäftsjahr belohnen. Der STI entspricht (bei einer angenommenen Zielerreichung von 100 Prozent) circa 20 Prozent des Zieljahreseinkommens. Er wird vom Aufsichtsrat in einem zweistufigen Verfahren festgelegt:

- (i) Zunächst werden zu Beginn eines jeden Geschäftsjahres einheitlich für alle Vorstände Zielfunktionen hinsichtlich der beiden für die Gesellschaft maßgeblichen Erfolgsgrößen „Free-Cash-Flow“ und „Return on Capital Employed“ (RoCE) definiert. Im Sinne einer einheitlichen Unternehmenssteuerung sind die gleichen Erfolgsgrößen – ergänzt um das Segmentergebnis – auch für die variablen Vergütungsbestandteile (Bonuszahlungen) der Führungskräfte und Mitarbeiter des Unternehmens maßgeblich. Für die Bemessung des STI sind beide Erfolgsgrößen gleichwertig; sie werden im Kapitel „Unternehmensinternes Steuerungssystem“ näher beschrieben.
- (ii) Nach Ablauf des Geschäftsjahres werden in Abhängigkeit von der tatsächlichen Zielerreichung für Free-Cash-Flow und RoCE vom Aufsichtsrat der konkrete Zielerreichungsgrad und der sich daraus ergebende STI-Betrag festgestellt.

Ein STI wird nur gezahlt, wenn auf Basis des festgestellten Jahresabschlusses bei beiden Erfolgsgrößen (Free-Cash-Flow, RoCE) ein Schwellenwert von jeweils mindestens 50 Prozent der vereinbarten Zielfunktion erreicht wird. Wird eines der beiden Mindestziele verfehlt, entfällt eine STI-Zahlung für das betreffende Geschäftsjahr. Bei Überschreiten der Schwellenwerte wird das arithmetische Mittel der beiden Zielerreichungsgrade gebildet. Aus der so errechneten Prozentzahl ergibt sich der konkrete STI-Auszahlungsbetrag. Dabei gilt jedoch eine Begrenzung (Cap) von 250 Prozent, das heißt, es wird unabhängig vom erreichten Zielerreichungsgrad maximal das Zweieinhalbfache des Ziel-STI (= 100 Prozent) ausgezahlt. Der Aufsichtsrat kann den jeweiligen Auszahlungsbetrag in Abhängigkeit von der Leistung des gesamten Vorstands, der Lage des Unternehmens und eventuellen besonderen Entwicklungen nach seinem billigen Ermessen um bis zu 50 Prozent erhöhen oder reduzieren, wobei das Limit für eine Anpassung nach unten bei dem sich aus einer 50-prozentigen Zielerreichung ergebenden Auszahlungsbetrag, für eine Anpassung nach oben beim Cap (250 Prozent) liegt.

Beginnt oder endet das Amt als Vorstand während des Geschäftsjahres, wird der STI-Anspruch auf Monatsbasis zeitanteilig gequotelt (1/12 für jeden angefangenen Monat). Der Anspruch auf einen STI-Bonus für das Geschäftsjahr des Ausscheidens entfällt bei Amtsniederlegung oder Eigenkündigung sowie dann, wenn dem Vorstandsmitglied aus wichtigem Grund gekündigt wird.

Der **Mid Term Incentive (MTI)** soll im Einklang mit der mittelfristigen Unternehmensentwicklung eine nachhaltige Leistung des Vorstands belohnen. Der MTI stellt zusammen mit dem Long Term Incentive sicher, dass die Vergütungsstruktur für den Vorstand – wie das Aktiengesetz dies fordert – auf eine „nachhaltige Unternehmensentwicklung“ ausgerichtet ist. Bei einer angenommenen Zielerreichung von 100 Prozent entspricht der MTI circa 20 Prozent des Zieljahreseinkommens.

Jedes Geschäftsjahr beginnt eine neue MTI-Tranche zu laufen. Jede Tranche hat eine Laufzeit von drei Jahren und wird am Ende der Laufzeit in bar ausgezahlt. Die Höhe der Auszahlung hängt von den während des Dreijahreszeitraums jeweils erzielten Ergebnissen für RoCE und Free-Cash-Flow ab. Dabei entsprechen die Zielwerte für RoCE und Free-Cash-Flow für die einzelnen Jahre einer MTI-Tranche den jährlich vorab festgelegten STI-Zielen. Pro Jahr eines jeden Dreijahreszeitraums müssen für das RoCE- und das Free-Cash-Flow-Ziel jeweils mindestens 50 Prozent der vereinbarten Zielfunktion erreicht werden, andernfalls liegt die für den MTI maßgebliche Zielerreichung für beide Zielgrößen für das betreffende Jahr bei null. Bei Überschreiten der Schwellenwerte gilt für den MTI des betreffenden Geschäftsjahres der für den STI ermittelte Zielerreichungsgrad. Für die Berechnung des nach Ablauf des Dreijahreszeitraums zu zahlenden MTI ist der arithmetische Durchschnitt der drei jährlichen Zielerreichungsgrade zu bilden. Dabei kommt es – anders als beim STI – auch dann zu einer Auszahlung des MTI, wenn der durchschnittliche Zielerreichungsgrad für den Dreijahreszeitraum unter dem Schwellenwert von 50 Prozent liegt. Nach oben gilt eine Begrenzung (Cap) von 200 Prozent, das heißt, es wird unabhängig vom tatsächlichen Zielerreichungsgrad maximal das Zweifache des Ziel-MTI (= 100 Prozent) ausgezahlt.

Der Aufsichtsrat kann den MTI-Auszahlungsbetrag nach seinem billigen Ermessen in Abhängigkeit von der Leistung des gesamten Vorstands, der Lage des Unternehmens und eventuellen besonderen Entwicklungen um bis zu 50 Prozent erhöhen oder reduzieren. Als Orientierungspunkt für eine solche Ermessensausübung zieht der Aufsichtsrat unter anderem heran, inwieweit die vom Aufsichtsrat jährlich – ausschließlich für diesen Zweck – festgelegten Dreijahresziele für Umsatzwachstum und Segmentergebnis erreicht wurden. Anders als für den STI gilt für die Ermessensanpassung durch den Aufsichtsrat keine Untergrenze; die Obergrenze bildet jedoch in jedem Fall das Cap (200 Prozent).

Im Fall des unterjährigen Amtsantritts wird die MTI-Tranche zeitanteilig gequotelt (1/36 für jeden angefangenen Monat einer vollständigen MTI-Tranche). Für den Fall des Ausscheidens ist sichergestellt, dass das Vorstandsmitglied höchstens die seiner Amtszeit entsprechende Anzahl an MTI-Tranchen verdienen kann. Bereits begonnene MTI-Tranchen verfallen ersatzlos, wenn Vorstandsmandat oder Dienstverhältnis außerplanmäßig beendet werden, etwa bei Amtsniederlegung oder Eigenkündigung sowie dann, wenn dem Vorstandsmitglied aus wichtigem Grund gekündigt wird.

Der **Long Term Incentive (LTI)** soll eine langfristige und – wie der MTI – nachhaltige Leistung der Vorstandsmitglieder belohnen und einen Gleichlauf mit dem Interesse der Aktionäre an einer positiven Entwicklung des Aktienkurses sicherstellen. Der LTI entspricht (bei einer angenommenen Zielerreichung von 100 Prozent) circa 15 Prozent des Zieljahreseinkommens eines jeden Vorstandsmitglieds.

Seit dem Geschäftsjahr 2014 wird der LTI erstmals in Form eines sogenannten Performance Share-Plans gewährt. Der neue LTI kommt nicht nur für die Vorstandsmitglieder, sondern – mit geringfügigen, sachlich bedingten Abweichungen – auch für Führungskräfte und ausgewählte Mitarbeiter des Unternehmens weltweit zum Einsatz.

Die – zunächst noch vorläufige – Zuteilung der (virtuellen) Performance Shares erfolgt jeweils zum 1. Oktober eines jeden Geschäftsjahres für das an diesem Tag beginnende Geschäftsjahr. So wurden am 1. Oktober 2013 erstmals für das an diesem Tag beginnende Geschäftsjahr 2014 Performance Shares ausgegeben. Zugeteilt werden Performance Shares im Umfang des vertraglich vereinbarten LTI-Zuteilungsbetrags in Euro. Die Anzahl der Performance Shares ergibt sich aus der Division des LTI-Zuteilungsbetrags durch den Durchschnittskurs der Infineon-Aktie (Xetra-Schlusskurs) in den letzten neun Monaten vor dem Zuteilungstag. Voraussetzungen für die endgültige Zuteilung der – auch dann noch virtuellen – Performance Shares sind ein Eigeninvestment des Vorstandsmitglieds in Infineon-Aktien in Höhe von 25 Prozent seines individuellen LTI-Zuteilungsbetrags und der Ablauf einer vierjährigen, sowohl für das Eigeninvestment als auch die Performance Shares geltenden Haltefrist. 50 Prozent der Performance Shares sind zudem erfolgsabhängig; sie werden nur dann endgültig zugeteilt, wenn sich die Infineon-Aktie zwischen dem Tag der vorläufigen Zuteilung der Performance Shares und dem Ende der Haltefrist besser als der Philadelphia Semiconductor Index (SOX) entwickelt. Sind am Ende der Haltefrist die Bedingungen für eine endgültige Zuteilung von Performance Shares – entweder sämtlicher oder nur der nicht erfolgsabhängigen Shares – erfüllt, erwirbt das Vorstandsmitglied einen Anspruch gegen die Gesellschaft auf Übertragung der entsprechenden Anzahl (realer) Infineon-Aktien; Performance Shares, die das Erfolgsziel nicht erreicht haben, verfallen ersatzlos. Der Wert der dem Vorstandsmitglied je LTI-Tranche endgültig zugeteilten Performance Shares darf 250 Prozent des jeweiligen LTI-Zuteilungsbetrags nicht übersteigen; oberhalb dieser Grenze erlöschen die Performance Shares (Cap). Maßgeblich für die Wertberechnung im Rahmen des Cap ist der Schlusskurs der Infineon-Aktie im Xetra-Handel am Ende der Haltefrist; der Zeitpunkt der Übertragung der Infineon-Aktien spielt dafür keine Rolle.

Die Übertragung der Infineon-Aktien erfolgt in ein Depot des Vorstandsmitglieds. Über die übertragenen Aktien kann das Vorstandsmitglied anschließend frei verfügen. Das Gleiche gilt für die als Eigeninvestment erworbenen Infineon-Aktien nach dem Ablauf der Haltefrist.

Der Aufsichtsrat hat das Recht, dem Vorstandsmitglied nach der Wartezeit statt der Übertragung von Infineon-Aktien einen Ausgleich in Geld zu leisten.

Scheidet das Vorstandsmitglied während der ersten zwei Jahre der Haltefrist der Performance Shares einer LTI-Tranche aus dem Dienst aus, verfallen diese ersatzlos, es sei denn, das Ausscheiden erfolgt aufgrund Erreichens der vertraglich festgelegten Altersgrenze. Für die Eigeninvestment-Aktien endet die Haltefrist mit dem Ausscheiden; über sie kann das Vorstandsmitglied anschließend frei verfügen. Scheidet das Vorstandsmitglied später aus – außer bei Amtsniederlegung oder Eigenkündigung sowie dann, wenn dem Vorstandsmitglied aus wichtigem Grund gekündigt wird –, läuft die LTI-Tranche (einschließlich des Eigeninvestments) unverändert weiter. Das Vorstandsmitglied wird insoweit in jeder Hinsicht so behandelt, als ob es weiter im Amt geblieben wäre; eine zeitanteilige Kürzung aufgrund des vorzeitigen Ausscheidens findet nicht statt.

Ist die Bereitstellung eines LTI in ausreichender Höhe auf Basis des Performance Share-Plans nicht möglich oder vom Aufsichtsrat nicht gewünscht, ist der Aufsichtsrat verpflichtet, geeignete andere LTI-Instrumente mit einem entsprechenden Wert festzusetzen.

Vor der Einführung des Performance Share-Plans hat die Gesellschaft als LTI einen von der Hauptversammlung 2010 beschlossenen Aktienoptionsplan („Aktienoptionsplan 2010“) unterhalten. Auf dieser Grundlage hat der Aufsichtsrat den Vorstandsmitgliedern jährlich – letztmals im Geschäftsjahr 2013 – eine Tranche von Aktienoptionen zugeteilt, die in ihrem Wert dem auf den LTI entfallenden Anteil am Zieljahreseinkommen entsprach. Die gewährten Aktienoptionen unterliegen grundsätzlich den für die Mitarbeiter geltenden Planbedingungen. Danach gelten auch für sie eine vierjährige Warte- und eine daran anschließende dreijährige Ausübungsfrist sowie ein absolutes (Kurssteigerung der Infineon-Aktie um mindestens 20 Prozent) und ein relatives Erfolgsziel (vergleichsweise bessere Entwicklung der Infineon-Aktie als der SOX während eines bestimmten Zeitraums). Beläuft sich der Gewinn aus ausgeübten Aktienoptionen auf mehr als 250 Prozent des auf den LTI des betreffenden Jahres entfallenden Jahreseinkommens (Cap), so verfallen die Optionen in Höhe des übersteigenden Teils.

Schließlich hat der Aufsichtsrat die Möglichkeit, unter anderem bei besonderen Leistungen des Vorstands eine [Sonderleistung](#) zu gewähren. Sie ist jedoch wertmäßig auf maximal 30 Prozent der fixen Vergütung des Vorstandsmitglieds beschränkt.



## Vorstandsvergütung im Geschäftsjahr 2014 nach DRS 17

### Gesamtvergütung

Die den Mitgliedern des Vorstands gewährte Gesamtvergütung nach DRS 17 sowie die Bezüge der einzelnen Vorstandsmitglieder – ebenfalls dargestellt nach DRS 17 – sind der nachfolgenden Tabelle zu entnehmen:

in €	Dr. Reinhard Ploss Vorsitzender des Vorstands		Dominik Asam Finanzvorstand		Arunjai Mittal Mitglied des Vorstands		Gesamt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Fixe Vergütung</b>								
Jahresgrundgehalt	945.000	945.000	685.000	685.000	685.000	685.000	2.315.000	2.315.000
Nebenleistungen <sup>1</sup>	35.909	14.192	40.927	22.624	26.260	12.224	103.096	49.040
<b>Summe fixe Vergütung</b>	<b>980.909</b>	<b>959.192</b>	<b>725.927</b>	<b>707.624</b>	<b>711.260</b>	<b>697.224</b>	<b>2.418.096</b>	<b>2.364.040</b>
<b>Variable Vergütung</b>								
Einjährige variable Vergütung (STI)	525.000	362.880	385.000	266.112	385.000	266.112	1.295.000	895.104
Mehrfährige variable Vergütung								
Mid Term Incentive (MTI)								
Rückstellung für die Tranche 2011 – 2013	–	98.632	–	117.505	–	–	–	216.137
Rückstellung für die Tranche 2012 – 2014	128.333	98.663	128.333	98.663	128.333	98.663	384.999	295.989
Rückstellung für die Tranche 2013 – 2015	175.000	134.540	128.333	98.663	128.333	98.663	431.666	331.866
Rückstellung für die Tranche 2014 – 2016	175.000	–	128.333	–	128.333	–	431.666	–
Long Term Incentive (LTI)								
Aktienoptionsplan 2010 <sup>2</sup>	–	178.125	–	124.404	–	125.309	–	427.838
Performance Share-Plan <sup>3</sup>	247.426	–	172.806	–	172.806	–	593.038	–
<b>Summe variable Vergütung</b>	<b>1.250.759</b>	<b>872.840</b>	<b>942.805</b>	<b>705.347</b>	<b>942.805</b>	<b>588.747</b>	<b>3.136.369</b>	<b>2.166.934</b>
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>2.231.668</b>	<b>1.832.032</b>	<b>1.668.732</b>	<b>1.412.971</b>	<b>1.654.065</b>	<b>1.285.971</b>	<b>5.554.465</b>	<b>4.530.974</b>

1 In der Zeile „Nebenleistungen“ aufgeführte Vergütungsbestandteile umfassen insbesondere geldwerte Vorteile aus der Bereitstellung von Dienstwagen sowie zugunsten der Vorstandsmitglieder für den Todesfall und den Fall der Invalidität gezahlte Versicherungsentgelte.

2 Die Werte für die im Geschäftsjahr 2013 aktiven Vorstandsmitglieder Dr. Ploss, Asam und Mittal basieren auf einem beizulegenden Zeitwert je Option in Höhe von €0,95, der unter Berücksichtigung des wertmindernden Cap mittels eines Monte-Carlo-Simulationsmodells ermittelt wurde.

3 Die Werte für die im Geschäftsjahr 2014 aktiven Vorstandsmitglieder Dr. Ploss, Asam und Mittal basieren auf einem beizulegenden Zeitwert je Performance Share in Höhe von €5,20, der unter Berücksichtigung des wertmindernden Cap mittels eines Monte-Carlo-Simulationsmodells ermittelt wurde.

Die Mitglieder des Vorstands haben weder im Geschäftsjahr 2014 noch im Geschäftsjahr 2013 vom Unternehmen Kredite erhalten.

Die Mitglieder des Vorstands haben weder im Geschäftsjahr 2014 noch im Geschäftsjahr 2013 Leistungen von Dritten erhalten, die ihnen im Hinblick auf ihre Tätigkeit als Vorstand zugesagt oder gewährt worden sind.

### Aktienbasierte Vergütung

Wie unter „Vergütung des Vorstands“ beschrieben, wurde der den Vorstandsmitgliedern vertraglich zustehende LTI 2014 erstmals in Form sogenannter Performance Shares gewährt. Der für die Anzahl der gewährten Performance Shares maßgebliche Durchschnittskurs der Infineon-Aktie für das Geschäftsjahr 2014 betrug €6,62.

Pro Performance Share wurde für das Geschäftsjahr 2014 ein beizulegender Zeitwert von €5,20 zugrunde gelegt. Darin ist unter anderem das Cap von 250 Prozent des LTI-Zuteilungsbetrags berücksichtigt.

Bezüglich der Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts verweisen wir auf den Konzernanhang unter Nr. 27.

 Siehe Seite 239 f.

Im (und für das) Vorjahr sind letztmals Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsplan 2010 an die Mitglieder des Vorstands ausgegeben worden. Maßgeblich für die Berechnung der zuzuteilenden Anzahl an Aktienoptionen war deren beizulegender Zeitwert. Dabei wurde auf den beizulegenden Zeitwert der Aktienoptionen ohne Berücksichtigung des für sie geltenden Cap abgestellt. Dieser Wert entsprach dem beizulegenden Zeitwert der übrigen im Rahmen des Aktienoptionsplans 2010 von der Gesellschaft an die Mitarbeiter – allerdings ohne Cap – gewährten Optionen.

Für die Aktienoptionen gilt ein Ausübungs-Cap von 250 Prozent ihres beizulegenden Zeitwerts zum Gewährungszeitpunkt. Bei der Berechnung des Cap wurde der beizulegende Zeitwert einer Option ohne wertmindernde Begrenzung in Höhe von €1,68 zugrunde gelegt.

Der nachfolgenden Tabelle sind neben den im Geschäftsjahr 2014 an die Vorstände gewährten Performance Shares auch die ihnen im Vorjahr gewährten Aktienoptionen zu entnehmen. Im Geschäftsjahr 2014 wurden wie im Vorjahr weder Aktienoptionen ausgeübt noch sind Aktienoptionen verfallen.

Bezüglich der zum 1. Oktober 2014 für das Geschäftsjahr 2015 an die Vorstände gewährten Performance Shares verweisen wir auf den Konzernanhang unter Nr. 27.

**S** Siehe Seite 239

	Geschäfts- jahr	Performance Share-Plan		Aktienoptionsplan 2010						
		Zu Beginn des Geschäftsjahres neu gewährte virtuelle Performance Shares	Beizu- legender Zeitwert bei Ge- währung in €	Zu Beginn des Geschäfts- jahres aus- stehende Optionen	Im Geschäfts- jahr gewährte Optionen	Am Ende des Geschäfts- jahres aus- stehende Optionen	Im Geschäfts- jahr verfallene Optionen	Am Ende des Geschäfts- jahres ausübbar Optionen	Gesamt- aufwand für aktien- basierte Vergütung	
		Anzahl		Anzahl	Anzahl	Anzahl	Anzahl	Anzahl	in €	
Vorstandsmitglied	2014	<b>47.582</b>	<b>247.426</b>	<b>433.214</b>	-	-	<b>433.214</b>	-	-	<b>200.285</b>
	2013	-	-	245.714	187.500	178.125	433.214	-	-	70.766
Dominik Asam	2014	<b>33.232</b>	<b>172.806</b>	<b>350.952</b>	-	-	<b>350.952</b>	-	-	<b>141.089</b>
	2013	-	-	220.000	130.952	124.404	350.952	-	-	50.631
Arunjai Mittal <sup>1</sup>	2014	<b>33.232</b>	<b>172.806</b>	<b>229.167</b>	-	-	<b>229.167</b>	-	-	<b>121.403</b>
	2013	-	-	-	229.167	217.709	229.167	-	-	27.904
<b>Gesamt</b>	2014	<b>114.046</b>	<b>593.038</b>	<b>1.013.333</b>	-	-	<b>1.013.333</b>	-	-	<b>462.777</b>
	2013	-	-	465.714	547.619	520.238	1.013.333	-	-	149.301

<sup>1</sup> Gemäß der zwischen Herrn Mittal und der Gesellschaft getroffenen Vereinbarung sind die ihm als LTI für das Geschäftsjahr 2012 zeitanteilig zustehenden Aktienoptionen erst im Geschäftsjahr 2013 zugeteilt worden. Entsprechend entfallen 98.215 der Herrn Mittal im Geschäftsjahr 2013 insgesamt gewährten Aktienoptionen (beizulegender Zeitwert bei Gewährung €92.400) auf den LTI 2012.

### Sonderleistungen

Sonderleistungen wurden den Vorstandsmitgliedern im Geschäftsjahr 2014 vom Aufsichtsrat nicht gewährt.

### Sonstige Zusagen

Die Gesellschaft hat bereits im Geschäftsjahr 2009 mit jedem der damals amtierenden Vorstandsmitglieder eine sogenannte Erstattungsvereinbarung abgeschlossen; von den derzeit aktiven Vorstandsmitgliedern ist nur Herr Dr. Ploss von der Vereinbarung betroffen. Die Vereinbarung sieht vor, dass die Gesellschaft, soweit rechtlich zulässig, alle Kosten und Auslagen erstattet, die von dem jeweiligen Vorstandsmitglied im Zusammenhang mit gerichtlichen, behördlichen, regulatorischen oder parlamentarischen Verfahren und Untersuchungen sowie Schiedsverfahren aufgewendet werden, an denen das Vorstandsmitglied aufgrund seiner Vorstandstätigkeit für die Gesellschaft beteiligt ist. Eine Kostenerstattung ist aber insbesondere dann ausgeschlossen, wenn das Verfahren eine Handlung oder Unterlassung zum Gegenstand hat, mit welcher das Vorstandsmitglied seine Sorgfaltspflichten im Sinne des § 93 Abs. 2 AktG schuldhaft verletzt hat.

Im Geschäftsjahr 2014 sind von der Gesellschaft unter der Erstattungsvereinbarung keine Leistungen erbracht worden.

### Vorstandsvergütung im Geschäftsjahr 2014 nach dem Deutschen Corporate Governance Kodex

Der DCGK empfiehlt, einzelne Vergütungskomponenten für jedes Vorstandsmitglied nach bestimmten Kriterien individuell offenzulegen. Er empfiehlt weiter, für deren – teils vom DRS 17 abweichende – Darstellung die dem DCGK beigefügten Mustertabellen zu verwenden. Obwohl Infineon erst im Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2015 zur Anwendung der Mustertabellen verpflichtet ist, um den Anforderungen des DCGK zu genügen, wird aus Gründen besserer Vergleichbarkeit mit anderen Gesellschaften bereits im vorliegenden Vergütungsbericht von ihnen Gebrauch gemacht.

#### Gewährte Zuwendungen gemäß DCGK

In der nachfolgenden Tabelle werden die für die Geschäftsjahre 2013 und 2014 gewährten Zuwendungen einschließlich der Nebenleistungen sowie die im Geschäftsjahr 2014 erreichbaren Minimal- und Maximalvergütungen dargestellt.

Abweichend zur Darstellung der Gesamtvergütung nach DRS 17 ist der STI den Anforderungen des DCGK entsprechend mit dem Zielwert, das heißt dem Wert, der bei einer Zielerreichung von 100 Prozent an den Vorstand gewährt wird, anzugeben. Der MTI ist, anders als nach DRS 17, bereits im Zeitpunkt der Zusage mit dem Zielwert eines „mittleren Wahrscheinlichkeits-szenarios“ anzugeben. Infineon geht dabei von einer Zielerreichung von 100 Prozent aus. Des Weiteren ist der Versorgungsaufwand, das heißt der Dienstzeitaufwand nach IAS 19 (siehe Abschnitt „Zusagen an den Vorstand für den Fall einer Beendigung der Tätigkeit“), in die Gesamtvergütung nach DCGK einzurechnen.

Die den einzelnen Mitgliedern des Vorstands nach DCGK gewährten Zuwendungen (Gesamtvergütung und Vergütungsbestandteile) sowie die Minimal- und Maximalvergütungen sind der nachfolgenden Tabelle zu entnehmen:

in €	Dr. Reinhard Ploss Vorsitzender des Vorstands			
	2014	2013	2014 (Min.)	2014 (Max.)
<b>Fixe Vergütung</b>				
Jahresgrundgehalt	945.000	945.000	945.000	945.000
Nebenleistungen	35.909	14.192	35.909	35.909
<b>Summe fixe Vergütung</b>	<b>980.909</b>	<b>959.192</b>	<b>980.909</b>	<b>980.909</b>
<b>Variable Vergütung</b>				
Einjährige variable Vergütung (STI)	420.000	420.000	-	1.050.000
Mehrjährige variable Vergütung				
Mid Term Incentive (MTI)				
Tranche 2013 – 2015	-	420.000	-	-
Tranche 2014 – 2016	420.000	-	-	840.000
Long Term Incentive (LTI)				
Aktienoptionsplan 2010	-	178.125	-	-
Performance Share-Plan <sup>1</sup>	247.426	-	123.713	787.500
<b>Summe variable Vergütung</b>	<b>1.087.426</b>	<b>1.018.125</b>	<b>123.713</b>	<b>2.677.500</b>
Versorgungsaufwand	149.601	148.302	149.601	149.601
<b>Gesamtvergütung (DCGK)</b>	<b>2.217.936</b>	<b>2.125.619</b>	<b>1.254.223</b>	<b>3.808.010</b>

<sup>1</sup> Die Werte für die im Geschäftsjahr 2014 aktiven Vorstandsmitglieder Dr. Ploss, Asam und Mittal basieren auf einem beizulegenden Zeitwert je Performance Share in Höhe von €5,20, der unter Berücksichtigung des wertmindernden Cap mittels eines Monte-Carlo-Simulationsmodells ermittelt wurde.

### Zufluss gemäß DCGK

Da die den Mitgliedern des Vorstands für das Geschäftsjahr gewährte Vergütung teilweise nicht mit einer Zahlung in dem jeweiligen Geschäftsjahr einhergeht, wird – in Übereinstimmung mit der entsprechenden Empfehlung des DCGK – in einer gesonderten Tabelle dargestellt, in welcher Höhe ihnen für das Geschäftsjahr 2014 Mittel zufließen.

Entsprechend den Empfehlungen des DCGK sind die fixe Vergütung sowie der STI als Zufluss für das jeweilige Geschäftsjahr anzugeben. Der MTI ist gemäß den Empfehlungen des DCGK in dem Geschäftsjahr als Zufluss zu zeigen, in dem die Planlaufzeit der jeweiligen MTI-Tranche endet. Neben der für 2014 gewährten fixen Vergütung und dem STI ist dem Vorstand für das Geschäftsjahr 2014 die MTI-Tranche 2012 – 2014 zugeflossen.

Aktienbasierte Vergütungen gelten gemäß DCGK zu dem nach deutschem Steuerrecht maßgeblichen Zeitpunkt und Wert als zugeflossen. Dem Vorstand sind weder im Geschäftsjahr 2014 noch in 2013 aktienbasierte Vergütungen zugeflossen.

Den Empfehlungen des DCGK folgend, entspricht der Versorgungsaufwand im Sinne des Dienstzeitaufwands nach IAS 19 bei den Angaben zum Zufluss den gewährten Beträgen (siehe vorhergehende Tabelle), obwohl er keinen tatsächlichen Zufluss im engeren Sinne darstellt.

Dominik Asam Finanzvorstand				Arunjai Mittal Mitglied des Vorstands			
2014	2013	2014 (Min.)	2014 (Max.)	2014	2013	2014 (Min.)	2014 (Max.)
685.000	685.000	685.000	685.000	685.000	685.000	685.000	685.000
40.927	22.624	40.927	40.927	26.260	12.224	26.260	26.260
<b>725.927</b>	<b>707.624</b>	<b>725.927</b>	<b>725.927</b>	<b>711.260</b>	<b>697.224</b>	<b>711.260</b>	<b>711.260</b>
308.000	308.000	-	770.000	308.000	308.000	-	770.000
-	308.000	-	-	-	308.000	-	-
308.000	-	-	616.000	308.000	-	-	616.000
-	124.404	-	-	-	125.309	-	-
172.806	-	86.403	550.000	172.806	-	86.403	550.000
<b>788.806</b>	<b>740.404</b>	<b>86.403</b>	<b>1.936.000</b>	<b>788.806</b>	<b>741.309</b>	<b>86.403</b>	<b>1.936.000</b>
192.780	211.352	192.780	192.780	159.627	164.978	159.627	159.627
<b>1.707.513</b>	<b>1.659.380</b>	<b>1.005.110</b>	<b>2.854.707</b>	<b>1.659.693</b>	<b>1.603.511</b>	<b>957.290</b>	<b>2.806.887</b>

Die den einzelnen Mitgliedern des Vorstands für das Geschäftsjahr 2014 nach dem DCGK zugeflossene Gesamtvergütung ist – aufgliedert in ihre jeweiligen Bestandteile – der nachfolgenden Tabelle zu entnehmen:

in €	Dr. Reinhard Ploss Vorsitzender des Vorstands		Dominik Asam Finanzvorstand		Arunjai Mittal Mitglied des Vorstands	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Fixe Vergütung</b>						
Jahresgrundgehalt	945.000	945.000	685.000	685.000	685.000	685.000
Nebenleistungen	35.909	14.192	40.927	22.624	26.260	12.224
<b>Summe fixe Vergütung</b>	<b>980.909</b>	<b>959.192</b>	<b>725.927</b>	<b>707.624</b>	<b>711.260</b>	<b>697.224</b>
<b>Variable Vergütung</b>						
Einjährige variable Vergütung (STI)	525.000	362.880	385.000	266.112	385.000	266.112
Mehrjährige variable Vergütung						
Mid Term Incentive (MTI)						
Tranche 2011 – 2013 <sup>1</sup>	-	421.344	-	386.232	-	-
Tranche 2012 – 2014	333.872	-	333.872	-	306.049	-
Long Term Incentive (LTI)						
Aktienoptionsplan 2010	-	-	-	-	-	-
Performance Share-Plan	-	-	-	-	-	-
<b>Summe variable Vergütung</b>	<b>858.872</b>	<b>784.224</b>	<b>718.872</b>	<b>652.344</b>	<b>691.049</b>	<b>266.112</b>
Versorgungsaufwand	149.601	148.302	192.780	211.352	159.627	164.978
<b>Gesamtvergütung (DCGK)</b>	<b>1.989.382</b>	<b>1.891.718</b>	<b>1.637.579</b>	<b>1.571.320</b>	<b>1.561.936</b>	<b>1.128.314</b>

<sup>1</sup> Herr Mittal partizipierte nicht an der MTI-Tranche 2011 – 2013, da er erst am 1. Januar 2012 in den Vorstand berufen wurde.

## Zusagen an den Vorstand für den Fall einer Beendigung der Tätigkeit

### Versorgungszusagen und Ruhegehälter im Geschäftsjahr 2014

Den bereits vor der Verabschiedung des neuen Vorstandsvergütungssystems im Jahr 2010 aktiven Mitgliedern des Vorstands war vertraglich ein Festbetrag zur Altersversorgung zugesagt worden; hieran hat das neue Vergütungssystem nichts geändert. Dies betrifft im Geschäftsjahr 2014 allein noch Herrn Dr. Ploss, der danach die Zusage auf ein jährliches Ruhegehalt in Höhe von zurzeit €200.000 hat, das sich – bis zum Erreichen eines Maximalbetrags von €210.000 – für jedes volle Geschäftsjahr seiner Zugehörigkeit zum Vorstand um €5.000 erhöht. Dieser Anspruch ist bereits vertraglich sowie auch im Rahmen der gesetzlichen Regelungen unverfallbar geworden und durch eine von der Gesellschaft finanzierte, an Herrn Dr. Ploss verpfändete Rückdeckungsversicherung abgesichert. Ab dem Zeitpunkt des Rentenzahlungsbeginns ist der Ruhegehhaltsanspruch nach Maßgabe des Betriebsrentengesetzes alle drei Jahre zu überprüfen und in dem Maße zu erhöhen, wie der vom Statistischen Bundesamt festgestellte Verbraucherpreisindex prozentual gestiegen ist. Über die Anpassung ist durch den Aufsichtsrat nach billigem Ermessen zu entscheiden. Dabei sind die Belange des Versorgungsempfängers und die wirtschaftliche Lage des Unternehmens zu berücksichtigen. Endet das Vorstandsmandat von Herrn Dr. Ploss, beginnt der Ruhegehhaltsanspruch frühestens mit Vollendung des 60. Lebensjahres.

Gemäß den im neuen Vorstandsvergütungssystem berücksichtigten Empfehlungen haben die nach dessen Verabschiedung in den Vorstand berufenen Herren Asam und Mittel anstelle einer dienstzeitabhängigen Festrentenzusage eine beitragsorientierte Ruhegehhaltszusage erhalten, die sich im Wesentlichen nach dem für die Infineon-Mitarbeiter geltenden Infineon-Pensionsplan richtet: Danach hat die Gesellschaft für die Begünstigten ein persönliches Versorgungskonto (Basiskonto) eingerichtet und stellt jährliche Versorgungsbeiträge zur Gutschrift hierauf bereit. Die Gesellschaft verzinst den erreichten Stand des Basiskontos jährlich bis zum Eintritt des Versorgungsfalls mit dem jeweils gültigen Höchstrechnungszins der Lebensversicherungswirtschaft (Garantiezin); zusätzlich kann sie Überschussgutschriften erteilen. Mögliche Erträge über die Garantieverzinsung hinaus werden zu 95 Prozent dem Versorgungskonto, entweder im Leistungsfall, spätestens jedoch mit Vollendung des 60. Lebensjahres, gutgeschrieben. Der im Versorgungsfall (Alter, Invalidität, Tod) erreichte Stand des Basiskontos – bei Invalidität oder Tod ergänzt um einen Anhebungsbetrag – ist das Versorgungsguthaben, das in zwölf Jahresraten, auf Antrag des Vorstandsmitglieds auch in acht Jahresraten, als Einmalkapital oder als lebenslange Rente an das Vorstandsmitglied beziehungsweise dessen Hinterbliebene ausgezahlt wird. Auch die vertraglich oder gesetzlich unverfallbaren Ansprüche von Herrn Asam und Herrn Mittel sind durch von der Gesellschaft finanzierte, an die jeweiligen Vorstandsmitglieder verpfändete Rückdeckungsversicherungen abgesichert.

Unterschiede zwischen den Versorgungsregelungen von Herrn Asam und Herrn Mittel bestehen beim Initialbaustein, bei der jährlichen Dotierung des Versorgungskontos und bei der Unverfallbarkeit:

Zusätzlich zu einem einmaligen und vertraglich unverfallbaren Initialbaustein im Wert von €540.000 als Ausgleich für den Verzicht auf unverfallbare Altersversorgungsansprüche im Zusammenhang mit der vorzeitigen Vertragsauflösung beim Vorarbeitgeber stellt die Gesellschaft für Herrn Asam für jedes volle Geschäftsjahr seiner Zugehörigkeit zum Vorstand einen im Ermessen des Aufsichtsrats stehenden Versorgungsbeitrag von 25 bis 40 Prozent des jeweils vereinbarten Jahresgrundgehalts, also der fixen Vergütung, bereit. Für das Geschäftsjahr 2014 wurde der Versorgungsbeitrag für Herrn Asam wie im Vorjahr auf 30 Prozent seines Jahresgrundgehalts festgelegt. Dies entspricht €205.500. Die Versorgungsansprüche aus den für Herrn Asam bereitgestellten Versorgungsbeiträgen sind seit dem 31. Dezember 2013 vertraglich unverfallbar.

Herr Mittal hat aus seiner früheren Beschäftigung für die Gesellschaft einen bereits seit September 2006 gesetzlich unverfallbaren Versorgungsanspruch. In seinem Vorstands-Anstellungsvertrag ist daher klargestellt, dass die danach erfolgenden Bereitstellungen zur Altersversorgung von Herrn Mittal diesen unverfallbaren Versorgungsanspruch fortführen, das heißt, ihrerseits keiner eigenen Unverfallbarkeitsregelung unterliegen. Die Gesellschaft stellt für Herrn Mittal für jedes volle Geschäftsjahr, in dem ein Dienstverhältnis als Vorstandsmitglied zur Gesellschaft besteht, einen fixen Versorgungsbeitrag von 30 Prozent des jeweils vereinbarten Jahresgrundgehalts bereit; einer erneuten Entscheidung des Aufsichtsrats über die Höhe der Zuführung bedarf es nicht. Für das Geschäftsjahr 2014 beträgt der Versorgungsbeitrag €205.500.

Die für die Herren Asam und Mittal jeweils bereitgestellten Versorgungsguthaben werden – entsprechend der Regelung für die Infineon-Mitarbeiter – nach Vollendung des 67. Lebensjahres ausgezahlt, sofern das Dienstverhältnis dann bereits beendet ist. Auf Antrag kann auch eine vorzeitige Auszahlung erfolgen, soweit das Dienstverhältnis nach Vollendung des 60. Lebensjahres endet. Wählen die Begünstigten im Leistungsfall die Verrentung, findet eine automatische jährliche Anpassung des Rentenbetrags nach Maßgabe des Infineon-Pensionsplans statt.

Der nachfolgenden Tabelle sind neben den jährlichen Ruhegehaltsansprüchen beziehungsweise den jeweiligen Versorgungsbeiträgen die Barwerte der bisher bei Eintritt in den Ruhestand erworbenen Ansprüche und der Dienstzeitaufwand nach IFRS zu entnehmen. Gemäß IFRS wird der Dienstzeitaufwand zu Beginn eines Geschäftsjahres für das laufende Geschäftsjahr ermittelt.

#### Ruhegehhaltsansprüche

in €	Geschäfts- jahr	Ruhegehhalts- ansprüche (Jahresbezug bei Eintritt des Pensionsfalls)	Für das jeweilige Geschäftsjahr festgelegte Versorgungs- beiträge	Barwert des Ruhegehhalts- beziehungs- weise Versorgungs- anspruchs	Dienstzeit- aufwand (im laufenden Jahr verdient)
Vorstandsmitglied					
Dr. Reinhard Ploss (Vorsitzender des Vorstands)	2014	200.000	–	5.287.480	149.601
	2013	195.000	–	4.037.092	148.302
Dominik Asam	2014	–	205.500	1.836.096	192.780
	2013	–	205.500	1.161.739	211.352
Arunjai Mittal	2014	–	205.500	3.079.244	159.627
	2013	–	205.500	1.859.479	164.978
<b>Gesamt</b>	2014	200.000	411.000	10.202.820	502.008
	2013	195.000	411.000	7.058.310	524.632

### Vorzeitige Beendigung des Dienstvertrags

Die Dienstverträge der Mitglieder des Vorstands enthalten eine sogenannte „Change of Control“-Klausel, die die Bedingungen einer Beendigung der Vorstandstätigkeit im Fall einer wesentlichen Änderung der Eigentümerstruktur von Infineon regelt. Ein Kontrollwechsel im Sinne dieser Klausel liegt vor, wenn ein Dritter einzeln oder gemeinsam mit einem Anderen im Sinne von § 30 des Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetzes (WpÜG) mindestens 30 Prozent der Stimmrechte an der Infineon Technologies AG hält. Bei einem Kontrollwechsel sind die Mitglieder des Vorstands berechtigt, innerhalb einer Frist von zwölf Monaten nach Bekanntwerden des Kontrollwechsels ihr Mandat niederzulegen und ihren Dienstvertrag zu kündigen. In diesem Fall haben die Mitglieder des Vorstands Anspruch auf Fortzahlung des Jahreseinkommens bis zum Ende der ursprünglich vereinbarten Laufzeit, maximal jedoch für 36 Monate. Im Fall einer Abberufung oder Kündigung durch die Infineon Technologies AG innerhalb von zwölf Monaten nach Bekanntwerden eines Kontrollwechsels haben die Vorstandsmitglieder Anspruch auf Fortzahlung des Jahreseinkommens bis zum Ende der ursprünglich vereinbarten Laufzeit, mindestens jedoch für 24, maximal für 36 Monate.

Im Übrigen enthalten die Vorstandsverträge für den Fall einer vorzeitigen Beendigung des Dienstverhältnisses keine Abfindungszusage.

### Gesamtbezüge der früheren Mitglieder des Vorstands im Geschäftsjahr 2014

An frühere Mitglieder des Vorstands wurden im Geschäftsjahr 2014 Gesamtbezüge (insbesondere Versorgungsleistungen) von €1.103.977 (Vorjahr: €1.097.095) ausbezahlt. Die Pensionsrückstellungen für frühere Mitglieder des Vorstands betragen zum 30. September 2014 insgesamt €59.502.832 (Vorjahr: €47.929.138). Ursächlich für den Anstieg der Pensionsrückstellungen für die früheren Mitglieder des Vorstands ist die Reduzierung des Rechnungszinses von 3,65 Prozent im vorangegangenen Geschäftsjahr auf 2,40 Prozent zum 30. September 2014.

Herr Bauer hat unter dem von ihm mit der Gesellschaft am 26. November 2012 nach vorheriger Zustimmung des Aufsichtsrats abgeschlossenen Beratervertrag im Geschäftsjahr 2014 keine Beratungsleistungen abgerechnet.

### Überprüfung der Vorstandsvergütung; Veränderungen der individuellen Vorstandsverträge

#### Überprüfung des Vorstandsvergütungssystems und der individuellen Vorstandsvergütungen

In Übereinstimmung mit Ziffer 4.2.2 DCGK hat der Aufsichtsrat das seit dem 1. Oktober 2010 bestehende Vorstandsvergütungssystem nach einer ersten Überprüfung 2012 im Geschäftsjahr 2014 erneut durch einen unabhängigen Vergütungsexperten auf seine Angemessenheit überprüfen lassen. Bei dieser Gelegenheit sind auch die individuellen Zieljahreseinkommen der einzelnen Vorstandsmitglieder einer genauen Prüfung unterzogen worden. Die nächste turnusmäßige Überprüfung findet im Geschäftsjahr 2016 statt.

#### Anhebung der Vorstandsvergütung

Die Überprüfung der individuellen Zieljahreseinkommen der Vorstandsmitglieder durch den unabhängigen Vergütungsexperten hat ergeben, dass im Vergleich zu anderen Gesellschaften vor allem bei Herrn Dr. Ploss Handlungsbedarf besteht, es aber auch bei den Herren Asam und Mittal Spielräume für eine moderate Erhöhung der Vorstandsvergütung gibt. Demgemäß hat der Aufsichtsrat auf Empfehlung des Präsidialausschusses am 6. Mai 2014 beschlossen, die Vergütung der Vorstandsmitglieder allgemein anzuheben. Insgesamt handelt es sich um eine Erhöhung um rund 14 Prozent bei Herrn Dr. Ploss und um jeweils rund 10 Prozent bei den Herren Asam und Mittal. Dabei wurde vom Aufsichtsrat beschlossen, die Fixvergütung und die variablen Vergütungsbestandteile möglichst gleichmäßig anzuheben, so dass deren bisheriges Verhältnis zueinander – 45 Prozent fix, 55 Prozent variabel – weiter erhalten bleibt. Die Änderungen in der Vergütung wurden ab dem 1. Oktober 2014 wirksam.

Der unabhängige Vergütungsexperte hat in seinem Gutachten die Erhöhung der Vergütungen bereits berücksichtigt. An seinem Urteil über deren Angemessenheit hat sich dadurch nichts geändert.



## Vergütung des Aufsichtsrats

### Vergütungsstruktur

Das System der Aufsichtsratsvergütung wurde im Geschäftsjahr 2010 grundlegend überprüft und auf Vorschlag von Vorstand und Aufsichtsrat von der Hauptversammlung am 17. Februar 2011 mit (Rück-)Wirkung zum 1. Oktober 2010 neu geregelt. Die Vergütung des Aufsichtsrats trägt der Verantwortung und dem Tätigkeitsumfang der Aufsichtsratsmitglieder sowie der wirtschaftlichen Lage und dem Erfolg des Unternehmens Rechnung. Die Vergütung des Aufsichtsrats pro Geschäftsjahr (Gesamtvergütung) ist in § 11 der Satzung der Gesellschaft geregelt und enthält drei Komponenten:

- Eine **feste Vergütung** (Grundvergütung) in Höhe von €50.000. Sie steht jedem Aufsichtsratsmitglied zu und wird innerhalb eines Monats nach Abschluss des Geschäftsjahres gezahlt;
- eine **variable Vergütung** in Höhe von €1.500 je €0,01, um den das Ergebnis je Aktie einen Mindestbetrag von €0,30 übersteigt, wobei sich der Mindestbetrag jährlich, erstmals für das am 1. Oktober 2011 begonnene Geschäftsjahr, um je €0,03 erhöht; der Mindestbetrag beläuft sich damit für das Geschäftsjahr 2014 auf €0,39. Maßgeblich ist jeweils das gemäß den einschlägigen Rechnungslegungsvorschriften für den Konzernabschluss ermittelte unverwässerte Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten. Die variable Vergütung ist auf einen Betrag von €50.000 pro Geschäftsjahr begrenzt. Die variable Vergütung steht ebenfalls jedem Aufsichtsratsmitglied zu. Sie ist mit dem Ablauf der ersten ordentlichen Hauptversammlung nach dem Geschäftsjahr, auf das sich die Vergütung bezieht, zur Zahlung fällig;
- einen **Zuschlag** für den mit der Wahrnehmung bestimmter Funktionen innerhalb des Aufsichtsrats verbundenen Mehraufwand: Der Vorsitzende des Aufsichtsrats erhält einen Zuschlag von €50.000, jeder seiner Stellvertreter von €37.500, die Vorsitzenden des Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschusses sowie des Strategie- und Technologieausschusses von je €25.000 und jedes Mitglied eines Aufsichtsratsausschusses – mit Ausnahme des Nominierungsausschusses und des Vermittlungsausschusses – von €15.000. Der Zuschlag fällt nur an, wenn sich das Gremium, dem das Aufsichtsrats- oder Ausschussmitglied angehört, in dem betreffenden Geschäftsjahr versammelt oder Beschlüsse gefasst hat. Soweit ein Mitglied des Aufsichtsrats mehrere der genannten Funktionen ausübt, erhält es gleichwohl nur einen einzigen Zuschlag, der sich nach der am höchsten dotierten Funktion bemisst. Der Zuschlag wird innerhalb eines Monats nach Abschluss des Geschäftsjahres an die jeweiligen Funktionsträger gezahlt.

Bei einem unterjährigen Eintritt in den (oder Ausscheiden aus dem) Aufsichtsrat, einen seiner Ausschüsse oder eine mit einem Zuschlag vergütete Funktion erfolgt eine anteilige Kürzung der betreffenden Vergütungskomponente.

Als Teil der Gesamtvergütung gewährt die Gesellschaft jedem Mitglied des Aufsichtsrats für seine persönliche Teilnahme an einer Sitzung des Aufsichtsrats oder einem seiner Ausschüsse ein Sitzungsgeld von €2.000. Finden an einem Tag mehrere Sitzungen statt, fällt das Sitzungsgeld nur einmal an.

Mitgliedern des Aufsichtsrats werden zudem sämtliche Auslagen, die ihnen im Zusammenhang mit der Ausübung des Aufsichtsratsmandats entstehen, sowie die von ihnen insoweit etwa abzuführende Umsatzsteuer erstattet. Die Gesellschaft zahlt den Aufsichtsratsmitgliedern des Weiteren die auf ihre Gesamtvergütung (einschließlich des Sitzungsgeldes) etwa anfallende Umsatzsteuer.

### Aufsichtsratsvergütung im Geschäftsjahr 2014

Die den Mitgliedern des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2014 jeweils gewährte Gesamtvergütung (einschließlich Sitzungsgeld) setzt sich wie folgt zusammen (hierin nicht enthalten ist die Umsatzsteuer in Höhe von 19 Prozent):

#### Aufsichtsratsvergütung

In €	Geschäfts- jahr	Feste Vergütung	Variable Vergütung <sup>1</sup>	Zuschlag für be- sondere Funktionen	Sitzungs- geld	Gesamt- vergütung
Aufsichtsratsmitglied						
Wigand Cramer	2014	50.000	7.500	15.000	30.000	102.500
	2013	50.000	-	15.000	24.000	89.000
Alfred Eibl	2014	25.000	3.750	7.500	10.000	46.250
(bis 31. März 2014)	2013	50.000	-	15.000	18.000	83.000
Reinhard Gottinger	2014	25.000	3.750	-	14.000	42.750
(seit 1. April 2014)	2013	-	-	-	-	-
Peter Gruber	2014	50.000	7.500	15.000	22.000	94.500
	2013	50.000	-	15.000	18.000	83.000
Gerhard Hobbach	2014	50.000	7.500	15.000	20.000	92.500
	2013	50.000	-	15.000	16.000	81.000
Hans-Ulrich Holdenried	2014	50.000	7.500	15.000	26.000	98.500
	2013	50.000	-	15.000	22.000	87.000
Prof. Dr. Renate Köcher	2014	50.000	7.500	-	14.000	71.500
	2013	50.000	-	-	12.000	62.000
Wolfgang Mayrhuber	2014	50.000	7.500	50.000	34.000	141.500
	2013	50.000	-	50.000	28.000	128.000
Manfred Puffer	2014	50.000	7.500	-	22.000	79.500
	2013	50.000	-	-	16.000	66.000
Gerd Schmidt	2014	50.000	7.500	37.500	28.000	123.000
	2013	50.000	-	37.500	24.000	111.500
Prof. Dr. Doris Schmitt-Landsiedel	2014	50.000	7.500	25.000	18.000	100.500
	2013	50.000	-	25.000	18.000	93.000
Jürgen Scholz	2014	50.000	7.500	15.000	22.000	94.500
	2013	50.000	-	15.000	16.000	81.000
Dr. Eckart Sünner	2014	50.000	7.500	25.000	26.000	108.500
	2013	50.000	-	25.000	20.000	95.000
<b>Gesamt</b>	<b>2014</b>	<b>600.000</b>	<b>90.000</b>	<b>220.000</b>	<b>286.000</b>	<b>1.196.000</b>
	2013	600.000	-	227.500	232.000	1.059.500

<sup>1</sup> Basierend auf einem Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten in 2014 in Höhe von €0,44 und 2013 in Höhe von €0,26.

Mitglieder des Aufsichtsrats haben weder im Geschäftsjahr 2014 noch im Geschäftsjahr 2013 vom Unternehmen Kredite erhalten.

### Sonstiges (Geschäftsjahr 2014)

Im Mai 2011 hat die Gesellschaft mit ihrem ehemaligen Aufsichtsratsmitglied Prof. Dr. Wucherer einen Vertrag über die allgemeine und projektbezogene Beratung des Strategie- und Technologieausschusses abgeschlossen. Der Vertrag ist mit Wirkung zum 31. Dezember 2013 beendet worden. Im Geschäftsjahr 2014 ist auf den Vertrag das vertraglich vereinbarte (anteilige) Pauschalhonorar von €5.000 bezahlt worden.

Neubiberg, im November 2014

Der Vorstand

Dr. Reinhard Ploss

Dominik Asam

Arunjai Mittal

---

# KONZERN- ABSCHLUSS

---

---

KONZERNLAGEBERICHT →  
Unser Konzern

---

---

KONZERNLAGEBERICHT →  
Unser Geschäftsjahr 2014

---

194	KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG
195	KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
196	KONZERN-BILANZ
198	KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
200	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
202	ANHANG ZUM KONZERNABSCHLUSS

---

KONZERNABSCHLUSS →

---

# KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

für das am 30. September 2014 und 2013 endende Geschäftsjahr

€ in Millionen	Anhang Nr.	2014	2013
Umsatzerlöse		4.320	3.843
Umsatzkosten		-2.673	-2.520
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>		<b>1.647</b>	<b>1.323</b>
Forschungs- und Entwicklungskosten		-550	-525
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten		-496	-440
Sonstige betriebliche Erträge	7	26	19
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7	-102	-52
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>525</b>	<b>325</b>
Finanzerträge	8	10	30
Finanzaufwendungen	9	-19	-51
Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	17	3	2
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>		<b>519</b>	<b>306</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	10	-31	-23
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>488</b>	<b>283</b>
Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	4	47	-11
<b>Konzernjahresüberschuss</b>		<b>535</b>	<b>272</b>
Davon entfallen auf:			
Nicht beherrschende Anteile		-	-
Aktionäre der Infineon Technologies AG		535	272
Ergebnis je Aktie (in Euro), zurechenbar auf Aktionäre der Infineon Technologies AG – unverwässert:			
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus fortgeführten Aktivitäten – unverwässert	11	0,44	0,26
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus nicht fortgeführten Aktivitäten – unverwässert	11	0,04	-0,01
<b>Ergebnis je Aktie (in Euro) – unverwässert</b>	<b>11</b>	<b>0,48</b>	<b>0,25</b>
Ergebnis je Aktie (in Euro), zurechenbar auf Aktionäre der Infineon Technologies AG – verwässert:			
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus fortgeführten Aktivitäten – verwässert	11	0,44	0,26
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus nicht fortgeführten Aktivitäten – verwässert	11	0,04	-0,01
<b>Ergebnis je Aktie (in Euro) – verwässert</b>	<b>11</b>	<b>0,48</b>	<b>0,25</b>

# KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

für das am 30. September 2014 und 2013 endende Geschäftsjahr

€ in Millionen	2014	2013
<b>Konzernjahresüberschuss</b>	<b>535</b>	<b>272</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>		
Positionen, die nicht in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden können:		
Versicherungsmathematische Gewinne (Verluste) aus Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen	- 130	20
<b>Summe der Positionen, die nicht in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden können</b>	<b>- 130</b>	<b>20</b>
Positionen, die in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden können:		
Fremdwährungsumrechnungsdifferenzen	12	- 12
Veränderung des beizulegenden Zeitwerts von Sicherungsgeschäften	43	- 7
<b>Summe der Positionen, die in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden können</b>	<b>55</b>	<b>- 19</b>
<b>Sonstiges Ergebnis nach Steuern</b>	<b>- 75</b>	<b>1</b>
<b>Gesamtergebnis nach Steuern</b>	<b>460</b>	<b>273</b>
Davon entfallen auf:		
Nicht beherrschende Anteile	-	-
Aktionäre der Infineon Technologies AG	460	273

# KONZERN-BILANZ

zum 30. September 2014 und 2013

€ in Millionen	Anhang Nr.	2014	2013
<b>AKTIVA:</b>			
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		1.058	527
Finanzinvestments	12	1.360	1.759
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	13	581	518
Vorräte	14	707	609
Ertragsteuerforderungen		7	12
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	15	221	198
<b>Summe kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>3.934</b>	<b>3.623</b>
Sachanlagen	16	1.700	1.600
Geschäfts- oder Firmenwerte und andere immaterielle Vermögenswerte	19	250	170
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen	17	35	34
Aktive latente Steuern	10	378	325
Sonstige langfristige Vermögenswerte	18	141	153
<b>Summe langfristige Vermögenswerte</b>		<b>2.504</b>	<b>2.282</b>
<b>Summe Aktiva</b>		<b>6.438</b>	<b>5.905</b>



€ in Millionen	Anhang Nr.	2014	2013
<b>PASSIVA:</b>			
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten	23	35	134
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	20	648	569
Rückstellungen	21	590	675
Ertragsteuerverbindlichkeiten		69	62
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	22	261	154
<b>Summe kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1.603</b>	<b>1.594</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	23	151	169
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	30	379	246
Passive latente Steuern	10	5	4
Langfristige Rückstellungen	21	70	46
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	24	72	70
<b>Summe langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>677</b>	<b>535</b>
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>		<b>2.280</b>	<b>2.129</b>
Eigenkapital:	25		
Grundkapital		2.255	2.162
Zusätzlich eingezahltes Kapital (Kapitalrücklage)		5.414	5.549
Verlustvortrag		-3.502	-3.907
Andere Rücklagen		64	9
Eigene Aktien		-37	-37
Put-Optionen auf eigene Aktien		-40	-
<b>Eigenkapital der Aktionäre der Infineon Technologies AG</b>		<b>4.154</b>	<b>3.776</b>
Nicht beherrschende Anteile		4	-
<b>Summe Eigenkapital</b>		<b>4.158</b>	<b>3.776</b>
<b>Summe Passiva</b>		<b>6.438</b>	<b>5.905</b>

# KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

für das am 30. September 2014 und 2013 endende Geschäftsjahr

€ in Millionen	Anhang Nr.	2014	2013
	28		
<b>Konzernjahresüberschuss</b>		535	272
Zuzüglich/Abzüglich: Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-47	11
Anpassungen zur Überleitung des Konzernjahresüberschusses auf Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit:			
Planmäßige Abschreibungen		514	466
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		31	23
Zinsergebnis		9	21
Gewinne aus dem Abgang von Sachanlagen		-2	-1
Dividende von assoziierten Unternehmen		1	-
Außerplanmäßige Abschreibungen		3	19
Sonstiges nicht zahlungswirksames Ergebnis		-2	-7
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-58	-48
Veränderung der Vorräte		-89	-44
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		74	-44
Veränderung der Rückstellungen		-29	-19
Veränderung der sonstigen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten		99	12
Erhaltene Zinsen		10	14
Gezahlte Zinsen		-9	-12
Gezahlte Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-52	-53
<b>Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>988</b>	<b>610</b>
<b>Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus nicht fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>-7</b>	<b>-9</b>
<b>Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit</b>		<b>981</b>	<b>601</b>

€ in Millionen	Anhang Nr.	2014	2013
Auszahlungen für Finanzinvestments		-1.238	-1.340
Einzahlungen aus Finanzinvestments		1.637	1.387
Akquisitionen von Geschäftseinheiten, abzüglich übernommener Zahlungsmittel		-7	-
Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und sonstige Vermögenswerte		-101	-63
Auszahlungen für Sachanlagen		-567	-315
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen und sonstigen Vermögenswerten		4	3
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>-272</b>	<b>-328</b>
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus nicht fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-273</b>	<b>-329</b>
Veränderung der Finanzforderungen und -verbindlichkeiten von nahestehenden Unternehmen		-1	-1
Erhöhung langfristiger Finanzverbindlichkeiten		4	52
Rückzahlungen langfristiger Finanzverbindlichkeiten		-29	-51
Rückkauf von nachrangigen Wandelanleihen		-35	-
Veränderung der als Sicherheitsleistungen hinterlegten liquiden Mittel		7	-
Einzahlungen aus Ausgabe von Aktien		1	2
Kauf eigener Aktien		-	-38
Einzahlungen aus der Begebung von Put-Optionen auf eigene Aktien		3	-
Dividendenzahlungen		-129	-129
<b>Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>-179</b>	<b>-165</b>
<b>Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit aus nicht fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-179</b>	<b>-165</b>
Zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		529	107
Währungsumrechnungseffekte auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		2	-5
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Periodenanfang		527	425
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Periodenende</b>		<b>1.058</b>	<b>527</b>

## KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG

für das am 30. September 2014 und 2013 endende Geschäftsjahr

€ in Millionen, außer Anzahl von Aktien	Anhang Nr.	Ausgegebene Stückaktien		Zusätzlich eingezahltes Kapital (Kapital- rücklage)	Verlustvortrag
		Anzahl	Betrag		
	25				
<b>Konzern-Bilanz zum 1. Oktober 2012</b>		<b>1.080.306.332</b>	<b>2.160</b>	<b>5.674</b>	<b>-4.199</b>
Konzernjahresüberschuss		-	-	-	272
Sonstiges Ergebnis nach Steuern		-	-	-	20
Gesamtergebnis nach Steuern		-	-	-	292
Dividenden		-	-	-129	-
Ausgabe von auf den Namen lautenden Stückaktien:					
Ausübung von Aktienoptionen		776.702	2	1	-
Aktienbasierte Vergütungen		-	-	3	-
Erwerb eigener Aktien		-	-	-	-
Saldo Zu-/Abgänge Put-Optionen auf eigene Aktien		-	-	-	-
<b>Konzern-Bilanz zum 30. September 2013</b>		<b>1.081.083.034</b>	<b>2.162</b>	<b>5.549</b>	<b>-3.907</b>
<b>Konzern-Bilanz zum 1. Oktober 2013</b>		<b>1.081.083.034</b>	<b>2.162</b>	<b>5.549</b>	<b>-3.907</b>
Konzernjahresüberschuss		-	-	-	535
Sonstiges Ergebnis nach Steuern		-	-	-	-130
Gesamtergebnis nach Steuern		-	-	-	405
Dividenden		-	-	-129	-
Ausgabe von auf den Namen lautenden Stückaktien:					
Ausübung von Aktienoptionen		484.260	1	-	-
Ausübung von Wandlungsrechten		46.171.936	92	7	-
Aktienbasierte Vergütungen		-	-	6	-
Saldo Zu-/Abgänge Put-Optionen auf eigene Aktien		-	-	3	-
Sonstige Eigenkapitalveränderungen		-	-	-22	-
<b>Konzern-Bilanz zum 30. September 2014</b>		<b>1.127.739.230</b>	<b>2.255</b>	<b>5.414</b>	<b>-3.502</b>

Fremd- währungs- umrechnungs- differenzen	Andere Rücklagen		Eigene Aktien	Put-Optionen auf eigene Aktien	Summe Eigenkapital der Aktionäre der Infineon Technologies AG	Nicht beherrschende Anteile	Gesamt
	Nicht realisierte Gewinne (Verluste) aus Wertpapieren	Nicht realisierte Gewinne (Verluste) aus Sicherungs- geschäften					
26	3	-1	-	-88	3.575	-	3.575
-	-	-	-	-	272	-	272
-12	-	-7	-	-	1	-	1
-12	-	-7	-	-	273	-	273
-	-	-	-	-	-129	-	-129
-	-	-	-	-	3	-	3
-	-	-	-	-	3	-	3
-	-	-	-37	-	-37	-	-37
-	-	-	-	88	88	-	88
14	3	-8	-37	-	3.776	-	3.776
14	3	-8	-37	-	3.776	-	3.776
-	-	-	-	-	535	-	535
12	-	43	-	-	-75	-	-75
12	-	43	-	-	460	-	460
-	-	-	-	-	-129	-	-129
-	-	-	-	-	1	-	1
-	-	-	-	-	99	-	99
-	-	-	-	-	6	-	6
-	-	-	-	-40	-37	-	-37
-	-	-	-	-	-22	4	-18
26	3	35	-37	-40	4.154	4	4.158

## ANHANG ZUM KONZERNABSCHLUSS

Die Infineon-Gruppe („Infineon“ oder „Infineon-Konzern“), bestehend aus der Infineon Technologies AG (nachfolgend auch „die Gesellschaft“) und deren Tochtergesellschaften, entwirft, entwickelt, produziert und vermarktet ein breites Spektrum an Halbleiterprodukten und Systemlösungen. Der Schwerpunkt der Aktivitäten liegt auf Automobilelektronik, Industrieelektronik und chipkartenbasierter Sicherheit. Ferner werden die Produkte von Infineon in einer Vielzahl mikroelektronischer Anwendungen eingesetzt, wie in Computersystemen, Telekommunikationssystemen und Konsumgütern. Das Produktspektrum umfasst Standardkomponenten, kundenspezifische Teil- oder Systemlösungen sowie spezifische Bauelemente für Digital-, Analog- und Mixed-Signal-Anwendungen sowie eingebettete nichtflüchtige Speicher. Den Großteil der Umsätze erzielt Infineon mit Leistungshalbleitern, die übrigen Umsätze entfallen auf Embedded Control (an Zielanwendung angepasste Mikrocontroller-Designs) und andere Produktkategorien. Fertigungsstätten, Beteiligungen und Kunden befinden sich hauptsächlich in Europa, Asien und Nordamerika.

Die Infineon Technologies AG ist eine börsennotierte Gesellschaft nach deutschem Recht und Mutterunternehmen des Infineon-Konzerns. Sie hat ihren Firmensitz Am Campeon 1–12, 85579 Neubiberg (Deutschland) und ist im Handelsregister des Amtsgerichts München (Deutschland) unter der Registernummer HRB 126492 eingetragen.

### 1 Grundlagen des Konzernabschlusses

Der von der Infineon Technologies AG als oberstes Mutterunternehmen aufgestellte Konzernabschluss zum 30. September 2014 wurde gemäß den vom International Accounting Standards Board („IASB“) erlassenen International Financial Reporting Standards („IFRS“) und den diesbezüglichen Interpretationen, die zum 30. September 2014 anzuwenden waren, soweit die IFRS und Interpretationen von der Europäischen Union („EU“) übernommen sind, sowie den ergänzend nach § 315a Abs. 1 des Handelsgesetzbuches („HGB“) anzuwendenden Vorschriften erstellt.

Das Geschäftsjahr von Infineon und der Gesellschaft endet zum 30. September.

Die Anforderungen der angewandten Standards wurden vollständig erfüllt und vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns.

Die von Infineon angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind unter Anhang Nr. 2 näher erläutert.

Der Konzernabschluss umfasst die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung und die Konzern-Gesamtergebnisrechnung, die Konzern-Bilanz, die Konzern-Kapitalflussrechnung, die Konzern-Eigenkapital-Veränderungsrechnung sowie den Anhang zum Konzernabschluss. Die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung ist nach dem Umsatzkostenverfahren gegliedert.

Die Bilanzierung und Bewertung sowie die Erläuterungen und Angaben zum IFRS-Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2014 basieren grundsätzlich auf denselben Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden, die auch dem Konzernabschluss 2013 zugrunde lagen.

Mit Wirkung zum 1. Oktober 2013 wurde die Aufgliederung einzelner Posten in der Konzern-Bilanz und der Konzern-Kapitalflussrechnung zur besseren Vergleichbarkeit mit anderen Unternehmen und Übersichtlichkeit geändert. Die Aufgliederung für Vergleichsperioden wurde an die aktuelle Darstellung angepasst:

- Sonstige Forderungen beziehungsweise sonstige Verbindlichkeiten, die in der Vergangenheit unter „Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen“ und „Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten“ ausgewiesen wurden, werden unter „Sonstige kurzfristige Vermögenswerte“ beziehungsweise „Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten“ ausgewiesen.
- Die bislang separat ausgewiesenen Bilanzposten „Finanzielle Vermögenswerte“ beziehungsweise „Finanzielle Verbindlichkeiten“ wurden mit den Bilanzposten „Sonstige Vermögenswerte“ beziehungsweise „Sonstige Verbindlichkeiten“ zusammengefasst.

- In der Konzern-Kapitalflussrechnung werden verschiedene nicht zahlungswirksame Bestandteile des Konzern-ergebnisses unter dem neuen Posten „Nicht zahlungswirksames Ergebnis“ zusammengefasst. Darüber hinaus werden die Posten „Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte/Verbindlichkeiten“ mit den Posten „Veränderung der sonstigen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten“ zusammen dargestellt.

Alle in diesem Konzernabschluss gezeigten Beträge lauten in Euro („€“), außer wenn anders angegeben.

Abweichungen von Betragsangaben untereinander sind aufgrund von Rundungen möglich.

Am 20. November 2014 hat der Vorstand der Gesellschaft den Konzernabschluss aufgestellt und zur Vorlage an den Aufsichtsrat der Gesellschaft freigegeben.

### Erstmals angewendete Rechnungslegungsvorschriften

Das IASB hat nachfolgende Standards geändert beziehungsweise neu verabschiedet, die verpflichtend im Konzernabschluss zum 30. September 2014 anzuwenden sind und Auswirkungen auf den Konzernabschluss von Infineon haben:

- „Improvements to IFRS (2011)“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2013). Diese Neuerungen hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss.
- **Änderung an IFRS 7 „Finanzinstrumente: Angaben – Saldierung von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2013). Diese Änderung erforderte zusätzliche Anhangangaben im Konzernabschluss. Siehe hierzu Anhang Nr. 31.
- **IFRS 13 „Bewertung zum beizulegenden Zeitwert“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2013). Dieser Standard erforderte zusätzliche Anhangangaben bezüglich der Finanzinstrumente. Siehe hierzu Anhang Nr. 31.
- **Änderung an IAS 19 „Leistungen an Arbeitnehmer“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2013). Die Änderung hat keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss. Bezüglich zusätzlicher Anhangangaben siehe Anhang Nr. 30. Eine retrospektive Anpassung der Vorjahresvergleichszahlen wurde aufgrund der unwesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss nicht vorgenommen.

### Erlassene, noch nicht angewendete Rechnungslegungsvorschriften

Das IASB hat kürzlich folgende, aus heutiger Sicht für Infineon relevante, neue beziehungsweise geänderte Standards verabschiedet. Da diese Standards jedoch noch nicht verpflichtend anzuwenden sind beziehungsweise eine Übernahme durch die EU noch aussteht, wurden sie im Konzernabschluss zum 30. September 2014 nicht angewendet. Die neuen Standards beziehungsweise Änderungen von bestehenden Standards sind für Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem Zeitpunkt des Inkrafttretens beginnen. Eine vorzeitige Anwendung erfolgt für gewöhnlich nicht, auch wenn einzelne Standards dies zulassen:

- **Änderung IAS 32 „Finanzinstrumente: Darstellung – Saldierung von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2014). Die Anwendung des überarbeiteten Standards wird keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss haben.
- **IFRS 10 „Konzernabschlüsse“, IFRS 11 „Gemeinschaftliche Vereinbarungen“, IFRS 12 „Angaben zu Anteilen an anderen Unternehmen“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2014). Die Anwendung dieser Standards wird keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss haben.
- **Änderung der Übergangsbestimmungen der IFRS 10, IFRS 11 und IFRS 12** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2014). Diese Änderungen werden keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.
- **IAS 28 „Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2014). Dieser Standard wird keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.
- **Änderung IAS 36, „Angaben zum erzielbaren Betrag für nichtfinanzielle Vermögenswerte“** (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2014). Diese Änderung wird keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.
- „Improvements to IFRS (2012)“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens 1. Juli 2014). Diese Neuerungen werden keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.

- „Improvements to IFRS (2013)“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Juli 2014). Diese Neuerungen werden keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.
- Änderung IFRS 11, „Erwerb von Anteilen an gemeinschaftlichen Tätigkeiten“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2016). Diese Änderung wird keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.
- Änderung IAS 16 und IAS 38, „Klarstellung akzeptabler Abschreibungsmethoden“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2016). Diese Änderung wird keine wesentliche Auswirkung auf den Konzernabschluss haben.
- IFRS 15, „Umsatzerlöse aus Kundenverträgen“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2017). Infineon analysiert derzeit die Auswirkungen auf den Konzernabschluss.
- IFRS 9, „Finanzinstrumente“ (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2018). Infineon analysiert derzeit die Auswirkungen auf den Konzernabschluss.

## 2 Zusammenfassung wesentlicher Rechnungslegungsgrundsätze

Der Konzernabschluss wird in Übereinstimmung mit den nachfolgenden Konsolidierungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen erstellt:

### Konsolidierungskreis

Der vorliegende Konzernabschluss umfasst auf konsolidierter Basis die Einzelabschlüsse der Infineon Technologies AG und ihrer direkten und indirekten Tochtergesellschaften. Als Tochtergesellschaft gilt ein Unternehmen, das von der Infineon Technologies AG unmittelbar oder mittelbar beherrscht wird. Beherrschung ist die Möglichkeit, die Finanz- und Geschäftspolitik eines Unternehmens zu bestimmen, um aus dessen Tätigkeit Nutzen zu ziehen. Indiz für die Beherrschung ist die Verfügungsgewalt über die Mehrheit der Stimmrechte, wobei bei der Beurteilung der Beherrschung auch potenzielle Stimmrechte zu berücksichtigen sind.

Ein Unternehmen wird ab dem Zeitpunkt in den Konzernabschluss einbezogen, ab dem der Konzern die Möglichkeit der Beherrschung erlangt (Erwerbszeitpunkt). Im Rahmen der Erstkonsolidierung werden die erworbenen Vermögenswerte und Schulden mit dem beizulegenden Zeitwert zum Erwerbszeitpunkt angesetzt. Ein Unterschiedsbetrag zwischen den Anschaffungskosten des Unternehmenserwerbs und dem anteiligen beizulegenden Zeitwert der Vermögenswerte, Schulden und Eventualverbindlichkeiten wird, falls aktivisch, als Geschäfts- oder Firmenwert ausgewiesen oder, falls passivisch, erfolgswirksam vereinnahmt.

Die Abschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Bewertungs- und Bilanzierungsgrundsätzen erstellt. Die bilanziellen Effekte konzerninterner Transaktionen sowie Gewinne und Verluste aus konzerninternen Geschäftsbeziehungen werden im Rahmen der Konsolidierung eliminiert.

Infineon entkonsolidiert eine Tochtergesellschaft zu dem Zeitpunkt, zu dem die Beherrschung der Finanz- und Geschäftspolitik verloren geht und kein Nutzen mehr aus der Tätigkeit der Tochtergesellschaft gezogen werden kann. Beispiele für den Verlust der Beherrschungsmöglichkeit sind ein vollständiger oder teilweiser Verkauf der Anteile an einer Tochtergesellschaft, die Aufgabe von Stimmrechten oder die Eröffnung des Insolvenzverfahrens über eine Tochtergesellschaft.

Eine Aufstellung der Tochtergesellschaften der Infineon Technologies AG ist unter Anhang Nr. 36 enthalten.

### Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen

Infineon bilanziert Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen (wie nachfolgend definiert) nach den Grundsätzen der Equity-Methode (zusammen: „Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen“).

#### (a) Assoziierte Unternehmen

Ein „assoziertes Unternehmen“ ist ein Unternehmen, bei welchem Infineon über maßgeblichen Einfluss, nicht jedoch über die Möglichkeit der Beherrschung der finanz- und geschäftspolitischen Entscheidungen verfügt. Ein maßgeblicher Einfluss wird regelmäßig vermutet, wenn Infineon zwischen 20 und 50 Prozent der Stimmrechte hält.



### (b) Gemeinschaftsunternehmen

Ein „Gemeinschaftsunternehmen“ beruht auf einer vertraglichen Vereinbarung, nach der zwei oder mehr Partner eine wirtschaftliche Tätigkeit durchführen, die der gemeinschaftlichen Führung unterliegt.

#### Equity-Methode

Ausgehend von den Anschaffungskosten zum Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile an einem assoziierten Unternehmen oder einem Gemeinschaftsunternehmen wird der jeweilige Beteiligungsbuchwert jährlich um die anteiligen Ergebnisse, ausgeschüttete Dividenden und sonstige Veränderungen im Eigenkapital des assoziierten Unternehmens beziehungsweise des Gemeinschaftsunternehmens erhöht oder vermindert, soweit diese auf die Anteile von Infineon entfallen.

Ein Geschäfts- oder Firmenwert, der bei der Akquisition eines assoziierten Unternehmens oder eines Gemeinschaftsunternehmens entsteht, ist im Buchwert der Beteiligung (abzüglich aufgelaufener Aufwendungen für Wertminderungen) enthalten. Übersteigen die Wertminderungen den Buchwert der jeweiligen Beteiligung, werden andere Vermögenswerte, die im Zusammenhang mit dem Beteiligungsunternehmen stehen (zum Beispiel konzernintern gewährte Kredite oder andere Forderungen), abgeschrieben. Sollten der Buchwert der Beteiligung und andere im Zusammenhang mit der Beteiligung stehende Vermögenswerte vollständig abgeschrieben sein, ist zu prüfen, ob zusätzliche Verluste zu erfassen sind, sofern Infineon verpflichtet ist, diese auszugleichen.

Gewinne und Verluste aus Transaktionen mit Unternehmen, an denen Infineon eine nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligung hält, werden entsprechend dem Anteil von Infineon an dem jeweiligen Unternehmen eliminiert.

Soweit das Geschäftsjahresende des Unternehmens, an dem Infineon eine nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligung hält, um nicht mehr als drei Monate vom Geschäftsjahresende der Gesellschaft abweicht, wird der Anteil Infineons am Periodenergebnis des entsprechenden Unternehmens zeitversetzt erfasst.

#### Sonstige Beteiligungen

Sonstige Beteiligungen, an denen Infineon weniger als 20 Prozent hält, werden zu Anschaffungskosten abzüglich erforderlicher Wertberichtigungen bilanziert, sofern der beizulegende Zeitwert nicht verlässlich bestimmbar ist.

#### Berichtswährung und Währungsumrechnung

Die Währung des primären Wirtschaftsumfelds, in dem ein Unternehmen tätig ist und in dem es hauptsächlich Zahlungsmittel erwirtschaftet und verwendet, wird als dessen funktionale Währung bezeichnet. Die funktionale Währung der Infineon Technologies AG ist der Euro. Der Konzernabschluss wird in Euro aufgestellt. Die funktionale Währung ausländischer Tochtergesellschaften entspricht in der Regel der lokalen Währung oder dem Euro.

Fremdwährungstransaktionen werden mit dem am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Wechselkurs in die funktionale Währung des jeweiligen Unternehmens umgerechnet. Monetäre Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, die nicht auf die funktionale Währung des bilanzierenden Unternehmens lauten, werden zu dem am jeweiligen Bilanzstichtag geltenden Stichtagskurs umgerechnet. Kursgewinne und -verluste aus der Währungsumrechnung werden ergebniswirksam in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung im Betriebsergebnis erfasst.

Die Vermögenswerte und Schulden ausländischer Tochtergesellschaften, deren funktionale Währung nicht der Euro ist, werden mit dem Kurs zum Ende des Berichtszeitraums in Euro umgerechnet. Erträge und Aufwendungen dieser Gesellschaften werden mit dem durchschnittlichen Wechselkurs des Berichtszeitraums umgerechnet. Sämtliche kumulierte Unterschiedsbeträge aus der Währungsumrechnung des Eigenkapitals von ausländischen Tochtergesellschaften, die aus Änderungen der Umrechnungskurse resultieren, werden erfolgsneutral verrechnet und innerhalb des Eigenkapitals als „Andere Rücklagen“ separat ausgewiesen.

Nachfolgend sind die bei der Erstellung des Konzernabschlusses verwendeten Wechselkurse (€1 in Fremdwährungseinheiten) für die wesentlichen Währungen aufgeführt:

€1 in Fremdwährungseinheiten	Stichtagskurs		Jahresdurchschnittskurs	
	30. September 2014	30. September 2013	2014	2013
Japanischer Yen	138,9300	133,4100	139,0405	121,0254
Malaysischer Ringgit	4,1518	4,3391	4,3830	4,1016
Singapur-Dollar	1,6189	1,6947	1,7025	1,6359
US-Dollar	1,2732	1,3499	1,3539	1,3119

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Der folgenden Tabelle können die wichtigsten Bewertungsgrundsätze bei der Erstellung des Konzernabschlusses entnommen werden:

Bilanzposten	Bewertungsgrundsatz
<b>Aktiva</b>	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Nennwert
Finanzinvestments	Beizulegender Zeitwert/Fortgeführte Anschaffungskosten
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Fortgeführte Anschaffungskosten
Vorräte	Niedrigerer Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert
Zur Veräußerung stehende Vermögenswerte	Niedrigerer Wert aus Buchwert und beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten
Sachanlagen	Fortgeführte Anschaffungs- oder Herstellungskosten
Geschäfts- oder Firmenwerte	Impairment-only-Ansatz
Immaterielle Vermögenswerte (außer Geschäfts- oder Firmenwerte):	
Mit bestimmter Nutzungsdauer	Fortgeführte Anschaffungs- oder Herstellungskosten
Mit unbestimmter Nutzungsdauer	Impairment-only-Ansatz
Sonstige Vermögenswerte (kurzfristig und langfristig):	
Sonstige finanzielle Vermögenswerte:	
Kredite und Forderungen	Fortgeführte Anschaffungskosten
Zur Veräußerung verfügbar	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Designierte Sicherungsinstrumente	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert
Übrige sonstige Vermögenswerte	Fortgeführte Anschaffungskosten
<b>Passiva</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Fortgeführte Anschaffungskosten
Finanzverbindlichkeiten	Fortgeführte Anschaffungskosten
Rückstellungen	
Pensionen	Methode der laufenden Einmalprämien
Sonstige Rückstellungen	Erfüllungsbetrag
Sonstige Verbindlichkeiten (kurzfristig und langfristig):	
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten:	
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Designierte Sicherungsinstrumente	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert
Andere finanzielle Verbindlichkeiten	Fortgeführte Anschaffungskosten
Übrige sonstige Verbindlichkeiten	Fortgeführte Anschaffungskosten
Put-Optionen auf eigene Aktien	Barwert des Erfüllungsbetrags bei Ausgabe
Eigene Aktien	Anschaffungskosten

### Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Als Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente werden Bargeld sowie alle Finanzmittel mit einer Laufzeit zum Erwerbszeitpunkt von bis zu drei Monaten ausgewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Nennwert.

### Finanzinstrumente

Ein Finanzinstrument ist ein Vertrag, der bei einem Unternehmen einen finanziellen Vermögenswert und gleichzeitig bei einem anderen Unternehmen eine finanzielle Verbindlichkeit und/oder ein Eigenkapitalinstrument begründet. Finanzinstrumente, die sowohl Eigenkapital- als auch Fremdkapitalbestandteile enthalten (zum Beispiel Wandelanleihen, die dem Gläubiger das Recht zur Wandlung der Anleihe in Aktien des Unternehmens gewähren), sind gemäß IAS 32, „Finanzinstrumente: Darstellung“, zu beurteilen und, soweit erforderlich, in eine Eigenkapital- und Fremdkapitalkomponente aufzuteilen.

Die Zugangsbewertung von Finanzinstrumenten erfolgt zum beizulegenden Zeitwert. Die dem Erwerb oder der Emission von Finanzinstrumenten direkt zurechenbaren Transaktionskosten gehen nur in den Buchwert ein, soweit die Finanzinstrumente nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden.

Marktübliche Käufe und Verkäufe von finanziellen Vermögenswerten werden am Erfüllungstag bilanziert. Der Erfüllungstag ist der Tag, an dem ein Vermögenswert an oder durch Infineon geliefert wird.

Finanzielle Vermögenswerte werden ausgebucht, wenn die Rechte auf Zahlungen aus der Investition ausgelaufen sind oder übertragen wurden und Infineon alle Risiken und Chancen, die mit dem Eigentum des finanziellen Vermögenswerts verbunden sind, übertragen hat. Eine finanzielle Verbindlichkeit wird ausgebucht, wenn diese getilgt ist, das heißt, wenn die im Vertrag genannten Verpflichtungen beglichen, aufgehoben oder ausgelaufen sind.

Infineon unterscheidet finanzielle Vermögenswerte nach folgenden Kategorien: „Kredite und Forderungen“, „Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte“ und „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte“. In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 hatte Infineon keine finanziellen Vermögenswerte der Kategorie „Bis zur Endfälligkeit gehaltene Vermögenswerte“ zugeordnet. Zu den finanziellen Vermögenswerten zählen des Weiteren „Designierte Sicherungsinstrumente (Cash-Flow-Hedges)“.

Infineon unterteilt seine finanziellen Verbindlichkeiten in die Kategorien: „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten“ und „Andere finanzielle Verbindlichkeiten“. Zu den finanziellen Verbindlichkeiten zählen des Weiteren „Designierte Sicherungsinstrumente (Cash-Flow-Hedges)“.

Die Einordnung eines finanziellen Vermögenswerts oder einer finanziellen Verbindlichkeit in eine der genannten Kategorien nimmt Infineon bei erstmaliger Erfassung eines finanziellen Vermögenswerts oder einer finanziellen Verbindlichkeit vor.

### **Kredite und Forderungen**

Gewährte Kredite und Forderungen sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte mit festen oder bestimm- baren Zahlungen, die nicht in einem aktiven Markt notiert sind. Bei Infineon enthalten die Bilanzposten „Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente“, „Finanzinvestments“, „Forderungen aus Lieferungen und Leistungen“ sowie kurz- und langfristige „sonstige Vermögenswerte“ finanzielle Vermögenswerte, welche der Kategorie „Kredite und Forderungen“ zugeordnet werden.

Gewährte Kredite und Forderungen werden bei Zugang mit dem beizulegenden Zeitwert, unter Einbeziehung von Anschaffungsnebenkosten, bewertet. Die Folgebewertung erfolgt mit den fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode. Gewährte Kredite und Forderungen unterliegen einer Werthaltigkeitsprüfung. Eine Wertminderung wird angenommen, wenn objektive Hinweise darauf schließen lassen, dass Infineon zu dem jeweiligen Fälligkeitstermin nicht alle vertraglich vereinbarten Beträge erhalten wird. Objektive Hinweise, die auf eine Wertminderung hindeuten, sind zum Beispiel bekannte Zahlungsschwierigkeiten oder die Insolvenz des Schuldners, was zu einer entsprechenden Wertberichtigung führt. Die Erfassung der Wertberichtigung erfolgt aufwandswirksam über ein Wertberichtigungskonto. Wenn es sicher zum Zahlungsausfall kommt, beispielsweise aufgrund des Abschlusses eines Insolvenzverfahrens oder eines Vergleichs, werden gewährte Kredite und Forderungen als uneinbringlich eingestuft und zusammen mit gegebenenfalls hierfür erfassten Wertberichtigungen ausgebucht.

### **Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte**

Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte, die als zur Veräußerung verfügbar klassifiziert oder keiner der weiteren Kategorien zugeordnet sind. Sie umfassen im Wesentlichen Wertpapiere, die als Teil der Finanzinvestments ausgewiesen werden (siehe Anhang Nr. 12).

Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte werden bei Zugang mit dem beizulegenden Zeitwert, unter Einbeziehung von Anschaffungsnebenkosten, bewertet. Die Folgebewertung erfolgt zum jeweiligen Bilanzstichtag mit dem beizulegenden Zeitwert. Anschaffungsnebenkosten im Zusammenhang mit zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten mit einer endlichen Laufzeit und festen oder bestimm- baren Zahlungen werden aktiviert und unter Anwendung der Effektivzinsmethode in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasst. Änderungen des beizulegenden Zeitwerts von zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten werden erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Liegt der beizulegende Zeitwert dauerhaft beziehungsweise wesentlich unter den fortgeführten Anschaffungskosten, liegt eine erfolgswirksam zu erfassende Wertminderung vor.

Infineon beurteilt Rückgänge der beizulegenden Zeitwerte dahingehend, ob eine Wertberichtigung von finanziellen Vermögenswerten oder von Gruppen finanzieller Vermögenswerte erforderlich ist. Im Fall von zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten wird ein erheblicher beziehungsweise dauerhafter Rückgang des beizulegenden Zeitwerts des finanziellen Vermögenswerts unter seine Anschaffungskosten als Anhaltspunkt für eine Wertminderung angesehen. Sofern ein solches Anzeichen vorliegt, wird der direkt im Eigenkapital angesetzte kumulierte Verlust in Höhe der Differenz zwischen Anschaffungskosten und dem aktuellen beizulegenden Zeitwert abzüglich etwaiger Wertminderungen, die zuvor ergebniswirksam behandelt worden waren, aus dem Eigenkapital ausgebucht und ergebniswirksam erfasst.

Wenn als zur Veräußerung verfügbar eingestufte finanzielle Vermögenswerte verkauft werden, werden die bereits zuvor im Eigenkapital erfassten kumulierten Anpassungen des beizulegenden Zeitwerts erfolgswirksam erfasst.

**Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten**  
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten umfassen bei Infineon nahezu ausschließlich Derivate zur Absicherung von Währungsrisiken, für die kein Hedge-Accounting angewendet wird.

Derivative Finanzinstrumente werden als „zu Handelszwecken gehalten“ eingestuft und erfolgswirksam mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet, sofern sie nicht als Sicherungsinstrumente designiert sind und Hedge-Accounting angewandt wird. Sämtliche Marktwertänderungen werden ergebniswirksam erfasst. Veränderungen der beizulegenden Zeitwerte undesignierter derivativer Finanzinstrumente, die mit dem operativen Geschäft in Verbindung stehen, werden als Teil der Umsatzkosten erfasst. Veränderungen der beizulegenden Zeitwerte undesignierter derivativer Finanzinstrumente, die zu Finanzierungszwecken genutzt werden, werden dagegen als Finanzerträge beziehungsweise Finanzaufwendungen ausgewiesen.

Die Bilanzierung aller Finanzinstrumente dieser Kategorie erfolgt zum Wert am Handelstag. Derivative Finanzinstrumente mit einem positiven beizulegenden Zeitwert zum Bilanzstichtag werden als „sonstige kurzfristige Vermögenswerte“, solche mit einem negativen beizulegenden Zeitwert als „sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten“ ausgewiesen. Zum 30. September 2014 und 2013 hatte Infineon keine derivativen Finanzinstrumente mit einer Restlaufzeit von mehr als zwölf Monaten abgeschlossen.

#### **Designierte Sicherungsinstrumente (Cash-Flow-Hedges)**

Bestimmte derivative Finanzinstrumente zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken oder Risiken der Rohstoffpreisentwicklung (wie beispielsweise des Goldpreises) werden erwarteten und mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretenden zukünftigen Transaktionen als Sicherungsinstrumente zugeordnet, um das damit verbundene Risiko abzusichern (Absicherung von Zahlungsströmen).

Derivative Finanzinstrumente werden zum beizulegenden Zeitwert als „sonstige kurzfristige Vermögenswerte“ oder „sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten“ bilanziert.

Der effektive Teil der Veränderungen des beizulegenden Zeitwerts derivativer Finanzinstrumente, die zur Absicherung von Zahlungsströmen designiert sind und die Voraussetzungen zur Bilanzierung als Teil einer Sicherungsbeziehung erfüllen, wird unmittelbar im Eigenkapital erfasst. Unter „effektiv“ versteht man den Grad, zu dem Änderungen des beizulegenden Zeitwerts oder der Zahlungsströme des Grundgeschäfts, die aus einem gesicherten Risiko resultieren, durch Änderung des beizulegenden Zeitwerts oder der Zahlungsströme des Sicherungsgeschäfts kompensiert werden. Der Gewinn oder Verlust aus dem ineffektiven Teil wird erfolgswirksam gebucht. Im Eigenkapital direkt erfasste Beträge werden in den Perioden in die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgebucht, in denen das Grundgeschäft erfolgswirksam wird.

Wenn ein Sicherungsinstrument ausläuft oder veräußert wird oder wenn die Voraussetzungen zur Bilanzierung als Sicherungsbeziehung nicht mehr erfüllt sind, verbleibt der bis zu diesem Zeitpunkt erfasste Gewinn oder Verlust im Eigenkapital, bis das entsprechende Grundgeschäft tatsächlich stattfindet. Sofern ein erwartetes Grundgeschäft nicht mehr eintreten wird, erfolgt eine sofortige erfolgswirksame Auflösung des im Eigenkapital aufgelaufenen Gewinns oder Verlusts.

#### **Andere finanzielle Verbindlichkeiten**

Sämtliche übrigen finanziellen Verbindlichkeiten werden mit fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet. Dies gilt auch für die im Zusammenhang mit von der Gesellschaft geschriebenen Put-Optionen auf eigene Aktien zu bilanzierenden Verpflichtungen sowie für den Fremdkapitalanteil von zusammengesetzten Finanzinstrumenten wie die von Infineon ausgegebene im Mai 2014 fällig gewordene nachrangige Wandelanleihe.

#### **Zusammengesetzte Finanzinstrumente**

Infineon hat als zusammengesetztes Finanzinstrument eine im Mai 2014 fällig gewordene Wandelanleihe ausgegeben (siehe Anhang Nr. 23), die dem Halter das Recht gewährte, die Wandelanleihe gegen Aktien der Gesellschaft einzutauschen, wobei die Anzahl der unterliegenden Aktien fix ist und nicht in Abhängigkeit vom beizulegenden Zeitwert der Aktien variiert.

Die Verbindlichkeitskomponente eines solchen zusammengesetzten Finanzinstruments wird bei Begebung mit dem beizulegenden Zeitwert einer vergleichbaren Verbindlichkeit ohne Wandlungsrecht angesetzt. Das Wandlungsrecht wird als Eigenkapitalinstrument klassifiziert. Bei Ausgabe des zusammengesetzten Finanzinstruments wird das Wandlungsrecht mit dem Unterschiedsbetrag des beizulegenden Zeitwerts des gesamten zusammengesetzten Finanzinstruments und des beizulegenden Zeitwerts der Verbindlichkeitskomponente bewertet und innerhalb des Eigenkapitals erfasst. Direkt zuordenbare Transaktionskosten werden der Eigen- und Fremdkapitalkomponente proportional zu deren Buchwerten bei erstmaliger Erfassung zugeordnet.

Die Verbindlichkeitskomponente wird zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet, wohingegen die Eigenkapitalkomponente während der Laufzeit des zusammengesetzten Finanzinstruments unverändert bleibt.

Bei Rückkauf des zusammengesetzten Finanzinstruments vor dessen Fälligkeit erfolgt eine Aufteilung des entrichteten Entgelts auf die Eigen- und die Fremdkapitalkomponente. Der Unterschiedsbetrag zum Zeitpunkt des Rückkaufs zwischen Buchwert der Fremdkapitalkomponente und dem beizulegenden Zeitwert einer vergleichbaren Verbindlichkeit ohne Wandlungsoption wird ergebniswirksam im Zinsaufwand oder Zinsertrag erfasst. Der Unterschiedsbetrag zwischen entrichtetem Entgelt und dem beizulegenden Zeitwert einer vergleichbaren Verbindlichkeit ohne Wandlungsoption führt zu einer Verringerung oder Erhöhung des Eigenkapitals (Kapitalrücklage).

#### **Put-Optionen auf eigene Aktien**

Von der Gesellschaft geschriebene Put-Optionen, denen Aktien der Gesellschaft unterliegen, werden als „Verpflichtung zum Erwerb eigener Aktien“ innerhalb der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen, sofern die Erfüllung durch die Lieferung einer fixen Anzahl von Aktien gegen einen fest vorgeschriebenen Betrag erfolgen muss. Bei der Ausgabe der Put-Option wird die Verpflichtung mit dem Barwert des Erfüllungsbetrags der Option angesetzt. Korrespondierend erfolgt eine entsprechende Verringerung des Eigenkapitals, die innerhalb des Eigenkapitals als „Put-Optionen auf eigene Aktien“ ausgewiesen wird. Die für die Ausgabe der Put-Optionen erhaltene Optionsprämie wird in der Kapitalrücklage erfasst. Die Verbindlichkeiten werden nach dem Prinzip der Periodenabgrenzung („Accrual Basis“) angesetzt und die abzugrenzenden Zinsen werden als Zinsaufwendungen erfasst. Mit Ausübung der Put-Optionen erlischt die Verbindlichkeit, während im Eigenkapital eine Reklassifizierung von „Put-Optionen auf eigene Aktien“ zu „Eigene Aktien“ erfolgt. Verfällt die Put-Option, werden sowohl die Eigenkapitalreduzierung als auch die erfasste Verpflichtung ausgebucht.

#### **Vorräte**

Unter den Vorräten werden diejenigen Vermögenswerte ausgewiesen, die im Rahmen der Produktion oder bei der Erbringung von Dienstleistungen verbraucht werden (Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe), die sich zum Bilanzstichtag im Produktionsprozess befinden (unfertige Erzeugnisse) oder die zum Verkauf im normalen Geschäftsgang gehalten werden (fertige Erzeugnisse und Waren).

Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus den unter Anwendung der Durchschnittsmethode ermittelten Anschaffungskosten beziehungsweise Herstellungskosten (produktionsbezogene Vollkosten) und ihrem Nettoveräußerungswert angesetzt. Letzterer entspricht dem im normalen Geschäftsgang erzielbaren Verkaufserlös abzüglich der geschätzten Fertigstellungs- und Vertriebskosten. Die Herstellungskosten beinhalten die Materialkosten, Fertigungslöhne und angemessene Teile der zurechenbaren Gemeinkosten, wozu auch die Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte zählen. Die Berechnung der Gemeinkostenzuschläge wird auf der Grundlage einer Normalauslastung der Produktionskapazität ermittelt.

Wertberichtigungen auf den Nettovermögenswert der Vorräte werden konzerneinheitlich auf Produktebene für technisch obsoletere Vorräte sowie Bestände mit geringer Umschlagshäufigkeit beziehungsweise auf Basis der voraussichtlichen Absatzmöglichkeiten des jeweiligen Produkts vorgenommen.

#### **Laufende und latente Ertragsteuern**

Die Ermittlung der laufenden Ertragsteuerbelastung erfolgt gemäß den zum Bilanzstichtag geltenden steuerrechtlichen Bestimmungen der Länder, in denen Infineon tätig ist.

Infineon ermittelt latente Steuern für temporäre Differenzen zwischen den Buchwerten und den steuerlichen Wertansätzen der Vermögenswerte und Schulden sowie für steuerliche Verlustvorträge, während auf Geschäfts- oder Firmenwerte aus Unternehmenszusammenschlüssen keine latenten Steuern zu erfassen sind. Ebenso erfolgt keine Berücksichtigung latenter Ertragsteuern im Rahmen des erstmaligen Ansatzes eines Vermögenswerts oder einer Schuld im Zusammenhang mit einem Geschäftsvorfall, der kein Unternehmenszusammenschluss ist und zum Zeitpunkt des Geschäftsvorfalles weder das IFRS-Ergebnis vor Steuern noch das zu versteuernde Ergebnis beeinflusst.

Die Bewertung aktiver und passiver latenter Steuern erfolgt anhand der Steuersätze und steuerlichen Vorschriften, die am Bilanzstichtag gelten oder in Kürze gelten werden und die anzuwenden sind, wenn die aktiven latenten Steuern realisiert beziehungsweise die passiven latenten Steuern erfüllt werden.

Aktive latente Steuern aus abzugsfähigen temporären Differenzen und steuerlichen Verlustvorträgen, die passive latente Steuern aus zu versteuernden temporären Differenzen übersteigen, werden nur in dem Umfang angesetzt, in dem wahrscheinlich ist, dass die jeweilige Konzerngesellschaft ausreichend steuerpflichtiges Einkommen zur Realisierung des entsprechenden Vorteils erzielen wird. Infineon überprüft aktivierte latente Steuern an jedem Bilanzstichtag auf Werthaltigkeit. Die Einschätzung erfordert Annahmen des Managements im Hinblick auf die Höhe des zukünftig zu versteuernden Gewinns sowie weitere positive und negative Einflussgrößen.

Aktive und passive latente Steuern werden saldiert, soweit sie dieselbe Steuerbehörde und dasselbe Steuersubjekt oder eine Gruppe verschiedener Steuersubjekte, die gemeinsam ertragsteuerlich veranlagt werden, betreffen.

Ertragsteuern werden in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasst, mit Ausnahme derer, die sich auf Sachverhalte beziehen, die direkt im Eigenkapital oder im sonstigen Ergebnis erfasst worden sind.

Für unsichere Ertragsteuerpositionen wird eine Steuerrückstellung gebildet beziehungsweise bei Bestehen eines Verlustvortrags die aktive latente Steuer hierauf reduziert. Bei der Einschätzung der unsicheren Ertragsteuerposition wird die beste Schätzung zugrunde gelegt.

#### Nicht fortgeführte Aktivitäten

Nicht fortgeführte Aktivitäten werden ausgewiesen, sobald ein Unternehmensbestandteil als zur Veräußerung bestimmt klassifiziert wird oder bereits abgegangen ist. Der Unternehmensbestandteil muss dabei entweder (a) einen gesonderten wesentlichen Geschäftszweig oder geografischen Geschäftsbereich darstellen oder (b) Teil eines abgestimmten Gesamtplans zur Veräußerung eines gesonderten wesentlichen Geschäftszweigs oder geografischen Geschäftsbereichs sein oder (c) eine Tochtergesellschaft darstellen, die ausschließlich mit Weiterveräußerungsabsicht erworben wurde.

Nicht fortgeführte Aktivitäten werden in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung und in der Konzern-Kapitalflussrechnung in gesonderten Zeilen ausgewiesen. Die Position „Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag“ enthält neben den Ergebnissen aus der laufenden Geschäftstätigkeit auch Gewinne oder Verluste aus der Veräußerung der nicht fortgeführten Aktivitäten.

Die Vorjahresperiode in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung sowie der Konzern-Kapitalflussrechnung wird so angepasst, dass diese den nicht fortgeführten Aktivitäten zum jeweiligen Bilanzstichtag entsprechen.

#### Zur Veräußerung stehende Vermögenswerte und zur Veräußerung stehende Verbindlichkeiten

Zur Veräußerung stehende Vermögenswerte können langfristige Vermögenswerte oder Gruppen von Vermögenswerten (zum Beispiel die Vermögenswerte einer zur Veräußerung stehenden Tochtergesellschaft oder die Vermögenswerte von nicht fortgeführten Aktivitäten) sein, bei denen der Buchwert überwiegend durch ein hochwahrscheinliches Veräußerungsgeschäft innerhalb der nächsten zwölf Monate oder durch ein bereits abgewickelter Veräußerungsgeschäft und nicht durch fortgesetzte Nutzung realisiert wird. Zur Veräußerung stehende Vermögenswerte werden in der Konzern-Bilanz als separater Posten innerhalb der kurzfristigen Vermögenswerte ausgewiesen. Verbindlichkeiten, die zusammen mit zur Veräußerung stehenden Vermögenswerten in einer Transaktion abgegeben werden, sind auf der Passivseite unter „Zur Veräußerung stehende Verbindlichkeiten“ innerhalb der kurzfristigen Verbindlichkeiten gesondert ausgewiesen.

Zur Veräußerung bestimmte langfristige Vermögenswerte werden nicht mehr planmäßig abgeschrieben. Sie werden zum Bilanzstichtag zum niedrigeren Wert aus Buchwert und beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten angesetzt.

In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 sind in der Konzern-Bilanz keine zur Veräußerung stehenden Vermögenswerte beziehungsweise zur Veräußerung stehenden Verbindlichkeiten enthalten.

#### Sachanlagen

Die Bilanzierung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten, vermindert um planmäßige, nutzungsbedingte Abschreibungen sowie gegebenenfalls außerplanmäßige Wertminderungen.

Die Anschaffungskosten setzen sich aus dem Anschaffungspreis, den Anschaffungsnebenkosten und nachträglichen Anschaffungskosten abzüglich erhaltener Anschaffungspreisminderungen zusammen. Die Herstellungskosten der selbst erstellten Anlagen enthalten neben den Einzelkosten angemessene Teile der notwendigen Material- und Fertigungsgemeinkosten.

Besteht eine Verpflichtung, einen Vermögenswert des Sachanlagevermögens zum Ende der Nutzungsdauer stillzulegen oder rückzubauen oder einen Standort wiederherzustellen, wird bei Anschaffung beziehungsweise Fertigstellung der Barwert der hierfür anfallenden zukünftigen Zahlungen zusammen mit den Herstellungsbeziehungsweise Anschaffungskosten aktiviert und über die Nutzungsdauer des zugrunde liegenden Vermögenswerts abgeschrieben. Die in gleicher Höhe passivierte Verpflichtung wird in den Folgeperioden aufgezinst.

Erstreckt sich die Bauphase von Vermögenswerten des Sachanlagevermögens über einen Zeitraum von mehr als zwölf Monaten, werden die bis zur Fertigstellung anfallenden zuordenbaren Fremdkapitalzinsen als Bestandteil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten in Übereinstimmung mit den Bedingungen des IAS 23 „Fremdkapitalkosten“ aktiviert. In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 wurden keine Zinsen aktiviert.

Laufende Instandhaltungsaufwendungen sowie Aufwendungen für die Reparatur von Sachanlagen werden grundsätzlich bei Anfall erfolgswirksam erfasst. Eine Aktivierung nachträglicher Anschaffungs- oder Herstellungskosten erfolgt dann, wenn durch die Maßnahme (zum Beispiel Generalüberholung einer technischen Anlage) der zukünftige Nutzen der Sachanlage wesentlich erhöht wird.

Planmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen werden nach der linearen Methode vorgenommen. Grund und Boden, grundstücksgleiche Rechte und Anlagen im Bau werden nicht planmäßig abgeschrieben. Den planmäßigen Abschreibungen auf Sachanlagen liegen die folgenden konzerneinheitlichen Nutzungsdauern zugrunde:

	Jahre
Gebäude	10 – 25
Technische Anlagen und Maschinen	3 – 10
Sonstige Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1 – 10

Voraussichtlich dauerhaften Wertminderungen, die über den nutzungsbedingten Werteverzehr hinausgehen, wird durch außerplanmäßige Abschreibungen Rechnung getragen. Bei Wegfall der Gründe für außerplanmäßige Abschreibungen werden entsprechende Zuschreibungen vorgenommen, welche die fortgeführten Anschaffungsbeziehungsweise Herstellungskosten nicht übersteigen.

Wenn Sachanlagen verkauft, stillgelegt oder verschrottet werden, wird der Gewinn beziehungsweise Verlust als Differenz zwischen dem Nettoverkaufserlös und dem Restbuchwert unter den sonstigen betrieblichen Erträgen beziehungsweise Aufwendungen erfasst.

Infineon nimmt das in IAS 16 „Sachanlagen“ bestehende Wahlrecht zur Neubewertung von Sachanlagen nicht in Anspruch.

### Finanzimmobilien

Infineon verfügt über keine Finanzimmobilien und wendet daher IAS 40 „Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien“ nicht an.

### Leasing

Infineon ist Leasingnehmer von Sachanlagen. Bei Operating-Leasingverträgen werden die Mietaufwendungen linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses verteilt. Alle Leasinggeschäfte, bei denen Infineon als Leasingnehmer aufgrund bestimmter Kriterien als wirtschaftlicher Eigentümer anzusehen ist, werden nach IAS 17 „Leasingverhältnisse“ als Finanzierungsleasing behandelt. Dies ist dann der Fall, wenn alle wesentlichen Risiken und Chancen im Zusammenhang mit dem Vermögenswert auf Infineon als Leasingnehmer übergehen.

### Werthaltigkeit von immateriellen Vermögenswerten und anderem Anlagevermögen

#### Geschäfts- oder Firmenwert

Ein Geschäfts- oder Firmenwert ist ein Vermögenswert, der den künftigen wirtschaftlichen Nutzen von bei einem Unternehmenszusammenschluss erworbenen Vermögenswerten darstellt, die nicht einzeln identifiziert und getrennt erfasst werden können. Der Geschäfts- oder Firmenwert ist der Betrag, um den die Anschaffungskosten eines Unternehmens den beizulegenden Nettozeitwert der erworbenen, separat identifizierbaren Vermögenswerte, Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten am Tag des Unternehmenszusammenschlusses übersteigen. Der aus dem Unternehmenserwerb resultierende Geschäfts- oder Firmenwert wird in dem Bilanzposten „Geschäfts- oder Firmenwert und andere immaterielle Vermögenswerte“ ausgewiesen. Immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworben werden und identifizierbar sind, werden getrennt vom Geschäfts- oder Firmenwert erfasst und ausgewiesen.

Der im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbene Geschäfts- oder Firmenwert wird denjenigen zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (Cash Generating Units, CGUs) zugeordnet, die aus den Synergien des Unternehmenszusammenschlusses Nutzen ziehen. Diese Ebene liegt unterhalb der Segmentebene und stellt die kleinste Gruppe von Vermögenswerten dar, die aus fortgeführter Tätigkeit Zahlungsströme generieren, die weitestgehend unabhängig von den Zahlungsströmen anderer Vermögenswerte und Gruppen von Vermögenswerten sind (siehe nachfolgende Tabelle bezüglich der Zuordnung des bilanzierten Geschäfts- oder Firmenwerts auf CGUs).

Ein erworbener Geschäfts- oder Firmenwert unterliegt keiner planmäßigen Abschreibung, sondern wird von Infineon jährlich im vierten Quartal des Geschäftsjahres sowie zusätzlich, wenn Ereignisse oder veränderte Rahmenbedingungen („auslösende Ereignisse“) darauf hindeuten, dass der erzielbare Betrag unter den Buchwert gesunken sein könnte, auf eventuelle Wertminderungen überprüft. Der Werthaltigkeitstest für den Geschäfts- oder Firmenwert wird auf Ebene der CGU durchgeführt. Der erzielbare Betrag ist der höhere Betrag aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und Nutzungswert. Falls der Buchwert der jeweiligen CGU einschließlich des zugeordneten Geschäfts- oder Firmenwerts den erzielbaren Betrag der CGU übersteigt, muss der Geschäfts- oder Firmenwert entsprechend gemindert werden. Für erfasste Wertminderungen dürfen in Folgeperioden keine Wertaufholungen vorgenommen werden. Die Bestimmung des erzielbaren Betrags erfordert in erheblichem Umfang Schätzungen und Annahmen des Managements.

Infineon ermittelt den erzielbaren Betrag der jeweiligen CGU anhand ihres Nutzungswerts, solange dieser höher als der Buchwert ist. Der Nutzungswert wird ermittelt anhand der künftigen Zahlungsströme aus der fortgesetzten Nutzung der CGU sowie unter Anwendung eines angemessenen Diskontierungssatzes für die erwarteten künftigen Zahlungsströme.

Die Bestimmung der künftigen Zahlungsströme erfolgt auf der Grundlage von in der Vergangenheit erlangten Sachkenntnissen, den aktuellen wirtschaftlichen Ergebnissen und der im vierten Quartal des abgelaufenen Geschäftsjahres verabschiedeten strategischen Planung über einen Zeitraum von fünf Jahren. Die Planung wird unter Verwendung von bestimmten konzerneinheitlichen Annahmen „von unten nach oben“ (Bottom-up-Methode) aufgestellt. Bestimmte, für die Schätzung der künftigen Zahlungsströme außerdem relevante Parameter (zum Beispiel Abschreibungen, Investitionsausgaben, Änderung des Nettoumlaufvermögens) werden auf der Basis definierter Einflussfaktoren bestimmt. Zahlungsströme für Zeiträume über den Planungshorizont hinaus werden mit der Methode der ewigen Rente geschätzt. Die Wachstumsraten werden aus frei verfügbaren Marktstudien von Marktforschungsinstituten abgeleitet und übersteigen nicht die langfristigen durchschnittlichen historischen Wachstumsraten des Geschäftsfeldes, in dem die betreffende CGU tätig ist.

Der Diskontierungssatz wurde aus den gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten (Weighted Average Cost of Capital, WACC) der betreffenden CGU nach Steuern ermittelt; für die Schätzung der Eigenkapitalkosten wurde das „Capital Asset Pricing Model“ (CAPM) verwendet. Der für die Diskontierung der künftigen Zahlungsströme vor Steuern gemäß IAS 36 relevante Vorsteuer-WACC wurde aus den geschätzten künftigen Zahlungsströmen nach Steuern und dem Nachsteuer-WACC abgeleitet. Der so geschätzte Diskontierungssatz spiegelt die gegenwärtigen Markttrenditen sowie die speziellen Risiken der jeweiligen CGU wider. In Übereinstimmung mit IAS 36 bestimmt Infineon den anzuwendenden WACC anhand von Marktinformationen; der risikolose Zinssatz wurde aus der Rendite langlaufender Staatsanleihen und der Betafaktor aus einer Gruppe von Vergleichsunternehmen, die eine mit der CGU vergleichbare Risikostruktur aufweisen, und unter Berücksichtigung von Verschuldungsgraden abgeleitet.

Die folgende Tabelle zeigt die den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordneten Buchwerte der Geschäfts- oder Firmenwerte sowie die verwendeten Bewertungsparameter:

	Buchwert des zugeordneten Geschäfts- oder Firmenwerts € in Millionen		Vorsteuer-WACC in %		Nachsteuer-WACC in %		Wachstumsrate der ewigen Rente in %	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
CGU im Segment								
Industrial Power Control	4	n/a	13,1	n/a	10,3	n/a	1	n/a
Power Management & Multimarket	19	19	12,4	17,7	10,2	12,3	1	1
Sonstige	2	2						
<b>Gesamt</b>	<b>25</b>	<b>21</b>						



Zusätzlich führt Infineon Sensitivitätsanalysen durch, in denen für die Ermittlung des WACC sowie der Wachstumsrate der ewigen Rente von den ursprünglichen Schätzungen abweichende Annahmen getroffen werden, die von Infineon für nicht wahrscheinlich, aber noch für möglich gehalten werden. Damit berücksichtigt Infineon Unsicherheiten im Rahmen von Schätzungen und analysiert die Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmenwerts auch für Szenarien, die ungünstiger als geschätzt sind. Bei diesen Szenarien wurde die Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmenwerts jeweils bestätigt. Eine Erhöhung oder Verringerung des WACC beziehungsweise der Wachstumsrate in der ewigen Rente um 1 Prozentpunkt hatte keine Auswirkung auf die Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmenwerts. Die unveränderte Gültigkeit des gefundenen Ergebnisses wurde bis zur Aufstellung des Konzernabschlusses durch die stete Beobachtung, ob auslösende Ereignisse vorliegen, die darauf hindeuten, dass der erzielbare Betrag unter den Buchwert gesunken sein könnte, überwacht.

#### **Andere immaterielle Vermögenswerte**

Andere immaterielle Vermögenswerte bestehen hauptsächlich aus erworbenen immateriellen Vermögenswerten wie Lizenzen und Technologien, die zu Anschaffungskosten angesetzt werden, sowie aus aktivierten Entwicklungskosten. Diese immateriellen Vermögenswerte haben eine begrenzte Nutzungsdauer von drei bis zehn Jahren und werden mit den fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Anwendung der linearen Abschreibungsmethode bewertet. Zu den Ansatzkriterien bezüglich aktivierter Entwicklungskosten siehe „Forschungs- und Entwicklungskosten“.

Weder im Geschäftsjahr 2014 noch im Geschäftsjahr 2013 verfügte Infineon über andere immaterielle Vermögenswerte mit einer unbegrenzten Nutzungsdauer.

#### **Anderes Anlagevermögen**

Infineon überprüft langfristige Vermögenswerte einschließlich Sachanlagen auf mögliche Wertminderungen, wenn Ereignisse oder Veränderungen der Umstände darauf hinweisen, dass der Buchwert des Vermögenswerts nicht mehr erzielbar sein könnte. Die Werthaltigkeit von genutzten Vermögenswerten wird durch einen Vergleich des Buchwerts des Vermögenswerts mit dessen erzielbarem Betrag ermittelt. Der erzielbare Betrag eines Vermögenswerts ist der höhere der beiden Beträge aus beizulegendem Zeitwert abzüglich der Verkaufskosten und Nutzungswert. Der Nutzungswert wird grundsätzlich anhand diskontierter zukünftiger Zahlungsströme der CGU, der der Vermögenswert zugeordnet ist, berechnet. Um die zukünftigen Zahlungsströme abschätzen zu können, ist erhebliches Ermessen des Managements erforderlich.

Wird ein Vermögenswert als wertgemindert eingestuft, bemisst sich die Höhe der zu erfassenden Abschreibung als Differenz zwischen dem Buchwert des Vermögenswerts und dem erzielbaren Betrag. In Vorjahren erfasste Wertminderungen für Vermögenswerte mit Ausnahme des Geschäfts- oder Firmenwerts werden zurückgenommen, soweit sich seit der Erfassung der letzten Wertminderung eine Änderung der zugrunde liegenden Schätzung ergeben hat und sich in der Folge ein geringerer Wertminderungsbedarf ergibt. Es erfolgt maximal eine Zuschreibung bis zu dem Buchwert, der bestimmt worden wäre (abzüglich der planmäßigen Abschreibungen), wenn in früheren Jahren keine Wertminderung erfasst worden wäre.

#### **Pensionen und ähnliche Verpflichtungen**

Infineon hat für die meisten Mitarbeiter für die Zeit nach der altersbedingten Beendigung ihrer Tätigkeit direkt oder durch Zahlungen an private und öffentliche Einrichtungen Vorsorge getroffen. Die Leistungen unterscheiden sich nach rechtlichen, wirtschaftlichen und steuerlichen Erfordernissen des jeweiligen Landes und sind meist von Beschäftigungsdauer und Entgelt des Mitarbeiters abhängig. Die betriebliche Altersvorsorge umfasst sowohl beitragsorientierte (defined contribution) als auch leistungsorientierte (defined benefit) Pläne.

Bei den beitragsorientierten Plänen zahlt Infineon aufgrund gesetzlicher oder privatrechtlicher Bestimmungen festgelegte Beiträge an eine eigenständige Einheit (einen Fonds) oder an öffentliche oder private Rentenversicherungen. Mit Zahlung der Beiträge bestehen für das Unternehmen keine weiteren Leistungsverpflichtungen. Die Beiträge werden zum Fälligkeitszeitpunkt als Aufwand des jeweiligen Jahres in den Funktionskosten und damit im Betriebsergebnis ausgewiesen. Für Zahlungsverpflichtungen, die an die verschiedenen beitragsorientierten Pläne zu leisten sind, werden Verbindlichkeiten eingestellt. Vorauszahlungen werden als Vermögenswert aktiviert, soweit eine Rückerstattung oder Reduzierung zukünftiger Zahlungen möglich ist.

Die anderen Pläne, die nicht unter die Definition eines beitragsorientierten Plans fallen, werden als leistungsorientierte Pläne bilanziert. Dabei handelt es sich um Verpflichtungen des Unternehmens aus Anwartschaften und laufenden Leistungen an berechnete aktive und ehemalige Mitarbeiter sowie deren Hinterbliebene. Die Verpflichtungen beziehen sich auch auf Ruhegelder. Die für die leistungsorientierten Pläne ausgewiesene Verbindlichkeit umfasst den Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung zum Bilanzstichtag abzüglich des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens sowie Anpassungen für nachzuverrechnenden Dienstzeitaufwand. Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung sowie der daraus resultierende Aufwand werden gemäß IAS 19 „Leistungen an Arbeitnehmer“ für jeden Plan separat jährlich durch unabhängige, qualifizierte Versicherungsmathematiker mittels der Methode der laufenden Einmalprämien (Projected-Unit-Credit-Methode) ermittelt. Für die Berechnung werden versicherungsmathematische Verfahren verwendet, für die spezifische Annahmen zu treffen sind. Dies sind im Wesentlichen der Abzinsungssatz, erwartete künftige Steigerungen von Gehältern und Renten sowie Sterberaten.

Die Bestimmung der Abzinsungssätze basiert auf Renditen für erstrangige, festverzinsliche Unternehmensanleihen von Schuldern sehr hoher Bonität am Bilanzstichtag, die auf die Währung lauten, in der die Leistungen erfolgen werden, und deren Restlaufzeiten etwa den Laufzeiten der jeweiligen Pensionsverpflichtungen entsprechen.

Im Rahmen der Bilanzierung der leistungsorientierten Pläne werden, mit Ausnahme des Nettozinsergebnisses, sämtliche Aufwendungen und Erträge per saldo in den Funktionsbereichen im Betriebsergebnis erfasst. Das Nettozinsergebnis, das sich aus der Multiplikation der Nettopensionsverpflichtung (Pensionsverpflichtung abzüglich Planvermögen) mit dem Diskontierungssatz ergibt, wird in den Finanzaufwendungen ausgewiesen. Die sich bei den leistungsorientierten Plänen ergebenden versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste aus nicht erwarteten Änderungen der Pensionsverpflichtungen oder Planvermögenswerte sowie aus Änderungen der versicherungsmathematischen Annahmen werden im sonstigen Ergebnis und in der Konzern-Gesamtergebnisrechnung in den Perioden ausgewiesen, in denen sie angefallen sind. Ein nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand wird sofort ergebniswirksam erfasst.

### Rückstellungen

Rückstellungen werden für gegenwärtige rechtliche oder faktische Verpflichtungen gebildet, die aus Ereignissen der Vergangenheit resultieren, die wahrscheinlich zu einem künftigen Abfluss von wirtschaftlichen Ressourcen führen, dessen Höhe verlässlich geschätzt werden kann.

Im Hinblick auf Rechts- und Klageverfahren, wie beispielsweise die Insolvenz von Qimonda, beurteilt Infineon regelmäßig die Wahrscheinlichkeit ungünstiger Verfahrensausgänge. Infineon erfasst Rückstellungen und Verbindlichkeiten für solche Verpflichtungen und Risiken im Zusammenhang mit Rechtsstreitigkeiten, darunter Rückstellungen für wesentliche Rechtskosten, von denen zum jeweiligen Bilanzstichtag angenommen wird, dass sie wahrscheinlich eintreten können – das heißt, dass aus Sicht Infineons zum jeweiligen Beurteilungszeitpunkt überwiegende Gründe für eine Verpflichtung oder ein Risiko sprechen – und die Verpflichtung oder das Risiko zum jeweiligen Beurteilungszeitpunkt mit hinreichender Genauigkeit eingeschätzt werden kann. Sobald zusätzliche Informationen verfügbar sind, werden, sofern notwendig, die möglichen Rückstellungen für diese Verfahren neu bewertet und getroffene Einschätzungen überprüft.

Die Bewertung der Rückstellungen erfolgt nach IAS 37, „Rückstellungen, Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen“, oder gegebenenfalls auch nach IAS 19, „Leistungen an Arbeitnehmer“, mit ihrem voraussichtlichen Erfüllungsbetrag. Der als Rückstellung angesetzte Betrag stellt die bestmögliche Schätzung der zur Erfüllung der gegenwärtigen Verpflichtung erforderlichen Ausgabe dar. Die Schätzungen von Ergebnis und finanzieller Auswirkung hängen von der Bewertung des Managements zusammen mit Erfahrungswerten und gegebenenfalls der Einschätzung unabhängiger Sachverständiger (zum Beispiel Rechtsanwälte) ab. Die zugrunde liegenden Informationen umfassen auch durch Ereignisse nach dem Abschlussstichtag bis zum Aufstellungsdatum erlangte Informationen. Wenn der zu bewertende Sachverhalt eine große Anzahl von möglichen künftigen Entwicklungen aufweist, wird die Verpflichtung durch Gewichtung aller möglichen Ergebnisse mit ihren jeweiligen Eintrittswahrscheinlichkeiten geschätzt (Erwartungswertmethode). Bei einer Bandbreite möglicher Ergebnisse, innerhalb derer die Wahrscheinlichkeit der einzelnen Punkte gleich groß ist, wird der Mittelpunkt der Bandbreite verwendet.

Soweit bei Verpflichtungen erst nach mehr als einem Jahr mit Mittelabflüssen gerechnet wird, werden die Rückstellungen mit dem Barwert der voraussichtlichen Mittelabflüsse angesetzt, sofern der Zinseffekt wesentlich ist. Als Zinssatz für die Barwertermittlung verwendet Infineon einen risikoäquivalenten Vorsteuerzinssatz, der die aktuellen Markterwartungen im Hinblick auf den Zinssatz widerspiegelt. Bei der Abschätzung der künftigen wirtschaftlichen Belastung werden gegebenenfalls Preissteigerungsannahmen berücksichtigt. Drohverlustrückstellungen bewertet Infineon mit dem niedrigeren Wert aus den erwarteten Kosten bei Erfüllung oder bei Beendigung des Vertrags. Zuführungen zu Rückstellungen erfolgen grundsätzlich erfolgswirksam.

Es erfolgt keine Saldierung von positiven Ergebnisbeiträgen. Demgemäß werden Erstattungsansprüche gegenüber Dritten getrennt von den Rückstellungen aktiviert, wenn ihre Realisation nahezu sicher ist.

Resultiert aus einer geänderten Einschätzung eine Reduzierung des Verpflichtungsumfangs, wird die Rückstellung anteilig aufgelöst und der Ertrag in den Funktionsbereichen erfasst, die ursprünglich bei der Bildung der Rückstellung mit dem Aufwand belastet waren.

#### Eventualverbindlichkeiten

Eventualverbindlichkeiten stellen zum einen mögliche Verpflichtungen dar, deren tatsächliche Existenz vom Eintreten eines oder mehrerer ungewisser zukünftiger Ereignisse, die nicht vollständig beeinflusst werden können, abhängt. Zum anderen sind darunter bestehende Verpflichtungen zu verstehen, die aber wahrscheinlich zu keinem Vermögensabfluss führen oder deren Vermögensabfluss sich nicht zuverlässig quantifizieren lässt. Die Eventualverbindlichkeiten sind nicht in der Konzern-Bilanz zu erfassen, sondern im Anhang zum Konzernabschluss auszuweisen und zu beschreiben (siehe Anhang Nr. 33 und Nr. 34).

#### Eigene Aktien

Eigene Aktien im Bestand werden zu Anschaffungskosten, einschließlich direkt zuordenbarer Anschaffungsnebenkosten, als Verringerung des Eigenkapitals ausgewiesen. Im Fall des Erwerbs eigener Aktien über die Ausgabe von Put-Optionen auf eigene Aktien entsprechen die Anschaffungskosten dem auf den Ausgabebetrag abgezinsten Barwert des Ausübungswerts der Put-Optionen. Bei einem nachfolgenden Einzug der eigenen Aktien wird das Grundkapital um den rechnerischen Anteil der Aktien am Grundkapital verringert. In Höhe des verbleibenden Unterschiedsbetrags zu den Anschaffungskosten wird die Kapitalrücklage verringert.

#### Segmentberichterstattung

Die Ressourcenallokation und die Bewertung der Ertragskraft der operativen Segmente werden bei Infineon durch den Vorstand der Infineon Technologies AG als Hauptentscheidungsträger wahrgenommen. Die Segment- und Regionenabgrenzung sowie die Auswahl der dargestellten Kennzahlen erfolgen in Übereinstimmung mit den internen Steuerungs- und Berichtssystemen (Management Approach). Die der Ermittlung zugrunde liegenden Daten werden aus dem nach IFRS aufgestellten Konzernabschluss abgeleitet.

Das Geschäft von Infineon ist in die vier operativen Segmente Automotive, Industrial Power Control, Power Management & Multimarket und Chip Card & Security strukturiert.

Verbleibende Aktivitäten aus veräußerten Geschäftsbereichen werden unter „Sonstige Geschäftsbereiche“ zusammengefasst. Unter „Konzernfunktionen und Eliminierungen“ werden die Ergebnisse sowie bestimmte Konzernfunktionen erfasst, die nicht auf die operativen Segmente allokiert wurden.

#### Umsatzrealisierung

Infineon erwirtschaftet Umsatzerlöse durch den Verkauf von Halbleiterprodukten und Systemlösungen. Die Halbleiterprodukte von Infineon beinhalten ein weites Spektrum von Chips und Komponenten, die in elektronischen Applikationen für Fahrzeugelektronik über Industrieanwendungen bis hin zu Chipkarten zum Einsatz kommen. Ferner werden die Produkte von Infineon in einer Vielzahl mikroelektronischer Anwendungen wie Computersystemen, Telekommunikationssystemen und Konsumgütern eingesetzt. Die Unterschiede in den Produktarten und Applikationen sind Differenzierungsmerkmal hinsichtlich der Zuordnung der Umsatzerlöse zu den einzelnen Segmenten.

Zusätzlich erwirtschaftet Infineon jeweils geringe Teile seines Umsatzes aus der Gewährung von Lizenzen für seine Schutz- und Urheberrechte sowie Entwicklungsvereinbarungen.

Die Bewertung der Umsatzerlöse basiert auf dem beizulegenden Zeitwert der zu erhaltenden Gegenleistung.

Umsatzerlöse aus Produktverkäufen werden zum Zeitpunkt der Übertragung der maßgeblich mit dem Eigentum der verkauften Ware verbundenen Risiken und Chancen auf den Käufer erfasst, wenn es hinreichend wahrscheinlich ist, dass Infineon der wirtschaftliche Nutzen aus dem Verkauf zufließen wird. Die Höhe der erfassten Umsatzerlöse basiert auf den beizulegenden Zeitwerten der erhaltenen oder zu beanspruchenden Gegenleistung unter Berücksichtigung von Rücklieferungen, Skonti und Boni.

Infineon realisiert bei Verkäufen an Großhändler (Distributoren) den Umsatz grundsätzlich, wenn das Produkt an den Großhändler verkauft wird (sogenannte Sell-in-Methode). Gemäß der üblichen Vorgehensweise in der Halbleiterindustrie können Großhändler unter bestimmten Umständen eine Preisabsicherung sowie sogenannte Ship-and-Debit-Gutschriften ersuchen. Preisabsicherungen ermöglichen den Großhändlern, eine Gutschrift für noch nicht verkaufte Vorräte zu beantragen, wenn Infineon die Standardlistenpreise für solche Produkte reduziert hat. Daneben kann der Großhändler in bestimmten Fällen Ship-and-Debit-Gutschriften für Preisanpassungen beantragen. Die Entscheidung über die Genehmigung solcher Gutschriften an den Großhändler liegt ausschließlich bei Infineon. Infineon ermittelt die Rückstellung für Preisabsicherungen und Ship-and-Debit in der Periode, in der der relevante Umsatz gelegt wird. Die Rückstellung für Ship-and-Debit basiert auf rollierenden historischen Preistrends, welche aus der Differenz zwischen den Angebotspreisen und den Standardlistenpreisen für den Großhändler ermittelt werden. Die Rückstellungen für Preisabsicherungen werden unter Berücksichtigung aktueller Listenpreise und des Vorratsbestands des Großhändlers ermittelt. Aufgrund der Umschlagshäufigkeit der Vorräte, der Transparenz der allgemeinen Preisbildung für Vorratsvermögen von Standardprodukten sowie der langjährigen Erfahrung der Preisbildung mit Großhändlern ist Infineon in der Lage, die Rückstellung für Preisabsicherungen und Ship-and-Debit-Gutschriften zum Periodenende verlässlich zu schätzen.

Weiterhin können die Großhändler unter bestimmten Voraussetzungen Bestände gegen gleiche oder andere Produkte umtauschen („Warenrotation“) oder Verwurfsgutschriften ersuchen. Umtauschgutschriften werden auf Grundlage der erwarteten Warenrotation gemäß den vertraglichen Vereinbarungen abgegrenzt. Verwurfsgutschriften werden entsprechend den vertraglichen Vereinbarungen abgegrenzt und bei berechtigtem Anspruch bis zur Höhe eines bestimmten Maximalbetrags bezogen auf den Umsatz der Periode gewährt. In der Vergangenheit waren derartige Rückgaben dem Betrag nach unwesentlich. Infineon überwacht fortwährend derartige Rückgaben.

Teilweise werden mit bestimmten Kunden oder Großhändlern Rabatte vereinbart, welche bei Erreichung bestimmter Umsatzgrenzen gewährt werden. Fallweise erhalten die Kunden oder Großhändler auch für gemeinsam festgelegte Werbemaßnahmen eine Erstattung. Derartige Rabatte und Erstattungen werden im Rahmen der Umsatzrealisierung berücksichtigt.

Andere Warenrückgaben sind nur innerhalb der regulären Gewährleistungsfrist aufgrund von Qualitätsmängeln zulässig. Infineon bildet Gewährleistungsrückstellungen auf der Grundlage von Erfahrungswerten sowie aufgrund vorliegender Kenntnisse über andere Gewährleistungskosten und erfasst den Aufwand in den Umsatzkosten.

#### Forschungs- und Entwicklungskosten

Die Kosten für Forschungsaktivitäten, die unternommen werden, um zu neuen wissenschaftlichen oder technischen Erkenntnissen zu gelangen, werden als Aufwand erfasst.

Die Kosten für Entwicklungsaktivitäten werden aktiviert, sofern die Ergebnisse in einen Plan oder einen Entwurf für die Produktion von neuen oder deutlich verbesserten Produkten oder für verbesserte Prozesse münden. Voraussetzung für die Aktivierung ist, dass die Entwicklungskosten verlässlich ermittelt werden können, das Produkt oder der Prozess technisch und wirtschaftlich realisierbar sowie zukünftiger Nutzen daraus wahrscheinlich ist. Darüber hinaus muss Infineon die Absicht haben und in der Lage sein, die Entwicklung abzuschließen und den Vermögenswert zu nutzen oder zu verkaufen. Die aktivierten Kosten umfassen die Materialkosten, die Personalkosten und die direkt zurechenbaren Gemeinkosten, soweit diese dazu dienen, die Nutzung des Vermögenswerts vorzubereiten. Die aktivierten Kosten sind als selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte in dem Bilanzposten „Geschäfts- oder Firmenwert und andere immaterielle Vermögenswerte“ enthalten (siehe Anhang Nr. 19). Entwicklungskosten, welche die Aktivierungsvoraussetzungen nicht erfüllen, werden als Aufwand erfasst. Die aktivierten Entwicklungskosten werden zu Herstellungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und Wertminderungen bewertet. Aktivierte Entwicklungskosten werden nach Abschluss der Entwicklung und mit dem Hochlaufen der Produktion als Teil der Umsatzkosten in der Regel über einen Zeitraum von drei bis fünf Jahren abgeschrieben.

Aktiviert Entwicklungskosten werden einem jährlichen Wertminderungstest unterzogen, sofern sie noch nicht der planmäßigen Abschreibung unterliegen und darüber hinaus soweit Anhaltspunkte für eine Wertminderung vorliegen. Anhaltspunkte für eine Wertminderung sind insbesondere Rückgänge der erwarteten Umsatzerlöse oder höhere Aufwendungen.

### Zuschüsse und Zulagen

Fördermittel für Investitionen beinhalten steuerfreie Investitionszulagen und zu versteuernde Investitionszuschüsse für Sachanlagen. Sie werden zu dem Zeitpunkt erfasst, zu dem hinreichend sichergestellt ist, dass einerseits Infineon die Förderbedingungen erfüllt und andererseits die Fördermittel ausgezahlt werden. Steuerfreie Investitionszulagen werden passivisch abgegrenzt und erfolgswirksam über die verbleibende Nutzungsdauer der geförderten Sachanlagen vereinnahmt. Zu versteuernde Investitionszuschüsse werden von den Anschaffungs- und Herstellungskosten abgesetzt und reduzieren damit die Abschreibungen der künftigen Perioden.

Zuschüsse und Zulagen zu Aufwendungen werden mit der entsprechenden Aufwandsposition in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung verrechnet (siehe Anhang Nr. 5).

### Aktienbasierte Vergütung

Infineon unterhält Vergütungspläne, in deren Rahmen den Vorständen, Führungskräften und ausgewählten Mitarbeitern Eigenkapitalinstrumente wie Aktienoptionen oder, ab dem Geschäftsjahr 2014, sogenannte „Performance Shares“ ausgegeben werden. Diese Vergütungspläne sind gemäß IFRS 2 „Aktienbasierte Vergütung“ grundsätzlich als aktienbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente zu klassifizieren und werden entsprechend bilanziert. Der beizulegende Zeitwert des gewährten Eigenkapitalinstruments wird zum Zeitpunkt der Gewährung (Grant Date) durch einen externen Gutachter nach einem anerkannten finanzmathematischen Verfahren (Monte-Carlo-Simulationsmodell) berechnet und als Aufwand linear über den Erdienungszeitraum (Vesting Period) verteilt, in dem Infineon die Gegenleistung des Vorstands beziehungsweise der Mitarbeiter in Form ihrer Arbeitsleistung erhält und betreffend die Aktienoptionen die Erreichung des relativen Erfolgsziels (bessere Entwicklung als der Philadelphia Semiconductor Index (SOX) während eines bestimmten Zeitfensters) erwartet wird. Der Aufwand wird in den Funktionskosten im Betriebsergebnis erfasst und direkt gegen das Eigenkapital (Kapitalrücklage) gebucht. Der als Aufwand erfasste Betrag wird angepasst, um die tatsächliche Anzahl der Eigenkapitalinstrumente wiederzugeben, die letztlich durch Vorstände und Mitarbeiter ausübbar werden beziehungsweise den Vorständen und Mitarbeitern real zugeteilt werden.

Bei Aktienoptionen wird der Mittelzufluss bei Ausübung abzüglich der direkt zurechenbaren Transaktionskosten im Grundkapital sowie in der Kapitalrücklage erfasst. Performance Shares führen zu keinem Mittelzufluss.

### Schätzungen und Annahmen

Die Erstellung von Abschlüssen in Übereinstimmung mit IFRS erfordert vom Management Annahmen und Schätzungen, die Auswirkungen auf ausgewiesene Beträge und damit im Zusammenhang stehende Angaben haben.

Schätzungen und Annahmen unterliegen einer regelmäßigen Überprüfung und müssen gegebenenfalls künftig angepasst werden. Sie können sich von Periode zu Periode ändern und einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben.

Obwohl diese Annahmen und Schätzungen nach bestem Wissen des Managements, basierend auf den gegenwärtigen Ereignissen und Maßnahmen, erfolgen, kann es bei den tatsächlichen Ergebnissen zu Abweichungen von diesen Schätzungen kommen.

Bereiche, die Schätzungen und Annahmen beinhalten und folglich am ehesten davon betroffen sind, wenn die tatsächlichen Ergebnisse von den Schätzungen abweichen, sind:

- Bewertung des Vorratsvermögens (siehe „Vorräte“ und Anhang Nr. 14),
- Werthaltigkeit von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (siehe Anhang Nr. 13),
- Werthaltigkeit nichtfinanzieller Vermögenswerte (siehe „Werthaltigkeit von immateriellen Vermögenswerten und anderem Anlagevermögen“),
- Ansatz und Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern (siehe „Laufende und latente Ertragsteuern“ und Anhang Nr. 10),
- Ansatz und Bewertung von Rückstellungen (siehe „Rückstellungen“ und Anhang Nr. 21 und Nr. 33) sowie
- Bewertung von Pensionsplänen (siehe „Pensionen und ähnliche Verpflichtungen“ und Anhang Nr. 30).

Sämtliche Annahmen und Schätzungen basieren auf den Verhältnissen und Beurteilungen am Bilanzstichtag unter Berücksichtigung der bis zur Aufstellung des Konzernabschlusses durch den Vorstand am 20. November 2014 erlangten Erkenntnisse.

### 3 Akquisitionen

#### LS Power Semitech Co., Ltd.

Am 3. Juni 2014 hat die Gesellschaft den Erwerb von weiteren 20 Prozent der Anteile an LS Power Semitech Co., Ltd. („LSPS“), Korea, von LS Industrial Systems Co., Ltd. („LSIS“), Korea, abgeschlossen, um sich besser im Markt für IGBT-basierte industrielle Leistungsmodule zu positionieren. Die Gesellschaft hält nun 66,4 Prozent und hat gleichzeitig die Beherrschung über LSPS erlangt. Der Kaufpreis betrug €8 Millionen. LSPS entwickelt, produziert und vertreibt kompakte Leistungsmodule in der Spannungsklasse von 600 Volt für Haushaltsgeräte und kleine Industrieantriebe.

Die erworbenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten wurden im Zeitpunkt der Erstkonsolidierung mit ihren beizulegenden Zeitwerten erfasst. Die Differenz aus den Anschaffungskosten (Kaufpreis zuzüglich des beizulegenden Zeitwerts der Altanteile) und den aufgedeckten beizulegenden Zeitwerten der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, bewertet nach der Partial-Goodwill-Methode, wurde als Geschäfts- und Firmenwert bilanziert.

Die nachfolgende Tabelle stellt die Effekte aus der Transaktion zum Erwerbszeitpunkt dar:

€ in Millionen	
<b>Erworbenes Reinvermögen</b>	<b>11</b>
<b>Geschäfts- oder Firmenwert</b>	<b>4</b>
Nicht beherrschende Anteile	-3
<b>Kaufpreis</b>	<b>12</b>
Davon: beizulegender Zeitwert der Altanteile (46,4%)	4
Davon: durch Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente beglichen	8
Übernommene Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-1
<b>Nettoabfluss aus Akquisition</b>	<b>7</b>

Die zum Erwerbszeitpunkt gehaltenen Altanteile (46,4 Prozent) waren mit €0 bilanziert. Aus der Neubewertung der Altanteile ergab sich ein beizulegender Zeitwert von €4 Millionen. Der Ertrag aus der Neubewertung wurde in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung unter den sonstigen betrieblichen Erträgen erfasst.

#### International Rectifier Corporation

Am 20. August 2014 haben die Gesellschaft und International Rectifier Corporation („International Rectifier“), USA, einen Vertrag über den Kauf von International Rectifier unterzeichnet. Infineon beabsichtigt, International Rectifier für US\$40 in bar pro Aktie zu erwerben, was einem Eigenkapitalwert von circa US\$3 Milliarden entspricht. Infineon ergänzt mit der Integration von International Rectifier sein Angebot und kann in Zukunft seinen Kunden ein noch breiteres Portfolio innovativer Produkte und Lösungen liefern.

Der Aufsichtsrat der Gesellschaft und das Board of Directors von International Rectifier haben der Transaktion zugestimmt. Die Aktionäre von International Rectifier erteilten auf der außerordentlichen Hauptversammlung am 4. November 2014 die erforderliche Zustimmung. Zum Abschluss der Akquisition bedarf es noch der Zustimmung der zuständigen Aufsichtsbehörden sowie der Erfüllung weiterer üblicher Bedingungen. Der Abschluss und Vollzug der Transaktion wird gegen Ende des Kalenderjahres 2014 oder zu Beginn des Kalenderjahres 2015 erwartet.

Die Transaktion wird von Infineon aus vorhandenen Barmitteln sowie durch verbindlich zugesagte Kredite im Umfang von circa €1,5 Milliarden (siehe Anhang Nr. 23) finanziert.

## 4 Geschäftsanteilsveräußerungen und nicht fortgeführte Aktivitäten

### Qimonda – nicht fortgeführte Aktivitäten

Am 23. Januar 2009 stellte die Qimonda AG („Qimonda“), eine sich im Mehrheitsbesitz von Infineon befindende Tochtergesellschaft, beim Amtsgericht München Antrag auf Eröffnung des Insolvenzverfahrens. Das Insolvenzverfahren wurde am 1. April 2009 eröffnet. Insolvenzverfahren wurden auch über weitere in- und ausländische Tochtergesellschaften von Qimonda eröffnet. Einige dieser Verfahren sind bereits abgeschlossen. Auswirkungen dieser Vorgänge sind, sofern die zugrunde liegenden Ereignisse vor der Eröffnung der Insolvenzverfahren eintraten, in allen ausgewiesenen Berichtsperioden in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung sowie der Konzern-Kapitalflussrechnung als nicht fortgeführte Aktivitäten dargestellt. Sofern Ereignisse nach der Eröffnung der Insolvenzverfahren eingetreten sind, werden ihre Auswirkungen als Teil der fortgeführten Aktivitäten dargestellt.

Im Geschäftsjahr 2014 waren Anpassungen bei einzelnen Rückstellungen im Zusammenhang mit der Insolvenz von Qimonda an die aktuellen Entwicklungen erforderlich. Diese Anpassungen resultierten vor allem aus dem am 11. September 2014 mit dem Insolvenzverwalter von Qimonda geschlossenen Teilvergleich und führten zu einem positiven Ergebnisbeitrag (siehe hierzu und zu den im Zusammenhang mit der Insolvenz von Qimonda weiterhin bestehenden Risiken den Abschnitt „Rechtliche Risiken – Vorgänge im Zusammenhang mit Qimonda“ in Anhang Nr. 33).

### Verkauf des Wireline-Communications-Geschäfts – nicht fortgeführte Aktivitäten

Am 6. November 2009 wurde der Verkauf des Wireline-Communications-Geschäfts an mehrere mit Golden Gate Private Equity Inc. verbundene Unternehmen („Lantiq“) abgeschlossen. Im Geschäftsjahr 2014 ergaben sich nachlaufende Erträge aus der Auflösung einer Rückstellung im Zusammenhang mit dem Verkauf in Höhe von €10 Millionen.

Infineon erbringt nach Abschluss des Verkaufs weiterhin Tätigkeiten für Lantiq, die unter den fortgeführten Aktivitäten und in der Segmentberichterstattung unter „Sonstige Geschäftsbereiche“ ausgewiesen werden.

### Verkauf des Mobilfunkgeschäfts – nicht fortgeführte Aktivitäten

Am 30. August 2010 hat Infineon mit der Intel Corporation („Intel“) einen Vertrag über den Verkauf des Mobilfunkgeschäfts des Segments Wireless Solutions („Mobilfunkgeschäft“) zu einem Kaufpreis von US\$1,4 Milliarden abgeschlossen. Vom Geschäft des Segments Wireless Solutions verblieb lediglich das Geschäft mit analogen und digitalen TV-Tunern und Empfangskomponenten für Satellitenradio sowie Hochfrequenz-Leistungsverstärkern für Mobilfunk-Basisstationen bei Infineon. Der Verkauf wurde am 31. Januar 2011 vollzogen. Alle dem Mobilfunkgeschäft zugeordneten Vermögenswerte, Patente, sonstiges geistiges Eigentum sowie ausgewählte Verbindlichkeiten wurden einzeln übertragen. Das Mobilfunkgeschäft wird vom Erwerber unter Intel Mobile Communications („IMC“) geführt.

In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 ergaben sich Anpassungen des Gewinns vor Steuern aus dem Verkauf des Mobilfunkgeschäfts durch Rückstellungsaufhebungen sowie nachlaufende Erträge aus dem Mobilfunkgeschäft von in Summe €8 Millionen beziehungsweise €4 Millionen.

Infineon erbringt nach Abschluss des Verkaufs weiterhin Tätigkeiten für IMC, die unter den fortgeführten Aktivitäten und in der Segmentberichterstattung unter „Sonstige Geschäftsbereiche“ ausgewiesen werden.

### Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Die Ergebnisse von Qimonda, dem Wireline-Communications-Geschäft und dem Mobilfunkgeschäft, die in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung als „Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag“ dargestellt sind, setzen sich in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Qimondas Anteil am Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	29	- 15
Wireline-Communications-Anteil am Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	10	-
Anteil des Mobilfunkgeschäfts am Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	8	4
<b>Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>47</b>	<b>- 11</b>

## 5 Zuschüsse und Zulagen

Infineon hat im Rahmen staatlicher Wirtschaftsförderungsprogramme von verschiedenen staatlichen Stellen Fördermittel erhalten, unter anderem für die Errichtung von Fertigungsstätten, für Forschung und Entwicklung sowie Mitarbeiterentwicklung. Die im Konzernabschluss enthaltenen, ertragswirksamen Zuschüsse und Zulagen stellen sich für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wie folgt dar:

€ in Millionen	2014	2013
In der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung enthalten in:		
Umsatzkosten	38	27
Forschungs- und Entwicklungskosten	66	52
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	1	1
<b>Gesamt</b>	<b>105</b>	<b>80</b>

In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 wurden bei Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten zu versteuernde Investitionszuschüsse in unwesentlicher Höhe von den Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten abgezogen.

## 6 Aufwendungen für bezogene Leistungen und Material sowie Personalaufwendungen

In der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten) sind die nachfolgend aufgeführten Aufwendungen für bezogene Leistungen, Material und Personal enthalten.

Die Aufwendungen für bezogene Leistungen und Material setzen sich für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	929	829
Aufwendungen für bezogene Leistungen	891	779
Aufwendungen für Lizenzen	63	63
<b>Gesamt (fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten)</b>	<b>1.883</b>	<b>1.671</b>

Die Personalaufwendungen setzen sich für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Löhne und Gehälter	1.273	1.154
Sozialabgaben, Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	217	213
<b>Gesamt (fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten)</b>	<b>1.490</b>	<b>1.367</b>

Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter nach Regionen für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 ist in folgender Übersicht dargestellt:

	2014	2013
Europa	12.959	12.536
Darin: Deutschland	8.766	8.493
Asien-Pazifik (ohne Japan)	14.989	13.219
Darin: China	1.708	1.457
Japan	129	121
Amerika	533	499
<b>Gesamt</b>	<b>28.610</b>	<b>26.375</b>



## 7 Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Mieterträge	10	12
Ertrag aus der Neubewertung der Altanteile von LSPS (siehe Anhang Nr. 3)	4	-
Erträge aus Anlagenverkäufen	3	2
Erträge aus sonstigen Beteiligungen	2	1
Andere Erträge mit Kunden	1	2
Sonstiges	6	2
<b>Gesamt</b>	<b>26</b>	<b>19</b>

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen setzen sich für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Geldbuße im Chipkarten-Kartellverfahren (siehe Anhang Nr. 33)	83	-
Aufwendungen im Zusammenhang mit Mieterträgen	10	9
Belastende Verträge	9	-
Aufwendungen für Restrukturierungen und ähnliche Maßnahmen	8	18
Akquisitionsbedingte Aufwendungen im Zusammenhang mit International Rectifier	7	-
Außerplanmäßige Abschreibungen/Zuschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und zur Veräußerung stehende Vermögenswerte	3	19
Aufwendungen aus Anlagenverkäufen	1	1
Aufwendungen (Erträge) im Zusammenhang mit Rechtsstreitigkeiten	-24	5
Sonstiges	5	-
<b>Gesamt</b>	<b>102</b>	<b>52</b>

## 8 Finanzerträge

Die Finanzerträge beinhalten in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 ausschließlich Zinserträge in Höhe von €10 Millionen beziehungsweise €30 Millionen.

## 9 Finanzaufwendungen

Die Finanzaufwendungen beinhalten in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 ausschließlich Zinsaufwendungen in Höhe von €19 Millionen beziehungsweise €51 Millionen.

Die Zinsaufwendungen im Geschäftsjahr 2014 enthalten einen Verlust vor Steuern in Höhe von €1 Million aus Rückkäufen von Anteilen der in 2014 fällig gewordenen Wandelanleihe (siehe Anhang Nr. 23).

## 10 Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag aus fortgeführten Aktivitäten ermitteln sich für die zum 30. September 2014 und 2013 endenden Geschäftsjahre wie folgt:

€ in Millionen	2014	2013
Laufender Steueraufwand	-76	-39
Latenter Steuerertrag	45	16
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>-31</b>	<b>-23</b>

Für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 beträgt der deutsche Gesamtsteuersatz für die Infineon Technologies AG 29 Prozent. Dieser setzt sich aus dem Körperschaftsteuersatz von 15 Prozent zuzüglich des Solidaritätszuschlags von 5,5 Prozent und dem Gewerbesteuersatz von 13 Prozent zusammen.

Die folgende Überleitung der Steuern vom Einkommen und vom Ertrag aus fortgeführten Aktivitäten zum 30. September 2014 und 2013 erfolgt unter Zugrundelegung des deutschen Gesamtsteuersatzes in Höhe von 29 Prozent für die Geschäftsjahre 2014 und 2013:

€ in Millionen	2014	2013
Erwarteter Aufwand aus Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-151	-89
Veränderung verfügbarer Steuervergünstigungen	19	10
Steuersatzdifferenzen	25	20
Nicht abzugsfähige Aufwendungen und steuerfreie Erträge, netto	-30	-1
Steuern für frühere Geschäftsjahre	-2	-
Veränderung der Wertberichtigungen auf aktive latente Steuern	112	38
Sonstiges	-4	-1
<b>Tatsächliche Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>-31</b>	<b>-23</b>

Die aktiven und passiven latenten Steuern setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	30. September 2014		30. September 2013	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögenswerte	9	-50	12	-29
Sachanlagen	110	-8	95	-6
Rückstellungen und Pensionsverpflichtungen	151	-111	122	-104
Verlustvorträge	939	-	1.004	-
Steuervergünstigungen	279	-	263	-
Sonstiges	143	-11	150	-10
<b>Summe latente Steuern</b>	<b>1.631</b>	<b>-180</b>	<b>1.646</b>	<b>-149</b>
Wertberichtigung	-1.078	-	-1.176	-
Saldierung	-175	175	-145	145
<b>Gesamt</b>	<b>378</b>	<b>-5</b>	<b>325</b>	<b>-4</b>

In Deutschland hatte die Infineon Technologies AG zum 30. September 2014 körperschaftsteuerliche Verlustvorträge in Höhe von €2,7 Milliarden und gewerbesteuerliche Verlustvorträge in Höhe von €3,8 Milliarden. Im Ausland bestehen steuerliche Verlustvorträge in Höhe von €37 Millionen sowie ungenutzte Vorträge aus Steuervergünstigungen in Höhe von €279 Millionen. Diese steuerlichen Verlustvorträge und Steuervergünstigungen sind grundsätzlich nur durch die Einheit nutzbar, bei der die steuerlichen Verluste oder die Steuerforderungen entstanden und nach geltendem Recht nicht verfallen sind. Aufgrund entsprechender gesetzlicher Regelungen in ausländischen Jurisdiktionen verfallen Verlustvorträge in Höhe von €6 Millionen innerhalb eines Zeitraums von vier Jahren.

Infineon hat die aktiven latenten Steuern auf die Notwendigkeit einer Wertberichtigung überprüft. Das Bestehen von steuerlichen Verlustvorträgen ist generell ein gewichtiges Indiz, dass nicht von einer Nutzung der aktiven latenten Steuern ausgegangen werden kann. Bei der Überprüfung der Werthaltigkeit der aktiven latenten Steuern im Inland hat Infineon deshalb insbesondere auf profitable fortgeführte Aktivitäten abgestellt.

Basierend auf den Ergebnissen der Überprüfung der aktiven latenten Steuern und unter Abwägung aller positiven und negativen Faktoren und Informationen im Hinblick auf die vorhersehbare Zukunft hat Infineon nach Saldierung aktive latente Steuern in Höhe von €378 Millionen und €325 Millionen zum 30. September 2014 und 2013 angesetzt.

Die Veränderung des Saldos der aktiven und passiven latenten Steuern in der Bilanz stellt sich wie folgt dar:

€ in Millionen	2014	2013
<b>Latente Steuern, Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres</b>	<b>321</b>	<b>311</b>
Latenter Steuerertrag aus fortgeführten Aktivitäten	45	16
Latente Steuern, die direkt im Eigenkapital erfasst werden	3	-2
Effekte aus der Währungsumrechnung	4	-4
<b>Latente Steuern, Saldo zum Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>373</b>	<b>321</b>

Infineon hat zum 30. September 2014 und 2013 auf kumulierte einbehaltene Gewinne ausländischer Gesellschaften keine zusätzlichen Ertrag- oder Quellensteuern berechnet, da diese Gewinne in den Auslandsgesellschaften unbegrenzt reinvestiert bleiben sollen. Eine betragsmäßige Schätzung der nicht berücksichtigten passiven latenten Steuern auf diese einbehaltenen Gewinne ist nicht durchführbar.

Unter Berücksichtigung der direkten Eigenkapitalbuchungen und der Aufwendungen/Erträge aus fortgeführten und nicht fortgeführten Aktivitäten ergab sich folgender Steueraufwand:

€ in Millionen	2014	2013
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag aus fortgeführten Aktivitäten	-31	-23
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag aus nicht fortgeführten Aktivitäten	10	-1
Direkt im Eigenkapital erfasste Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	6	-2
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>-15</b>	<b>-26</b>

## 11 Ergebnis je Aktie

Das unverwässerte Ergebnis je Aktie errechnet sich aus dem Konzernjahresüberschuss, dividiert durch den gewichteten Durchschnitt der während der Berichtsperiode ausstehenden Aktien. Die Berechnung des verwässerten Ergebnisses je Aktie basiert auf der Annahme einer Umwandlung aller potenziell verwässernden Instrumente in Stammaktien, mit der Folge einer entsprechenden Erhöhung der Aktienanzahl auf der einen sowie einer entsprechenden Reduzierung der Ergebnisbelastung aus diesen Instrumenten, wie zum Beispiel Zinsaufwand, auf der anderen Seite. Der zeitanteilige Effekt des Erwerbs von 6 Millionen eigenen Aktien im Vorjahr ist unter „Anpassung für eigene Aktien“ dargestellt.

Das unverwässerte und verwässerte Ergebnis je Aktie ermittelt sich wie folgt:

€ in Millionen (wenn nicht anders angegeben)	2014	2013
<b>Konzernjahresüberschuss, zurechenbar auf Aktionäre der Infineon Technologies AG – unverwässert</b>	<b>535</b>	<b>272</b>
Anpassung für Zinsaufwendungen auf die Wandelanleihe	3	-
<b>Konzernjahresüberschuss, zurechenbar auf Aktionäre der Infineon Technologies AG – verwässert</b>	<b>538</b>	<b>272</b>
<b>Gewichtete Anzahl der ausstehenden Aktien (in Millionen):</b>		
– Grundkapital	1.116,7	1.080,7
– Anpassung für eigene Aktien	-6,0	-5,4
<b>Gewichtete Anzahl der ausstehenden Aktien – unverwässert</b>	<b>1.110,7</b>	<b>1.075,3</b>
<b>Anpassungen für:</b>		
– Effekt aus der potenziellen Wandlung der Wandelanleihe	11,6	-
– Effekt aus Aktienoptionen und Performance Shares	0,7	0,7
<b>Gewichtete Anzahl der ausstehenden Aktien – verwässert</b>	<b>1.123,0</b>	<b>1.076,0</b>
<b>Ergebnis je Aktie (in Euro) – unverwässert und verwässert<sup>1</sup>:</b>		
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus fortgeführten Aktivitäten	0,44	0,26
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,04	-0,01
<b>Ergebnis je Aktie (in Euro) – unverwässert und verwässert</b>	<b>0,48</b>	<b>0,25</b>

<sup>1</sup> Die Berechnung des Ergebnisses je Aktie basiert auf ungerundeten Werten.

Die durchschnittliche Anzahl potenziell verwässernder Instrumente, die nicht verwässernd gewirkt haben, wurde bei der Berechnung des verwässerten Ergebnisses je Aktie nicht berücksichtigt. Dazu gehörten:

- Für das Geschäftsjahr 2013 wurden 50,6 Millionen Aktien, die bei Wandlung der nachrangigen **Wandelanleihe** ausgegeben werden können, nicht berücksichtigt, da sie das Ergebnis je Aktie erhöht hätten.
- In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 wurden 12,1 Millionen und 12,0 Millionen an Vorstände und Mitarbeiter ausgegebene **Aktienoptionen und Performance Shares** nicht berücksichtigt, da deren Ausübungspreis während der Berichtsperiode höher war als der durchschnittliche Aktienkurs.
- Im Geschäftsjahr 2014 und 2013 wurden 9,1 Millionen und 2,2 Millionen der geschriebenen **Put-Optionen** auf eigene Aktien nicht berücksichtigt, da deren Ausübungspreis während der Berichtsperiode niedriger war als der durchschnittliche Aktienkurs.

## 12 Finanzinvestments

Finanzinvestments umfassen Festgeldanlagen bei Kreditinstituten und Wertpapiere. Während die Festgeldanlagen bei Kreditinstituten mit ursprünglichen Laufzeiten von bis zu sechs Monaten nach IAS 39, „Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung“, als Kredite und Forderungen qualifiziert werden, sind die Wertpapiere als zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte kategorisiert (zur Bewertung siehe Anhang Nr. 2).

Die Finanzinvestments setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen (weitere Informationen siehe Anhang Nr. 31 und Anhang Nr. 32):

€ in Millionen	2014	2013
Festgelder	1.296	1.706
Wertpapiere	64	53
<b>Finanzinvestments</b>	<b>1.360</b>	<b>1.759</b>

## 13 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die innerhalb eines Jahres fällig sind, setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte	584	522
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen nahestehende Unternehmen	4	4
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, brutto</b>	<b>588</b>	<b>526</b>
Wertberichtigungen	-7	-8
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Saldo</b>	<b>581</b>	<b>518</b>

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben sich in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 wie folgt entwickelt:

€ in Millionen	2014	2013
Wertberichtigungen zu Beginn des Geschäftsjahres	8	16
Verbrauch von Wertberichtigungen, Saldo	-1	-2
Zuführung/Auflösung Wertberichtigungen	-	-6
<b>Wertberichtigungen zum Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>7</b>	<b>8</b>

Die zum Stichtag ausstehenden, nicht wertberichtigten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte setzen sich wie folgt zusammen:

€ in Millionen	Buchwert	Davon weder wertberichtet noch überfällig	Nicht wertberichtet, aber überfällig	
			Überfällig zwischen 0 und 30 Tagen	Überfällig seit mehr als 31 Tagen
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte, abzüglich Wertberichtigungen zum 30. September 2014	577	554	16	7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte, abzüglich Wertberichtigungen zum 30. September 2013	514	496	12	6

Bezüglich der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die am Bilanzstichtag nicht überfällig und nicht wertberichtet sind, gibt es keine Hinweise, dass die Kunden, basierend auf der Kredithistorie und den aktuellen Bonitätseinstufungen, nicht imstande sind, ihren Verpflichtungen nachzukommen.

Forderungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr werden als sonstige langfristige Vermögenswerte ausgewiesen (siehe Anhang Nr. 18).

## 14 Vorräte

Die Vorräte setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	76	92
Unfertige Erzeugnisse	414	350
Fertige Erzeugnisse und Waren	217	167
<b>Gesamt</b>	<b>707</b>	<b>609</b>

Der Betrag der Vorräte, der in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 als Aufwand erfasst worden ist, umfasst im Wesentlichen die Umsatzkosten der jeweiligen Geschäftsjahre.

Die Wertberichtigungen auf Vorräte betragen zum 30. September 2014 und 2013 €79 Millionen und €83 Millionen.

## 15 Sonstige kurzfristige Vermögenswerte

Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Umsatzsteuer- und sonstige Forderungen gegen Finanzbehörden	50	66
Abgegrenzte Aufwendungen	45	33
Derivative Finanzinstrumente	41	2
Forderungen aus Fördermitteln	34	39
Finanzforderungen und sonstige Forderungen gegen Dritte	9	13
Finanzforderungen und sonstige Forderungen gegen nahestehende Unternehmen	1	-
Sonstige	41	45
<b>Gesamt</b>	<b>221</b>	<b>198</b>

## 16 Sachanlagen

Die Zusammenfassung der Entwicklung der Sachanlagen in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 ist in der folgenden Übersicht dargestellt:

### Entwicklung des Konzernsachanlagevermögens 2014

€ in Millionen	Anschaffungs- und Herstellungskosten							30. September 2014
	1. Oktober 2013	Zugänge	Zugänge durch Unternehmenserwerb	Abgänge	Umbuchungen	Übertragungen	Fremdwährungseffekte	
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	860	7	-	-1	6	-	3	875
Technische Anlagen und Maschinen	6.169	344	13	-102	91	-	14	6.529
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.119	56	1	-58	4	-	1	1.123
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	212	160	1	-	-101	-	-	272
<b>Gesamt</b>	<b>8.360</b>	<b>567</b>	<b>15</b>	<b>-161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>8.799</b>

### Entwicklung des Konzernsachanlagevermögens 2013

€ in Millionen	Anschaffungs- und Herstellungskosten							30. September 2013
	1. Oktober 2012	Zugänge	Zugänge durch Unternehmenserwerb	Abgänge	Umbuchungen	Übertragungen <sup>1</sup>	Fremdwährungseffekte	
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	827	11	-	-2	26	-	-2	860
Technische Anlagen und Maschinen	5.949	120	-	-80	177	11	-8	6.169
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.131	43	-	-55	4	-	-4	1.119
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	278	142	-	-	-207	-	-1	212
<b>Gesamt</b>	<b>8.185</b>	<b>316</b>	<b>-</b>	<b>-137</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-15</b>	<b>8.360</b>

<sup>1</sup> Zum 30. September 2013 beziehen sich die als Übertragung gezeigten Beträge hauptsächlich auf Vermögenswerte, die als „zur Veräußerung stehend“ umgliedert wurden.

Die Abschreibungen auf Sachanlagen werden in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung mehrheitlich in den Umsatzkosten erfasst.

Außerplanmäßige Abschreibungen werden in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung als sonstiger betrieblicher Aufwand ausgewiesen. Zum 30. September 2014 war Sachanlagevermögen in Höhe von €8 Millionen (Vorjahr: €0 Millionen) verpfändet.

Kumulierte Abschreibungen							Buchwerte		
1. Oktober 2013	Abschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	Übertragungen	Außerplanmäßige Abschreibungen	Fremdwährungseffekte	30. September 2014	30. September 2014	30. September 2013
-620	-28	1	-	-	-1	-1	-649	226	240
-5.122	-381	100	-4	-	-1	-13	-5.421	1.108	1.047
-1.018	-72	58	4	-	-	-1	-1.029	94	101
-	-	-	-	-	-	-	-	272	212
<b>-6.760</b>	<b>-481</b>	<b>159</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-15</b>	<b>-7.099</b>	<b>1.700</b>	<b>1.600</b>

Kumulierte Abschreibungen							Buchwerte		
1. Oktober 2012	Abschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	Übertragungen <sup>1</sup>	Außerplanmäßige Abschreibungen	Fremdwährungseffekte	30. September 2013	30. September 2013	30. September 2012
-596	-27	2	-	-	-	1	-620	240	231
-4.839	-349	79	-9	-11	-	7	-5.122	1.047	1.110
-1.019	-66	55	9	-	-	3	-1.018	101	112
-	-	-	-	-	-	-	-	212	278
<b>-6.454</b>	<b>-442</b>	<b>136</b>	<b>-</b>	<b>-11</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-6.760</b>	<b>1.600</b>	<b>1.731</b>

## 17 Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen

### Infineon Technologies Bipolar GmbH & Co. KG

Mit Wirkung zum 30. September 2007 und basierend auf einer am 28. September 2007 geschlossenen Vereinbarung mit der Siemens AG („Siemens“) hat die Gesellschaft alle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten ihres Geschäfts mit bipolaren Leistungshalbleitern (einschließlich Lizenzen, Patenten sowie Frontend- und Backend-Fertigung) in die damals neu gegründete Infineon Technologies Bipolar GmbH & Co. KG („Bipolar“) eingebracht. Siemens hat anschließend einen Anteil von 40 Prozent an Bipolar erworben. Nach kartellrechtlicher Genehmigung wurde die Transaktion am 30. November 2007 abgeschlossen. Die Joint-Venture-Vereinbarung gewährt Siemens bestimmte vertragliche Mitbestimmungsrechte, welche der Ausübung eines beherrschenden Einflusses von Infineon über Bipolar entgegenstehen. Daher bilanziert Infineon seinen Anteil an Bipolar unter Anwendung der Equity-Methode. Das Geschäftsjahr von Bipolar endet zum 30. September.

### LS Power Semitech Co., Ltd.

Im Geschäftsjahr 2009 unterzeichnete die Gesellschaft eine Vereinbarung mit LSIS, welche am 27. November 2009 vollzogen wurde, um das Joint Venture LSPS zu gründen. Bis zum Juni 2014 hielt LSIS 53,6 Prozent und die Gesellschaft 46,4 Prozent an LSPS. Am 3. Juni 2014 hat die Gesellschaft weitere 20 Prozent der Anteile von LSIS erworben. Die Gesellschaft hält nun 66,4 Prozent und hat damit die Beherrschung über LSPS erlangt. Seit diesem Zeitpunkt wird LSPS als Tochtergesellschaft in den Konzernabschluss einbezogen. Für weiterführende Informationen siehe Anhang Nr. 3.

### Cryptomathic Holding ApS

Die Anteile an der Cryptomathic Holding ApS („Cryptomathic“) in Höhe von 25 Prozent wurden von der Gesellschaft im Mai 2002 erworben. Die Cryptomathic entwickelt und vertreibt über ihre Tochtergesellschaft Cryptomathic A/S Software und Beratungsleistungen im Bereich der digitalen Sicherheit. Das Geschäftsjahr der Cryptomathic endet zum 31. Dezember. Aufgrund eines Aktienrückkaufs erhöhte sich die Beteiligungsquote auf 34 Prozent. Die Beteiligung wird aufgrund dieses Anteils nach der Equity-Methode bilanziert. Das anteilige Ergebnis von Cryptomathic wird auf Basis eines Zwischenabschlusses mit einem dreimonatigen Zeitverzug erfasst. Die Auswirkungen aus dem Zeitverzug waren unwesentlich.

### Zusammengefasste Finanzinformationen

Die zusammengefassten Finanzinformationen für die zum 30. September 2014 und 2013 nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen (nicht an den prozentualen Anteil Infineons angepasst) stellen sich für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wie folgt dar:

€ in Millionen	2014							
	Umlaufvermögen	Anlagevermögen	Kurzfristige Verbindlichkeiten	Langfristige Verbindlichkeiten	Eigenkapital	Umsatzerlöse	Bruttoergebnis vom Umsatz	Jahresüberschuss
Bipolar	67	10	14	10	53	83	14	5
Cryptomathic	7	-	2	-	5	10	6	1
<b>Gesamt</b>	<b>74</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>58</b>	<b>93</b>	<b>20</b>	<b>6</b>

€ in Millionen	2013							
	Umlaufvermögen	Anlagevermögen	Kurzfristige Verbindlichkeiten	Langfristige Verbindlichkeiten	Eigenkapital	Umsatzerlöse	Bruttoergebnis vom Umsatz	Jahresüberschuss
Bipolar	62	14	14	12	50	83	11	1
LSPS	9	19	13	8	7	22	1	-5
Cryptomathic	7	1	4	-	4	10	7	4
<b>Gesamt</b>	<b>78</b>	<b>34</b>	<b>31</b>	<b>20</b>	<b>61</b>	<b>115</b>	<b>19</b>	<b>-</b>

Aufgrund bereits in Vorjahren erfasster anteiliger Verluste war der Buchwert an LSPS bereits im Geschäftsjahr 2013 vollständig abgeschrieben. Darüber hinausgehende anteilige Verluste in Höhe von €2 Millionen für das Geschäftsjahr 2013 wurden nicht erfasst, da keine Verpflichtung zur Verlustübernahme seitens der Gesellschaft besteht. Insgesamt beliefen sich diese Verluste auf €2 Millionen zum 30. September 2013.



## 18 Sonstige langfristige Vermögenswerte

Die sonstigen langfristigen Vermögenswerte setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Als Sicherheit hinterlegte Zahlungsmittel	75	75
Abgegrenzte Aufwendungen	23	28
Wertpapiere	16	15
Investitionen in sonstige Beteiligungen	5	6
Forderungen aus Fördermitteln	5	5
Langfristige Forderungen	5	5
Sonstige	12	19
<b>Gesamt</b>	<b>141</b>	<b>153</b>

In dem Posten „Als Sicherheit hinterlegte Zahlungsmittel“ ist sowohl zum 30. September 2014 als auch zum 30. September 2013 die Mietkaution für die Unternehmenszentrale Campeon in Höhe von €75 Millionen ausgewiesen (siehe Anhang Nr. 34).

## 19 Geschäfts- oder Firmenwerte und andere immaterielle Vermögenswerte

Die folgende Tabelle zeigt die Zusammensetzung der immateriellen Vermögenswerte zum 30. September 2014 und 2013. Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte werden mehrheitlich unter den Umsatzkosten ausgewiesen. Außerplanmäßige Abschreibungen werden unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen.

### Entwicklung der Geschäfts- oder Firmenwerte und anderer immaterieller Vermögenswerte 2014

€ in Millionen	Anschaffungs- und Herstellungskosten							30. September 2014
	1. Oktober 2013	Zugänge selbst erstellt	Zugänge erworben durch Unternehmenszusammenschlüsse	Zugänge erworben	Abgänge	Übertragungen	Fremdwährungseffekte	
Entgeltlich erworbene Geschäfts- oder Firmenwerte	21	-	4	-	-	-	-	25
Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte	245	92	-	-	-10	-	-	327
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	136	-	8	9	-	1	-	154
<b>Gesamt</b>	<b>402</b>	<b>92</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>-10</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>506</b>

### Entwicklung der Geschäfts- oder Firmenwerte und anderer immaterieller Vermögenswerte 2013

€ in Millionen	Anschaffungs- und Herstellungskosten							30. September 2013
	1. Oktober 2012	Zugänge selbst erstellt	Zugänge erworben durch Unternehmenszusammenschlüsse	Zugänge erworben	Abgänge	Übertragungen	Fremdwährungseffekte	
Entgeltlich erworbene Geschäfts- oder Firmenwerte	21	-	-	-	-	-	-	21
Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte	194	51	-	-	-	-	-	245
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	141	-	-	12	-17	-	-	136
<b>Gesamt</b>	<b>356</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>402</b>

Hinsichtlich der auf die einzelnen CGUs entfallenden Buchwerte des Geschäfts- oder Firmenwerts sowie der Vorgehensweise und der unterstellten Annahmen für den jährlich vorzunehmenden Werthaltigkeitstest siehe Anhang Nr. 2 bei „Werthaltigkeit von immateriellen Vermögenswerten und anderem Anlagevermögen“.

Zum 30. September 2014 und 2013 waren keine immateriellen Vermögenswerte sicherungsübereignet oder verpfändet.

Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte		
1. Oktober 2013	Abschreibungen	Abgänge	Außerplanmäßige Abschreibungen	Fremdwährungseffekte	30. September 2014	30. September 2014	30. September 2013
-	-	-	-	-	-	25	21
-109	-25	10	-1	-	-125	202	136
-123	-8	-	-	-	-131	23	13
<b>-232</b>	<b>-33</b>	<b>10</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-256</b>	<b>250</b>	<b>170</b>

Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte		
1. Oktober 2012	Abschreibungen	Abgänge	Außerplanmäßige Abschreibungen	Fremdwährungseffekte	30. September 2013	30. September 2013	30. September 2012
-	-	-	-	-	-	21	21
-75	-19	-	-15	-	-109	136	119
-135	-5	17	-	-	-123	13	6
<b>-210</b>	<b>-24</b>	<b>17</b>	<b>-15</b>	<b>-</b>	<b>-232</b>	<b>170</b>	<b>146</b>

## 20 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	636	557
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Unternehmen	12	12
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>648</b>	<b>569</b>

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr werden in den Sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen (siehe Anhang Nr. 24).

## 21 Rückstellungen

Die kurz- und langfristigen Rückstellungen setzen sich zum 30. September 2014 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	1. Oktober 2013	Zugänge	Verbrauch	Auflösung	30. September 2014
Verpflichtungen gegenüber Mitarbeitern	176	183	- 121	- 6	232
Gewährleistungen	114	31	- 13	- 57	75
Rückstellungen im Zusammenhang mit Qimonda	356	33	- 15	- 62	312
Sonstige	75	28	- 17	- 45	41
<b>Summe Rückstellungen</b>	<b>721</b>	<b>275</b>	<b>- 166</b>	<b>- 170</b>	<b>660</b>
Davon kurzfristig	675				590
Davon langfristig	46				70

Verpflichtungen gegenüber Mitarbeitern beinhalten unter anderem Kosten für variable Vergütungen, Abfindungen, Jubiläumszahlungen, andere Personalkosten sowie Sozialabgaben.

Rückstellungen für Gewährleistungen spiegeln im Wesentlichen die geschätzten zukünftigen Kosten zur Erfüllung vertraglicher Anforderungen bezüglich verkaufter Produkte wider.

Rückstellungen im Zusammenhang mit Qimonda sind in Anhang Nr. 33 näher erläutert.

Sonstige Rückstellungen enthalten Rückstellungen für Vertragsverzug, Rückbauverpflichtungen, Rechtsstreitigkeiten (außer im Zusammenhang mit Qimonda) sowie diverse andere Verpflichtungen.

Bei einem Betrag von €590 Millionen und €675 Millionen der Rückstellungen für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 wird der Zahlungsmittelabfluss innerhalb eines Jahres erwartet. Außer für Jubiläumszahlungen von €17 Millionen und €14 Millionen zum 30. September 2014 beziehungsweise 2013 wird für die Mehrheit des verbleibenden Betrags von €53 Millionen und €32 Millionen zum 30. September 2014 beziehungsweise 2013 der Zahlungsmittelabfluss in einem Zeitraum von zwei bis sieben Jahren erwartet.

## 22 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Geldbuße im Chipkarten-Kartellverfahren (siehe Anhang Nr. 33)	83	-
Lohn- und Gehaltsverbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitern	73	66
Verpflichtung zum Erwerb eigener Aktien	40	-
Erhaltene Anzahlungen	18	24
Abgegrenzte Erträge	13	18
Abgegrenzte Zuschüsse und Zulagen	11	19
Umsatzsteuer- und sonstige Steuerverbindlichkeiten	9	8
Derivative Finanzinstrumente mit negativem beizulegenden Zeitwert	3	4
Finanzverbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen	1	1
Sonstige	10	14
<b>Gesamt</b>	<b>261</b>	<b>154</b>

Die zum 30. September 2014 ausgewiesenen Verpflichtungen zum Erwerb eigener Aktien in Höhe von €40 Millionen entsprechen dem auf den Ausgabebetrag diskontierten Ausübungswert der zum 30. September 2014 ausstehenden Put-Optionen auf Aktien der Infineon Technologies AG im Rahmen des Programms zur Kapitalrückgewähr (siehe Anhang Nr. 25) zuzüglich der bis zum Bilanzstichtag vorgenommenen Aufzinsung.

## 23 Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Kurzfristig fällige Bestandteile der langfristigen Finanzverbindlichkeiten	35	26
Ausstehende nachrangige Wandelanleihe, Zinssatz 7,5 %, fällig 2014	-	108
<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten:</b>	<b>35</b>	<b>134</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten:		
Unbesicherte Darlehen, Durchschnittszinssatz 1,18% (Vorjahr: 1,25%), fällig 2016 – 2023	151	169
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>151</b>	<b>169</b>
<b>Gesamt</b>	<b>186</b>	<b>303</b>

Am 26. Mai 2009 begab die Gesellschaft (als Garantin) durch ihre Tochtergesellschaft Infineon Technologies Holding B.V. (als Emittentin) eine im Mai 2014 fällige nachrangige Wandelanleihe zum Nominalwert in Höhe von €196 Millionen mit einem Disagio von 7,2 Prozent und einer Verzinsung von 7,5 Prozent pro Jahr. Die Wandelanleihe konnte jederzeit während der Laufzeit in Aktien der Gesellschaft umgewandelt werden, wobei der Wandlungspreis nach Anpassungen aufgrund von Verwässerungsschutzklauseln nach der Kapitalerhöhung der Gesellschaft im August 2009 sowie den Dividendenzahlungen für die Geschäftsjahre 2010 bis 2012 €2,22 betrug. Im Rahmen des neuen Programms zur Kapitalrückgewähr (siehe „Put-Optionen auf eigene Aktien und eigene Aktien“ in Anhang Nr. 25) hat Infineon zu Beginn des Geschäftsjahres 2014 Anteile der Wandelanleihe im Nennwert von €11 Millionen für €35 Millionen zurückgekauft und entwertet, nachdem bereits in den Geschäftsjahren 2011 und 2012 Anteile im Nennwert von €83 Millionen (teilweise im Rahmen des ersten Programms zur Kapitalrückgewähr) zurückgekauft und entwertet worden waren. Zusätzlich haben Anleihegläubiger im ersten Quartal des Geschäftsjahres 2014 von ihrem Wandlungsrecht Gebrauch gemacht und Anteile mit einem Nominalwert von €64 Millionen in 28,6 Millionen Aktien der Gesellschaft gewandelt. Infineon hat am 23. Dezember 2013 bekanntgegeben, alle ausstehenden Wertpapiere gemäß §4 (4) der Anleihebedingungen zurückzuzahlen. Bis zum Ablauf der Wandlungsfrist am 31. Januar 2014 wurden die verbliebenen Anteile mit einem Nominalwert von €39 Millionen in 17,6 Millionen Aktien der Gesellschaft gewandelt. Bei Ausgabe der Wandelanleihe im Geschäftsjahr 2009 wurden €31 Millionen, die auf das Wandlungsrecht der Anleihegläubiger entfielen, in der Kapitalrücklage erfasst. Die Verbindlichkeitskomponente der Wandelanleihe wurde nach der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert.

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten bestehen hauptsächlich für die Finanzierung der operativen Geschäftstätigkeit der Infineon Technologies Austria AG.

Darüber hinaus hat Infineon weitere, voneinander unabhängige kurz- und langfristige Kreditlinien vereinbart, die hauptsächlich für die Finanzierung der operativen Geschäftstätigkeit verwendet werden.

Des Weiteren wurde im Zusammenhang mit der anstehenden Akquisition von International Rectifier eine Finanzierung über €1,5 Milliarden mit verschiedenen nationalen und internationalen Banken abgeschlossen. Die Finanzierung besteht aus zwei vorrangigen, unbesicherten Tranchen: einer Brückenfinanzierung in Höhe von €800 Millionen mit einer Laufzeit von einem Jahr und zwei Verlängerungsoptionen für Infineon von jeweils sechs Monaten und einem Darlehen in Höhe von US\$934 Millionen mit einer Laufzeit von fünf Jahren. Beide Tranchen waren zum 30. September 2014 nicht in Anspruch genommen.

Die Kreditlinien zum 30. September 2014 setzen sich insgesamt wie folgt zusammen:

€ in Millionen	Zum 30. September 2014		
	Gesamthöhe	In Anspruch genommen	Verfügbar
Laufzeit			
Kurzfristig	103	35	68
Langfristig	1.685	151	1.534
<b>Gesamt</b>	<b>1.788</b>	<b>186</b>	<b>1.602</b>

Die auf Finanzverbindlichkeiten entfallenden Zinsaufwendungen beliefen sich in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 auf €6 Millionen beziehungsweise €19 Millionen.

Von den Finanzverbindlichkeiten werden in den nächsten Jahren folgende Beträge sowie Zinsen fällig:

€ in Millionen	Finanzverbindlichkeiten	Zinsen
Geschäftsjahr		
2015	35	3
2016	16	2
2017	13	1
2018	4	1
2019 und später	118	1
<b>Gesamt<sup>1</sup></b>	<b>186</b>	<b>8</b>

<sup>1</sup> Potenzielle Auszahlungen für Finanzverbindlichkeiten im Zusammenhang mit der anstehenden Akquisition von International Rectifier sind in der Aufstellung nicht berücksichtigt.

## 24 Sonstige langfristige Verbindlichkeiten

Die sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014	2013
Abgegrenzte Erträge und Verbindlichkeiten aus Aufwandslinearisierung	28	32
Personalverbindlichkeiten	19	16
Abgegrenzte Zuschüsse und Zulagen (siehe Anhang Nr. 5)	13	12
Sonstige	12	10
<b>Gesamt</b>	<b>72</b>	<b>70</b>

## 25 Eigenkapital

### Grundkapital

Das Grundkapital der Infineon Technologies AG hat sich im Geschäftsjahr 2014 um €93.312.392 erhöht. Im Geschäftsjahr 2014 sind 46.656.196 neue Aktien ausgegeben worden. Hiervon sind 484.260 neue Aktien infolge der Ausübungen von Aktienoptionen durch Mitarbeiter (gegenüber 776.702 Ausübungen im Geschäftsjahr 2013) und 46.171.936 neue Aktien infolge der Wandlungen der 2014 fälligen nachrangigen Wandelanleihe (siehe Anhang Nr. 23; im Vorjahr: keine) entstanden. Zum 30. September 2014 betrug das Grundkapital damit €2.255.478.460. Es ist eingeteilt in 1.127.739.230 auf den Namen lautende nennwertlose Stückaktien mit einem rechnerischen Anteil von €2 am Grundkapital. Jede Aktie gewährt eine Stimme und den gleichen Anteil am Gewinn nach Maßgabe der von der Hauptversammlung beschlossenen Dividendenausschüttung. Zum 30. September 2014 hielt die Gesellschaft von der oben genannten Gesamtzahl ausgegebener Aktien 6 Millionen eigene Aktien (Vorjahr: 6 Millionen). Am Tag der Hauptversammlung von der Gesellschaft gehaltene eigene Aktien sind weder stimm- noch gewinnberechtigt.

### Kapitalrücklage

Im Geschäftsjahr 2014 verringerte sich die Kapitalrücklage im Konzernabschluss um €135 Millionen. Davon entfielen €129 Millionen auf die im Februar 2014 gezahlte Dividende. Im Geschäftsjahr 2014 hat die Gesellschaft für €35 Millionen Anteile der in 2014 fälligen nachrangigen Wandelanleihe mit einem Nominalwert in Höhe von insgesamt €11 Millionen zurückgekauft und entwertet. €21 Millionen wurden nach Abzug von Steuern direkt als Reduktion der Kapitalrücklage erfasst. Diese Reduktion der Kapitalrücklage reflektiert den mit dem Rückkauf der Wandelanleihe verbundenen Rückkauf des Wandlungsrechts über 4,7 Millionen Aktien, bewertet auf Basis des Wandlungsverhältnisses zum Zeitpunkt des Rückkaufs (siehe Anhang Nr. 23). Die Kapitalrücklage wurde im Geschäftsjahr 2014 um €3 Millionen aufgrund der vereinnahmten Optionsprämien für begebene Put-Optionen auf eigene Aktien erhöht (siehe unten). Infolge der Ausübung von Aktienoptionen durch Mitarbeiter erhöhte sich die Kapitalrücklage um €0,3 Millionen. Für die aktienbasierte Vergütung beliefen sich die anteiligen Aufwendungen für das Geschäftsjahr 2014 auf €6 Millionen; die Kapitalrücklage erhöhte sich im selben Umfang (siehe Anhang Nr. 27).

Im Geschäftsjahr 2013 verringerte sich die Kapitalrücklage im Konzernabschluss um €125 Millionen. Davon entfielen €129 Millionen auf die im Februar 2013 gezahlte Dividende. Infolge der Ausübung von Aktienoptionen durch Mitarbeiter erhöhte sich die Kapitalrücklage um €1 Million. Für die aktienbasierte Vergütung beliefen sich die anteiligen Aufwendungen für das Geschäftsjahr 2013 auf €3 Millionen; die Kapitalrücklage erhöhte sich im selben Umfang (siehe Anhang Nr. 27).

### Genehmigtes Kapital

Zum 30. September 2014 sieht die Satzung der Gesellschaft zwei Genehmigte Kapitalia über insgesamt bis zu €688.000.000 vor.

Der Vorstand ist gemäß § 4 Abs. 8 der Satzung ermächtigt, das Grundkapital in der Zeit bis zum 10. Februar 2015 mit Zustimmung des Aufsichtsrats einmalig oder in Teilbeträgen um insgesamt bis zu €648.000.000 durch Ausgabe von bis zu 324.000.000 neuen, auf den Namen lautenden Stückaktien mit Gewinnberechtigung ab Beginn des Geschäftsjahres ihrer Ausgabe gegen Bar- oder Sacheinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2010/I). Dabei ist der Vorstand ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre in bestimmten Fällen auszuschließen.

Der Vorstand der Infineon Technologies AG hat sich allerdings zum Schutz der Aktionäre vor Verwässerung verpflichtet, von dieser Ermächtigung zum Ausschluss des Bezugsrechts sowohl bei Bar- als auch bei Sachkapitalerhöhungen aus dem Genehmigten Kapital 2010/I nur bis zu einem Betrag von insgesamt maximal 10 Prozent des zum Zeitpunkt des Wirksamwerdens der Ermächtigung beziehungsweise – falls dieser Wert geringer sein sollte – des zum Zeitpunkt der Ausnutzung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals Gebrauch zu machen. Eine Kapitalerhöhung unter Ausschluss des Bezugsrechts in Ausnutzung des Genehmigten Kapitals 2010/I ist damit zum 30. September 2014 auf maximal 108.674.208 Stückaktien mit einem rechnerischen Anteil am Grundkapital von €217.348.416 beschränkt.

Gemäß § 4 Abs. 9 der Satzung ist der Vorstand außerdem ermächtigt, das Grundkapital in der Zeit bis zum 10. Februar 2015 mit Zustimmung des Aufsichtsrats einmalig oder in Teilbeträgen um insgesamt bis zu €40.000.000 durch Ausgabe von bis zu 20.000.000 neuen, auf den Namen lautenden Stückaktien gegen Bareinlagen zum Zwecke der Ausgabe an Mitarbeiter der Gesellschaft oder ihrer Konzernunternehmen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2010/II). Dabei ist das Bezugsrecht der Aktionäre ausgeschlossen.

## Bedingtes Kapital

Das im Handelsregister eingetragene Bedingte Kapital der Gesellschaft beträgt zum 30. September 2014 €460.225.602. Es setzt sich aus insgesamt vier Bedingten Kapitalia zusammen:

- Bedingtes Kapital III (eingetragen im Handelsregister als „Bedingtes Kapital 2001/I“) gemäß § 4 Abs. 5 der Satzung in Höhe von bis zu €26.325.602, das durch Ausgabe von bis zu 13.162.801 neuen, auf den Namen lautenden Stückaktien im Rahmen der Aktienoptionspläne „Infineon Technologies AG 2001 International Long Term Incentive-Plan“ und „Infineon Technologies AG Aktienoptionsplan 2006“ („Aktienoptionsplan 2006“) der Gesellschaft (siehe Anhang Nr. 27) verwendet werden kann. Im Geschäftsjahr 2014 wurden aus dem Bedingten Kapital III aufgrund der Ausübung von Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsplan 2006 insgesamt 484.260 neue nennwertlose Stückaktien mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital von €2 je Aktie ausgegeben. Hierdurch hat sich das Bedingte Kapital III um €968.520 auf nunmehr €25.357.082 ermäßigt. Die entsprechende Änderung der Satzung ist nach Geschäftsjahresende zum Handelsregister angemeldet und wie beantragt eingetragen worden;
- Bedingtes Kapital 2009/I gemäß § 4 Abs. 7 der Satzung in Höhe von bis zu €149.900.000, das durch Ausgabe von bis zu 74.950.000 neuen, auf den Namen lautenden Stückaktien zur Gewährung von Rechten an die Inhaber der Wandelanleihe, die im Mai 2009 von der Infineon Technologies Holding B.V. begeben wurde (siehe Anhang Nr. 23), verwendet werden konnte. Im Geschäftsjahr 2014 wurden aus dem Bedingten Kapital 2009/I aufgrund der Wandlungen aus der Wandelanleihe insgesamt 46.171.936 neue nennwertlose Stückaktien mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital von €2 je Aktie ausgegeben. Hierdurch hat sich das Bedingte Kapital 2009/I um €92.343.872 auf nunmehr €57.556.128 ermäßigt. Die näheren Einzelheiten der Wandlungen aus der Wandelanleihe sind im Anhang Nr. 23 dargestellt. Die Wandelanleihe wurde hierdurch vollständig zurückgeführt. Das Bedingte Kapital 2009/I wird nicht mehr benötigt und daher werden Vorstand und Aufsichtsrat der Hauptversammlung die Aufhebung dieses Bedingten Kapitals vorschlagen;
- Bedingtes Kapital 2010/I gemäß § 4 Abs. 10 der Satzung in Höhe von bis zu €24.000.000, das durch Ausgabe von bis zu 12.000.000 neuen, auf den Namen lautenden Stückaktien im Rahmen des „Infineon Technologies AG Aktienoptionsplans 2010“ („Aktienoptionsplan 2010“) der Gesellschaft (siehe Anhang Nr. 27) verwendet werden kann;
- Bedingtes Kapital 2014 gemäß § 4 Abs. 11 der Satzung in Höhe von bis zu €260.000.000, das durch Ausgabe von bis zu 130.000.000 neuen, auf den Namen lautenden Stückaktien zur Gewährung von Rechten an die Inhaber von Options- oder Wandelanleihen, die bis zum 12. Februar 2019 begeben werden können, verwendet werden kann.

## Andere Rücklagen

Die Veränderungen in den anderen Rücklagen setzen sich in den Geschäftsjahren zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014			2013		
	Vor Steuern	Steuern	Netto	Vor Steuern	Steuern	Netto
Nicht realisierte Gewinne (Verluste) aus Sicherheitsbeziehungen	43	-	43	-7	-	-7
Fremdwährungsumrechnungsdifferenzen	12	-	12	-12	-	-12
<b>Gesamt</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>55</b>	<b>-19</b>	<b>-</b>	<b>-19</b>

## Verlustvortrag

Die folgende Tabelle zeigt eine Überleitung des Verlustvortrags zum 30. September 2013 und 2014:

€ in Millionen	
Saldo zum 1. Oktober 2012	-4.199
Konzernjahresüberschuss auf Aktionäre der Infineon Technologies AG entfallend	272
Versicherungsmathematische Verluste aus Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen nach Steuern von minus €2 Millionen	20
<b>Saldo zum 30. September 2013</b>	<b>-3.907</b>
Konzernjahresüberschuss auf Aktionäre der Infineon Technologies AG entfallend	535
Versicherungsmathematische Gewinne aus Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen nach Steuern von €3 Millionen	-130
<b>Saldo zum 30. September 2014</b>	<b>-3.502</b>



### Put-Optionen auf eigene Aktien und eigene Aktien

Die Infineon Technologies AG hat am 9. Mai 2011 beschlossen, die von der Hauptversammlung am 17. Februar 2011 erteilte Ermächtigung zum Aktienrückkauf zu nutzen. Von dem ursprünglich für Maßnahmen der Kapitalrückgewähr beabsichtigten Volumen von bis zu €300 Millionen sind bis zum Ende des Programms am 31. März 2013 €212 Millionen aufgewendet worden. Die Kapitalrückgewähr ist zu wesentlichen Teilen durch den Erwerb eigener Aktien über den Einsatz von Put-Optionen erfolgt. Außerdem wurden auch Teile der ausstehenden nachrangigen Wandelanleihe zurückgekauft (siehe Anhang Nr. 23). Der Aktienrückkauf erfolgte nach Maßgabe der §§ 14 Abs. 2, 20a Abs. 3 WpHG in Übereinstimmung mit den Bestimmungen der Verordnung (EG) Nr. 2273/2003 der Kommission vom 22. Dezember 2003 („EG-VO“).

Im Vorjahr wurden bis zur Beendigung des Programms zum 31. März 2013 Put-Optionen über 6 Millionen Aktien ausgeübt. Für den Erwerb dieser Aktien hat Infineon €38 Millionen an die Inhaber der Optionen gezahlt. Zum 30. September 2013 befanden sich insgesamt 6 Millionen eigene Aktien im Bestand der Gesellschaft.

Im November 2013 hat die Gesellschaft ein neues Programm zur Kapitalrückgewähr von bis zu €300 Millionen bis zum 30. September 2015 beschlossen. Die Kapitalrückgewähr kann, unter Ausnutzung der von der Hauptversammlung am 28. Februar 2013 erteilten Ermächtigung zum Aktienrückkauf, durch den Erwerb eigener Aktien über den Einsatz von Put-Optionen oder einen direkten Rückkauf eigener Aktien im Xetra-Handel der Frankfurter Wertpapierbörse erfolgen. Außerdem konnte die Gesellschaft auch weitere Teile der 2014 fälligen nachrangigen Wandelanleihe zurückkaufen. Der Aktienrückkauf dient ausschließlich dem Zweck der Einziehung der Aktien zur Kapitalherabsetzung, der Bedienung von Wandelanleihen und der Zuteilung von Aktien an Mitarbeiter, Organmitglieder von verbundenen Unternehmen und Mitglieder des Vorstands und erfolgt im Übrigen nach Maßgabe der §§ 14 Abs. 2, 20a Abs. 3 WpHG in Übereinstimmung mit den Bestimmungen der EG-VO.

Das Programm zur Kapitalrückgewähr kann – im Rahmen der durch den Hauptversammlungsbeschluss gesetzten zeitlichen Grenzen und unter Beachtung weiterer rechtlicher Regelungen – jederzeit ausgesetzt und wieder aufgenommen werden. Die näheren Einzelheiten und der aktuelle Stand des Programms werden von der Gesellschaft regelmäßig im Internet unter [www.infineon.com/cms/de/corporate/investor/capital-returns/program-2013](http://www.infineon.com/cms/de/corporate/investor/capital-returns/program-2013) veröffentlicht.

Bis zum 30. September 2014 hat die Gesellschaft Put-Optionen auf eigene Aktien mit einem Gesamtvolumen von €85 Millionen begeben, davon sind zum 30. September 2014 Put-Optionen über €40 Millionen noch ausstehend. Put-Optionen in Höhe von €45 Millionen sind verfallen. Den ausstehenden Put-Optionen mit einer ursprünglichen Laufzeit von maximal zwölf Monaten unterliegen insgesamt 6 Millionen Aktien. Die für die begebenen Put-Optionen vereinnahmten Optionsprämien beliefen sich auf €3 Millionen, die zu einer entsprechenden Erhöhung der Kapitalrücklage führten.

Die folgende Tabelle enthält eine Übersicht der in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 ausgegebenen, verfallenen und ausgeübten Put-Optionen auf eigene Aktien:

jeweils in Millionen	Aus- übungswert in €	Unter- liegende Aktienanzahl (in Stück)
<b>Zum 1. Oktober 2012 ausstehende Put-Optionen</b>	<b>89</b>	<b>16</b>
Im Geschäftsjahr 2013 ausgegebene Put-Optionen	-	-
Abzüglich: im Geschäftsjahr 2013 verfallene Put-Optionen	-51	-10
Abzüglich: im Geschäftsjahr 2013 ausgeübte Put-Optionen	-38	-6
<b>Zum 30. September 2013 ausstehende Put-Optionen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Im Geschäftsjahr 2014 ausgegebene Put-Optionen	85	14
Abzüglich: im Geschäftsjahr 2014 verfallene Put-Optionen	-45	-8
Abzüglich: im Geschäftsjahr 2014 ausgeübte Put-Optionen	-	-
<b>Zum 30. September 2014 ausstehende Put-Optionen</b>	<b>40</b>	<b>6</b>

## Dividenden

Nach dem Aktiengesetz richtet sich der Betrag, der zur Dividendenzahlung an die Aktionäre zur Verfügung steht, nach dem Bilanzgewinn der Muttergesellschaft, der nach den Vorschriften des HGB ermittelt wird. Alle Dividendenzahlungen müssen von der Hauptversammlung beschlossen werden.

Für das Geschäftsjahr 2013 wurde gemäß dem Beschluss der Hauptversammlung vom 13. Februar 2014 eine Bardividende in Höhe von €0,12 je Aktie (Gesamtbetrag: €129 Millionen) ausgeschüttet. Im Geschäftsjahr 2013 wurden €0,12 je Aktie (Gesamtbetrag: €129 Millionen) für das Geschäftsjahr 2012 ausgeschüttet.

Infineon hat im Mai 2014 die Zielquote für die im Zyklusmittel erwarteten Investitionen relativ zum Umsatz ab dem Geschäftsjahr 2015 von bislang rund 15 Prozent auf rund 13 Prozent reduziert. Aufgrund der reduzierten Kapitalintensität und der daraus resultierenden nachhaltigen Verbesserung des Free-Cash-Flows soll bereits für das Geschäftsjahr 2014 eine signifikante Erhöhung der Dividende erfolgen.

Es soll vorgeschlagen werden, aus dem Bilanzgewinn der Infineon Technologies AG in Höhe von €228 Millionen für das Geschäftsjahr 2014 eine Dividende in Höhe von €0,18 je dividendenberechtigte Stückaktie auszuschütten. Unter Berücksichtigung der fehlenden Dividendenberechtigung der von der Gesellschaft zum Tag der Hauptversammlung gehaltenen eigenen Aktien würde dies zu einer voraussichtlichen Ausschüttung von etwa €202 Millionen führen. Da die Zahlung dieser Dividende abhängig von der Zustimmung der Hauptversammlung ist, die für den 12. Februar 2015 vorgesehen ist, wurde keine Verbindlichkeit im Konzernabschluss erfasst.

## 26 Kapitalmanagement

Das primäre Ziel von Infineon im Hinblick auf das Kapitalmanagement besteht darin, finanzielle Flexibilität auf Grundlage einer soliden Kapitalstruktur sicherzustellen. Wie bei vergleichbaren Unternehmen der Halbleiterbranche steht dabei eine ausreichende Liquiditätsausstattung im Vordergrund, um die laufende Geschäftstätigkeit finanzieren und geplante Investitionen in allen Phasen des Geschäftszyklus vornehmen zu können. Andererseits soll die Verschuldung nur einen moderaten Anteil am Finanzierungsmix ausmachen. Auf Basis dieser Leitlinien hat Infineon drei Hauptziele für sein Kapitalmanagement definiert:

- Brutto-Cash-Position zwischen 30 und 40 Prozent vom Umsatz
- Positive Netto-Cash-Position
- Bruttoverschuldung höchstens 2x EBITDA (Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Zinsen und Steuern zuzüglich planmäßiger Abschreibungen)

Infineon unterliegt keinen satzungsmäßigen oder gesetzlichen Auflagen im Hinblick auf die Kapitalausstattung.

Das Kapitalmanagement sowie dessen Ziele und Definitionen basieren auf Kennziffern, die auf Grundlage des IFRS-Konzernabschlusses ermittelt werden. Infineon definiert die Netto-Cash/(Debt)-Position als das Ergebnis aus Brutto-Cash-Position abzüglich der kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten (Bruttoverschuldung). Die Brutto-Cash-Position setzt sich aus Zahlungsmitteln, Zahlungsmitteläquivalenten sowie Finanzinvestments zusammen. Infineon definiert EBIT als den Überschuss (Fehlbetrag) aus fortgeführten Aktivitäten vor Zinsen und Steuern. EBITDA wiederum ist EBIT zuzüglich planmäßiger Abschreibungen.

Zum 30. September 2013 wies Infineon eine Netto-Cash-Position von €1.983 Millionen auf, die sich im Verlauf des Geschäftsjahres 2014 auf €2.232 Millionen erhöhte. Die Brutto-Cash-Position erhöhte sich von €2.286 Millionen zum 30. September 2013 auf €2.418 Millionen zum 30. September 2014 (siehe ausführlich Kapitel „Darstellung der Finanzlage“ im Konzernlagebericht). Auf Basis von Umsatzerlösen von €4.320 Millionen lag das Verhältnis von Brutto-Cash zu Umsatz bei 56,0 Prozent zum 30. September 2014 (Vorjahr: 59,5 Prozent) und somit oberhalb des angestrebten Zielkorridors.

Das Verhältnis von Bruttoverschuldung zu EBITDA lag per 30. September 2014 bei 0,2 (Vorjahr: 0,4). Infineon verfügt weiterhin über ausreichend finanzielle Flexibilität und ist in der Lage, neben der Durchführung der geplanten Investitionen auch regelmäßige Dividenden (siehe Anhang Nr. 25) auszuschütten und die anstehende Akquisition von International Rectifier abzuschließen.

Die Kapitalmanagementziele werden von Infineon auch nach der Akquisition verfolgt. Infolge dieser Transaktion sowie aufgrund der von Infineon im Oktober 2014 geleisteten Zahlungen von insgesamt €343 Millionen im Zusammenhang mit dem Qimonda-Teilvergleich und der von der Europäischen Kommission („EU-Kommission“) verhängten Geldbuße (siehe hierzu ausführlich Anhang Nr. 33) wird die Brutto-Cash-Position von Infineon im Geschäftsjahr 2015 jedoch voraussichtlich vorübergehend außerhalb der kommunizierten Zielspanne liegen. Ebenso könnte sich vorübergehend eine Netto-Schuldenposition einstellen. Das Verhältnis von Bruttoverschuldung zu EBITDA wird trotz der höheren Finanzverbindlichkeiten im Zusammenhang mit der Akquisition von International Rectifier unterhalb des genannten Maximalwertes liegen.

## 27 Aktienbasierte Vergütung

Die Gesellschaft nutzt für die aktienbasierte Vergütung den Aktienoptionsplan 2006 sowie den Aktienoptionsplan 2010 und ab dem Geschäftsjahr 2014 den Performance Share-Plan.

### Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen

Die Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen beliefen sich in den Geschäftsjahren zum 30. September 2014 und 2013 auf €6 Millionen und €3 Millionen.

### Performance Share-Plan

Als Nachfolger für den Aktienoptionsplan 2010 wurde für den Vorstand und ausgewählte Führungskräfte ein neuer Long Term Incentive („LTI“)-Plan entwickelt. Dabei handelt es sich um einen sogenannten Performance Share-Plan.

Unter diesem Plan werden jeweils am 1. Oktober für das an diesem Tag beginnende Geschäftsjahr (virtuelle) Performance Shares entsprechend einem festgelegten LTI-Zuteilungsbetrag in Euro zunächst vorläufig zugeteilt. Mit der Zuteilung einer (virtuellen) Performance Share erwirbt der Planteilnehmer das Recht auf Übertragung einer (realen) Infineon-Aktie, wenn ein von Position und LTI-Zuteilungsbetrag abhängiges Eigeninvestment in Infineon-Aktien über eine vierjährige Haltefrist gehalten wird.

Die Performance Shares teilen sich in jeweils 50 Prozent erfolgsabhängige und 50 Prozent erfolgsunabhängige Anteile auf. Die erfolgsabhängigen Performance Shares werden nur dann endgültig zugeteilt, wenn sich die Infineon-Aktie vom Tag der vorläufigen Zuteilung der Performance Shares bis zum Ende der Haltefrist besser als der Philadelphia Semiconductor Index (SOX) entwickelt. Sind am Ende der Haltefrist die Bedingungen für eine endgültige Zuteilung der Performance Shares – entweder sämtlicher oder nur der nicht erfolgsabhängigen – erfüllt, ist der Anspruch auf Übertragung der entsprechenden Anzahl (realer) Infineon-Aktien erworben. Dabei darf der Wert der dem Vorstandsmitglied je LTI-Tranche endgültig zugeteilten Performance Shares 250 Prozent des jeweiligen LTI-Zuteilungsbetrags nicht übersteigen; oberhalb dieser Grenze erlöschen die Performance Shares (Cap).

Der beizulegende Zeitwert der Performance Shares zum Zeitpunkt der Zuteilung wurde durch einen externen Gutachter nach einem anerkannten finanzmathematischen Verfahren (Monte-Carlo-Simulationsmodell) ermittelt. Bei Variation der zugrunde gelegten Annahmen ergeben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den beizulegenden Zeitwert.

Es gelten folgende Bedingungen:

Tranche	Ende der Wartezeit	Neun-Monats-Durchschnittskurs in € vor Zuteilung	Anzahl Performance Shares zum 30. September 2014	Beizulegender Zeitwert in € je Performance Share
Geschäftsjahr 2014: Mitarbeiter	30. September 2017	6,62	1.262.250	5,72
Geschäftsjahr 2014: Vorstände	30. September 2017	6,62	114.046	5,20

Zum 1. Oktober 2014 wurden dem Vorstand 100.702 (virtuelle) Performance Shares und Mitarbeitern 1.074.276 (virtuelle) Performance Shares zugeteilt.

### Aktienoptionsplan 2006 und Aktienoptionsplan 2010

In Bezug auf die im Konzernabschluss zum 30. September 2013 beschriebenen Aktienoptionspläne gab es keine Änderungen.

Der beizulegende Zeitwert der Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsplan 2006 und 2010 wurde durch einen externen Gutachter nach einem anerkannten finanzmathematischen Verfahren (Monte-Carlo-Simulationsmodell) ermittelt.

Die Entwicklung der Aktienoptionspläne von 2006 und 2010 während der Geschäftsjahre 2013 und 2014 stellt sich wie folgt dar:

	Anzahl der Optionen (in Millionen Stück)	Gewichteter durchschnitt- licher Aus- übungspreis (in €)
Ausstehende Optionen zum 30. September 2012	13,1	7,85
Gewährte Optionen	4,4	7,00
Ausgeübte Optionen	- 0,8	2,72
Verfallene und ausgelaufene Optionen	- 4,9	9,71
<b>Ausstehende Optionen zum 30. September 2013</b>	<b>11,8</b>	<b>7,11</b>
Ausübbar zum 30. September 2013	0,9	2,72
Ausstehende Optionen zum 30. September 2013	11,8	7,11
Gewährte Optionen	-	-
Ausgeübte Optionen	- 0,5	2,72
Verfallene und ausgelaufene Optionen	- 0,1	7,94
<b>Ausstehende Optionen zum 30. September 2014</b>	<b>11,2</b>	<b>7,29</b>
Ausübbar zum 30. September 2014	0,4	2,72

## 28 Ergänzende Informationen zur Konzern-Kapitalflussrechnung

In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 lagen keine wesentlichen zahlungsunwirksamen Akquisitions- und Finanzierungsaktivitäten vor.

Von den zum 30. September 2014 und 2013 bilanzierten Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten in Höhe von €1.058 Millionen und €527 Millionen unterlagen €53 Millionen beziehungsweise €33 Millionen rechtlichen Transfereinschränkungen und standen somit nicht zur generellen Verfügung von Infineon. Es handelt sich dabei um Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente von konsolidierten Gesellschaften, die in Ländern mit rechtlichen Transfereinschränkungen ansässig sind, wie zum Beispiel der Volksrepublik China.

## 29 Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Infineon nimmt im laufenden Geschäftsbetrieb auch Transaktionen mit nach der Equity-Methode bilanzierten und anderen verbundenen Unternehmen vor („nahestehende Unternehmen“). Die nahestehenden Unternehmen, die von Infineon beherrscht werden oder auf die Infineon einen maßgeblichen Einfluss ausüben kann, sind im Anhang Nr. 36 dargestellt. Nahestehende Personen sind Personen in Schlüsselpositionen des Unternehmens, namentlich Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats und deren nahe Angehörige („nahestehende Personen“).

## Nahestehende Unternehmen

Infineon bezieht bestimmte Vorprodukte und Leistungen von und verkauft bestimmte Produkte und Leistungen an nahestehende Unternehmen. Diese Käufe von und Verkäufe an nahestehende Unternehmen erfolgen in der Regel zu Herstellungskosten zuzüglich einer Gewinnmarge.

Die Forderungen und Verbindlichkeiten gegen nahestehende Unternehmen bestehen ausschließlich aus Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen und Verbindlichkeiten gegen beziehungsweise gegenüber nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen und anderen verbundenen Unternehmen.

Die Forderungen und Verbindlichkeiten gegen beziehungsweise gegenüber nahestehenden Unternehmen setzen sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	30. September 2014		30. September 2013	
	Nach der Equity-Methode bilanzierte Unternehmen	Andere verbundene Unternehmen	Nach der Equity-Methode bilanzierte Unternehmen	Andere verbundene Unternehmen
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	3	1	3	1
Finanzforderungen	-	1	-	-
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	10	2	10	2
Finanzverbindlichkeiten	-	1	-	1

Die Umsätze und Leistungsverrechnungen mit beziehungsweise Bezüge von nahestehenden Unternehmen setzen sich im Geschäftsjahr 2014 und 2013 wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014		2013	
	Nach der Equity-Methode bilanzierte Unternehmen	Andere verbundene Unternehmen	Nach der Equity-Methode bilanzierte Unternehmen	Andere verbundene Unternehmen
Umsätze und Leistungsverrechnungen	15	2	22	2
Bezüge	81	29	82	28

## Nahestehende Personen

Die im Geschäftsjahr 2014 aktiven Mitglieder des Vorstands erhielten für ihre Tätigkeit eine erfolgsunabhängige fixe Vergütung in Höhe von insgesamt €2,4 Millionen (Vorjahr: €2,4 Millionen). Die Vorstandsmitglieder erhalten für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2014 außerdem eine variable, erfolgsabhängige Vergütung in Höhe von insgesamt €2,5 Millionen (Vorjahr: €1,7 Millionen). Diese setzt sich aus einem Short Term Incentive in Höhe von insgesamt €1,3 Millionen (Vorjahr: €0,9 Millionen) und einem Mid Term Incentive in Höhe von insgesamt €1,2 Millionen (Vorjahr: €0,8 Millionen) zusammen. Darüber hinaus erhält der Vorstand einen Long Term Incentive (LTI), welcher 2014 erstmals in Form von Performance Shares gewährt wurde. Bislang wurde der LTI in Form von Aktienoptionen auf Basis des Aktienoptionsplans 2010 gewährt. Der aus dem LTI resultierende Aufwand beläuft sich auf €0,6 Millionen (Vorjahr: €0,4 Millionen). Die an die aktiven Mitglieder des Vorstands für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2014 gewährte Gesamtvergütung beträgt €5,5 Millionen (Vorjahr: €4,5 Millionen).

Die Gesamtvergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats der Infineon Technologies AG einschließlich des an sie gezahlten Sitzungsgelds betrug im Geschäftsjahr 2014 €1,2 Millionen (Vorjahr: €1,1 Millionen). Die bei Infineon beschäftigten Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat beziehen zudem für ihre Tätigkeit als Arbeitnehmer ein Gehalt.

An frühere Mitglieder des Vorstands wurden im Geschäftsjahr 2014 Gesamtbezüge (insbesondere Versorgungsleistungen) von €1,1 Millionen ausbezahlt (Vorjahr: €1,1 Millionen).

Die Pensionsrückstellungen für frühere Mitglieder des Vorstands betragen zum 30. September 2014 insgesamt €59,5 Millionen (Vorjahr: €47,9 Millionen).

Weder die Infineon Technologies AG noch eine ihrer Tochtergesellschaften hat ein Darlehen an Mitglieder des Aufsichtsrats oder des Vorstands gewährt.

Hinsichtlich der Angaben zur individuellen Vergütung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats gemäß § 315a Abs. 1 HGB in Verbindung mit § 314 Abs. 1 Nr. 6 Buchstabe a Satz 5 bis 8 HGB wird auf die Ausführungen im Vergütungsbericht verwiesen, der Bestandteil des Konzernlageberichts ist.

In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 gab es keine Transaktionen zwischen Infineon und nahestehenden Personen, die über das bestehende Anstellungs-, Dienst- oder Bestellungsverhältnis beziehungsweise die vertragliche Vergütung hierfür hinausgehen.

## 30 Pensionspläne

### Leistungsorientierte Pläne

Für die betriebliche Altersversorgung von Mitarbeitern bestehen bei Infineon im In- und Ausland sowohl leistungs- als auch beitragsorientierte Versorgungspläne für Alters-, Invaliden- und Hinterbliebenenleistungen. Die im Infineon-Konzern wesentlichen Versorgungspläne in Deutschland betreffen die Infineon Technologies AG und bei den ausländischen Versorgungsplänen die Infineon Technologies Austria AG.

In Deutschland gewährt Infineon im Wesentlichen beitragsorientierte Leistungszusagen, die die Mitarbeiter bei Eintritt ins Rentenalter, im Invaliditäts- und im Todesfall absichern. Neueintritte erhalten mit dem Infineon-Pensionsplan, dessen Dotierung durch Infineon erfolgt, eine beitragsorientierte Leistungszusage. Die Leistungen aus dem Infineon-Pensionsplan werden in der Regel in 12 Raten ausgezahlt. Bei aktiven Mitarbeitern, die vor Inkrafttreten des Infineon-Pensionsplans Ansprüche auf Leistungszusagen in Rentenform hatten, wurden diese Zusagen in den Infineon-Pensionsplan überführt und dabei die Möglichkeit auf Verrentung garantiert. Diese Gruppe macht zusammen mit ehemaligen Mitarbeitern, deren Renten-Leistungszusagen nicht mehr in den Infineon-Pensionsplan überführt wurden, derzeit den größten Teil der Verpflichtung aus. Die gesetzlichen Rahmenbedingungen bilden das Betriebsrentengesetz (BetrAVG) und das Arbeitsrecht im Allgemeinen. Für die leistungsorientierten Pensionspläne in Deutschland ist eine entsprechende Rückstellung erfasst, die zum Teil durch Planvermögen gedeckt ist. Für die Mitglieder des Vorstands von Infineon existieren individuelle Zusagen, die durch eine Rückdeckungsversicherung abgedeckt sind (ausführlich siehe im Kapitel „Vergütungsbericht“).

Die Versorgungsverpflichtung bemisst sich bei einigen ausländischen Versorgungsplänen nach dem Einkommen im letzten Monat oder letzten Jahr der Betriebszugehörigkeit, andere sind vom durchschnittlichen Einkommen während der Betriebszugehörigkeit abhängig. Des Weiteren leistet Infineon an Mitarbeiter in bestimmten Ländern Abfindungszahlungen unabhängig vom Grund der Beendigung des Arbeitsverhältnisses. Diese Leistungen sind üblicherweise durch Gesetze in diesen Ländern festgelegt. Die Verpflichtungen aus leistungsorientierten Pensionsplänen im Ausland sind teilweise durch Planvermögen gedeckt.

Der Bewertungsstichtag der deutschen und ausländischen Pensionspläne ist der 30. September.

Die leistungsorientierten Pensionspläne des Konzerns sehen sich Risiken aus Änderungen der versicherungsmathematischen Annahmen, wie Rechnungszins, Gehalts- und Rententrend, dem Kapitalanlagerisiko sowie dem Langlebighkeitsrisiko, ausgesetzt. Ein niedrigerer Abzinsungsfaktor führt zu höheren Pensionsverpflichtungen. Entsprechend kann eine niedriger als erwartet ausfallende Entwicklung des Planvermögens zu einer Verschlechterung des Finanzierungsstatus führen oder die Zahlung von zusätzlichen Beiträgen erforderlich machen.

Die Entwicklung der Pensionspläne sowie der Planvermögen von Infineon ist für die deutschen („Inland“) und die ausländischen Versorgungspläne („Ausland“) zum 30. September 2014 und 2013 in der folgenden Tabelle dargestellt:

€ in Millionen	2014			2013		
	Inland	Ausland	Gesamt	Inland	Ausland	Gesamt
<b>Änderung der Anwartschaftsbarwerte (DBO) unter Berücksichtigung künftiger Gehaltssteigerungen:</b>						
Anwartschaftsbarwerte zu Beginn des Geschäftsjahres	-573	-108	-681	-567	-109	-676
Aufwendungen für die im Geschäftsjahr erworbenen Versorgungsansprüche	-15	-3	-18	-15	-3	-18
Erträge (Aufwendungen) für Versorgungsansprüche aus vorangegangenen Geschäftsjahren	-	-	-	2	-6	-4
Aufwendungen aus Aufzinsung der Anwartschaftsbarwerte	-20	-4	-24	-19	-4	-23
<b>Versicherungsmathematische Gewinne (Verluste) für:</b>						
Erfahrungsbedingte Anpassungen	-	-3	-3	-1	1	-
Anpassung der demografischen Annahmen	-	-2	-2	-	-	-
Anpassung der finanzwirtschaftlichen Annahmen	-134	-15	-149	16	5	21
Effekte aus Akquisitionen und Desinvestitionen	-	-1	-1	-	-	-
Plankürzungen	-	5	5	-	-	-
Gezahlte Versorgungsleistungen durch Infineon	12	3	15	11	3	14
Fremdwährungseffekte	-	-3	-3	-	5	5
<b>Anwartschaftsbarwerte zum Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>-730</b>	<b>-131</b>	<b>-861</b>	<b>-573</b>	<b>-108</b>	<b>-681</b>
<b>Entwicklung des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens:</b>						
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zu Beginn des Geschäftsjahres	394	43	437	344	39	383
Erwartete Erträge aus dem Planvermögen	14	2	16	17	3	20
Versicherungsmathematische Gewinne (Verluste)	22	2	24	1	-	1
Beiträge des Unternehmens	12	6	18	43	6	49
Gezahlte Versorgungsleistungen	-12	-3	-15	-11	-3	-14
Fremdwährungseffekte	-	2	2	-	-2	-2
<b>Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zum Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>430</b>	<b>52</b>	<b>482</b>	<b>394</b>	<b>43</b>	<b>437</b>
<b>Pensionsverpflichtung, Saldo</b>	<b>-300</b>	<b>-79</b>	<b>-379</b>	<b>-179</b>	<b>-65</b>	<b>-244</b>
Davon: Infineon Technologies AG	-281	-	-281	-152	-	-152
Davon: Infineon Technologies Austria AG	-	-37	-37	-	-35	-35

Überleitung der in der Konzern-Bilanz ausgewiesenen Beträge:

€ in Millionen	2014			2013		
	Inland	Ausland	Gesamt	Inland	Ausland	Gesamt
<b>Pensionsverpflichtungen, Saldo</b>	<b>- 300</b>	<b>- 79</b>	<b>- 379</b>	<b>- 179</b>	<b>- 65</b>	<b>- 244</b>
Davon in: Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	- 300	- 79	- 379	- 181	- 65	- 246
Davon in: Sonstige langfristige Vermögenswerte	-	-	-	2	-	2

Der Finanzierungsstatus der Pensionspläne von Infineon entspricht den in der Konzern-Bilanz zum 30. September 2014 und 2013 ausgewiesenen Beträgen, da keine Vermögenswertobergrenzen (Asset Ceiling) zur Anwendung kamen.

Einzelnen Verpflichtungen aus der betrieblichen Altersversorgung in Höhe von €11 Millionen stand im Vorjahr ein zu verrechnendes Deckungsvermögen aus Rückdeckungsversicherungen mit einem beizulegenden Zeitwert in Höhe von €13 Millionen gegenüber. Aus der Verrechnung dieser Verpflichtungen mit dem dazugehörigen Deckungsvermögen resultierte ein Vermögenswert im Zusammenhang mit Leistungen an Arbeitnehmer in Höhe von €2 Millionen, der unter Sonstige langfristige Vermögenswerte ausgewiesen wurde (siehe Anhang Nr. 18).

Die Finanzierung des Anwartschaftsbarwerts der Versorgungspläne setzt sich wie folgt zusammen:

€ in Millionen	2014			2013		
	Inland	Ausland	Gesamt	Inland	Ausland	Gesamt
Pläne, die nicht über einen Fonds finanziert werden	10	63	73	9	54	63
Pläne, die ganz oder teilweise aus einem Fonds finanziert werden	720	68	788	564	54	618
<b>Gesamt</b>	<b>730</b>	<b>131</b>	<b>861</b>	<b>573</b>	<b>108</b>	<b>681</b>

#### Versicherungsmathematische Annahmen

Der Ermittlung der versicherungsmathematischen Werte der Versorgungspläne lagen folgende durchschnittliche gewichtete Annahmen zugrunde:

in %	2014		2013	
	Inland	Ausland	Inland	Ausland
Abzinsungsfaktor zum Ende des Geschäftsjahres	2,4	3,4	3,7	4,2
Personalkostenteuerungsrate	2,0	2,3	2,0	2,4
Erwartete Rentenentwicklung	2,0	0,7	2,0	0,8
Erwartete Rendite auf das Planvermögen zu Beginn des Geschäftsjahres	n/a	n/a	4,8	6,9

Die Abzinsungsfaktoren werden auf der Basis erstrangiger festverzinslicher Unternehmensanleihen von Schuldern sehr hoher Bonität gebildet.



### Sensitivitäten

Die nachfolgende Tabelle zur Sensitivitätsanalyse zeigt, wie der Barwert aller leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen durch eine Änderung der oben genannten versicherungsmathematischen Annahmen beeinflusst würde. Sie betrachtet jeweils eine Änderung einer versicherungsmathematischen Annahme bei ansonsten unveränderten übrigen Annahmen.

€ in Millionen	2014		
	Inland	Ausland	Gesamt
<b>Barwert der leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen bei:</b>			
einem um 50 Basispunkte höheren Abzinsungsfaktor	669	117	786
einem um 50 Basispunkte niedrigeren Abzinsungsfaktor	800	136	936
um 50 Basispunkte höheren erwarteten Personalkostensteigerungen	736	130	866
um 50 Basispunkte niedrigeren erwarteten Personalkostensteigerungen	724	122	846
einer um 50 Basispunkte höheren erwarteten Rentenentwicklung	746	129	875
einer um 50 Basispunkte niedrigeren erwarteten Rentenentwicklung	715	123	838
Erhöhung der Lebenserwartung um ein Jahr	745	129	874

Für Deutschland wurden hinsichtlich der Sterblichkeit die Richttafeln 2005 G von Dr. Klaus Heubeck und für Österreich die AVÖ 2008-P (Ang.) verwendet.

### Investitionsstrategie

Das Vermögen der Pensionspläne wird von mehreren Fondsmanagern angelegt. Die Anlagerichtlinien sehen eine Kombination aus aktiven und passiven Investitionsprogrammen über verschiedene Anlageklassen hinweg vor. Unter Berücksichtigung der Laufzeit der zugrunde liegenden Verpflichtungen wird ein Portfolio der Investitionen des Planvermögens, bestehend aus Anteils-, Gläubiger- und anderen Wertpapieren sowie Rückdeckungsversicherungen, angestrebt, das die langfristige Gesamtkapitalrendite bei einem bestimmten Risiko maximiert. Das Investitionsrisiko wird laufend durch periodenweise Überprüfungen des Portfolios, durch Abstimmung mit Anlageberatern und durch jährliche Verbindlichkeitsberechnungen kontrolliert. Die Investitionsmethoden und -strategien werden periodisch überprüft, um sicherzustellen, dass die Ziele der Versorgungspläne unter Berücksichtigung von Änderungen im Aufbau des Versorgungsplans, der Marktbedingungen oder anderer wesentlicher Punkte erreicht werden. Zusätzlich gibt Infineon detaillierte Vermögens-/Verbindlichkeitsstudien in Auftrag, die regelmäßig von unabhängigen Anlageberatern und Versicherungsfachleuten durchgeführt werden und deren Ergebnisse in die Anlagestrategie eingehen.

### Verteilung des Planvermögens

Am 30. September 2014 und 2013 stellt sich die Verteilung des investierten Planvermögens in den wesentlichen Anlagekategorien wie folgt dar:

€ in Millionen	2014		2013	
	Notiert an einem aktiven Markt	Notiert nicht an einem aktiven Markt	Notiert an einem aktiven Markt	Notiert nicht an einem aktiven Markt
Staatsanleihen	153	-	47	-
Unternehmensanleihen	109	-	154	-
Eigenkapitalinstrumente	75	-	76	-
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	53	-	76	-
Rückdeckungsversicherungen	-	33	-	32
Immobilien	-	26	-	28
Sonstiges	25	8	16	8
<b>Gesamt</b>	<b>415</b>	<b>67</b>	<b>369</b>	<b>68</b>

Der in der obigen Tabelle aufgeführte Posten „Sonstiges“ beinhaltet im Wesentlichen Rohstofffonds.

Gemäß den Richtlinien von Infineon investieren die Pensionspläne nicht in Aktien von Infineon.

Der tatsächliche Ertrag aus dem Planvermögen im Geschäftsjahr zum 30. September 2014 betrug €40 Millionen (Vorjahr: Gewinn von €20 Millionen).

**In Gewinn-und-Verlust-Rechnung und Gesamtergebnisrechnung erfasste Beträge**

Die Aufwendungen und Erträge für leistungsorientierte Pensionsverpflichtungen in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 beinhalten:

€ in Millionen	2014			2013		
	Inland	Ausland	Gesamt	Inland	Ausland	Gesamt
Aufwendungen für die im Geschäftsjahr erworbenen Versorgungsansprüche	-15	-3	-18	-15	-3	-18
Aufwendungen aus Aufzinsung der Anwartschaftsbarwerte	-20	-4	-24	-19	-4	-23
Erwartete Erträge aus dem Planvermögen	14	2	16	17	3	20
Amortisation von noch nicht realisierten Versorgungsansprüchen aus vorangegangenen Geschäftsjahren	-	-	-	2	-6	-4
Realisierter Gewinn aus Plankürzungen	-	5	5	-	-	-
<b>Aufwendungen für Pensionsverpflichtungen</b>	<b>-21</b>	<b>-</b>	<b>-21</b>	<b>-15</b>	<b>-10</b>	<b>-25</b>

Die Dienstzeitaufwendungen wurden in den Umsatzkosten, soweit produktionsbezogen, beziehungsweise in den Forschungs- und Entwicklungskosten, Vertriebskosten und allgemeinen Verwaltungskosten ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2014 wurden die Aufwendungen aus der Aufzinsung und der erwartete Ertrag aus dem Planvermögen, aufgrund der erstmaligen Anwendung von IAS 19 (revised), „Leistungen an Arbeitnehmer“, saldiert unter den Finanzaufwendungen ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2013 waren die Aufwendungen aus der Aufzinsung unter den Finanzaufwendungen und der erwartete Ertrag aus dem Planvermögen unter den Finanzerträgen ausgewiesen worden.

Versicherungsmathematische Verluste von €130 Millionen für das Geschäftsjahr 2014 und versicherungsmathematische Gewinne von €22 Millionen für das Geschäftsjahr 2013 sind außerhalb des Konzernjahresüberschusses im sonstigen Ergebnis erfasst.

Die kumulierten versicherungsmathematischen Verluste betragen zum 30. September 2014 und 2013 €292 Millionen und €162 Millionen. Darüber hinaus sind kumulierte versicherungsmathematische Verluste von €8 Millionen, die aus Deferred-Compensation-Plänen sowie aus Plänen für medizinische Leistungen resultieren, ebenfalls im sonstigen Ergebnis erfasst.

Für das Geschäftsjahr 2015 werden Einzahlungen in das Planvermögen von €19 Millionen erwartet. Davon entfallen €18 Millionen auf Leistungen, die direkt von den Konzerngesellschaften an die Leistungsempfänger gezahlt werden, und €1 Million auf Beitragszahlungen durch die Konzerngesellschaften in das Planvermögen.

Die gewichtete durchschnittliche Duration der leistungsorientierten Pensionspläne beträgt zum 30. September 2014 und 2013 jeweils rund 17 Jahre.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die erwarteten Auszahlungen für die leistungsorientierten Pensionspläne für die nächsten zehn Geschäftsjahre:

€ in Millionen	Gesamt
2015	18
2016	18
2017 – 2019	70
2020 – 2024	175
<b>Gesamt</b>	<b>281</b>

**Beitragsorientierte Pläne**

Im Rahmen beitragsorientierter Pläne werden festgelegte Beiträge an externe Versicherungen oder Fonds entrichtet. Über die Bezahlung der festgelegten Beiträge hinaus bestehen für Infineon grundsätzlich keine weiteren Leistungsverpflichtungen oder Risiken aus diesen Pensionsplänen. Zudem entrichtet der Konzern Beiträge an gesetzliche Rentenversicherungsträger. In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 betragen die Aufwendungen im Zusammenhang mit beitragsorientierten Plänen €114 Millionen und €109 Millionen.

### 31 Zusätzliche Angaben zu Finanzinstrumenten

Nachfolgende Tabelle stellt die Buchwerte sowie die beizulegenden Zeitwerte der Finanzinstrumente nach den jeweiligen Klassen sowie eine Aufgliederung in die verschiedenen Kategorien von Finanzinstrumenten gemäß IAS 39 dar.

€ in Millionen	Kategorien der finanziellen Vermögenswerte					
	Buchwert	Erfolgs- wirksam zum beizulegen- den Zeitwert bewertet	Zur Veräußerung verfügbar	Kredite und Forderungen	Designierte Sicherungs- instrumente (Cash-Flow- Hedges)	Beizu- legender Zeitwert
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>						
<b>Bilanz zum 30. September 2014</b>						
Kurzfristige Vermögenswerte:						
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.058	-	-	1.058	-	1.058
Finanzinvestments	1.360	-	64	1.296	-	1.360
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	581	-	-	581	-	581
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	115	2	-	74	39	115
Langfristige Vermögenswerte:						
Sonstige langfristige Vermögenswerte	118	-	21	97	-	118
<b>Gesamt</b>	<b>3.232</b>	<b>2</b>	<b>85</b>	<b>3.106</b>	<b>39</b>	<b>3.232</b>
<b>Bilanz zum 30. September 2013</b>						
Kurzfristige Vermögenswerte:						
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	527	-	-	527	-	527
Finanzinvestments	1.759	-	53	1.706	-	1.759
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	518	-	-	518	-	518
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	62	2	-	60	-	62
Langfristige Vermögenswerte:						
Sonstige langfristige Vermögenswerte	116	-	20	96	-	116
<b>Gesamt</b>	<b>2.982</b>	<b>2</b>	<b>73</b>	<b>2.907</b>	<b>-</b>	<b>2.982</b>

€ in Millionen	Kategorien der finanziellen Verbindlichkeiten				
	Buchwert	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet	Andere finanzielle Verbindlichkeiten (Restbuchwert)	Designierte Sicherungsinstrumente (Cash-Flow-Hedges)	Beizulegender Zeitwert
Finanzielle Verbindlichkeiten					
<b>Bilanz zum 30. September 2014</b>					
Kurzfristige Verbindlichkeiten:					
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten	35	–	35	–	35
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	648	–	648	–	648
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	179	1	176	2	179
Langfristige Verbindlichkeiten:					
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	151	–	151	–	151
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	15	–	15	–	15
<b>Gesamt</b>	<b>1.028</b>	<b>1</b>	<b>1.025</b>	<b>2</b>	<b>1.028</b>
<b>Bilanz zum 30. September 2013</b>					
Kurzfristige Verbindlichkeiten:					
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten	134	–	134	–	138
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	569	–	569	–	569
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	17	1	13	3	17
Langfristige Verbindlichkeiten:					
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	169	–	169	–	169
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	7	–	7	–	7
<b>Gesamt</b>	<b>896</b>	<b>1</b>	<b>892</b>	<b>3</b>	<b>900</b>

Für die der Kategorie „Kredite und Forderungen“ zugeordneten Vermögenswerte, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, wird angenommen, dass die beizulegenden Zeitwerte den Buchwerten entsprechen. Die gleiche Annahme gilt für die der Kategorie „Andere finanzielle Verbindlichkeiten (Restbuchwert)“ zugeordneten Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten.

Die mit dem beizulegenden Zeitwert bilanzierten Finanzinstrumente werden gemäß IFRS 13 den folgenden Fair-Value-Hierarchien zugeordnet. Die Zuordnung zu den verschiedenen Levels erfolgt nach der Marktnähe der in die Fair-Value-Ermittlung einfließenden Bewertungsparameter:

- Level 1: notierte Preise (unbereinigt) auf aktiven Märkten für identische Vermögenswerte und Schulden,
- Level 2: Bewertungsparameter, bei denen es sich nicht um die in Level 1 berücksichtigten Preise handelt, die sich aber für den Vermögenswert oder die Schuld entweder direkt oder indirekt beobachten lassen,
- Level 3: Bewertungsparameter für Vermögenswerte und Schulden, die nicht auf beobachtbaren Marktdaten beruhen.

Die Fair-Value-Hierarchie der zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumente stellt sich zum 30. September 2014 und 2013 wie folgt dar:

€ in Millionen	Fair Value	Beizulegender Zeitwert nach Kategorie		
		Level 1	Level 2	Level 3
<b>Geschäftsjahr 2014</b>				
Kurzfristige Vermögenswerte:				
Finanzinvestments	64	-	64	-
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	41	-	41	-
Langfristige Vermögenswerte:				
Sonstige langfristige Vermögenswerte	21	16	-	5
<b>Gesamt</b>	<b>126</b>	<b>16</b>	<b>105</b>	<b>5</b>
Kurzfristige Verbindlichkeiten:				
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	3	-	3	-
<b>Gesamt</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
<b>Geschäftsjahr 2013</b>				
Kurzfristige Vermögenswerte:				
Finanzinvestments	53	-	53	-
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	2	-	2	-
Langfristige Vermögenswerte:				
Sonstige langfristige Vermögenswerte	20	15	-	5
<b>Gesamt</b>	<b>75</b>	<b>15</b>	<b>55</b>	<b>5</b>
Kurzfristige Verbindlichkeiten:				
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	4	-	4	-
<b>Gesamt</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>

Der beizulegende Zeitwert der in den Finanzinvestments enthaltenen und als „zur Veräußerung verfügbar“ kategorisierten Wertpapiere, für die kein aktiver Markt besteht, wird als Barwert der zukünftig erwarteten Cash-Flows unter Berücksichtigung am Markt beobachtbarer Bewertungsparameter ermittelt (Level 2).

Der beizulegende Zeitwert der in den sonstigen kurzfristigen Vermögenswerten beziehungsweise Verbindlichkeiten enthaltenen derivativen Finanzinstrumente (einschließlich der Cash-Flow-Hedges) wird durch Diskontierung künftiger Zahlungsströme nach der Discounted-Cashflow-Methode ermittelt. Als Bewertungsparameter werden, soweit möglich, die am Stichtag beobachtbaren relevanten Marktdaten (wie Währungskurse oder Rohstoffpreise) verwendet, die von anerkannten externen Quellen bezogen werden (Level 2).

Der beizulegende Zeitwert der in den sonstigen langfristigen Vermögenswerten enthaltenen Wertpapiere basiert auf dem an einem aktiven Markt notierten Marktpreis (Level 1). Des Weiteren sind in den sonstigen langfristigen Vermögenswerten Beteiligungen enthalten. Diese verfügen über keinen auf einem aktiven Markt notierten Marktpreis. Hier werden bestehende vertragliche Regelungen (auf Basis der extern beobachtbaren Dividendenpolitik) zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts zum 30. September 2014 berücksichtigt (Level 3). Der beizulegende Zeitwert dieser Beteiligungen belief sich sowohl zum 30. September 2014 als auch zum 30. September 2013 auf €5 Millionen.

Bei Finanzinstrumenten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, deren beizulegender Zeitwert jedoch im Konzernanhang anzugeben ist, erfolgte die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts im Geschäftsjahr 2014 im Wesentlichen als Barwert zukünftiger Cash-Flows, wobei so weit wie möglich beobachtbare Bewertungsparameter Berücksichtigung fanden. Die angegebenen beizulegenden Zeitwerte können daher dem Level 2 zugeordnet werden. Für die im Vorjahr innerhalb der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten enthaltene Wandelanleihe wurde der beizulegende Zeitwert auf Basis des Marktpreises zum 30. September 2013 bewertet. Der Aufschlag betrug 236,0 Prozent gegenüber dem Nominalwert. Dieser Wert war innerhalb der Fair-Value-Hierarchie dem Level 1 zuzuordnen.

Im Geschäftsjahr 2014 haben wir wie im Vorjahr keine Umgliederungen innerhalb der Fair-Value-Hierarchien stattgefunden.

Die nach IFRS 7 für Finanzinstrumente anzugebenden Nettogewinne beziehungsweise -verluste innerhalb der fortgeführten Aktivitäten in der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung belaufen sich in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 auf die nachfolgenden Beträge:

€ in Millionen	2014	2013
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	3	1
Kredite und Forderungen	36	-3
Zu Handelszwecken gehalten	-	-1
Andere finanzielle Verbindlichkeiten	-40	-3
Designierte Sicherungsinstrumente (Cash-Flow-Hedges)	-7	-4
<b>Gesamt</b>	<b>-8</b>	<b>-10</b>

Die in den Nettogewinnen beziehungsweise -verlusten enthaltenen Nettowährungseffekte belaufen sich insgesamt auf minus €4 Millionen (Vorjahr: minus €3 Millionen).

Infineon nimmt bei Finanzinstrumenten keine Saldierung vor. Die Gesellschaft schließt gemäß den Global-Netting-Vereinbarungen (Rahmenvertrag) der International Swaps and Derivatives Association (ISDA) und anderen vergleichbaren nationalen Rahmenvereinbarungen Derivategeschäfte ab. Diese Vereinbarungen beinhalten keinen rechtlich durchsetzbaren Anspruch auf Saldierung.

### Derivative Finanzinstrumente und Sicherungsbeziehungen

Derivative Finanzinstrumente werden bei Infineon zu Sicherungszwecken und nicht zu Handels- oder spekulativen Zwecken verwendet. Infineon setzt bei den derivativen Finanzinstrumenten Devisentermingeschäfte und Rohstoffswaps ein. Ziel dieser Transaktionen ist die Verringerung der Auswirkungen von Währungs- und Rohstoffpreisschwankungen auf künftige Nettozahlungsströme. Zudem wurde für die teilweise Sicherung von Wechselkursrisiken aus der Kaufpreisverpflichtung der Akquisition von International Rectifier im August 2014 ein transaktionsabhängiges Euro/US-Dollar-Fremdwährungstermingeschäft (sogenannter „Deal Contingent Forward“) abgeschlossen.

Die entsprechenden Nominalwerte und beizulegenden Zeitwerte der von Infineon zum 30. September 2014 und 2013 gehaltenen Derivate sind im Folgenden dargestellt:

€ in Millionen	2014		2013	
	Nominalwert	Beizulegende Zeitwerte	Nominalwert	Beizulegende Zeitwerte
Devisenterminverträge Verkauf	25	-	132	2
Devisenterminverträge Kauf	116	1	93	-
Deal Contingent Forward	1.146	39	-	-
Rohstoffswaps	42	-2	41	-3
<b>Gesamt</b>		<b>38</b>		<b>-1</b>

Infineon schließt Fremdwährungsderivate ab, um das Währungsrisiko erwarteter Zahlungseingänge aus laufender Geschäftstätigkeit auszugleichen. Weder im Geschäftsjahr 2014 noch im Geschäftsjahr 2013 wurden Fremdwährungsderivate zur Absicherung des laufenden Geschäftes als Cash-Flow-Sicherungsbeziehung bestimmt.

Für die teilweise Sicherung von Wechselkursrisiken aus der Kaufpreisverpflichtung der Akquisition von International Rectifier hat die Gesellschaft im August 2014 ein transaktionsabhängiges Euro/US-Dollar-Fremdwährungstermingeschäft (sogenannter „Deal Contingent Forward“) mit einem Nominalbetrag von US\$1,5 Milliarden abgeschlossen und als Cash-Flow-Sicherungsbeziehung bilanziert. Zum 30. September 2014 beträgt der beizulegende Wert des Deal Contingent Forward €39 Millionen. Die Wertänderung wird in gleicher Höhe in den anderen Rücklagen erfasst.

Aus dem Deal Contingent Forward wurden im Geschäftsjahr 2014 keine Ineffektivitäten in der Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung erfasst. Mit Vollzug der Akquisition von International Rectifier, die für Ende des Kalenderjahres 2014 oder den Beginn des Kalenderjahres 2015 erwartet wird, werden die Effekte aus der Sicherungsbeziehung bei der Bestimmung des aus der Transaktion entstehenden Geschäfts- oder Firmenwertes berücksichtigt.

Zur Absicherung des Preisrisikos für sehr wahrscheinliche Goldeinkäufe des jeweils kommenden Geschäftsjahres hat Infineon in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 Swapgeschäfte abgeschlossen und als Cash-Flow-Sicherungsbeziehung bilanziert. Zum 30. September 2014 beträgt der beizulegende Wert dieser Swapgeschäfte minus €2 Millionen (Vorjahr: minus €3 Millionen). Im Geschäftsjahr 2014 wurden Wertänderungen im beizulegenden Zeitwert dieser Swapgeschäfte in Höhe von plus €1 Million (Vorjahr: minus €9 Millionen) in den anderen Rücklagen erfasst. Infineon hat in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 für diese Sicherungsbeziehungen keine Ineffektivitäten in der Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung erfasst. In den Geschäftsjahren 2014 und 2013 wurden keine Gewinne und Verluste aus den anderen Rücklagen erfolgswirksam erfasst, die daraus resultierten, dass Cash-Flow-Sicherungsbeziehungen für zukünftige Rohstoffeinkäufe aufgehoben wurden, da der Eintritt der abgesicherten Transaktion als unwahrscheinlich anzunehmen war.

## 32 Management finanzieller Risiken

Infineon ist aufgrund seiner Geschäftstätigkeit einer Vielfalt von finanziellen Risiken ausgesetzt: Marktrisiken (einschließlich Währungsrisiken, Zinsrisiken und Preisrisiken), Kreditrisiken und Liquiditätsrisiken. Das Risikomanagement von Infineon bezüglich finanzieller Risiken soll mögliche negative Auswirkungen auf die Ertragslage und Liquiditätssituation begrenzen. Zur Begrenzung bestimmter Risiken, denen Infineon ausgesetzt ist, werden derivative Finanzinstrumente genutzt. Das Management finanzieller Risiken wird durch die zentrale Finance & Treasury-Abteilung (FT) anhand von Richtlinien, die durch den Finanzvorstand genehmigt sind, vorgenommen. In enger Zusammenarbeit mit den operativen Einheiten werden die finanziellen Risiken durch FT identifiziert, bewertet und abgesichert. Die Richtlinien von FT umfassen neben Grundsätzen bezüglich des allgemeinen Risikomanagements dokumentierte Vorgaben im Hinblick auf einzelne Bereiche, wie beispielsweise Währungsrisiken, Zinsänderungsrisiken, Kreditrisiken, den Einsatz derivativer und nicht derivativer Finanzinstrumente oder die Anlage freier Liquidität.

### Marktrisiko

Das Marktrisiko ist definiert als das Verlustrisiko, das aus einer nachteiligen Veränderung der Marktpreise von Finanzinstrumenten resultiert. Unter dem Marktrisiko werden sowohl das Währungsrisiko, das Zinsrisiko sowie die sonstigen Preisrisiken subsumiert.

Im Rahmen seiner gewöhnlichen Geschäftstätigkeit ist Infineon dem Marktrisiko in verschiedener Weise ausgesetzt, im Wesentlichen durch Änderungen von Fremdwährungskursen und Zinssätzen. Um diesem Risiko zu begegnen, schließt Infineon verschiedene derivative Finanzgeschäfte mit diversen Vertragspartnern ab. Derivate werden ausschließlich zur Absicherung, nicht jedoch zu Handels- oder Spekulationszwecken verwendet.

### Währungsrisiko

Das Währungsrisiko ist das Risiko von Veränderungen von Wechselkursen. Gemäß IFRS treten Wechselkursrisiken bei monetären Finanzinstrumenten auf, die auf eine fremde Währung lauten, das heißt auf eine andere Währung als die funktionale Währung, wobei die fremde Währung die relevante Risikovariablen darstellt. Translationsbedingte Risiken bleiben unberücksichtigt.

Obgleich Infineon den Konzernabschluss in Euro aufstellt, fallen in unterschiedlicher Höhe bedeutende Anteile der Umsatzerlöse wie auch der Umsatzkosten, Forschungs- und Entwicklungskosten sowie der Vertriebskosten der Produkte in anderen Währungen, hauptsächlich in US-Dollar, an. Schwankungen der Wechselkurse dieser Währungen im Vergleich zum Euro hatten in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 Auswirkungen auf die Ergebnisse von Infineon.

Der Vorstand hat Richtlinien erlassen, welche die einzelnen Unternehmen der Infineon-Gruppe verpflichten, die Währungsrisiken gegenüber ihrer funktionalen Währung zu steuern. Zur Ermittlung der Währungsrisiken erstellen die Konzerngesellschaften monatlich eine rollierende währungsfeine Finanzplanung. Die daraus ermittelten Nettowährungspositionen müssen gesichert werden. Dies erfolgt in der Regel durch den Abschluss von internen Sicherungsgeschäften.

Die Geschäftspolitik von Infineon zur Begrenzung kurzfristiger Fremdwährungsrisiken sieht vor, mindestens 75 Prozent des erwarteten Nettozahlungsmittelzuflusses über einen Zeitraum von zwei Monaten, mindestens 50 Prozent des erwarteten Nettozahlungsmittelzuflusses im dritten Monat und, in Abhängigkeit von der Art des Grundgeschäfts, einen Anteil in nachfolgenden Zeiträumen abzusichern. Ein Teil des Fremdwährungsrisikos bleibt aufgrund des Unterschieds zwischen tatsächlichen und erwarteten Beträgen bestehen. Infineon ermittelt dieses Restrisiko auf Basis der Zahlungsflüsse unter Berücksichtigung der Bilanzposten, von eingegangenen oder vergebenen Aufträgen sowie auf Basis aller anderen geplanten Einnahmen und Ausgaben.

Für die teilweise Sicherung von Fremdwährungsrisiken aus der Kaufpreisverpflichtung der Akquisition von International Rectifier hat die Gesellschaft im August 2014 ein transaktionsabhängiges Euro/US-Dollar-Fremdwährungstermingeschäft (sogenannter „Deal Contingent Forward“) mit einem Nominalbetrag von US\$1,5 Milliarden abgeschlossen.

Bezüglich des im Konzernjahresüberschuss erfassten Nettoergebnisses aus Fremdwährungssicherungsgeschäften und Fremdwährungstransaktionen siehe Anhang Nr. 31.

Die folgende Tabelle stellt die Auswirkungen einer Änderung des Wechselkurses um 10 Prozent auf die Konzern-Gewinn- und -Verlust-Rechnung für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 sowie das Eigenkapital für die fortgeführten Aktivitäten zum 30. September 2014 und 2013 für die wesentlichen Währungen dar:

€ in Millionen	Konzern-Gewinn- und -Verlust-Rechnung		Eigenkapital	
	+10%	-10%	+10%	-10%
30. September 2014	-2	3	-11	-
30. September 2013	7	-9	-	-

### Zinsrisiko

Entsprechend IFRS 7, „Finanzinstrumente: Angaben“, ist das Zinsrisiko definiert als das Risiko einer Änderung des beizulegenden Zeitwerts oder zukünftiger Zahlungen eines Finanzinstruments aufgrund von Zinssatzänderungen.

Die Zinsrisikopositionen von Infineon resultieren aus Geldanlageinstrumenten sowie Finanzverbindlichkeiten, die sich aus Wertpapieremissionen und Kreditaufnahmen zusammensetzen. Vor dem Hintergrund der Zyklizität des Kerngeschäfts sowie zur Erhaltung hoher operativer Flexibilität hält Infineon einen vergleichsweise hohen Bestand an flüssigen Finanzmitteln, der in Instrumente mit kurzer Zinsbindungsdauer angelegt wird. Diese Vermögenswerte werden hauptsächlich mit Vertragslaufzeiten zwischen einem und zwölf Monaten zu kurzfristig erzielbaren Zinssätzen angelegt. Das damit einhergehende Zinsrisiko wird in gewissem Umfang durch Finanzverbindlichkeiten kompensiert, die zu einem Teil variabel verzinslich sind.

Zur Reduzierung des verbleibenden Nettozinsänderungsrisikos kann Infineon Zinsderivate, wie zum Beispiel Zinsswaps, nutzen, um die aktive und passive Zinsbindungsdauer einander anzunähern.

Gemäß IFRS 7 ist eine Sensitivitätsanalyse zu erstellen, welche die Auswirkungen möglicher Änderungen der Marktzinsen auf das Ergebnis sowie das Eigenkapital darstellt. Infineon nutzt hierfür die Iterationsmethode. Infineon hält keine festverzinslichen finanziellen Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet sind. Des Weiteren hält Infineon weder in 2014 noch in 2013 festverzinsliche, zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte.

Änderungen der Marktzinssätze wirken sich auf die Zinserträge und -aufwendungen aus variabel verzinslichen Finanzinstrumenten aus. Eine Veränderung der Zinssätze zum 30. September 2014 sowie zum 30. September 2013 hatte keine wesentliche Auswirkung auf das jeweilige Zinsergebnis im Geschäftsjahr 2014 und 2013, weshalb an dieser Stelle auf eine weitergehende Angabe verzichtet wird.

### Sonstige Preisrisiken

IFRS 7, „Finanzinstrumente: Angaben“, definiert das sonstige Preisrisiko als das Risiko, dass der beizulegende Zeitwert oder künftige Zahlungen eines Finanzinstruments aufgrund von Änderungen der Marktpreise schwanken können (bei denen es sich nicht um jene handelt, die sich aus dem Zinsrisiko oder dem Wechselkursrisiko ergeben), und zwar unabhängig davon, ob diese Änderungen durch Faktoren verursacht werden, die für jedes einzelne Finanzinstrument oder seinen Emittenten spezifisch sind, oder durch Faktoren, die alle ähnlichen auf dem Markt gehandelten Finanzinstrumente betreffen.



Infineon hält Finanzinstrumente, welche Preisrisiken ausgesetzt sind. Da eine Änderung der relevanten Marktpreise im Geschäftsjahr 2014 und 2013 keine wesentlichen Auswirkungen auf das Ergebnis hatte, wird an dieser Stelle auf eine weitergehende Angabe verzichtet.

Weiterhin ist Infineon aufgrund seiner Abhängigkeit von verschiedenen Materialien Preisrisiken ausgesetzt. Infineon versucht, diese Risiken durch seine Einkaufsstrategie (einschließlich des Warenbezugs bei unterschiedlichen Anbietern, soweit möglich) und betriebliche Maßnahmen zu minimieren. Nach diesen erwähnten Maßnahmen schließt Infineon zusätzlich derivative Finanzinstrumente für bestimmte Rohstoffeinkäufe (Gold) des folgenden Geschäftsjahres ab, um das verbleibende Risiko aus einer Schwankung der Rohstoffpreise zu begrenzen. Da Änderungen der relevanten Marktpreise im Geschäftsjahr 2014 und 2013 keine wesentlichen Auswirkungen auf das Ergebnis hatten, wird an dieser Stelle auf eine weitergehende Angabe verzichtet.

### Kreditrisiko

Ein Kreditrisiko materialisiert sich, wenn ein Kunde oder eine andere Gegenpartei eines Finanzinstruments nicht den vertraglichen Verpflichtungen nachkommt.

Infineon ist diesem Risiko infolge seiner laufenden Geschäftstätigkeit, seiner Finanzmittelanlage und bestimmter Finanzierungsaktivitäten ausgesetzt. Die Kreditrisiken von Infineon resultieren im Wesentlichen aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, Finanzinvestments sowie aus derivativen Finanzinstrumenten. Ohne Berücksichtigung etwaiger zusätzlicher Sicherheiten entspricht der Buchwert der Finanzinvestments, der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen dem maximalen Kreditrisiko.

Das Kreditrisiko bei Forderungen ist aufgrund der großen Anzahl sowie wegen der regionalen Verteilung der Kunden begrenzt. Infineon steuert Kreditrisiken durch umfassende Kreditprüfung aller wesentlichen Kunden, Kreditlimitvergabe sowie Überwachungsprozesse. Gemäß den Richtlinien des Konzerns werden neue Kunden auf ihre Bonität geprüft. Außerdem bestehen für den einzelnen Kunden Kreditlimits. Bonität und Kreditlimits werden ständig überwacht. Andere Aktivitäten zur Senkung des Kreditausfallrisikos beinhalten Eigentumsvorbehaltsklauseln. Trotz kontinuierlicher Überwachungen kann Infineon die Möglichkeit eines Verlusts aus einem Kreditausfall einer der Vertragsparteien nicht im vollen Umfang ausschließen.

Währungs- und Zinssicherungsgeschäfte sowie die Anlage flüssiger Mittel in Zahlungsmitteläquivalenten und Finanzinvestments werden von FT weltweit mit großen Kreditinstituten mit hoher Kreditwürdigkeit getätigt. Infineon setzt zur Beurteilung der Kreditwürdigkeit der Kreditinstitute eine Methodik ein, mit deren Hilfe täglich und auf Basis der aktuellen Ratings (von Standard & Poor's, Moody's oder Fitch) sowie der Credit-Default-Swap-Prämien Anlagegrenzen für die einzelnen Kreditinstitute neu berechnet werden. Eventuelle Überziehungen der errechneten Anlagegrenzen haben eine unmittelbare Meldung und Aufforderung zur Reduzierung des Risikos zur Folge.

Infineon hat seine Geldanlagen auf mehr als zehn Kreditinstitute verteilt. Zum 30. September 2014 war kein Kreditinstitut für mehr als 14 Prozent (Vorjahr: 12 Prozent) der Geldanlagen verantwortlich. Daraus resultiert ein maximales Risiko von €190 Millionen (Vorjahr: €230 Millionen) bei Ausfall eines einzelnen Kreditinstituts, vorausgesetzt, dass keine Form der Einlagensicherung greift. Zudem hielt Infineon derivative Finanzinstrumente mit einem positiven beizulegenden Zeitwert von €41 Millionen (Vorjahr: €2 Millionen), davon €39 Millionen für den oben beschriebenen Deal Contingent Forward.

### Finanzierungs- und Liquiditätsrisiko

Das Finanzierungs- und Liquiditätsrisiko ist das Risiko, dass ein Unternehmen Schwierigkeiten bei der Erfüllung seiner sich aus den finanziellen Verbindlichkeiten ergebenden Verpflichtungen hat.

Liquiditätsrisiken könnten aus einem potenziellen Unvermögen von Infineon resultieren, fällige finanzielle Verpflichtungen zu erfüllen. Das Liquiditätsmanagement von Infineon sieht vor, ausreichende Zahlungsmittelbestände und kurzfristig verfügbare Finanzmittel vorzuhalten und zusätzlich die Verfügbarkeit einer Finanzierung durch adäquate zugesagte Kreditmittel erschließen zu können.

Nachfolgende Tabelle zeigt die Fälligkeitsstruktur nicht derivativer Finanzverbindlichkeiten sowie eine Analyse der Zahlungsmittelabflüsse aus derivativen Finanzinstrumenten mit negativen beizulegenden Zeitwerten. Die Tabelle stellt die jeweiligen vertraglichen undiskontierten Zahlungen aus Finanzverbindlichkeiten dar. Zahlungen werden zu dem Zeitpunkt erfasst, zu dem Infineon Vertragspartner eines Finanzinstruments geworden ist. Beträge in Fremdwährung sind mit dem Stichtagskurs zum Bilanzstichtag umgerechnet. Die Beträge in Bezug auf variabel verzinsliche Finanzinstrumente sind unter Verwendung der Zinssätze der letzten Zinsfestsetzung vor dem 30. September 2014 ermittelt. Zahlungsausgänge, die jederzeit geleistet werden können, sind dem Zeitraum zugeordnet, zu dem die früheste Tilgung möglich ist.

€ in Millionen	Vertragliche Cash-Flows	2015	2016	2017	2018	2019	Danach
Nicht derivative finanzielle Verbindlichkeiten	1.032	865	21	16	6	107	17
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten:							
Mittelabflüsse	60	53	7	-	-	-	-
Mittelzuflüsse <sup>1</sup>	-57	-50	-7	-	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>1.035</b>	<b>868</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>107</b>	<b>17</b>

<sup>1</sup> Mittelzuflüsse aus derivativen Finanzverbindlichkeiten werden gezeigt, sofern diese bei Erfüllung des Instruments anfallen, um sämtliche vertraglichen Zahlungen darzustellen.

### 33 Rechtliche Risiken

#### Rechtsstreitigkeiten und staatliche Untersuchungsverfahren

##### Wettbewerbsrechtliche Verfahren

Im September 2004 hat die Gesellschaft mit der Kartellabteilung des US-Bundesjustizministeriums in Verbindung mit deren Untersuchung möglicher Verletzungen US-amerikanischer Kartellgesetze in der DRAM-Industrie ein sogenanntes Plea Agreement abgeschlossen. In der Folge wurden in den USA und in Kanada zivilrechtliche auf Schadensersatz gerichtete Sammelklagen eingereicht. Die Klagen konnten mittlerweile im Rahmen von Vergleichen einvernehmlich erledigt werden.

Im Oktober 2008 hat die EU-Kommission gegen die Gesellschaft und weitere Hersteller von Chips für Smartcards ein kartellrechtliches Untersuchungsverfahren eingeleitet. Die EU-Kommission hat am 3. September 2014 eine Geldbuße in Höhe von €83 Millionen gegen Infineon verhängt, die im Oktober 2014 bezahlt wurde. Infineon weist sämtliche Vorwürfe als unbegründet zurück. Zudem sieht Infineon seine Verfahrensrechte durch die EU-Kommission verletzt und hat Mitte November 2014 Klage gegen diese Entscheidung beim Europäischen Gericht in Luxemburg eingelegt.

Im Zusammenhang mit diesem Untersuchungsverfahren haben mehrere Kunden in Kanada Sammelklagen auf Schadensersatz eingereicht: Die erste Klage im Bundesstaat British Columbia im Juli 2013 und eine weitere Klage im Bundesstaat Quebec im September 2014. Die Klagen folgten jeweils Presseberichten über die Untersuchung beziehungsweise Entscheidung der EU-Kommission. Es wurden von den Gerichten noch keine Verfahrenstermine angesetzt.

Im Juni 2010 hat das brasilianische Justizministerium (Abteilung Wirtschaftsrecht) („SDE“) bekanntgegeben, dass es eine Untersuchung im Hinblick auf mögliche kartellrechtswidrige Aktivitäten in der DRAM-Industrie eingeleitet hat. Die Bekanntgabe der SDE nennt die Gesellschaft, mehrere DRAM-Hersteller und diverse leitende Angestellte als Verfahrensbeteiligte und konzentriert sich auf den Zeitraum von Juli 1998 bis Juni 2002. Die Bekanntmachung der SDE basiert auf den durchgeführten Kartellverfahren in den USA und in Europa. Die Gesellschaft steht in Kontakt mit der Behörde und bemüht sich um eine einvernehmliche Lösung. Jegliche Stellungnahme der Gesellschaft zum möglichen Ausgang dieses Verfahrens könnte die Position der Gesellschaft in diesem Verfahren ernsthaft beeinträchtigen. Es gibt keine Sicherheit, dass die erfassten Rückstellungen ausreichen, um allen Verpflichtungen nachzukommen, die im Zusammenhang mit diesem Verfahren entstehen könnten.

##### Patentrechtliche Verfahren

Im November 2008 hat die Volterra Semiconductor Corporation („Volterra“) Klage gegen die Gesellschaft, IF North America und Primarion, Inc., eine ehemalige Tochtergesellschaft der Gesellschaft und mittlerweile Teil von IF North America, („die Beklagten“) wegen angeblicher Verletzung von fünf US-Patenten durch Produkte, die von Primarion angeboten wurden, bei dem US-Bezirksgericht für den nördlichen Bezirk Kaliforniens eingereicht, worin Volterra Schadensersatz, erhöhten Schadensersatz für angebliche absichtliche Verletzung und eine gerichtliche Unterlassungsverfügung verlangte. Volterra zog später ein Patent zurück; vier Patente verblieben im Verfahren. 2011 stellte das Gericht Verletzung von zwei Patenten fest, 2013 wies es jedoch den von Volterra geltend gemachten Schaden fast vollständig ab. Die Parteien einigten sich danach auf eine Unterlassungsverfügung, die Infineons heutige Produkte nicht betrifft. Im Januar 2010 hat die Gesellschaft ihrerseits Patentverletzungsklage gegen Volterra in einem Bezirksgericht in Texas erhoben, die später nach Kalifornien transferiert wurde. Im August 2013 hat außerdem die Infineon Technologies Austria AG, eine Tochtergesellschaft der Gesellschaft, vor einem US-Bezirksgericht in Texas Klage gegen Volterra sowie deren asiatische Tochtergesellschaft wegen Patentverletzung erhoben. Am 30. Oktober 2014 haben sich die Parteien in einer Mediation auf einen Vergleich geeinigt, wonach alle laufenden Verfahren gegen die Gesellschaft eingestellt werden. Die Vergleichsbedingungen sind vertraulich.

### Vorgänge im Zusammenhang mit Qimonda

Mit wirtschaftlicher Wirkung zum 1. Mai 2006 wurden alle wesentlichen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Geschäftsaktivitäten, die dem Speichergeschäft („Memory Products“) zuzuordnen waren, aus Infineon ausgegliedert und im Wege der Sacheinlage in Qimonda eingebracht. Im Zuge der rechtlichen Verselbstständigung wurden neben den Ausgliederungs- und Einbringungsverträgen vom April/Mai 2006 verschiedene Dienstleistungsverträge mit Qimonda abgeschlossen. Am 23. Januar 2009 hat Qimonda beim Amtsgericht München Antrag auf Eröffnung des Insolvenzverfahrens gestellt. Am 1. April 2009 wurde das Insolvenzverfahren eröffnet. Aus der Insolvenz von Qimonda haben sich verschiedene Streitigkeiten zwischen dem Insolvenzverwalter und Infineon entwickelt.

#### Teilvergleich vom 11. September 2014

Am 11. September 2014 haben die Gesellschaft und der Insolvenzverwalter einen Teilvergleich geschlossen, der am 9. Oktober 2014 vollzogen wurde. Am Vollzugstag hat die Gesellschaft für diesen Teilvergleich €260 Millionen an den Insolvenzverwalter bezahlt.

Der Teilvergleich beinhaltet zum einen den Erwerb des Qimonda-Patentgeschäfts durch Infineon, welches das gesamte Patentportfolio beinhaltet. Der Insolvenzverwalter hat Infineon das Patentgeschäft einschließlich des Eigentums an den Patenten zum Vollzugstag übertragen. Durch den Vergleich wurde am Vollzugstag außerdem das unten genannte Verfahren über den Fortbestand der Nutzungsrechte von Infineon und den Lizenznehmern von Infineon an den Qimonda-Patenten einvernehmlich beendet. Das unten genannte Urteil des Oberlandesgerichts München wurde damit rechtskräftig.

Mit dem Teilvergleich wurde außerdem das unten genannte Verfahren zur insolvenzrechtlichen Anfechtung von konzerninternen Zahlungen einvernehmlich beendet.

Darüber hinaus wurden weitere außergerichtlich geltend gemachte Anfechtungsansprüche sowie alle sonstigen Ansprüche des Insolvenzverwalters erledigt, solange diese nicht im Zusammenhang mit dem Verfahren zur angeblichen wirtschaftlichen Neugründung und Differenzhaftung stehen.

#### Angebliche wirtschaftliche Neugründung und Differenzhaftung

Der Insolvenzverwalter hat im November 2010 beim Landgericht München I eine unbezifferte Feststellungsklage gegen die Infineon Technologies AG und – im Wege der Streitverkündung – gegen die Infineon Technologies Holding B.V. sowie die Infineon Technologies Investment B.V. eingereicht. Er hat beantragt festzustellen, dass Infineon verpflichtet sei, die Unterbilanz von Qimonda auszugleichen, die im Zeitpunkt der Eröffnung des Insolvenzverfahrens über das Vermögen von Qimonda bestand, das heißt, Qimonda denjenigen Betrag zu erstatten, um den das tatsächliche Gesellschaftsvermögen von Qimonda im Zeitpunkt der Eröffnung des Insolvenzverfahrens hinter dem Betrag des Grundkapitals von Qimonda zurückblieb. Der Insolvenzverwalter ist der Auffassung, dass es sich bei der Aufnahme der operativen Tätigkeit durch Qimonda um eine von der Rechtsprechung sogenannte wirtschaftliche Neugründung handele, die nicht formgerecht offengelegt worden sei. Am 6. März 2012 hat der Bundesgerichtshof in einem in anderer Sache ergangenen Grundsatzurteil entschieden, dass es für eine etwaige Haftung im Fall der wirtschaftlichen Neugründung allerdings nicht – wie vom Insolvenzverwalter behauptet – auf den Zeitpunkt der Insolvenzeröffnung, sondern lediglich den Zeitpunkt der Neugründung ankommt.

Am 14. Februar 2012 hat der Insolvenzverwalter zusätzlich zu seiner unbezifferten Feststellungsklage hilfsweise einen Zahlungsantrag gestellt und zudem weitere Ansprüche geltend gemacht. Wegen der angeblichen wirtschaftlichen Neugründung verlangte der Insolvenzverwalter mit seinem Hilfsantrag die Zahlung von mindestens €1,71 Milliarden zuzüglich Zinsen. Am 15. Juni 2012 hat der Insolvenzverwalter seinen Zahlungsantrag vom 14. Februar 2012 erhöht. Seinen angeblichen Anspruch aus wirtschaftlicher Neugründung beziffert der Insolvenzverwalter nunmehr mit mindestens rund €3,35 Milliarden zuzüglich Zinsen. Außerdem stützt er einen wesentlichen Teil seiner Ansprüche zusätzlich auf die – schon im August 2011 unbeziffert außergerichtlich geltend gemachte – sogenannte Differenzhaftung. Dem liegt die Behauptung zugrunde, das von Infineon ausgegliederte Speichergeschäft habe von Anfang an einen negativen Wert in Milliardenhöhe gehabt. Die Differenz zum geringsten Ausgabebetrag der an Infineon im Zuge der Ausgliederung von Qimonda ausgegebenen Aktien habe Infineon dem Insolvenzverwalter zu erstatten.

Die behauptete Differenzhaftung steht im Widerspruch zu zwei Wertgutachten, die in Vorbereitung der Kapitalerhöhung von unabhängigen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften angefertigt wurden, und zwar von einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft im Auftrag von Infineon und von einer anderen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft als gerichtlich bestelltem Sacheinlage- und Nachgründungsprüfer. In ihrem damaligen Wertgutachten kam die von Infineon beauftragte Wirtschaftsprüfungsgesellschaft zu dem Ergebnis, dass der Wert des eingebrachten Geschäftsbereichs den geringsten Ausgabebetrag der ausgegebenen Aktien um ein Vielfaches überstieg. Die gerichtlich bestellte Sacheinlage- und Nachgründungsprüferin hat dem Gericht bestätigt, dass der geringste Ausgabebetrag der ausgegebenen Aktien – wie vom Gesetz gefordert – durch den Wert der Sacheinlagen gedeckt sei. Außerdem hat Infineon im Rahmen der Verteidigung gegen die vom Insolvenzverwalter geltend gemachten Ansprüche mehrere gutachterliche Stellungnahmen in Auftrag gegeben, die ebenfalls zu dem Ergebnis kommen, dass die vom Insolvenzverwalter geltend gemachten Einwendungen gegen die Bewertung der Sacheinlage nicht bestehen.

Die Parteien haben in diesem Verfahren umfangreiche Schriftsätze und Sachverständigengutachten ausgetauscht. Am 29. August 2013 hat das Gericht einen unabhängigen Sachverständigen zur Klärung vor allem der vom Insolvenzverwalter aufgeworfenen Bewertungsfragen bestellt.

#### **Fortbestand der Nutzungsrechte von Infineon und den Lizenznehmern von Infineon an Qimonda-Patenten**

Im Zuge der Einbringung des Speichergeschäfts hat Infineon zahlreiche Patente auf Qimonda übertragen und sich im Einbringungsvertrag Nutzungsrechte an diesen Patenten zurückbehalten. Der Einbringungsvertrag enthält außerdem Regelungen über wechselseitige Lizenzierungen. Der Insolvenzverwalter hat für diese Vereinbarung das Wahlrecht der Nichterfüllung geltend gemacht.

Im Januar 2011 hatte die Gesellschaft beim Landgericht München I eine Feststellungsklage gegen den Insolvenzverwalter eingereicht. Mit der Klage sollte gerichtlich festgestellt werden, dass die Nutzungsrechte von Infineon und seinen Lizenznehmern am geistigen Eigentum der Qimonda-Gruppe weiterhin Bestand haben. Am 9. Februar 2012 hat das Landgericht München I der Klage von Infineon fast vollständig stattgegeben und die Klage nur bezüglich der bereits vor Insolvenzeröffnung auf Dritte übertragenen oder erloschenen Patente und bezüglich der Auskunftsansprüche abgewiesen. Mit Urteil vom 25. Juli 2013 hat das Oberlandesgericht München die erstinstanzliche Entscheidung (und damit die Rechtsauffassung der Gesellschaft) von wenigen Einschränkungen abgesehen bestätigt. Im Oktober 2009 hatte der Insolvenzverwalter beim US Bankruptcy Court für den Eastern District of Virginia beantragt festzustellen, dass Nutzungsrechte unter US-Patenten von Qimonda nicht unter eine Schutzvorschrift des US-Insolvenzrechts fallen, wonach solche Nutzungsrechte trotz Insolvenz des Lizenzgebers fortbestehen. Infineon und weitere Halbleiterhersteller hatten Widerspruch gegen diesen Antrag eingelegt.

Im Oktober 2011 entschied der US Bankruptcy Court, dass der gesetzliche Schutz nach Section 365(n) des US Bankruptcy Codes auf Qimondas US-Patente Anwendung findet, die Nutzungsrechte an diesen Patenten also Bestand haben. Der Insolvenzverwalter hat gegen die Entscheidung des US Bankruptcy Court Berufung direkt beim Berufungsgericht (Court of Appeals for the Fourth Circuit) eingelegt. Das Berufungsgericht hat am 3. Dezember 2013 die Entscheidung des US Bankruptcy Court bestätigt. Der US Supreme Court hat am 6. Oktober 2014 das Rechtsmittel des Insolvenzverwalters gegen die Entscheidung des Berufungsgerichts abgelehnt, wodurch diese Entscheidung rechtskräftig wurde.

Die beschriebenen Rechtsstreitigkeiten wurden durch den oben genannten Teilvergleich vom 11. September 2014 erledigt. Dadurch und durch den mit dem Teilvergleich verbundenen Erwerb des Qimonda-Patentgeschäfts haben sämtliche unter den Qimonda-Patenten erteilten Nutzungsrechte an Infineon und Infineons Lizenznehmer rechtlichen Bestand.

#### **Insolvenzrechtliche Anfechtung von konzerninternen Zahlungen**

Am 22. März 2013 hatte der Insolvenzverwalter beim Landgericht München I Klage gegen Infineon eingereicht. Mit der Klage werden Insolvenzanfechtungsansprüche in Höhe von €105,9 Millionen und US\$28 Millionen zuzüglich Zinsen in Höhe von 5 Prozentpunkten über dem Basiszinssatz der Deutschen Bundesbank seit Eröffnung des Insolvenzverfahrens geltend gemacht. Am 17. April 2014 hatte der Insolvenzverwalter aus Insolvenzanfechtung die Rückzahlung von Zahlungen an die Infineon Technologies Dresden GmbH in Höhe von knapp €11 Millionen sowie an die Gesellschaft in Höhe von knapp €1 Million zuzüglich Zinsen verlangt. Der beschriebene Rechtsstreit wurde durch den oben beschriebenen Teilvergleich vom 11. September 2014 erledigt.

**Nachhaftung als persönlich haftende Gesellschafterin der Qimonda Dresden GmbH & Co. OHG**

Infineon war bis zur Ausgliederung des Speichergeschäfts persönlich haftende Gesellschafterin von Qimonda Dresden. Bestimmte Altgläubiger haben deshalb sogenannte Nachhaftungsansprüche gegen Infineon. Diese kann nur der Insolvenzverwalter im Namen dieser Gläubiger geltend machen. Diese Ansprüche schließen, unter anderem, mögliche Rückzahlungen von öffentlichen Fördermitteln, Gewerbesteuerforderungen, Forderungen von Dienstleistern und Lieferanten, aber auch mitarbeiterbezogene Ansprüche wie Vergütungen und Sozialabgaben ein. Mit einzelnen Nachhaftungsgläubigern konnten inzwischen Vergleiche erzielt werden.

**Rückstellungen im Zusammenhang mit Qimonda**

Infineon erfasst Rückstellungen und Verbindlichkeiten für solche Verpflichtungen und Risiken, von denen Infineon zum jeweiligen Bilanzstichtag annimmt, dass sie wahrscheinlich zu einer Zahlung führen können – das heißt, dass aus Sicht von Infineon zum jeweiligen Beurteilungszeitpunkt überwiegende Gründe für eine Verpflichtung oder ein Risiko sprechen –, und wenn die Verpflichtung oder das Risiko zum jeweiligen Beurteilungszeitpunkt mit hinreichender Genauigkeit eingeschätzt werden kann.

Wie oben beschrieben, sieht sich Infineon im Zusammenhang mit dem Insolvenzverfahren über das Vermögen von Qimonda und deren Tochtergesellschaften bestimmten Risiken ausgesetzt. Zum 30. September 2014 hat Infineon daher im Zusammenhang mit einigen der oben genannten Sachverhalte Rückstellungen von insgesamt €312 Millionen (Vorjahr: €356 Millionen) bilanziert. Von den zum 30. September 2014 bilanzierten Rückstellungen entfallen €125 Millionen auf den im September 2014 geschlossenen und im Oktober 2014 vollzogenen Teilvergleich mit dem Insolvenzverwalter und €104 Millionen entfallen nach Abzug des beizulegenden Zeitwerts der Qimonda-Patente, die weiterveräußert werden sollen, auf die Beilegung der Streitigkeiten um den Fortbestand der Nutzungsrechte an den Qimonda-Patenten. €48 Millionen sind zum 30. September 2014 im Zusammenhang mit der Nachhaftung als persönlich haftende Gesellschafterin der Qimonda Dresden zurückgestellt. Für die Verteidigung im weiterhin anhängigen Rechtsstreit um die angebliche wirtschaftliche Neugründung und Differenzhaftung hat die Gesellschaft zum 30. September 2014 eine Rückstellung von €26 Millionen erfasst. Übrige Rückstellungen im Zusammenhang mit der Insolvenz von Qimonda belaufen sich zum 30. September 2014 auf €9 Millionen. €3 Millionen (CAD4,5 Millionen) wurden zum 30. September 2014 daneben als Verbindlichkeit für den Vergleich im kanadischen DRAM-Verfahren erfasst.

Es gibt keine Sicherheit, dass die erfassten Rückstellungen ausreichen, um allen Verpflichtungen nachzukommen, die sich im Zusammenhang mit der Insolvenz von Qimonda, insbesondere mit den oben dargestellten Angelegenheiten, ergeben können. Außerdem könnten möglicherweise Verpflichtungen und Risiken eintreten, die momentan nicht als wahrscheinlich angesehen werden und daher nicht von den Rückstellungen erfasst sind.

In jeder dieser Angelegenheiten überprüft Infineon fortlaufend die Begründetheit der geltend gemachten Ansprüche, setzt sich energisch gegen unbegründete Ansprüche zur Wehr und versucht im besten Interesse von Infineon alternative Lösungsmöglichkeiten zu finden. Sollten die geltend gemachten Ansprüche Bestand haben, könnten erhebliche finanzielle Verpflichtungen für Infineon entstehen, welche einen negativen Einfluss auf das Geschäft und die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben könnten.

**Sonstiges**

Gegen Infineon laufen verschiedene andere Rechtsstreitigkeiten und Verfahren im Zusammenhang mit der jetzigen oder früheren Geschäftstätigkeit. Diese können Produkte, Leistungen, Patente, Umweltangelegenheiten und andere Sachverhalte betreffen. Infineon ist nach derzeitigem Kenntnisstand der Auffassung, dass aus dem Ausgang dieser anderen Rechtsstreitigkeiten und Verfahren kein wesentlicher negativer Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu erwarten ist. Allerdings kann nicht ausgeschlossen werden, dass dies in Zukunft anders bewertet werden muss und sich aus der Neubewertung der anderen Rechtsstreitigkeiten und Verfahren eine wesentliche negative Beeinflussung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, insbesondere zum Zeitpunkt der Neubewertung, ergeben könnte. Darüber hinaus ist Infineon im Zusammenhang mit seiner jetzigen oder früheren Geschäftstätigkeit vielfältigen rechtlichen Risiken ausgesetzt, die bisher nicht zu Rechtsstreitigkeiten führten. Dazu zählen unter anderem Risiken aus Produkthaftungs-, Umwelt-, Kapitalmarkt-, Antikorruptions-, Wettbewerbs- und Kartellrecht sowie sonstigen Compliance-Vorschriften. In diesem Zusammenhang könnte Infineon auch für Gesetzesverstöße einzelner Mitarbeiter oder Dritter in Anspruch genommen werden.

### Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten und sonstige ungewisse Rechtspositionen

Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten und sonstige ungewisse Rechtspositionen werden gebildet, wenn es wahrscheinlich ist, dass eine Verpflichtung entstanden ist, und der entsprechende Betrag zumindest annähernd geschätzt werden kann. Wenn sich der geschätzte Betrag innerhalb einer Bandbreite bewegt und kein Betrag innerhalb der Bandbreite wahrscheinlicher ist als ein anderer geschätzter Betrag, wird der Mittelwert der Bandbreite zurückgestellt.

Sobald weitere Informationen verfügbar sind, wird eine mögliche Haftung erneut überprüft und, wenn notwendig, werden die Schätzungen entsprechend angepasst. Die in Bezug auf diese Vorgänge gebildeten Rückstellungen sind abhängig von künftigen neuen Entwicklungen oder veränderten Umständen in jedem der Vorgänge, welche erhebliche negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben könnten.

Eine endgültige negative Entscheidung in jeder der oben beschriebenen Angelegenheiten könnte erhebliche finanzielle Verpflichtungen begründen und andere negative Auswirkungen haben, was wiederum einen wesentlichen nachteiligen Einfluss auf das Geschäft und die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben kann. In jeder dieser Angelegenheiten überprüft Infineon fortlaufend die Begründetheit der geltend gemachten Ansprüche, setzt sich energisch gegen diese zur Wehr und versucht im besten Interesse von Infineon alternative Lösungsmöglichkeiten zu finden. Unabhängig von der Richtigkeit der Vorwürfe und dem Erfolg der genannten Klagen und anderen oben beschriebenen Angelegenheiten, können erhebliche Kosten im Zusammenhang mit der Verteidigung gegen die Vorwürfe oder mit deren gütlicher Erledigung entstehen, was erhebliche negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Infineon haben kann.

### Eventualverbindlichkeiten aus Rechtsstreitigkeiten und sonstigen ungewissen Rechtspositionen

Soweit Verpflichtungen aus Rechtsstreitigkeiten und sonstigen ungewissen Rechtspositionen (siehe „Rechtsstreitigkeiten und staatliche Untersuchungsverfahren“) nicht überwiegend wahrscheinlich sind oder nicht annähernd verlässlich geschätzt werden können, sind diese als Eventualverbindlichkeiten zu qualifizieren. Das Management ist der Ansicht, dass nach derzeitiger Einschätzung – mit Ausnahme möglicher Ansprüche aus der Klage des Qimonda-Insolvenzverwalters aus angeblicher wirtschaftlicher Neugründung und Differenzhaftung sowie Ansprüchen, die als Folge der Entscheidung der EU-Kommission vom 3. September 2014 über eine Geldbuße entstehen könnten – bestehende Eventualverbindlichkeiten keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Infineon haben.

## 34 Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

### Haftungsverhältnisse

Haftungsverhältnisse betreffen potenzielle zukünftige Ereignisse, deren Eintritt zu einer Verpflichtung führen würde. Zum Bilanzstichtag werden diese als unwahrscheinlich angesehen, können aber nicht ausgeschlossen werden.

Die folgende Tabelle zeigt die Haftungsverhältnisse von Infineon gegenüber Dritten zum 30. September 2014, ohne mögliche Verpflichtungen aus Rechtsstreitigkeiten:

Zahlungen fällig in (€ in Millionen)	Gesamt	Weniger als 1 Jahr	1–2 Jahren	2–3 Jahren	3–4 Jahren	4–5 Jahren	5 Jahren und länger
Garantien	110	13	11	7	47	4	28

Auf Konzernebene hat Infineon zum 30. September 2014 gegenüber Dritten Garantien in Höhe von €110 Millionen ausgereicht. Garantien werden im Wesentlichen für Zahlungen auf Einfuhrzölle, für Mieten von Gebäuden und für Eventualverbindlichkeiten in Verbindung mit erhaltenen staatlichen Zuschüssen ausgegeben.

### Sonstige finanzielle Verpflichtungen und andere Risiken

Neben Rückstellungen, Verbindlichkeiten und Haftungsverhältnissen bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen. Diese resultieren insbesondere aus Leasing- und langfristigen Mietverträgen sowie aus unbedingten Abnahmeverpflichtungen, die im Nachfolgenden näher erläutert werden.

Die nicht abgezinsten künftigen Mindestleasing- und -mietzahlungen aus Operating-Leasing-Verträgen belaufen sich auf €402 Millionen (Vorjahr: €574 Millionen). Die entsprechenden Zahlungsverpflichtungen sind folgendermaßen fällig:

Zahlungen fällig in (€ in Millionen)	Gesamt	Weniger als 1 Jahr	1–2 Jahren	2–3 Jahren	3–4 Jahren	4–5 Jahren	5 Jahren und länger
Zahlungen aus Leasingverträgen	567	93	81	55	49	48	241
Einzahlungen aus Untermietverträgen	-165	-17	-16	-15	-15	-15	-87
<b>Gesamt</b>	<b>402</b>	<b>76</b>	<b>65</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>154</b>

Die gesamten Aufwendungen für Operating-Leasing-Verträge betragen €68 Millionen im Geschäftsjahr 2014 und €66 Millionen im Geschäftsjahr 2013.

Aus bereits erteilten Aufträgen für begonnene oder geplante Investitionsvorhaben in Sachanlagen (Bestellobligo) bestanden zum 30. September 2014 Verpflichtungen in Höhe von €122 Millionen (Vorjahr: €150 Millionen).

Das Bestellobligo für geplante Investitionsvorhaben in immaterielle Vermögenswerte zum 30. September 2014 betrug €2 Millionen (Vorjahr: €2 Millionen).

Im Zusammenhang mit der Rohstoff- und Rohmaterialversorgung bestehen langfristige Abnahmeverpflichtungen insbesondere für Wafer, strategische Rohstoffe, Halbleitervorprodukte, Strom und Gas. Hieraus ergeben sich zum Stichtag sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Mindestabnahmeverpflichtungen in Höhe von rund €519 Millionen (Vorjahr: €553 Millionen). Die Laufzeit dieser Verträge liegt im Wesentlichen zwischen ein und sieben Jahren. Bezüge aus diesen Vereinbarungen werden entsprechend dem üblichen Geschäftsverlauf erfasst. Um der Nachfrage seitens seiner Kunden nach seinen Produkten entsprechen zu können, überprüft Infineon regelmäßig den voraussichtlichen Einkaufsbedarf. Die Einkaufsverträge werden regelmäßig auf drohende Verluste überprüft, die eintreten können, falls zum Beispiel die voraussichtlichen Bedarfsmengen unter die Mindestabnahmemengen fallen.

Infineon erhält im Rahmen seiner Investitionstätigkeit Zuwendungen in Form von Zuschüssen und Zulagen der öffentlichen Hand für den Bau und die Finanzierung von bestimmten Fertigungsstätten. Darüber hinaus erhält Infineon Zuwendungen für ausgewählte Projekte im Rahmen seiner Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Diese Beträge werden bei Erreichen definierter Kriterien erfolgswirksam vereinnahmt. Infineon hat bestimmte Zuwendungen erhalten unter der Voraussetzung, dass bestimmte projektbezogene Kriterien geschaffen beziehungsweise erhalten werden, wie zum Beispiel die Schaffung einer gewissen Anzahl von Arbeitsplätzen über einen gewissen Zeitraum. Infineon ist verpflichtet, diese Bedingungen zu erfüllen. Von der Erfüllung dieser Bedingungen geht Infineon derzeit aus. Sollten jedoch diese Bedingungen nicht erfüllt werden, können maximal €66 Millionen der bis zum 30. September 2014 erhaltenen Zuwendungen zurückgefordert werden. Dieser Betrag enthält keine möglichen Verbindlichkeiten für Zuwendungen, die Qimonda von der öffentlichen Hand bezogen hat (siehe Anhang Nr. 33).

Im Zusammenhang mit seiner regelmäßigen Geschäftstätigkeit kann Infineon bei bestimmten Umsätzen und anderen Verträgen verpflichtet sein, die Vertragspartner unter bestimmten Konditionen vom Schadensersatz bei Gewährleistungsfällen, Patentverletzungen und anderen Vorfällen freizustellen. Der Höchstbetrag von eventuellen zukünftigen Zahlungen für diese Art von Vereinbarungen kann nicht zuverlässig geschätzt werden, da die eventuelle Verpflichtung von Vorkommnissen, deren Eintrittswahrscheinlichkeit nicht bestimmbar ist, und von bestimmten vertragsspezifischen Fakten und Umständen abhängig ist. In der Vergangenheit hatten Zahlungen für diese Art von Vereinbarungen keinen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Am 23. Dezember 2003 hat die Gesellschaft einen langfristigen Leasingvertrag mit der MoTo Objekt Campeon GmbH & Co. KG („MoTo“) abgeschlossen. Dieser beinhaltet eine Leasingvereinbarung über einen Bürokomplex, als Campeon bezeichnet, im Süden Münchens, der von MoTo im zweiten Halbjahr 2005 fertiggestellt wurde. Infineon hat keine Finanzierungsverpflichtung für MoTo und keine Garantien im Zusammenhang mit der Errichtung übernommen. Im Oktober 2005 wurde Campeon im Rahmen einer Operating-Leasing-Vereinbarung übernommen und der Umzug der Mitarbeiter zum neuen Standort im Geschäftsjahr 2006 durchgeführt. Der Bürokomplex wurde

für 20 Jahre von der Gesellschaft gemietet. Nach 15 Jahren hat die Gesellschaft das Recht, den Bürokomplex zu kaufen (Non-bargain Purchase Option) oder weiterhin für die restlichen fünf Jahre zu mieten. Gemäß der Leasingvereinbarung leistete die Gesellschaft eine Mietkaution in Höhe von €75 Millionen auf ein Treuhandkonto, die zum 30. September 2014 unter „Als Sicherheit hinterlegte Zahlungsmittel“ innerhalb der sonstigen finanziellen Vermögenswerte in der Konzern-Bilanz enthalten war. Die Leasingzahlungen unterliegen limitierten Anpassungen basierend auf festgelegten Finanzkennzahlen von Infineon. Die Leasingvereinbarung wurde als Operating-Leasing gemäß IAS 17 mit einer linearen monatlichen Aufwandsbelastung in Höhe der Leasingraten über den Leasingzeitraum klassifiziert.

## 35 Segmentberichterstattung

### Segmentdarstellung

Basis für die Identifizierung der berichtspflichtigen Segmente sind die Unterschiede zwischen den Produktarten und Applikationen.

Im Geschäftsjahr 2014 war das Geschäft von Infineon in die vier operativen Segmente Automotive, Industrial Power Control, Power Management & Multimarket und Chip Card & Security strukturiert. Daneben differenziert Infineon in Sonstige Geschäftsbereiche sowie Konzernfunktionen und Eliminierungen.

#### Automotive

Das Segment Automotive entwirft, entwickelt, fertigt und vertreibt Halbleiterprodukte für Anwendungen in der Automobilindustrie.

#### Industrial Power Control

Das Segment Industrial Power Control entwirft, entwickelt, fertigt und vertreibt Halbleiterprodukte für die Erzeugung, die Übertragung und Einsparung beim Verbrauch elektrischer Energie.

#### Power Management & Multimarket

Das Segment Power Management & Multimarket entwirft, entwickelt, fertigt und vertreibt Halbleiterprodukte für effiziente Stromversorgungen sowie für mobile Endgeräte und Mobilfunk-Infrastruktur.

#### Chip Card & Security

Das Segment Chip Card & Security entwirft, entwickelt, fertigt und vertreibt halbleiterbasierte Sicherheitsprodukte für Kartenanwendungen und vernetzte Systeme.

#### Sonstige Geschäftsbereiche

Die Sonstigen Geschäftsbereiche umfassen verbleibende Aktivitäten von veräußerten Geschäften und andere Geschäftsaktivitäten und enthalten seit dem Verkauf des Wireline-Communications-Geschäfts sowie des Mobilfunkgeschäfts, entsprechend den abgeschlossenen Produktionsvereinbarungen, Produktlieferungen an Lantiq und Intel Mobile Communications, sofern diese nicht den nicht fortgeführten Aktivitäten zugeordnet sind.

#### Konzernfunktionen und Eliminierungen

Konzernfunktionen und Eliminierungen dient der Eliminierung konzerninterner Umsatzerlöse und Ergebnisse, soweit diese zwischen den Segmenten vorliegen sollten.

Ebenfalls sind bestimmte Posten in Konzernfunktionen und Eliminierungen enthalten, die nicht auf die übrigen Segmente umgelegt werden. Das gilt insbesondere für bestimmte Kosten der Konzernzentrale sowie bestimmte spezielle strategische Technologieinitiativen, wie die 300-Millimeter-Dünnwafer-Fertigungstechnologie, die nicht den Segmenten zugeordnet sind, da sie zentral entschieden werden und nicht der direkten Kontrolle des Segmentmanagements obliegen.

Darüber hinaus stehen die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie die unfertigen Erzeugnisse der gemeinsamen Frontend-Fertigungsstätten und die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe der gemeinsamen Backend-Fertigungsstätten nicht unter der Kontrolle oder in Verantwortung des Managements der operativen Segmente, sondern sind den Konzernfunktionen zugeordnet. Lediglich die unfertigen Erzeugnisse der Backend-Fertigungsstätten und die fertigen Erzeugnisse sind den operativen Segmenten zugeordnet.



## Hauptentscheidungsträger, Definition Segmentergebnis und Zurechnung von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten auf die Segmente

Der Vorstand als gemeinschaftlicher Hauptentscheidungsträger (Chief Operating Decision Maker) entscheidet über die Ressourcenzuteilung auf die Segmente.

Anhand der Umsatzerlöse und des Segmentergebnisses beurteilt der Vorstand den Erfolg und legt operative Ziele sowie Budgets für die Segmente fest.

Das Segmentergebnis ist definiert als Betriebsergebnis ohne Berücksichtigung von: Wertminderungen von Vermögenswerten (abzüglich Wertaufholungen); Ergebniseffekten aus Umstrukturierungen und Schließungen; Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen; akquisitionsbedingten Abschreibungen und sonstigen Aufwendungen; Gewinnen (Verlusten) aus dem Verkauf von Vermögenswerten, Geschäftsbereichen oder Beteiligungen an Tochtergesellschaften sowie sonstigen Erträgen (Aufwendungen), einschließlich Kosten für Gerichtsverfahren.

Finanzierungsentscheidungen sowie Entscheidungen über die Anlage von verfügbaren Finanzmitteln erfolgen nicht auf Segment-, sondern auf Unternehmensebene. Daher werden weder Finanzerträge noch Finanzaufwendungen (einschließlich Zinserträgen und Zinsaufwendungen) unternehmensintern auf die Segmente allokiert.

Weder werden Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten den Segmenten zugerechnet, noch werden die Segmente auf Basis dieser Größen beurteilt. Des Weiteren wird keine Berechnung des Cash-Flows auf Segmentbasis durchgeführt.

Die Ausnahme bilden bestimmte Vorratsinformationen, die unternehmensintern regelmäßig auf Segmentbasis analysiert werden. Ebenfalls werden den einzelnen Segmenten die Aufwendungen für Abschreibungen nach Maßgabe des Produktionsvolumens und der erzeugten Produkte auf Basis von Standardkosten zugeordnet.

### Segmentdaten

Die folgenden Darstellungen zeigen ausgewählte Segmentdaten:

€ in Millionen	2014	2013
<b>Umsatzerlöse:</b>		
Automotive	1.965	1.714
Industrial Power Control	783	651
Power Management & Multimarket	1.061	987
Chip Card & Security	494	463
Sonstige Geschäftsbereiche	22	26
Konzernfunktionen und Eliminierungen	-5	2
<b>Gesamt</b>	<b>4.320</b>	<b>3.843</b>

Zwischen den operativen Segmenten bestehen derzeit keine Liefer- und Leistungsbeziehungen. Demgemäß liegen in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 keine intersegmentären Umsätze vor. Kosten werden gegebenenfalls ergebnisneutral weiterbelastet.

€ in Millionen	2014	2013
<b>Segmentergebnis:</b>		
Automotive	259	167
Industrial Power Control	144	38
Power Management & Multimarket	172	144
Chip Card & Security	43	39
Sonstige Geschäftsbereiche	6	-9
Konzernfunktionen und Eliminierungen	-4	-2
<b>Gesamt</b>	<b>620</b>	<b>377</b>

Die folgende Tabelle stellt die Überleitung vom Segmentergebnis auf das Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag dar:

€ in Millionen	2014	2013
<b>Segmentergebnis</b>	<b>620</b>	<b>377</b>
Zuzüglich/Abzüglich:		
Wertaufholungen/Wertminderungen von Vermögenswerten und von zur Veräußerung stehenden Vermögenswerten, Saldo	- 3	- 19
Ergebniseffekte aus Umstrukturierungen und Schließungen, Saldo	- 8	- 18
Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen	- 6	- 3
Akquisitionsbedingte Abschreibungen und sonstige Aufwendungen	- 8	- 2
Gewinne/Verluste aus dem Verkauf von Vermögenswerten, Geschäftsbereichen oder Beteiligungen an Tochtergesellschaften, Saldo	2	1
Sonstige Erträge und Aufwendungen, netto <sup>1</sup>	- 72	- 11
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>525</b>	<b>325</b>
Finanzerträge	10	30
Finanzaufwendungen	- 19	- 51
Anteiliges Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	3	2
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>519</b>	<b>306</b>

<sup>1</sup> Beinhaltet im Geschäftsjahr 2014 die von der EU-Kommission im Chipkarten-Kartellverfahren gegen Infineon verhängte Geldbuße in Höhe von €83 Millionen.

€ in Millionen	2014	2013
<b>Abschreibungen:</b>		
Automotive <sup>1</sup>	232	204
Industrial Power Control <sup>1</sup>	103	82
Power Management & Multimarket <sup>1,2</sup>	112	109
Chip Card & Security <sup>1</sup>	62	66
Sonstige Geschäftsbereiche <sup>1</sup>	5	5
Konzernfunktionen und Eliminierungen	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>514</b>	<b>466</b>

<sup>1</sup> Im Geschäftsjahr 2014 und 2013 sind €7 Millionen und €5 Millionen an nicht im Segmentergebnis enthaltenen Abschreibungen bei den Segmenten enthalten.

<sup>2</sup> Enthält im Geschäftsjahr 2014 und 2013 €1 Million und €2 Millionen an nicht im Segmentergebnis enthaltenen akquisitionsbedingten Abschreibungen.

Das anteilige Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen in Höhe von insgesamt €3 Millionen im Geschäftsjahr 2014 wurde im Segment Industrial Power Control vereinnahmt. Das Ergebnis im Geschäftsjahr 2013 in Höhe von €2 Millionen wurde zur Hälfte im Segment Industrial Power Control und zur anderen Hälfte im Segment Sonstige Geschäftsbereiche vereinnahmt. Das anteilige Ergebnis ist jedoch nicht Bestandteil des Segmentergebnisses.

€ in Millionen	2014	2013
<b>Vorräte:</b>		
Automotive	214	176
Industrial Power Control	104	66
Power Management & Multimarket	112	96
Chip Card & Security	40	33
Sonstige Geschäftsbereiche	-	1
Konzernfunktionen und Eliminierungen	237	237
<b>Gesamt</b>	<b>707</b>	<b>609</b>

### Unternehmensweite Angaben gemäss IFRS 8

Die Umsatzerlöse und langfristigen Vermögenswerte nach Regionen für die Geschäftsjahre 2014 und 2013 stellen sich wie folgt dar:

€ in Millionen	2014	2013
<b>Umsatzerlöse:</b>		
Europa, Naher Osten, Afrika	1.707	1.567
Darin: Deutschland	859	795
Asien-Pazifik (ohne Japan)	1.845	1.560
Darin: China	868	710
Japan	284	227
Amerika	484	489
<b>Gesamt</b>	<b>4.320</b>	<b>3.843</b>

€ in Millionen	2014	2013
<b>Sachanlagen, Geschäfts- oder Firmenwert und andere immaterielle Vermögenswerte:</b>		
Europa	1.271	1.191
Darin: Deutschland	816	723
Asien-Pazifik (ohne Japan)	665	567
Darin: China	20	18
Japan	1	1
Amerika	13	11
<b>Gesamt</b>	<b>1.950</b>	<b>1.770</b>

Der Ausweis des Umsatzes mit Dritten richtet sich nach dem Sitz des Rechnungsempfängers. Eine Aufgliederung der Beschäftigtenzahlen nach Regionen ist in Anhang Nr. 6 dargestellt.

Für das Geschäftsjahr 2014 beruhen Umsätze in Höhe von €441 Millionen auf Transaktionen mit einem einzelnen Kunden. Dessen Umsätze entfallen auf alle vier operativen Segmente von Infineon. Im Geschäftsjahr 2013 entfielen €395 Millionen auf Transaktionen mit einem einzelnen Kunden.

## 36 Ergänzende Erläuterungen nach HGB

### Anwendung von Befreiungsvorschriften

Die unten genannten Konzerngesellschaften, mit denen die Infineon Technologies AG Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträge abgeschlossen hat, beabsichtigen, die in § 264 Abs. 3 HGB eingeräumte Möglichkeit zur Befreiung von bestimmten Vorschriften über die Aufstellung, Prüfung und Offenlegung ihres Jahresabschlusses nach den Regelungen für Kapitalgesellschaften in Anspruch zu nehmen, und zwar wie folgt:

- Hitex Development Tools GmbH, Karlsruhe,
- Infineon Technologies Finance GmbH, Neubiberg,
- Infineon Technologies Mantel 19 GmbH, Neubiberg,
- Infineon Technologies Mantel 21 GmbH, Neubiberg und
- Infineon Technologies Mantel 25 GmbH, Neubiberg,

machen von der Möglichkeit der Befreiung von den Vorschriften des § 325 HGB über die Offenlegung des Jahresabschlusses Gebrauch.

Die Infineon Technologies Dresden GmbH macht von der Möglichkeit der Befreiung von der Pflicht zur Aufstellung eines Lageberichts und von der Möglichkeit der Befreiung von den Vorschriften des § 325 HGB über die Offenlegung des Jahresabschlusses Gebrauch.

Aufgrund der Insolvenz von Qimonda werden Qimonda und ihre Tochtergesellschaften nicht in den Konzernabschluss der Gesellschaft einbezogen. Infineon liegen keine Informationen darüber vor, ob Qimonda einen Konzernabschluss aufstellt oder von Möglichkeiten zur Befreiung von bestimmten Vorschriften über die Aufstellung eines Konzernabschlusses Gebrauch macht.

### Angabe gemäß § 161 AktG

Die nach § 161 AktG vorgeschriebene Entsprechenserklärung wurde vom Vorstand und vom Aufsichtsrat abgegeben und dauerhaft öffentlich zugänglich gemacht. Sie ist im Internet unter [www.infineon.com](http://www.infineon.com) („Über Infineon/Investor/Corporate Governance/Entsprechenserklärung“) veröffentlicht.

### Gebühren für Prüfungs- und Beratungsleistungen nach § 314 Abs. 1 Nr. 9 HGB

#### Gebühren für Abschlussprüfung

Die Aktionäre haben in der Hauptversammlung am 13. Februar 2014 die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München („KPMG“), zum Abschlussprüfer und Konzernabschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2014 gewählt. Im Geschäftsjahr 2014 betrug das Prüfungshonorar der KPMG insgesamt €0,9 Millionen für die Konzernabschlussprüfung und verschiedene Jahresabschlussprüfungen.

#### Gebühren für sonstige Bestätigungsleistungen

Zusätzlich zu den oben genannten Beträgen berechnete KPMG im Geschäftsjahr 2014 insgesamt €0,2 Millionen für sonstige Bestätigungsleistungen. Diese Leistungen bestanden im Wesentlichen aus der prüferischen Durchsicht von Quartalsabschlüssen.

#### Gebühren für Steuerberatungsleistungen

Zusätzlich zu den oben genannten Beträgen berechnete KPMG im Geschäftsjahr 2014 €0 Tausend für steuerliche Beratungsleistungen.

#### Gebühren für sonstige Leistungen

€0,1 Millionen wurden im Geschäftsjahr 2014 von KPMG für sonstige Leistungen an die Gesellschaft berechnet.

### Vorstand und Aufsichtsrat

#### Vergütungen im Geschäftsjahr 2014

Hinsichtlich der Angaben zur individuellen Vergütung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats gemäß § 314 Abs. 1 Nr. 6 Buchstabe a Satz 5 bis 8 HGB wird auf die Ausführungen im Vergütungsbericht verwiesen, der Bestandteil des Konzernlageberichts ist.

#### Der Vorstand

Als Vorstand der Gesellschaft waren im Geschäftsjahr 2014 folgende Herren bestellt beziehungsweise berufen:

Name	Alter	Ende der Amtszeit	Beruf	Mitgliedschaft in Aufsichtsräten und anderen vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen
Dr. Reinhard Ploss	58	30. September 2020	Vorsitzender des Vorstands, Chief Executive Officer, Arbeitsdirektor	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>Infineon Technologies Austria AG, Villach, Österreich (Vorsitzender)</li> </ul> Mitglied des Board of Directors <ul style="list-style-type: none"> <li>Infineon Technologies (Kulim) Sdn. Bhd., Kulim, Malaysia (Vorsitzender)</li> </ul>
Dominik Asam	45	31. Dezember 2018	Mitglied des Vorstands, Executive Vice President, Finanzvorstand	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>EPCOS AG, München</li> <li>Infineon Technologies Austria AG, Villach, Österreich</li> </ul> Mitglied des Board of Directors <ul style="list-style-type: none"> <li>Infineon Technologies Asia Pacific Pte., Ltd., Singapur</li> <li>Infineon Technologies China Co., Ltd., Shanghai, Volksrepublik China</li> <li>Infineon Technologies North America Corp., Wilmington, Delaware, USA</li> </ul>
Arunjai Mittal	43	31. Dezember 2019	Mitglied des Vorstands, Executive Vice President	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>tesa SE, Hamburg (seit 24. April 2014)</li> </ul> Mitglied des Board of Directors <ul style="list-style-type: none"> <li>Infineon Technologies Asia Pacific Pte., Ltd., Singapur (Vorsitzender)</li> <li>Infineon Technologies India, Pvt. Ltd., Bangalore, Indien</li> <li>Infineon Technologies North America Corp., Wilmington, Delaware, USA (Vorsitzender)</li> <li>Infineon Technologies Japan K.K., Tokio, Japan</li> </ul>

## Der Aufsichtsrat

Die Mitglieder des Aufsichtsrats im Geschäftsjahr 2014, deren Position im Aufsichtsrat, deren Beruf, deren Mitgliedschaften in anderen Aufsichts- und Kontrollgremien und deren Alter sind nachfolgend dargestellt (Stand: 30. September 2014):

Name	Alter	Ende der Amtszeit	Beruf	Mitgliedschaft in weiteren Aufsichtsräten und anderen vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen
Wolfgang Mayrhuber Vorsitzender	67	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Unternehmensberater	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deutsche Lufthansa AG, Köln (Vorsitzender)</li> <li>• BMW AG, München</li> <li>• Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München</li> </ul> Mitglied des Board of Directors <ul style="list-style-type: none"> <li>• Heico Corporation, Hollywood, Florida, USA</li> </ul>
Gerd Schmidt <sup>1</sup> Stellvertretender Vorsitzender	60	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Vorsitzender des Betriebsrats Regensburg, Infineon Technologies AG	
Wigand Cramer <sup>1</sup>	61	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Gewerkschaftssekretär der IG Metall, Berlin	
Reinhard Gottinger <sup>1</sup> (seit 1. April 2014)	53	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats, Infineon Technologies AG	
Peter Gruber <sup>1</sup> Vertreter der Leitenden Angestellten	53	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Leiter Operations Finanzen, Infineon Technologies AG	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infineon Technologies Dresden GmbH, Dresden</li> </ul> Mitglied des Board of Directors <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infineon Technologies (Kulim) Sdn. Bhd., Kulim, Malaysia</li> </ul>
Gerhard Hobbach <sup>1</sup>	52	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Mitglied des Betriebsrats Campeon, Infineon Technologies AG	
Hans-Ulrich Holdenried	63	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Unternehmensberater	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrata AG, Stuttgart</li> <li>• Wincor Nixdorf AG, Paderborn</li> </ul>
Prof. Dr. Renate Köcher	62	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Geschäftsführerin Institut für Demoskopie Allensbach GmbH, Allensbach	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• Allianz SE, München</li> <li>• BMW AG, München</li> <li>• Robert Bosch GmbH, Gerlingen</li> <li>• Nestlé Deutschland AG, Frankfurt am Main</li> </ul>
Dr. Manfred Puffer	51	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Unternehmensberater	Mitglied des Board of Directors <ul style="list-style-type: none"> <li>• Athene Holding Ltd., Pembroke, Bermuda</li> <li>• Athene Life Re Ltd., Pembroke, Bermuda</li> </ul>
Prof. Dr. Doris Schmitt-Landsiedel	61	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Professorin Technische Universität München	
Jürgen Scholz <sup>1</sup>	53	Ordentliche Hauptversammlung 2015	1. Bevollmächtigter der IG Metall, Regensburg	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krones AG, Neutraubling</li> </ul> Mitglied des Verwaltungsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• BMW BKK AG, Dingolfing</li> </ul>
Dr. Eckart Süner	70	Ordentliche Hauptversammlung 2015	Of Counsel Allen & Overy, Mannheim	Mitglied des Aufsichtsrats <ul style="list-style-type: none"> <li>• K+S AG, Kassel</li> </ul>
<b>Ausgeschiedene Aufsichtsräte</b>				
Alfred Eibl <sup>1</sup>	65	31. März 2014	Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats, Infineon Technologies AG	

<sup>1</sup> Arbeitnehmervertreter

## Ausschüsse des Aufsichtsrats

---

### Vermittlungsausschuss

---

Wolfgang Mayrhuber (Vorsitzender)

---

Hans-Ulrich Holdenried

---

Gerd Schmidt

---

Jürgen Scholz

---

### Präsidialausschuss

---

Wolfgang Mayrhuber (Vorsitzender)

---

Gerhard Hobbach

---

Hans-Ulrich Holdenried

---

Gerd Schmidt

---

### Investitions-, Finanz- und Prüfungsausschuss

---

Dr. Eckart Sünner (Vorsitzender)

---

Wigand Cramer

---

Wolfgang Mayrhuber

---

Gerd Schmidt

---

### Strategie- und Technologieausschuss

---

Prof. Dr. Doris Schmitt-Landsiedel (Vorsitzende)

---

Reinhard Gottinger

---

Peter Gruber

---

Hans-Ulrich Holdenried

---

Wolfgang Mayrhuber

---

Jürgen Scholz

---

### Nominierungsausschuss

---

Wolfgang Mayrhuber (Vorsitzender)

---

Prof. Dr. Renate Köcher

---

Dr. Manfred Puffer

---

Der Anteilsbesitz der Mitglieder des Aufsichtsrats an Aktien der Infineon Technologies AG einzeln oder gesamt betrug zum 30. September 2014 weniger als 1 Prozent der von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien.

Die Geschäftsadresse jedes der Aufsichtsratsmitglieder ist: Infineon Technologies AG, Am Campeon 1 – 12, D-85579 Neubiberg (Deutschland).

## Tochtergesellschaften, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierte Unternehmen zum 30. September 2014

Name der Gesellschaft	Sitz	Anteil in %	Eigen- kapital (€ in Millionen)	Jahres- ergebnis (€ in Millionen)	Fuß- note
<b>Vollkonsolidierte Tochtergesellschaften:</b>					
Hitex Development Tools GmbH	Karlsruhe, Deutschland	100	2,16	0,00	3
Infineon Integrated Circuit (Beijing) Co., Ltd.	Peking, Volksrepublik China	100	13,04	1,36	6
Infineon Technologies (Advanced Logic) Sdn. Bhd.	Malakka, Malaysia	100	21,82	3,23	3
Infineon Technologies (Kulim) Sdn. Bhd.	Kulim, Malaysia	100	124,88	- 5,83	3
Infineon Technologies (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malakka, Malaysia	100	152,06	27,48	3
Infineon Technologies (Wuxi) Co., Ltd.	Wuxi, Volksrepublik China	100	105,65	9,94	6
Infineon Technologies (Xi'an) Co., Ltd.	Xi'an, Volksrepublik China	100	5,65	- 1,53	6
Infineon Technologies Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapur, Singapur	100	156,73	36,00	3
Infineon Technologies Australia Pty. Ltd.	Bayswater, Australien	100	1,02	0,12	3
Infineon Technologies Austria AG	Villach, Österreich	100	476,50	74,57	3
Infineon Technologies Batam PT	Batam, Indonesien	100	12,51	1,23	3
Infineon Technologies Cegléd Kft.	Cegléd, Ungarn	100	14,75	- 0,76	3
Infineon Technologies Center of Competence (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai, Volksrepublik China	100	2,68	0,15	6
Infineon Technologies China Co., Ltd.	Shanghai, Volksrepublik China	100	106,34	11,06	6
Infineon Technologies Dresden GmbH	Dresden, Deutschland	100	224,27	0,00	3
Infineon Technologies Finance GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	369,89	0,00	3
Infineon Technologies France S.A.S.	St. Denis, Frankreich	100	14,16	3,03	3
Infineon Technologies Holding B.V.	Rotterdam, Niederlande	100	2.037,12	64,41	3
Infineon Technologies Hong Kong, Ltd.	Hongkong, Volksrepublik China	100	1,56	0,17	3
Infineon Technologies India, Pvt. Ltd.	Bangalore, Indien	100	13,42	1,10	4
Infineon Technologies Industrial Power, Inc.	Wilmington, Delaware, USA	100	8,79	0,68	3
Infineon Technologies Investment B.V.	Rotterdam, Niederlande	100	1,04	0,00	3
Infineon Technologies Italia s.r.l.	Mailand, Italien	100	1,33	0,52	3
Infineon Technologies IT-Services GmbH	Klagenfurt, Österreich	100	5,92	3,29	3
Infineon Technologies Japan K.K.	Tokio, Japan	100	6,12	2,37	3
Infineon Technologies Korea Co., Ltd.	Seoul, Republik Korea	100	3,75	0,80	3
Infineon Technologies Nordic AB	Kista, Schweden	100	5,67	0,43	3
Infineon Technologies North America Corp.	Wilmington, Delaware, USA	100	99,55	6,18	3
Infineon Technologies Romania & Co. Societate in Comandita	Bukarest, Rumänien	100	1,17	0,75	3
Infineon Technologies Shared Service Center, Unipessoal Lda.	Maia, Portugal	100	1,11	0,13	3
Infineon Technologies Taiwan Co., Ltd.	Taipeh, Taiwan	100	3,02	0,81	3
Infineon Technologies U.K. Ltd.	Bristol, Großbritannien	100	3,22	1,48	3
LS Power Semitech Co., Ltd.	Cheonan, Republik Korea	66	8,51	1,97	6
Molstanda Vermietungsgesellschaft mbH	Neubiberg, Deutschland	94	12,17	2,32	6
<b>Gemeinschaftsunternehmen/ Assoziierte Unternehmen:</b>					
Cryptomathic A/S	Arhus, Dänemark	34	12,82	0,79	6
Cryptomathic Holding ApS	Arhus, Dänemark	34	5,33	1,95	6
Infineon Technologies Bipolar GmbH & Co. KG	Warstein, Deutschland	60	67,30	- 0,91	3
Infineon Technologies Bopoláris Kft.	Cegléd, Ungarn	60	1,42	0,01	3

Name der Gesellschaft	Sitz	Anteil in %	Eigen- kapital (€ in Millionen)	Jahres- ergebnis (€ in Millionen)	Fuß- note
<b>Tochtergesellschaften von untergeordneter Bedeutung: <sup>1</sup></b>					
DICE Danube Integrated Circuit Engineering GmbH	Linz, Österreich	72	0,10	0,01	3
DICE Danube Integrated Circuit Engineering GmbH & Co. KG	Linz, Österreich	72	1,03	0,98	3
EPOS embedded core & power systems GmbH & Co. KG	Duisburg, Deutschland	100	0,49	0,22	3
EPOS embedded core & power systems Verwaltungs GmbH	Duisburg, Deutschland	100	0,05	0,00	3
eupec Thermal Management Inc. in Liquidation	Wilmington, Delaware, USA	51	0,01	-0,08	3
Hitex (UK) Limited	Coventry, Großbritannien	88	1,67	0,22	3
Infineon Technologies Austria Pensionskasse AG	Villach, Österreich	100	0,83	0,01	6
Infineon Technologies Bipolar Verwaltungs GmbH	Warstein, Deutschland	60	0,03	0,00	3
Infineon Technologies Canada, Inc.	St. John, New Brunswick, Kanada	100	0,00	0,00	3
Infineon Technologies Delta GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,02	0,00	3
Infineon Technologies Gamma GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,02	0,00	3
Infineon Technologies Iberia S.L.U.	Madrid, Spanien	100	0,14	0,04	3
Infineon Technologies Ireland Ltd.	Dublin, Irland	100	0,52	0,13	3
Infineon Technologies Mantel 19 GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,05	0,00	3
Infineon Technologies Mantel 21 GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,03	0,00	3
Infineon Technologies Mantel 24 GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,02	0,00	3
Infineon Technologies Mantel 25 GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,02	0,00	3
Infineon Technologies Mantel 26 AG	Neubiberg, Deutschland	100	0,05	0,00	3
Infineon Technologies Romania s.r.l.	Bukarest, Rumänien	100	0,03	0,00	6
Infineon Technologies RUS LLC	Moskau, Russische Föderation	100	0,10	0,02	6
Infineon Technologies Schweiz GmbH	Zürich, Schweiz	100	0,20	0,03	3
Infineon Technologies South America Ltda.	São Paulo, Brasilien	100	0,02	-0,05	3
KAI Kompetenzzentrum Automobil- und Industrieelektronik GmbH	Villach, Österreich	100	0,10	0,00	6
KFE Kompetenzzentrum Fahrzeug Elektronik GmbH	Lippstadt, Deutschland	24	1,63	-0,02	6
Magellan Technology Pty. Ltd. in Liquidation	Annandale, Australien	16	0,91	-2,63	5
MicroLinks Technology Corp.	Kaohsiung, Taiwan	1	0,57	-0,35	6
OSPT IP Pool GmbH	Neubiberg, Deutschland	100	0,02	0,00	3
Surf Merger Sub Inc.	Wilmington, Delaware, USA	100	N.A.	N.A.	7
<b>Qimonda AG und deren Tochtergesellschaften: <sup>2</sup></b>					
Celis Semiconductor Corp.	Colorado Springs, Colorado, USA	17	-	-	2
Itarion Solar Lda.	Vila do Conde, Portugal	40	-	-	2
Qimonda (Malaysia) Sdn. Bhd. in Liquidation	Malakka, Malaysia	77	-	-	2
Qimonda AG in Insolvenz	München, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapur, Singapur	77	-	-	2
Qimonda Belgium BVBA in Insolvenz	Leuven, Belgien	77	-	-	2
Qimonda Beteiligungs GmbH in Insolvenz	München, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda Bratislava s.r.o. in Liquidation	Bratislava, Slowakei	77	-	-	2
Qimonda Dresden GmbH & Co. OHG in Insolvenz	Dresden, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda Dresden Verwaltungsgesellschaft mbH in Insolvenz	Dresden, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda Europe GmbH in Liquidation	München, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda Finance LLC in Insolvenz	Wilmington, Delaware, USA	77	-	-	2
Qimonda Flash Geschäftsführungs GmbH in Liquidation	Dresden, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda Flash GmbH in Insolvenz	Dresden, Deutschland	77	-	-	2
Qimonda France SAS in Liquidation	St. Denis, Frankreich	77	-	-	2
Qimonda Holding B.V. in Insolvenz	Rotterdam, Niederlande	77	-	-	2
Qimonda International Trade (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Volksrepublik China	77	-	-	2



Name der Gesellschaft	Sitz	Anteil	Eigenkapital	Jahresergebnis	Fußnote
		in %	(€ in Millionen)	(€ in Millionen)	
Qimonda Investment B.V.	Rotterdam, Niederlande	77	–	–	2
Qimonda IT (Suzhou) Co., Ltd. in Liquidation	Suzhou, Volksrepublik China	77	–	–	2
Qimonda Italy s.r.l. in Liquidation	Padua, Italien	77	–	–	2
Qimonda Korea Co. Ltd. in Liquidation	Seoul, Republik Korea	77	–	–	2
Qimonda Licensing LLC	Fort Lauderdale, Florida, USA	77	–	–	2
Qimonda Memory Product Development Center (Suzhou) Co. in Liquidation	Suzhou, Volksrepublik China	77	–	–	2
Qimonda North America Corp. in Insolvenz	Wilmington, Delaware, USA	77	–	–	2
Qimonda Richmond LLC in Insolvenz	Wilmington, Delaware, USA	77	–	–	2
Qimonda Solar GmbH	Dresden, Deutschland	77	–	–	2
Qimonda Taiwan Co. Ltd. in Liquidation	Taipeh, Taiwan	77	–	–	2
Qimonda UK Ltd. in Liquidation	High Blantyre, Schottland	77	–	–	2

1 Einige Tochtergesellschaften wurden, weil sie nicht wesentlich sind, in den Geschäftsjahren 2014 und 2013 nicht in die Konsolidierung einbezogen.

Infineon beurteilt jährlich die Wesentlichkeit dieser Tochtergesellschaften zu jedem Bilanzstichtag. Das Jahresergebnis, die Umsatzerlöse mit externen Kunden sowie der Gesamtvermögenswert aller als unwesentlich klassifizierten Tochtergesellschaften beliefen sich zusammen jeweils auf weniger als 1 Prozent des jeweiligen Wertes des Gesamtkonzerns.

2 Am 23. Januar 2009 stellte die Qimonda AG beim Amtsgericht München Antrag auf Eröffnung des Insolvenzverfahrens. Am 1. April 2009 wurde das Insolvenzverfahren formell eröffnet. Aufgrund der durch die Insolvenz der Qimonda AG eingetretenen erheblichen und andauernden Beschränkung der Rechte von Infineon unterbleibt die Angabe des Eigenkapitals und des Jahresergebnisses bei der Qimonda AG und deren Tochtergesellschaften. Zudem basiert die Auflistung der von der Qimonda AG gehaltenen Beteiligungen auf Informationen vom 30. September 2010, da Infineon keine weiteren Informationen bezüglich der Insolvenz oder Liquidation von Qimonda-Gesellschaften vom Insolvenzverwalter der Qimonda AG erhalten hat. Aufgrund der vollständigen Wertberichtigung der Qimonda-Beteiligungen in den Vorjahren haben diese keine Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Infineon.

3 Eigenkapital und Jahresergebnis per 30. September 2013.

4 Eigenkapital und Jahresergebnis per 31. März 2013.

5 Eigenkapital und Jahresergebnis per 30. Juni 2013.

6 Eigenkapital und Jahresergebnis per 31. Dezember 2013.

7 Die Gesellschaft wurde am 14. August 2014 gegründet.

Die Werte in der oben stehenden Tabelle entsprechen den nach landesspezifischen Vorschriften aufgestellten Abschlüssen und sind zum Teil vorläufig.

Neubiberg, 20. November 2014

Infineon Technologies AG  
Der Vorstand

Dr. Reinhard Ploss

Dominik Asam

Arunjai Mittal

## VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Neubiberg, 26. November 2014

Infineon Technologies AG

Dr. Reinhard Ploss

Dominik Asam

Arunjai Mittal

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES ABSCHLUSSPRÜFERS

Wir haben den von der Infineon Technologies AG, Neubiberg, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Gesamtergebnisrechnung, Kapitalflussrechnung, Eigenkapital-Veränderungsrechnung und Anhang – sowie ihren Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Oktober 2013 bis 30. September 2014 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung auf Grund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

München, den 20. November 2014

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Braun  
Wirtschaftsprüfer

Wolper  
Wirtschaftsprüfer

## MEHRJAHRESÜBERSICHT 2010 – 2014

€ in Millionen, außer wenn anders angegeben	2014	2013	2012	2011	2010
<b>DATEN DER KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG</b>					
<b>Umsatzerlöse nach Regionen</b>					
Europa, Naher Osten, Afrika	1.707	1.567	1.732	1.920	1.528
Darin: Deutschland	859	795	908	1.090	862
Asien-Pazifik (ohne Japan)	1.845	1.560	1.470	1.450	1.202
Darin: China	868	710	637	663	595
Japan	284	227	252	202	184
Amerika	484	489	450	425	381
<b>Umsatzerlöse nach Segmenten</b>					
Automotive	1.965	1.714	1.660	1.552	1.268
Industrial & Multimarket <sup>1</sup>	-	-	-	-	1.429
Industrial Power Control	783	651	728	797	-
Power Management & Multimarket	1.061	987	929	1.003	-
Chip Card & Security	494	463	457	428	407
Sonstige Geschäftsbereiche	22	26	125	216	194
Konzernfunktionen und Eliminierungen	-5	2	5	1	-3
<b>Summe Umsatzerlöse</b>	<b>4.320</b>	<b>3.843</b>	<b>3.904</b>	<b>3.997</b>	<b>3.295</b>
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>					
Bruttomarge	38,1%	34,4%	36,6%	41,4%	37,5%
Forschungs- und Entwicklungskosten	-550	-525	-455	-439	-399
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	-496	-440	-475	-449	-386
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen, netto	-76	-33	-42	-30	-104
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>525</b>	<b>325</b>	<b>455</b>	<b>736</b>	<b>348</b>
Finanzergebnis (Finanzerträge und -aufwendungen, netto)	-9	-21	-23	-26	-66
Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	3	2	-1	4	8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-31	-23	1	30	22
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten</b>	<b>488</b>	<b>283</b>	<b>432</b>	<b>744</b>	<b>312</b>
Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten, abzüglich Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	47	-11	-5	375	348
<b>Konzernjahresüberschuss</b>	<b>535</b>	<b>272</b>	<b>427</b>	<b>1.119</b>	<b>660</b>
<b>Ergebnis je Aktie (in Euro), zurechenbar auf Aktionäre der Infineon Technologies AG – unverwässert:</b>					
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus fortgeführten Aktivitäten – unverwässert	0,44	0,26	0,40	0,68	0,29
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus nicht fortgeführten Aktivitäten – unverwässert	0,04	-0,01	-	0,35	0,32
Ergebnis je Aktie (in Euro) – unverwässert	0,48	0,25	0,40	1,03	0,61
<b>Ergebnis je Aktie (in Euro), zurechenbar auf Aktionäre der Infineon Technologies AG – verwässert:</b>					
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus fortgeführten Aktivitäten – verwässert	0,44	0,26	0,39	0,66	0,28
Ergebnis je Aktie (in Euro) aus nicht fortgeführten Aktivitäten – verwässert	0,04	-0,01	-	0,32	0,30
Ergebnis je Aktie (in Euro) – verwässert	0,48	0,25	0,39	0,98	0,58
<b>Kennzahlen zur Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung</b>					
Umsatzrendite <sup>2</sup>	12,4%	7,1%	10,9%	28,0%	20,0%
EBIT <sup>3</sup>	528	327	453	740	363
EBIT-Marge <sup>4</sup>	12,2%	8,5%	11,6%	18,5%	11,0%
EBITDA <sup>5</sup>	1.042	793	881	1.104	699
<b>Segmentergebnis</b>					
Automotive	259	167	219	279	198
Industrial & Multimarket <sup>1</sup>	-	-	-	-	294
Industrial Power Control	144	38	118	202	-
Power Management & Multimarket	172	144	142	242	-
Chip Card & Security	43	39	56	54	22
Sonstige Geschäftsbereiche	6	-9	5	14	-4
Konzernfunktionen und Eliminierungen	-4	-2	-13	-5	-35
<b>Segmentergebnis</b>	<b>620</b>	<b>377</b>	<b>527</b>	<b>786</b>	<b>475</b>
Segmentergebnis-Marge	14,4%	9,8%	13,5%	19,7%	14,4%

€ in Millionen, außer wenn anders angegeben	2014	2013	2012	2011	2010
<b>DATEN DER KONZERN-BILANZ</b>					
<b>Bilanzsumme</b>	<b>6.438</b>	<b>5.905</b>	<b>5.898</b>	<b>5.873</b>	<b>4.993</b>
Brutto-Cash-Position	2.418	2.286	2.235	2.692	1.727
Netto-Cash-Position	2.232	1.983	1.940	2.387	1.331
Vorräte	707	609	567	507	514
Zur Veräußerung stehende Vermögenswerte	–	–	5	5	495
Sachanlagen	1.700	1.600	1.731	1.343	838
Geschäfts- oder Firmenwert und andere immaterielle Vermögenswerte	250	170	146	111	87
Finanzverbindlichkeiten	186	303	295	305	396
Rückstellungen	660	721	740	836	608
Zur Veräußerung stehende Verbindlichkeiten	–	–	–	–	177
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>2.280</b>	<b>2.129</b>	<b>2.323</b>	<b>2.518</b>	<b>2.368</b>
<b>Summe Eigenkapital</b>	<b>4.158</b>	<b>3.776</b>	<b>3.575</b>	<b>3.355</b>	<b>2.625</b>
<b>Bilanzkennzahlen</b>					
Eigenkapitalquote	64,6%	63,9%	60,6%	57,1%	52,6%
Eigenkapitalrendite	12,9%	7,2%	11,9%	33,4%	25,1%
Gesamtkapitalrendite	8,3%	4,6%	7,2%	19,1%	13,2%
Return on Capital Employed (RoCE)	20,3%	14,1%	22,3%	62,1%	30,2%
<b>DATEN ZUR KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG</b>					
Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	988	610	667	983	958
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	– 272	– 328	– 1.013	– 2.499	– 355
Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten	– 179	– 165	– 199	– 352	– 487
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente aus nicht fortgeführten Aktivitäten	– 8	– 10	– 40	1.206	136
Planmäßige Abschreibungen	514	466	428	364	336
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte und sonstige Vermögenswerte	– 668	– 378	– 890	– 887	– 325
Cash-Flow	529	107	– 585	– 662	252
Free-Cash-Flow	317	235	– 219	106	573
<b>Börsenkennzahlen zum 30. September</b>					
Dividenertrag pro Aktie <sup>7</sup> in €	0,18	0,12	0,12	0,12	0,10
Dividende <sup>7</sup> in Mio. €	202	129	129	130	109
Schlusskurs Xetra-Handelssystem in €	8,19	7,40	4,94	5,59	5,08
Schlusskurs OTCQX in US\$	10,30	9,98	6,44	7,39	6,93
Anzahl der ausstehenden Aktien in Mio. Stück	1.128	1.081	1.080	1.087	1.087
Marktkapitalisierung in Mio. €	9.190	7.950	5.335	6.073	5.521
Marktkapitalisierung in Mio. US\$	11.554	10.729	6.957	8.031	7.514
<b>Infineon-Mitarbeiter (zum 30. September in absoluten Zahlen)</b>	<b>29.807</b>	<b>26.725</b>	<b>26.658</b>	<b>25.720</b>	<b>26.654</b>

1 Mit Wirkung zum 1. Januar 2012 wurde das Segment Industrial & Multimarket in die zwei Bereiche Industrial Power Control und Power Management & Multimarket aufgeteilt. Die Vorjahreszahlen für das Geschäftsjahr 2011 wurden entsprechend angepasst.

2 Umsatzrendite = Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag im Verhältnis zu den Umsatzerlösen.

3 EBIT = Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Zinsen und Steuern.

4 EBIT-Marge = EBIT im Verhältnis zu den Umsatzerlösen.

5 EBITDA = EBIT zuzüglich planmäßiger Abschreibungen.

6 Gesamtkapitalrendite = Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag im Verhältnis zum Gesamtvermögen.

7 Für das Geschäftsjahr 2014 wird der Hauptversammlung die Ausschüttung einer Bardividende von €0,18 je Aktie vorgeschlagen. Dies würde zu einer Ausschüttung von rund €202 Millionen führen.

# GRAFIKVERZEICHNIS

Grafik	Seite	Grafik	Seite
<b>G 01</b> Kombinierte Berichterstattung	2	<b>G 34</b> Erwartetes Wachstum von chipbasierten Bezahlkarten in den USA und China	61
<b>G 02</b> Umsatzwachstum der Segmente im Geschäftsjahr 2014 im Vergleich zum Vorjahr	23	<b>G 35</b> Marktanteil bei mikrocontrollerbasierten Chipkarten-ICs	63
<b>G 03</b> Umsatzverteilung nach Segmenten im Geschäftsjahr 2014	23	<b>G 36</b> F&E-Kosten	65
<b>G 04</b> Weltweiter Halbleiterumsatz nach Regionen im Geschäftsjahr 2014 (angepasst an das Infineon-Geschäftsjahr)	25	<b>G 37</b> Entwicklung der Marktanteile von Infineon bei Silizium-Mikrofonen im Zeitraum 2007 bis 2013	69
<b>G 05</b> Regionale Umsatzverteilung	25	<b>G 38</b> Schematische Darstellung eines Silizium-Mikrofons basierend auf der „Dual Backplate“-Technologie. Die Membran liegt hierbei zwischen zwei Signalelektroden	70
<b>G 06</b> Die 20 größten Halbleiterhersteller im Kalenderjahr 2013	25	<b>G 39</b> Investitionen	73
<b>G 07</b> Wachstum, Profitabilität und Investitionen bedingen einander	27	<b>G 40</b> Corporate Social Responsibility	82
<b>G 08</b> Infineon ist mit seinen vier Segmenten auf drei große gesellschaftliche Herausforderungen ausgerichtet	27	<b>G 41</b> Stakeholder	83
<b>G 09</b> Umsatzentwicklung der Geschäftsjahre 1999 bis 2014 im Vergleich zum Halbleiter-Weltmarkt	28	<b>G 42</b> Verletzungsrate (IR)	84
<b>G 10</b> Emissionsziele verschiedener Regionen	29	<b>G 43</b> Ausfalltagequote (LDR)	84
<b>G 11</b> Wert an Leistungshalbleitern (Minimum bis Maximum) pro Gigawatt generierter elektrischer Leistung	30	<b>G 44</b> Wasserverbrauch	85
<b>G 12</b> Erwartete weltweite Automobilproduktion nach Regionen	30	<b>G 45</b> Normierter Wasserverbrauch	85
<b>G 13</b> Segmentergebnis-Marge der Geschäftsjahre 2010 bis 2014	33	<b>G 46</b> Wasserbilanz	86
<b>G 14</b> Infineon hat im Markt für Leistungshalbleiter als einziger Wettbewerber die kritische Größe für eine Fertigung auf 300-Millimeter-Wafern	34	<b>G 47</b> Wassereinleitungen 2014	86
<b>G 15</b> Investitionen relativ zum Umsatz der Geschäftsjahre 2009 bis 2014	36	<b>G 48</b> Energieverbrauch	87
<b>G 16</b> Umsatz und Segmentergebnis des Segments Automotive	41	<b>G 49</b> Normierter Elektrizitätsverbrauch	87
<b>G 17</b> Regionale Umsatzverteilung des Segments Automotive	41	<b>G 50</b> PFC-Emissionen	88
<b>G 18</b> Durchschnittlicher Halbleiterwert verschiedener Fahrzeugtypen (2013)	43	<b>G 51</b> Berechnung der CO <sub>2</sub> -Belastung	89
<b>G 19</b> Erwartete Anzahl an radarbasierten Systemen zur Abstandswarnung	44	<b>G 52</b> CO <sub>2</sub> -Bilanz	90
<b>G 20</b> Marktanteil bei Automobilhalbleitern	45	<b>G 53</b> Abfallgenerierung	91
<b>G 21</b> Marktanteil bei Automobilhalbleitern in Japan; Infineon erstmals auf Position 3	45	<b>G 54</b> Abfall nach Entsorgungsmethoden im Geschäftsjahr 2014	91
<b>G 22</b> Umsatzverteilung bei Automobilhalbleitern nach Produktkategorien	45	<b>G 55</b> Normierte Abfallgenerierung	91
<b>G 23</b> Umsatz und Segmentergebnis des Segments Industrial Power Control	47	<b>G 56</b> Einkaufsgrundsätze (Principles of Purchasing)	94
<b>G 24</b> Regionale Umsatzverteilung des Segments Industrial Power Control	47	<b>G 57</b> Ausgaben für soziales und gesellschaftliches Engagement	95
<b>G 25</b> Marktanteil bei diskreten Leistungshalbleitern und -modulen	51	<b>G 58</b> Beispiele der Infineon Corporate Citizenship-Aktivitäten im Geschäftsjahr 2014	95
<b>G 26</b> Marktanteil bei IGBT-Modulen	51	<b>G 59</b> Nationalitäten (Infineon weltweit 2014)	98
<b>G 27</b> Marktanteil bei diskreten IGBT-Leistungshalbleitern	51	<b>G 60</b> Frauen in Führungspositionen (Infineon weltweit)	99
<b>G 28</b> Umsatz und Segmentergebnis des Segments Power Management & Multimarket	53	<b>G 61</b> Aufwendungen für Weiterbildung	100
<b>G 29</b> Regionale Umsatzverteilung des Segments Power Management & Multimarket	53	<b>G 62</b> Geschlechterverteilung (Neueinstellungen weltweit 2014)	103
<b>G 30</b> Marktanteil bei Standard-MOSFET-Leistungstransistoren	57	<b>G 63</b> Altersstruktur (Neueinstellungen weltweit 2014)	103
<b>G 31</b> Marktanteil bei Chips für Silizium-Mikrofone (nach Einheiten)	57	<b>G 64</b> Altersstruktur (Infineon weltweit 2014)	103
<b>G 32</b> Umsatz und Segmentergebnis des Segments Chip Card & Security	59	<b>G 65</b> Relative Entwicklung der Aktie der Infineon Technologies AG, des DAX-Index, des Philadelphia Semiconductor Index (SOX) sowie des Dow Jones US Semiconductor Index seit Beginn des Geschäftsjahres 2014 (Tages-Schlusskurse)	107
<b>G 33</b> Regionale Umsatzverteilung des Segments Chip Card & Security	59	<b>G 66</b> Umsatzerlöse nach Segmenten	117
		<b>G 67</b> Umsatzerlöse nach Regionen	118
		<b>G 68</b> Auftragseingang und Umsatz	119
		<b>G 69</b> Bruttoergebnis und Bruttomarge	119
		<b>G 70</b> F&E	120
		<b>G 71</b> Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	121
		<b>G 72</b> Bilanzstruktur Aktiva	123
		<b>G 73</b> Bilanzstruktur Passiva	123
		<b>G 74</b> RoCE	125
		<b>G 75</b> Cash-Flow	127
		<b>G 76</b> Free-Cash-Flow	128
		<b>G 77</b> Brutto- und Netto-Cash-Position zum 30. September 2014 und 2013 im Vergleich	129
		<b>G 78</b> Risikoklassifizierungsmatrix	138

# FINANZGLOSSAR

## ADS

American Depositary Shares – ADS's sind in den USA gehandelte Wertpapiere repräsentiert durch ADR's (American Depositary Receipt) von nicht amerikanischen Emittenten. Sie erleichtern nicht amerikanischen Unternehmen den Zugang zu US-amerikanischen Kapitalmärkten und bieten so US-amerikanischen Anlegern Investitionsmöglichkeiten in nicht amerikanische Wertpapiere. Infineons ADS's werden seit Einstellung der Börsennotierung an der New York Stock Exchange („NYSE“) am außerbörslichen Markt OTCQX International Premier als sogenanntes Level 1-Programm gehandelt und notieren unter dem Symbol „IFNNY“.

## Assoziierte Unternehmen

Ein Unternehmen, bei welchem die Gesellschaft über maßgeblichen Einfluss, nicht jedoch über die Möglichkeit der Beherrschung der finanz- und geschäftspolitischen Entscheidungen verfügt. Ein maßgeblicher Einfluss wird regelmäßig vermutet, wenn die Gesellschaft zwischen 20 und 50 Prozent der Stimmrechte hält.

## Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Ergebnis- und Kapitalanteile

Anteile am Jahresergebnis beziehungsweise am Eigenkapital, die nicht dem Konzern, sondern Konzernfremden zugeordnet werden.

## Ausgliederung

Rechtliche Verselbstständigung von Unternehmensteilen (zum Beispiel Geschäftsgebieten).

## Beizulegender Zeitwert

Der beizulegende Zeitwert ist als Preis definiert, der in einem geordneten Geschäftsvorfall zwischen Marktteilnehmern am Bemessungsstichtag für den Verkauf des Vermögenswerts eingenommen beziehungsweise für die Übertragung einer Schuld gezahlt würde.

## Brutto-Cash-Position

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zuzüglich Finanzinvestments.

## Bruttoergebnis vom Umsatz

Umsatz abzüglich Herstellungskosten des Umsatzes.

## Cash-Flow

Zahlungswirksamer Saldo aus Mittelzuflüssen und -abflüssen innerhalb eines Geschäftsjahres. Der Cash-Flow ist Teil des Konzernabschlusses und zeigt für einen bestimmten Zeitraum, aus welchen Quellen sich eine Gesellschaft finanziert und wofür die Zahlungsmittel verwendet wurden, gegliedert nach laufender Geschäftstätigkeit (Mittel, die durch Kauf/Verkauf von Produkten und Dienstleistungen generiert wurden), Investitionstätigkeit (Mittelabfluss einer Gesellschaft für Investitionen oder Mittelzufluss aus Desinvestitionen) und Finanzierungstätigkeit (Mittelzufluss durch die Ausgabe von Aktien, Anleihen und Darlehen beziehungsweise Mittelabfluss durch die Rücknahme von Aktien und Anleihen beziehungsweise Rückzahlung von Darlehen).

## DAX

Deutscher Aktienindex – der Index bildet die Wertentwicklung der Aktien der 30 hinsichtlich Orderumsatz und Marktkapitalisierung größten deutschen Aktiengesellschaften ab, die an der Frankfurter Wertpapierbörse gehandelt werden.

## Defined Benefit Obligation (DBO)

Höhe der Verbindlichkeiten eines Pensionsplans zum Zeitpunkt der Berechnung, unter der Annahme, dass der Plan weitergeführt wird und nicht in absehbarer Zeit ausläuft.

## Derivate

Produkte, deren Wert sich hauptsächlich von Preisen, Preisschwankungen und Preiserwartungen des zugrunde liegenden Basisinstruments (zum Beispiel Wertpapiere, Devisen, Zinspapiere) ableitet.

## Economies of Scale

Wir verwenden den Begriff im klassischen Sinne, also von „Größenvorteile“ beziehungsweise „Skaleneffekte“. Skaleneffekte realisieren wir im Wesentlichen aus unserer 300-Millimeter-Fertigung. Economies of Scale und Economies of Scope (siehe dort) sind zwei wichtige Effekte in unserem Bestreben, im Zyklusdurchschnitt eine Segmentergebnis-Marge von 15 Prozent zu erreichen.

## Economies of Scope

In diesem Geschäftsbericht wird der Begriff im Sinne von „Vorteile durch Erweiterung des Handlungsspielraums“ verwendet. Wir verstehen darunter, unsere Produkt- und Fertigungstechnologien auf neue Anwendungsbereiche zu erweitern. Die Erweiterung unseres Handlungsspielraums realisieren wir im Wesentlichen über unseren strategischen Ansatz „Vom Produkt zum System“.

## Equity-Methode

Bewertungsmethode für Anteile an assoziierten Unternehmen, bei denen wir einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik haben.

## Ergebnis je Aktie

Das unverwässerte Ergebnis je Aktie errechnet sich aus dem Konzernjahresüberschuss (-fehlbetrag), dividiert durch den gewichteten Durchschnitt der während der Berichtsperiode ausstehenden Aktien. Bei der Berechnung des verwässerten Ergebnisses je Aktie wird der gewogene Mittelwert der ausstehenden Aktien um die Anzahl der zusätzlichen Aktien erhöht, die ausstünden, wenn potenziell verwässernde Instrumente in Aktien umgetauscht worden wären.

## Forward

Termingeschäft mit individuell ausgehandelten Vertragsbedingungen, bei dem zu einem am Abschlussfestgelegten Kurs die Lieferung und Bezahlung eines Wertpapiers, bei Devisentermingeschäften der Tausch einer Währung in eine andere Währung zu einem festgelegten Kurs, erst zu einem späteren Termin erfolgt.

**Free-Cash-Flow**

Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten und Mittelzufluss (-abfluss) aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Aktivitäten, bereinigt um Zahlungsströme aus dem Kauf und Verkauf von Finanzinvestments.

**Goodwill (Geschäfts- oder Firmenwert)**

Dies ist der Betrag, um den die Anschaffungskosten eines Unternehmenszusammenschlusses den beizuliegenden Nettozeitwert der identifizierbaren Vermögenswerte, Schulden und Eventualschulden am Tag des Unternehmenszusammenschlusses übersteigen. Nach IFRS wird der Geschäfts- oder Firmenwert nicht über eine Nutzungsdauer abgeschrieben, sondern bei einer eventuellen Wertminderung durch eine außerplanmäßige Abschreibung reduziert. Die Überprüfung des Wertes erfolgt mindestens einmal jährlich.

**IFRS**

International Financial Reporting Standards; Infineon stellt den Konzernabschluss gemäß den Vorgaben von IFRS auf, soweit diese von der Europäischen Union übernommen wurden.

**Joint Venture**

Vertragliche Vereinbarung, nach der zwei oder mehr Partner eine wirtschaftliche Tätigkeit durchführen, die der gemeinschaftlichen Führung unterliegt.

**Latente Steuern**

Da die steuerliche Gesetzgebung des Öfteren von den handelsrechtlichen Vorgaben abweicht, können Unterschiede zwischen (a) dem zu versteuernden Einkommen und dem handelsrechtlichen Ergebnis vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag und (b) der steuerlichen Bemessungsgrundlage von Vermögenswerten oder Verbindlichkeiten und ihren jeweiligen Buchwerten entstehen. Eine latente Steuerverbindlichkeit und der zugehörige Aufwand entstehen aus dem Einkommen, das bereits handelsrechtlich, jedoch nicht steuerrechtlich erfasst ist. Umgekehrt entsteht eine latente Steuerforderung, wenn der Aufwand erst in Zukunft steuerlich abzugsfähig ist, jedoch handelsrechtlich bereits erfasst wurde.

**Namensaktien**

Aktien, die auf den Namen einer bestimmten Person lauten. Diese Person wird entsprechend den aktienrechtlichen Vorgaben mit einigen persönlichen Angaben sowie der Aktienanzahl in das Aktienregister der Gesellschaft eingetragen. Nur wer im Aktienregister der Gesellschaft eingetragen ist, gilt gegenüber der Gesellschaft als Aktionär und kann beispielsweise seine Rechte in der Hauptversammlung ausüben.

**Netto-Cash-Position**

Brutto-Cash-Position abzüglich kurz- und langfristiger Finanzverbindlichkeiten.

**Nettoumlaufvermögen**

Nettoumlaufvermögen besteht aus kurzfristigen Vermögenswerten abzüglich Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, abzüglich Finanzinvestments, abzüglich zur Veräußerung stehender Vermögenswerte, abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten ohne kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie kurzfristig fällige Bestandteile langfristiger Finanzverbindlichkeiten sowie ohne zur Veräußerung stehende Verbindlichkeiten.

**OTCQX**

Name eines Teil-Segments der von der OTC Markets Group betriebenen Handelsplattform für den Handel von Aktien Over-the-Counter (OTC), also außerbörslich.

**Put-Optionen**

Bei einer Put-Option erwirbt der Käufer vertraglich das Recht, eine festgelegte Menge eines bestimmten Basiswerts, zum Beispiel einer Aktie, zu einem bestimmten Zeitpunkt (europäische Option) und zu einem vereinbarten Preis (Basispreis) zu verkaufen. Im Gegenzug dafür erhält der Emittent vom Erwerber des Put eine Optionsprämie.

**RoCE**

Return on Capital Employed (Kapitalrendite) ist definiert als Ergebnis nach Steuern, dividiert durch das eingesetzte Kapital. Die Kennzahl RoCE zeigt den Zusammenhang zwischen der Profitabilität und dem für den Geschäftsbetrieb notwendigen Kapital auf.

**Segmentergebnis**

Infineon definiert das Segmentergebnis als Betriebsergebnis ohne Berücksichtigung von: Wertminderungen von Vermögenswerten (abzüglich Wertaufholungen); Ergebniseffekten aus Umstrukturierungsmaßnahmen und Schließungen; Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen; akquisitionsbedingten Abschreibungen und sonstigen Aufwendungen; Gewinnen (Verlusten) aus dem Verkauf von Vermögenswerten, Geschäftsbereichen oder Beteiligungen an Tochtergesellschaften sowie sonstigen Erträgen (Aufwendungen), einschließlich Kosten für Gerichtsverfahren. Dies ist die Kennzahl, mit der Infineon die operative Ertragskraft seiner Segmente bewertet.

**Segmentergebnis-Marge**

Kennzahl zur Bestimmung der operativen Ertragskraft, die das Segmentergebnis im Verhältnis zum Umsatz darstellt.

**Wandelanleihe**

Wandelanleihen sind verzinsliche Wertpapiere, die zumeist ihrem Inhaber neben dem Recht auf Verzinsung und Rückzahlung des Nennbetrags auch ein Wandlungsrecht gewähren. Der Inhaber kann während der Laufzeit (Wandlungsfrist) die Wandelanleihe in eine bestimmte Anzahl von Aktien der emittierenden Aktiengesellschaft umtauschen. Das Wandlungsverhältnis ist festgelegt und wird typischerweise bei Vorgängen, die die Aktionäre betreffen, wie zum Beispiel Dividendenzahlungen, angepasst. Wandelt der Inhaber der Anleihe diese nicht innerhalb der Wandlungsfrist in Aktien, zahlt der Emittent die Anleihe am Ende der Laufzeit zum Nennbetrag zurück.



# TECHNOLOGIEGLOSSAR

## 300-Millimeter-Technologie

Oberbegriff für die Herstellung und Prozessierung von Wafern mit einem Durchmesser von 300 Millimetern.

## 40-/65-/90-Nanometer-Technologie

Fertigungstechnologie, mit der Strukturen auf dem Chip mit einer Breite von 40 beziehungsweise 65 beziehungsweise 90 Nanometern dargestellt werden können. Je feiner die Strukturen – also etwa Leiterbahnen und Zwischenräume – sind, desto kleiner und damit billiger kann der Chip hergestellt werden. Chronologisch gesehen folgt die 40-Nanometer-Technologie auf die 65-Nanometer-Technologie, die wiederum nach der 90-Nanometer-Technologie eingeführt wurde.

## ABS

Antiblockiersystem. Elektronisches Sicherheitssystem für das Kraftfahrzeug, das bei starkem Bremsen das Blockieren der Räder verhindert.

## AC/DC-Wandlung

Alternating Current/Direct Current-Wandlung. Wechselspannung-Gleichspannung-Wandlung. Dies ist ein Oberbegriff für Netzteile. Dort wird die Netz-Wechselspannung in eine Gleichspannung gewandelt, die oftmals noch auf einem niedrigeren Spannungsniveau feingeregelt werden muss (vgl. „DC/DC-Spannungsregelung“).

## Analog-/Mixed-Signal

„Mixed-Signal“ ist ein Oberbegriff für integrierte Schaltkreise, die gleichzeitig mit analogen und digitalen Signalen arbeiten. Sie werden aufgrund der ähnlichen Anforderungen an die Entwicklungs- und Fertigungsprozesse meist mit jenen integrierten Schaltkreisen zusammengefasst, die ausschließlich mit analogen Signalen arbeiten. Dadurch entsteht die Kombination „Analog-/Mixed-Signal“.

## ASIC

Application Specific Integrated Circuit. Logikschaltung, die auf speziellen Kundenwunsch für eine spezifische Nutzung konstruiert wurde.

## ASSP

Application Specific Standard Product. Standardprodukt, das für eine spezifische Nutzung konstruiert wurde und von vielen Kunden genutzt werden kann.

## AURIX™

Markenname von Infineon für die 32-Bit-Mehrkern-Automotive-Mikrocontroller-Familie.

## Authentifizierung

Authentifizierung ist der Nachweis der eigenen Identität, also der Nachweis, dass es sich um das Original handelt, wobei sich eine Authentifizierung nicht nur auf Menschen, sondern auch auf beliebige materielle oder immaterielle Gegenstände wie zum Beispiel ein Gerät oder ein elektronisches Dokument beziehen kann. Die Authentifizierung kann ein Benutzer auf drei verschiedenen Wegen erreichen: 1. durch Nachweis der Kenntnis einer Information: Er weiß etwas, zum Beispiel ein Passwort; 2. durch Verwendung eines Besitztums: Er hat etwas, zum Beispiel einen Schlüssel; 3. durch die Gegenwart des Benutzers selbst: Er ist etwas, zum Beispiel in Form eines biometrischen Merkmals.

## Backend-Fertigung

Teil des Halbleiterherstellungsprozesses, der ausgeführt wird, nachdem der Wafer den Reinraum verlassen hat (vgl. „Frontend-Fertigung“). Zu diesem Vorgang gehören die Überprüfung der Chips auf dem Wafer, etwaige notwendige Reparaturen der Chips, Sägen der Wafer und Verpackung der einzelnen Chips. Immer mehr Halbleiterhersteller lagern den Montagevorgang an unabhängige Montageunternehmen aus, einige sogar das Testen. Ein Großteil der Montageunternehmen befindet sich in Ländern des pazifischen Raumes.

## Bandabstand

Der Begriff Bandabstand, auch Bandlücke genannt, geht auf das quantenmechanische Bändermodell zurück. Damit wird der energetische Abstand zwischen Valenzband und Leitungsband eines Festkörpers bezeichnet. Die Einheit ist Elektronenvolt (eV). Leiter haben keine Bandlücke, Nichtleiter haben eine Bandlücke von größer 4 eV. Halbleiter haben eine Bandlücke im Bereich 0,1 eV bis etwa 4 eV (Si: 1,12 eV; SiC: 2,36 bis 3,03 eV; GaN: 3,37 eV).

## Bare Die

Ein einzelner, ungehäuster Chip. Unter „Bare Die“-Geschäft versteht man den Verkauf von vollständig prozessierten, aber ungehäusten Chips. Das Häusen und anschließende Testen der gehäusten Chips erfolgt beim Kunden. In den meisten Fällen findet dieses Geschäft mit IGBT-Modul-Herstellern statt, die zwar eine Modul-Fertigung, aber selbst keine Halbleiter-Fertigung besitzen.

## BCD-Prozess

Spezieller Prozess zur Herstellung von Hochspannungs-ICs mit geringer Leistung. Die Abkürzung BCD steht dabei für „Bipolar CMOS mit DMOS“.

## Bipolar

Ein Leistungsbipolartransistor ist eine spezialisierte Version eines Bipolartransistors, der für das Leiten und Sperren von großen elektrischen Strömen (bis zu mehreren Hundert Ampere) und sehr hohen Spannungen (bis zu mehreren Tausend Volt) optimiert ist. In der Industrie stellt der Leistungsbipolartransistor – ebenso wie der häufig alternativ verwendete Leistungs-MOSFET (vgl. „MOSFET“) – eine wichtige industrielle Halbleiterkomponente zur Beeinflussung des elektrischen Stroms dar.

**Bit**

Informationseinheit, die einen von zwei Werten annimmt, zum Beispiel „richtig“/„falsch“ oder „0“/„1“.

**Byte**

Maß für Informationseinheit bei Datenverarbeitungsanlagen. Ein Byte entspricht acht Bit (vgl. „Bit“).

**Chipkarte**

Kunststoffkarte mit eingebautem Speicherchip oder Mikrocontroller; kann mit Geheimzahl kombiniert werden.

**Cloud Computing**

Der Begriff umschreibt den Ansatz, Rechenkapazität, Datenspeicher, Netzwerkkapazitäten oder auch fertige Software dynamisch an den Bedarf angepasst über ein Netzwerk zur Verfügung zu stellen. Aus Nutzersicht scheint die zur Verfügung gestellte abstrahierte IT-Infrastruktur fern und undurchsichtig, wie in einer „Wolke“ verhüllt, zu geschehen. Der Zugriff auf die entfernten Systeme erfolgt über ein Netzwerk, meist das des Internet, mittels eines Endgeräts, zum Beispiel eines Netbooks oder eines Tablet-PCs („Tablet“).

**CMOS**

Complementary Metal Oxide Semiconductor. Halbleiter-Standardfertigungstechnologie, um Mikrochips mit geringem Energieverbrauch und hohem Integrationsgrad zu produzieren.

**Common Criteria**

Die Common Criteria for Information Technology Security Evaluation (kurz auch Common Criteria; deutsch etwa „Allgemeine Kriterien für die Bewertung der Sicherheit von Informationstechnologie“) sind ein internationaler Standard über die Kriterien der Bewertung und Zertifizierung der Sicherheit von Computersystemen im Hinblick auf Datensicherheit. Die Common Criteria definieren sieben Stufen der Vertrauenswürdigkeit (Evaluation Assurance Level, EAL1 bis EAL7 (höchste Stufe)), die die Korrektheit der Implementierung des betrachteten Systems beziehungsweise die Prüftiefe beschreiben.

**CoolMOS™**

Hochvolt-Leistungstransistor für Spannungen von 300 bis 1.200 Volt.

**DC/DC-Spannungsregelung**

Direct Current/Direct Current-Spannungsregelung. Eine hohe Eingangs-Gleichspannung wird auf eine (in den meisten Fällen) niedrigere, hochpräzise Ausgangs-Gleichspannung geregelt. Die DC/DC-Spannungsregelung sitzt meist auf dem Motherboard, ganz nahe am elektrischen Verbraucher. Dieser Verbraucher kann zum Beispiel der Mikroprozessor eines PCs oder Servers sein oder der Grafikcontroller einer Grafikkarte oder der Netzwerkprozessor einer Telekommunikationseinrichtung.

**Dünnyafer**

Ein Wafer (vgl. „Wafer“) ist normalerweise rund 350 Mikrometer ( $\mu\text{m}$ ; vgl. „Mikrometer“) dick, wenn er in die einzelnen Chips gesägt wird. Von Dünnyafer spricht man, wenn der Wafer auf unter 200 Mikrometer dünn geschliffen wird. Zum Vergleich: Ein Haar oder ein Blatt Papier liegt bei rund 60 Mikrometern. Die Dünnyafer-Technologie bietet Vorteile: Mit dünneren Chips kann man sowohl die Verluste reduzieren als auch die entstehende Wärme besser abführen. Daneben lassen sich auch elektrisch aktive Strukturen auf der Rückseite herstellen, die ganz neue Funktionen des Chips ermöglichen. Zudem haben Dünnyafer-Chips in kompakteren Gehäusen Platz.

**Durchbruchspannung**

Die Durchbruchspannung bezeichnet bei Halbleiterbauelementen die Spannung, bei deren Überschreiten der Strom stark ansteigt und letztendlich zu einer Zerstörung des Bauelements führen kann. Die Durchbruchspannung kann durch die Dotierung der Halbleiterschichten bestimmt werden.

**Durchlasswiderstand**

Bezeichnung für den Einschaltwiderstand oder auch einen minimalen Durchgangswiderstand eines Feldeffekt-Transistors. Die korrekte Schreibweise lautet  $R_{\text{DS(on)}}$ , wobei das R für den elektrischen Widerstand steht. Der Index DS steht für die Anschlussleitungen des Feldeffekt-Transistors, die als Drain (D) und Source (S) bezeichnet werden. Das „on“ (englisch für „an“) steht für den eingeschalteten Zustand des Feldeffekt-Transistors im Schaltbetrieb.

**Embedded Flash**

Ein nichtflüchtiger Speicher, der zusammen mit einem Mikrocontroller-Rechenkern auf einem Chip integriert wird. Der nichtflüchtige Speicher enthält den Programmcode.

**Epitaxie**

Von griechisch epi = „auf“ oder „über“ und taxis = „ordnen“ oder „ausrichten“. Epitaxie ist eine Form des Kristallwachstums. Sie tritt in der Natur (zum Beispiel bei Mineralien) und in der Technik auf. In der Halbleitertechnik wird mit Epitaxie das Aufwachsen von kristallinen Schichten auf einem Substrat (in der Regel der Wafer) verstanden. Mittels Epitaxie lassen sich verschiedene Dotierprofile für Transistoren herstellen, wie sie mit anderen Verfahren, zum Beispiel Diffusion oder Ionenimplantation, nicht möglich sind.

**EPS**

Electric Power Steering. Elektrisch unterstützte Servolenkung, die im Gegensatz zur hydraulisch unterstützten Servolenkung über einen elektrischen Motor verfügt. Der Vorteil liegt darin, dass die Lenkunterstützung bedarfsgerecht ausgelegt werden kann. Das heißt, sie wird nur tätig, wenn sie während Lenkvorvorgängen auch nötig ist, was zu einer Kraftstoffersparnis gegenüber hydraulischen Lenksystemen führt.

**ESD**

Electrostatic Discharge; elektrostatische Entladung. ESD ist ein durch große Potenzialdifferenz in einem elektrisch isolierenden Material entstehender Funke oder Durchschlag, der einen sehr kurzen hohen elektrischen Stromimpuls verursacht und dabei elektronische Geräte, etwa ein Mobiltelefon, zerstören kann. Ursache der Potenzialdifferenz ist meist eine Aufladung durch Reibungselektrizität. Sie tritt zum Beispiel beim Laufen über einen Teppich auf, wobei ein Mensch auf rund 30.000 Volt aufgeladen werden kann.

**ESP**

Elektronisches Stabilitätsprogramm. Eine Technik in Kraftfahrzeugen, die mittels Sensoren und Computer durch gezieltes Abbremsen einzelner Räder dem Schleudern entgegensteuert.

**Euro NCAP**

European New Car Assessment Programme – Europäisches Neuwagen-Bewertungsprogramm. Es führt Crashtests durch und versorgt Automobilkäufer mit einer realitätsnahen und unabhängigen Beurteilung der Sicherheitsmerkmale einiger der beliebtesten in Europa verkauften Fahrzeuge. Euro NCAP wurde 1997 gegründet und wird mittlerweile von sieben europäischen Regierungen sowie Automobil- und Verbraucherorganisationen aus allen EU-Ländern unterstützt.

**Exa**

Dezimal-Präfix für die Verwendung im internationalen Einheitensystem. Exa steht für  $10^{18} = 1$  Trillion, abgekürzt „E“, zum Beispiel Exabyte (EByte).

**FACTS**

Flexible AC Transmission System; flexibles Drehstromübertragungsnetz. Steuerungssysteme in der elektrischen Energietechnik. Sie werden in der Stromversorgung zur gezielten Beeinflussung von Leistungsflüssen in Drehstromnetzen eingesetzt, wobei als wesentliche Eigenschaft Komponenten der Leistungselektronik und damit Leistungshalbleiter, zum Beispiel IGBT-Module, zur Anwendung kommen. Die Steuerung der Leistungsflüsse kann in Wechselspannungsnetzen durch Veränderung der Blind- und Wirkleistung mittels Kondensatorbatterien oder Kompensationsspulen durchgeführt werden.

**Firmware**

Software, die in elektronische Geräte eingebettet ist. Sie ist zumeist in einem Speicher eines Controllers gespeichert und durch den Anwender in der Regel nicht austauschbar. Der Begriff leitet sich davon ab, dass Firmware funktional fest mit der Hardware verbunden ist, was bedeutet, dass das eine ohne das andere nicht nutzbar ist. Sie nimmt eine Zwischenstellung zwischen Hardware und der Anwendungssoftware ein.

**Frontend-Fertigung**

Verarbeitung von Wafern, die im Reinraum durchgeführt wird. Zu den wesentlichen Verarbeitungsschritten zählen Belichtung, Ionenimplantation und das Aufbringen von Metallisierungsschichten. Nachdem die Verarbeitung der Wafer im Reinraum beendet ist – insgesamt bis zu 500 Arbeitsschritte –, werden sie an die Backend-Fertigung weitergeleitet; dort werden sie getestet und gehäust (vgl. „Backend-Fertigung“).

**Galliumnitrid**

Verbindungshalbleiter aus Gallium (chemisches Zeichen: Ga) und Stickstoff (chemisches Zeichen: N). Abkürzung ist GaN. GaN wird aufgrund seiner besonderen Materialeigenschaften (zum Beispiel gute Wärmeleitfähigkeit und hohe Elektronenmobilität) unter anderem für Hochfrequenz-MOSFETs verwendet (vgl. „MOSFET“).

**Giga**

Dezimal-Präfix für die Verwendung im internationalen Einheitensystem. Giga steht für  $10^9 = 1$  Milliarde, abgekürzt „G“, zum Beispiel Gigabyte (GByte).

**GMR**

Giant Magneto-Resistance. Der GMR-Effekt wird in Sensoren zur Messung von Magnetfeldern eingesetzt. GMR-Sensoren werden unter anderem als Lenkwinkelsensor im Auto eingesetzt.

**GPS**

Global Positioning System. Satellitengestütztes Funkortungsverfahren zur Positionsbestimmung aufgrund von Laufzeitunterschieden der empfangenen Signale.

**Halbleiter**

Kristalliner Werkstoff, dessen elektrische Leitfähigkeit durch Einbringung von Dotierstoffen (in der Regel Bor oder Phosphor) gezielt verändert werden kann. Halbleiter sind beispielsweise Silizium und Germanium. Der Begriff wird auch für ICs aus diesem Werkstoff verwendet (vgl. „IC“).

**Hall-Sensor**

Ein auf dem Hall-Prinzip basierender Sensor zur Messung von Magnetfeldern. Benannt nach dem US-amerikanischen Physiker Edwin Herbert Hall (1855 – 1938). Hall-Sensoren werden zum Beispiel zur Positionserkennung von Pedalstellungen oder zur Messung der Rotationsgeschwindigkeit von Achsen eingesetzt.

**Hertz**

Hertz (Kurzzeichen: Hz) ist die Einheit für die Frequenz. Die Einheit wurde nach dem deutschen Physiker Heinrich Rudolf Hertz (1857 – 1894) benannt. Die Frequenz ist die Anzahl der Schwingungen pro Sekunde, allgemeiner auch die Anzahl von beliebigen sich wiederholenden Vorgängen pro Sekunde. Häufig verwendete Einheiten sind Kilohertz (tausend Schwingungen pro Sekunde), Megahertz (eine Million Schwingungen pro Sekunde) und Gigahertz (eine Milliarde Schwingungen pro Sekunde).

**HEV/EV**

Hybridauto (Hybrid Electric Vehicle)/Elektroauto (Electric Vehicle). Zusammenfassung der Fahrzeuge mit Teil- oder Vollantrieb durch einen Elektromotor (vgl. „Hybridauto“).

**HGÜ**

Hochspannungs-Gleichstrom-Übertragung. HGÜ ist ein Verfahren der elektrischen Energieübertragung mit hoher Gleichspannung von bis zu 800.000 Volt über Entfernungen von über 1.000 Kilometern. HGÜ wird auch zur Anbindung von Offshore-Windparks ans Stromnetz des Festlands eingesetzt.

**Hybridauto**

Unter einem Hybridauto versteht man üblicherweise ein Kraftfahrzeug, das neben einem Verbrennungsmotor noch von mindestens einem Elektromotor angetrieben wird. Der Hybridantrieb wird im Serienautomobilbau eingesetzt, um die Effizienz zu verbessern, den fossilen Kraftstoffverbrauch zu verringern oder die Leistung im niedrigen Drehzahlbereich zu steigern. In Voll-Hybridautos kann das Fahrzeug allein mittels des Elektromotors angetrieben werden. In milden Hybridautos (oder auch Mild-Hybridautos genannt) dient der Elektromotor nur zur Unterstützung des Verbrennungsmotors, also etwa beim Beschleunigen.

**Hybridtechnik**

Das griechische Wort „hybrid“ bedeutet übersetzt „gemischt“ oder auch „von zweierlei Herkunft“. Der Name bezeichnet den Kern der neuen Antriebstechnologie im Fahrzeugbau: Hybridfahrzeuge sind mit zwei Antriebsarten ausgestattet: Ein Diesel- oder Benzinmotor wird mit einem elektrischen Antrieb kombiniert.

**IC**

Integrated Circuit (integrierte Schaltung). Bauelement auf Basis eines Halbleitermaterials wie beispielsweise Silizium, auf dem zahlreiche Komponenten wie Transistoren, Widerstände, Kondensatoren und Dioden integriert und miteinander verbunden sind.

**IGBT-Modul**

Insulated-Gate-Bipolar-Transistor-Modul (Bipolartransistor mit isolierter Gate-Elektrode). Ein IGBT ist ein Halbleiterbauelement, das aufgrund seiner Robustheit, hohen Sperrspannung und nahezu leistungslosen Ansteuerung Anwendung in der Leistungselektronik findet. Mehrere IGBTs, zusammengeschaltet und in einem Gehäuse verpackt, nennt man Modul. Diese Module werden für die Ansteuerung von Elektromotoren im Automobilbereich wie auch im Industriebereich eingesetzt. Drehzahl und Drehmoment des Elektromotors können stufenlos reguliert werden. Auch Züge wie der deutsche ICE oder der französische TGV nutzen für die effiziente Ansteuerung der Elektroantriebe IGBT-Module.

**Industrie 4.0**

Der Begriff Industrie 4.0 umschreibt die graduelle Entwicklung zur intelligenten, effizienten und flexiblen Fabrik der Zukunft. Diese ist unter anderem durch einen hohen Automatisierungsgrad, tiefe horizontale und vertikale Integration der Produktions- und Logistikprozesse sowie durch die Verwendung erweiterter Analysemethoden für große Datenmengen gekennzeichnet. Vereinfacht gesagt: Industrie 4.0 = Industrieautomation + Internet der Dinge (vgl. „Internet der Dinge“).

**Integrity Guard**

Integrity Guard (IG) ist eine revolutionäre Sicherheitstechnologie für Chipkarten- und Sicherheitsanwendungen. Damit leitet Infineon ein neues Zeitalter im Bereich der hardwarebasierten Sicherheit ein. IG wurde speziell für anspruchsvolle und langlebige Anwendungen (unter anderem Bezahlkarten und hoheitliche Dokumente) entwickelt. Durch IG bietet ein Sicherheitscontroller zum ersten Mal vollständige Fehlererkennung sowie umfassende Verschlüsselung aller Chipfunktionen über den gesamten Datenpfad im Chip. Man spricht daher auch von „digitaler Sicherheit“. IG wird in den Sicherheitscontrollern der Familien SLE 77 und 78 verwendet. IG wurde mit mehreren internationalen Preisen ausgezeichnet.

**Internet der Dinge**

Das Internet der Dinge (englisch „Internet of Things“, Kurzform: IoT) ist das Netzwerk physischer Objekte, welche über eingebettete Computer, Sensoren, Aktuatoren und Kommunikationsfähigkeiten verfügen. Es gibt keinen klar definierten „IoT-Markt“, der Begriff „IoT“ beschreibt vielmehr einen anhaltenden, langfristigen Trend, welcher viele bestehende und neue Applikationen betrifft. Infineon sieht Geschäftspotenziale vor allem in den Märkten Mobilität, Industrie, Energie, Konsumgüter und IKT (Informations- und Kommunikationstechnologie)-Infrastruktur.

### ISO 26262

Die ISO 26262 ist eine ISO-Norm für sicherheitsrelevante elektrische/elektronische Systeme in Kraftfahrzeugen. Die ISO 26262 definiert ein Vorgehensmodell zusammen mit geforderten Aktivitäten sowie anzuwendenden Methoden in Entwicklung und Produktion. Die Umsetzung der Norm soll die funktionale Sicherheit eines Systems mit elektrischen/elektronischen Komponenten im Kraftfahrzeug gewährleisten. Zu den Anwendern dieses Standards gehören Automobilhersteller, Automobilzulieferer und Prüfinstitute.

### Kilo

Dezimal-Präfix für die Verwendung im internationalen Einheitensystem. Kilo steht für  $10^3 = 1.000$  = Tausend, abgekürzt „k“. Im informationstechnischen Sinn steht Kilo für  $2^{10} = 1.024$ , abgekürzt „K“, zum Beispiel Kilobyte (KByte).

### Kommutierung

Unter Kommutierung versteht man die Umpolung von Elektromotoren. Eine wichtige Bauart sind bürstenlose Gleichstrommotoren (BLDC-Motoren). Bei BLDC-Motoren erfolgt eine elektronische Kommutierung abhängig von der Rotorposition, der Rotordrehzahl und dem Drehmoment. Rotorposition und Drehzahl können zum Beispiel über Sensoren (etwa Magnetfeldsensoren) erfasst werden. Entsprechend dieser Stellungsinformation werden die Wicklungen, die im Rotor ein Drehmoment erzeugen, über geeignete Leistungshalbleiter angesteuert.

Durch die bei BLDC-Motoren typische elektronische Kommutierung entstehen keine Verluste wie bei bürstenbehafteten Motoren. Ferner sind BLDC-Motoren wartungsfrei. Erst seit einigen Jahren ermöglichen enorme Fortschritte im Bereich der elektronischen Leistungsbauteile und der Schaltungsentwicklung die Herstellung von BLDC-Motoren zu einem marktfähigen Preis.

### LDMOS

Laterally Diffused MOS Transistor. Mit den steigenden Anforderungen an die elektrischen Eigenschaften von Feldeffekt-Transistoren (MOSFETs) wurden in den vergangenen Jahrzehnten Varianten des planaren MOSFET entwickelt. Sie unterscheiden sich häufig in der Gestaltung des Dotierprofils oder der Materialwahl. So ist zum Beispiel zwischen lateralen (also parallel zu der Oberfläche ausgerichteten) und vertikalen Bauformen zu unterscheiden. Während laterale Transistoren (LDMOS) vorwiegend in hochfrequenten Anwendungen der Nachrichtentechnik zum Einsatz kommen, findet sich die vertikale Bauform überwiegend in der Leistungselektronik wieder.

### Leistungshalbleiter

In den letzten 30 Jahren haben Leistungshalbleiter in der Antriebstechnik ebenso wie in der Energieübertragung und -verteilung weitgehend die elektromechanischen Lösungen verdrängt, weil mit ihnen hohe Energieflüsse fast nach Belieben geformt werden können. Der Vorteil der Bauelemente besteht darin, dass sie extrem schnell – typischerweise innerhalb von Bruchteilen von Sekunden – zwischen den Zuständen „offen“ und „geschlossen“ wechseln können. Durch die schnelle Folge von Ein-/Aus-Pulsen kann fast jede beliebige Form des Energieflusses nachgebildet werden, beispielsweise auch eine Sinuswelle.

### Leistungs transistor

Mit Leistungs transistor wird in der Elektronik ein Transistor zum Schalten oder Steuern großer Spannungen, Ströme beziehungsweise Leistungen bezeichnet. Eine exakte Grenze zwischen Transistoren zur Signalverarbeitung und Leistungs transistoren ist nicht einheitlich festgelegt. Leistungs transistoren werden überwiegend in Gehäusen produziert, die eine Montage auf Kühlkörpern ermöglichen, da es anders nicht möglich ist, die bei manchen Typen und Anwendungen bis zu einigen Kilowatt betragende Verlustleistung abzuführen (vgl. „Leistungshalbleiter“).

### Mega

Dezimal-Präfix für die Verwendung im internationalen Einheitensystem. Mega steht für  $10^6 = 1.000.000 = 1$  Million, abgekürzt „M“. Im informationstechnischen Sinn steht Mega für  $2^{20} = 1.048.576$ , zum Beispiel Megabyte (MByte).

### MEMS

Mikro-Elektromechanisches System. Ein Mikro-Elektromechanisches System – oder einfach Mikrosystem – ist ein miniaturisiertes Gerät, eine Baugruppe oder ein Bauteil, dessen Komponenten kleinste Abmessungen (im Mikrometerbereich) haben und als System zusammenwirken. Üblicherweise besteht ein Mikrosystem aus einem oder mehreren Sensoren, Aktoren und einer Steuerungselektronik auf einem Chip. Infineon fertigt Mikrofone als MEMS. Wegen der geringen Abmessungen, der geringen Leistungsaufnahme, der guten Abschirmung von Störsignalen und der kostengünstigen Produktion werden diese Mikrofone zunehmend in mobilen Endgeräten eingebaut, wie beispielsweise Smartphones, Tablets, Kameras, oder in Accessoires wie Headsets oder Hörgeräten.

### Mikrocontroller

Mikroprozessor, der auf einem einzelnen IC, mit Speicher und Schnittstellen kombiniert, integriert ist und als eingebettetes System funktioniert. In einem Mikrocontroller lassen sich komplexe logische Schaltungen realisieren und per Software kontrollieren.

**Mikrometer**

Metrisches Längenmaß. Entspricht dem millionsten Teil eines Meters ( $10^{-6}$  Meter), das Symbol ist  $\mu\text{m}$ . Der Durchmesser eines Menschenhaars beträgt zum Beispiel 0,1 Millimeter oder 100 Mikrometer.

**MOSFET**

Metal-Oxide-Semiconductor Field-Effect Transistor. Der MOSFET ist die heute am meisten verwendete Transistorarchitektur. Der MOSFET wird sowohl in hochintegrierten Schaltkreisen als auch in der Leistungselektronik als spezieller Leistungs-MOSFET verwendet.

**Nanometer**

Metrisches Längenmaß. Entspricht dem milliardsten Teil eines Meters ( $10^{-9}$ ), das Symbol ist nm. Der Durchmesser der Desoxyribonukleinsäure (DNS) beträgt ungefähr 2 Nanometer. Die Fertigungsstrukturbreiten in der Halbleiterbranche werden inzwischen in Nanometern gemessen (vgl. „40-/65-/90-Nanometer-Technologie“).

**NFC**

Near Field Communication. Ein internationaler Übertragungsstandard zum kontaktlosen Austausch von Daten über kurze Strecken. Die ersten Entwürfe des Übertragungsstandards gehen schon einige Jahre zurück, aber erst 2011 mit der Einführung dieser Technologie in den ersten Smartphones kam der Durchbruch. Die Nahfunktechnik NFC kann als Zugriffsschlüssel an Terminals auf Inhalte und für Dienste verwendet werden, wie beispielsweise bargeldlose Zahlungen oder papierloses Ticketing.

**OptiMOS™**

Niedervolt-Leistungstransistoren für Spannungen von 20 bis 300 Volt.

**Peta**

Dezimal-Präfix für die Verwendung im internationalen Einheitensystem. Peta steht für  $10^{15} = 1$  Billiarde, abgekürzt „P“, zum Beispiel Petabyte (PByte).

**Plug-in-Hybridfahrzeug**

Plug-in-Hybridfahrzeuge verbinden die Vorteile von Batterie-fahrzeugen und Fahrzeugen mit Verbrennungsmotor: Auf kürzeren Strecken und im Stadtverkehr fährt das Auto mit dem elektrischen Antrieb leise, emissionsfrei und sparsam mit Strom aus der Batterie. Auf längeren Strecken beziehungsweise wenn die Batterie leer ist kommt der Verbrennungsmotor zum Einsatz. Dadurch ist eine höhere Reichweite möglich. Die Batterie kann sowohl an der Steckdose als auch durch Rückführung der Bremsenergie (Rekuperation) aufgeladen werden.

**Repowering**

In der Praxis bedeutet „Repowering“, dass alte Windenergieanlagen durch neue, leistungsstärkere und effizientere ersetzt werden. Ziel sind eine bessere Ausnutzung der verfügbaren Standorte und die Erhöhung der installierten Leistung bei gleichzeitiger Reduktion der Anzahl der Anlagen.

**Schaltnetzteil**

Ein Schaltnetzteil ist eine elektronische Baugruppe, die eine Wechselspannung in eine Gleichspannung umwandelt. Schaltnetzteile besitzen einen höheren Wirkungsgrad als Netztransformatoren und können kompakter und leichter aufgebaut werden als konventionelle Netzteile, die einen schweren Trafo mit Eisenkern enthalten. Schaltnetzteile werden vor allem in PCs, Notebooks und Servern eingesetzt. Sie erreichen aber auch bei kleinen Leistungen bereits einen sehr hohen Wirkungsgrad, so dass sie zunehmend auch in Steckernetzteilen, etwa als Ladegerät für Mobiltelefone, zu finden sind.

**Schottky-Diode**

Eine spezielle Diode, die keinen Halbleiter-Halbleiter-Übergang, sondern einen Metall-Halbleiter-Übergang besitzt. Als Halbleitermaterial verwendet man bis 250 Volt meist Silizium. Für Spannungen über 300 Volt kommt Siliziumkarbid (SiC) zum Einsatz (vgl. „Siliziumkarbid“). SiC-Schottky-Dioden bieten in der Leistungselektronik gegenüber den konventionellen Dioden eine Reihe von Vorteilen. Beim Einsatz zusammen mit IGBT-Transistoren ist eine erhebliche Reduktion der Schaltverluste in der Diode selbst, aber auch im Transistor möglich. Der Name geht auf den deutschen Physiker Walter Schottky (1886 – 1976) zurück.

**Shrinken**

Unter „Shrinken“ (von engl. to shrink = schrumpfen) versteht man in der Halbleiterfertigung den Übergang zur Fertigungstechnologie mit der nächstkleineren Strukturgröße. Durch den Einsatz einer kleineren Strukturgröße werden – mit wenigen Ausnahmen – alle Halbleiterschaltungselemente verkleinert, eben geschrumpft. Dadurch wird der Chip mit derselben Funktionalität kleiner; es passen mehr Chips auf den Wafer; die Herstellkosten sinken.

**Silizium**

Chemisches Element mit halbleitenden Eigenschaften. Chemisches Zeichen: Si. Silizium ist das wichtigste Ausgangsmaterial in der Halbleiterindustrie.

### Siliziumkarbid

Verbindungshalbleiter aus Silizium (chemisches Zeichen: Si) und Kohlenstoff (chemisches Zeichen: C). Chemisches Zeichen SiC. SiC wird aufgrund seiner besonderen Materialeigenschaften (zum Beispiel gute Wärmeleitfähigkeit) unter anderem für Schottky-Dioden verwendet (vgl. „Schottky-Diode“).

### SIM-Karte

Subscriber-Identity-Module-Karte. Eine Chipkarte, die in ein Mobiltelefon gesteckt wird und zur Identifikation des Nutzers im Netz dient. Mit ihr stellen Mobilfunk-Anbieter Teilnehmern mobile Telefonanschlüsse zur Verfügung.

### Smartphone

Ein internetfähiges Mobiltelefon, das mehr Computerfunktionalität und -konnektivität als ein herkömmliches fortschrittliches Mobiltelefon zur Verfügung stellt. Aktuelle Smartphones lassen sich meist über zusätzliche Programme (sogenannte Apps) vom Anwender individuell mit neuen Funktionen aufrüsten.

### Smart Power Technologie

Neben der allgemeinen Verbesserung der Robustheit von Leistungshalbleiter-Bauelementen gegen hohe Strom- und Spannungsspitzen und der Verringerung des Durchlasswiderstands werden zunehmend weitere Funktionen in das Bauteil integriert. Diese Bauteile werden dann häufig als Smart Power Devices bezeichnet und enthalten neben Schutzschaltungen (zum Beispiel Schutz gegen thermische Überlastung, Strombegrenzung) auch komplexere Funktionen wie etwa einfache Mikrocontroller oder Analog-Digital-Wandler. Die spezielle Fertigungstechnologie für solche Smart Power Devices bezeichnet man als Smart Power Technologie, zum Beispiel SPT9 von Infineon.

### Tablet

Ein tragbarer Computer, der unter anderem wie ein Notizblock verwendet werden kann. Die Bedienung erfolgt per Eingabestift, in zunehmendem Maße auch per Finger direkt auf einem berührungsempfindlichen Bildschirm. In der jüngsten Entwicklung dienen Tablets vorwiegend dem Internet-Zugang und damit als Endgerät für Cloud Computing (vgl. „Cloud Computing“).

### Tera

Dezimal-Präfix für die Verwendung im internationalen Einheitensystem. Tera steht für  $10^{12} = 1$  Billion, abgekürzt „T“, zum Beispiel Terabyte (TByte).

### TPM

Trusted Platform Module. Ein Chip, der einen Computer oder ähnliche Geräte um grundlegende Sicherheitsfunktionen wie Lizenz- oder Datenschutz erweitert. Außer der Verwendung in PCs und Notebooks kann das TPM in Tablet-PCs, Smartphones und Unterhaltungselektronik integriert werden. Ein Gerät mit TPM, speziell angepasstem Betriebssystem und entsprechender Software bildet zusammen eine Trusted Computing Platform (vgl. „Trusted Computing“).

### Transistor

Elektronisches Bauelement zum Schalten und Verstärken von elektrischen Signalen. Transistoren werden beispielsweise in der Nachrichtentechnik, Computersystemen und in der Leistungselektronik eingesetzt; als diskrete Einzelkomponente oder millionenfach auf einem integrierten Schaltkreis.

### Trusted Computing

„Trusted Computing“ bedeutet, dass die im PC, aber auch in anderen computergestützten Systemen wie Mobiltelefonen verwendete Hard- und Software kontrolliert werden kann. Dies geschieht über einen zusätzlichen Chip, Trusted Platform Module (TPM), der mittels kryptografischer Verfahren die Integrität sowohl der Hardware als auch der Software-Datenstrukturen messen kann und diese Werte nachprüfbar abspeichert.

### Umrichter

Steuereinheit, die Wechselspannungen verschiedener Spannungen und Frequenzen ineinander überführen kann. Dies geschieht durch Leistungselektronik. Umrichter werden unter anderem in Windrädern eingesetzt, um die fluktuierende Windenergie ins Stromnetz mit einer Spannung mit konstanter Frequenz einzuspeisen. In der elektrischen Antriebstechnik, also etwa bei Motorsteuerungen und Zügen, wird mittels eines Umrichters aus einem Netz mit konstanter Frequenz und Spannung eine Ausgangsspannung mit variabler, lastabhängiger Frequenz erzeugt.

### VSD

Variable Speed Drive. Elektronische Steuerung zur Drehzahlregelung von Elektromotoren.

### Wafer

Scheibe aus einem Halbleiterwerkstoff, aus der man den eigentlichen Chip herstellt. Gängige Durchmesser für Wafer sind 200 Millimeter und 300 Millimeter.

### Wechselrichter

Ein Wechselrichter (auch Inverter genannt) ist ein elektrisches Gerät, das Gleichspannung in Wechselspannung beziehungsweise Gleichstrom in Wechselstrom umwandelt. Wechselrichter werden zum Beispiel bei Solaranlagen eingesetzt, um die in den Solarmodulen erzeugte Gleichspannung in eine Wechselspannung zu wandeln und sie ins Netz einzuspeisen.

## MITGLIEDSCHAFTEN UND PARTNERSCHAFTEN

Infineon ist in zahlreichen Industrieverbänden und Normungsorganisationen engagiert, wie zum Beispiel:

### Industrieverbände

- Welt-Halbleiterverband (WSC; Organisation der regionalen Halbleiterverbände)
- Europäischer Halbleiterverband (ESIA)
- Verband der europäischen Sicherheitsindustrie (EUROSMART)
- Chinesischer Halbleiterverband (CSIA)
- Verband der amerikanischen Halbleiterindustrie (SIA)
- Bundesverband Informationswirtschaft Telekommunikation und neue Medien e.V. (BITKOM)
- Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie e.V. (ZVEI)

### Normungsorganisationen

- International Electrotechnical Commission (IEC)
- International Organization for Standardization (ISO)
- Internationale Technologieroadmap für die Halbleiterindustrie (ITRS)
- Standardisierungskonsortium der Mikroelektronikindustrie (Jedec)
- Standardisierungskonsortium Trusted Computing Group (TCG)
- Europäische Normungsorganisation für die Telekommunikationsindustrie (ETSI)
- Automotive Open System Architecture (AUTOSAR)
- Deutsches Institut für Normung e.V. (DIN)
- Deutsche Kommission Elektrotechnik Elektronik (DKE)



# GRI-INDEX

GRI-Indikator	Thema	Seite
<b>1</b>	<b>STRATEGIE UND ANALYSE</b>	
1.1	Vorwort des Vorsitzenden des Vorstands	6 – 9
1.2	Beschreibung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen	Risiken: 140 – 146 Chancen: 146 – 148
<b>2</b>	<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>	
2.1	Name der Organisation	Umschlag: „Titel“
2.2	Wichtigste Marken, Produkte und/oder Dienstleistungen	Umschlag: „Infineon auf einen Blick“
2.3	Organisationsstruktur	112 – 113, 267 – 269
2.4	Hauptsitz der Organisation	112 – 113
2.5	Länder der Geschäftstätigkeit	112 – 113, begleitende Erläuterungen ( <a href="http://www.infineon.com/Nachhaltigkeit_Reporting">www.infineon.com/Nachhaltigkeit_Reporting</a> )
2.6	Eigentümerstruktur und Rechtsform	106 – 107
2.7	Märkte	43 – 45, 49 – 51, 55 – 57, 61 – 63
2.8	Größe der Organisation	Umschlag: „Infineon auf einen Blick“
2.9	Wesentliche Veränderungen im Berichtsjahr	104 – 105
2.10	Im Berichtsjahr erhaltene Auszeichnungen	110 – 111
<b>3</b>	<b>BERICHTSPARAMETER</b>	
3.1 – 3.3	Berichtsprofil	2 – 3
3.4	Ansprechpartner	Umschlag: „Rückseite“
3.5	Vorgehensweise zur Bestimmung des Berichtsinhalts	83
3.6 – 3.11	Berichtsumfang und -grenzen	Begleitende Erläuterungen ( <a href="http://www.infineon.com/Nachhaltigkeit_Reporting">www.infineon.com/Nachhaltigkeit_Reporting</a> )
3.12	GRI Content Index	285 – 287
3.13	Externe Prüfung des Berichts	271, CSR-Internet-Seite ( <a href="http://www.infineon.com/Nachhaltigkeit_Reporting">www.infineon.com/Nachhaltigkeit_Reporting</a> )
<b>4</b>	<b>GOVERNANCE, VERPFLICHTUNGEN UND ENGAGEMENT</b>	
4.1 – 4.2	Corporate Governance Struktur	171 – 176
4.3	Unabhängige Mitglieder des höchsten Leitungsorgans	Nicht relevant: Infineon hat einen Aufsichtsrat
4.4	Mechanismen für Empfehlungen von Anteilseignern und Mitarbeitern an das höchste Leitungsorgan	83, 167, 172
4.5	Zusammenhang zwischen der Bezahlung der Führungsgremien und der Unternehmensleistung	177 – 191
4.6	Mechanismen zur Vermeidung von Interessenkonflikten	176
4.7	Qualifikation der Mitglieder des höchsten Leitungsorgans in Bezug auf Nachhaltigkeitsthemen	171 – 172
4.8	Leitbilder, Verhaltenskodizes und Prinzipien	92 – 93, 167 – 170
4.9	Verfahren des höchsten Leitungsorgans zur Überwachung der Nachhaltigkeitsleistung	92 – 93, 145 – 146, 167 – 191
4.10	Verfahren zur Bewertung der Nachhaltigkeitsleistung des höchsten Leitungsorgans	171 – 172, 175 – 176
4.11	Berücksichtigung des Vorsorgeprinzips	22 – 25, 104 – 105
4.12	Teilnahme und Unterstützung von extern entwickelten Vereinbarungen, Prinzipien und Initiativen	2 – 3
4.13	Mitgliedschaften	284

GRI-Indikator	Thema	Seite
<b>4</b>	<b>GOVERNANCE, VERPFLICHTUNGEN UND ENGAGEMENT</b>	
4.14 – 4.17	Einbindung von Stakeholdern	83 Für die Definition unserer Stakeholder evaluierten wir internationale Nachhaltigkeitsricht- und -leitlinien wie beispielsweise die „OECD Guidelines for Multinational Enterprises“ sowie methodische Ansätze wie das EFQM (European Foundation for Quality Management)-Model for Excellence und den UN Global Compact Blueprint. Bei den Aktivitäten der Grafik 41, bei denen die Frequenz des Engagements nicht beschrieben ist, engagiert sich Infineon regelmäßig, wann immer erforderlich. Bei folgenden Themen gibt es eine festgelegte Häufigkeit: – „Great Place to Work“-Befragung: alle zwei Jahre – Lieferantenbewertung: wird für neue Lieferanten durchgeführt; für festgelegte Lieferantengruppen auch auf jährlicher Basis – Principles of Purchasing: Teil der Vertragsverhandlungen.
	<b>ÖKONOMISCHE LEISTUNGSINDIKATOREN</b>	
	Managementansatz	6 – 19
EC1	Unmittelbar erzeugter und ausgeschütteter wirtschaftlicher Wert	Umschlag: „Infineon-Kennzahlen“, 95, 220
EC2	Finanzielle Folgen des Klimawandels	146 – 147
EC3	Umfang der betrieblichen sozialen Zuwendungen	242 – 246
EC4	Finanzielle Zuwendungen der öffentlichen Hand	220
EC8	Infrastrukturinvestitionen und Dienstleistungen, die vorrangig im öffentlichen Interesse erfolgen	101
EC9	Wesentliche indirekte wirtschaftliche Auswirkungen	137 – 148
	<b>ÖKOLOGISCHE LEISTUNGSINDIKATOREN</b>	
	Managementansatz	85
EN3 – 4	Direkter und indirekter Energieverbrauch nach Primärenergieträgern	87 Information ist in Gigawattstunden berichtet
EN6	Produktinitiativen für eine Erhöhung der Energieeffizienz oder die auf erneuerbaren Energien basieren	42 – 43, 48 – 49, 90
EN8	Gesamtwasserentnahme nach Quellen	85
EN10	Anteil an rückgewonnenem und wiederverwendetem Wasser	86
EN16	Gesamte direkte und indirekte Treibhausgasemissionen nach Gewicht	88 – 89
EN18	Initiativen zur Verringerung der Treibhausgasemissionen	88, 90
EN21	Gesamte Wassereinleitung	86
EN22	Gesamte Abfallmenge nach Art und Entsorgungsmethode	91
EN26	Initiativen, um die Umweltauswirkungen von Produkten zu minimieren	90 – 92
EN29	Wesentliche Umweltauswirkungen durch den Transport von Produkten, Gütern und Materialien sowie durch die Mobilität von Mitarbeitern	89

GRI-Indikator	Thema	Seite
	<b>ARBEITSBEDINGUNGEN</b>	
	Managementansatz	96
LA1	Belegschaft nach Beschäftigungsverhältnissen und Regionen	98, 102 – 103
LA2	Mitarbeiterfluktuation nach Altersgruppen, Geschlecht und Regionen	103
LA3	Betriebliche Leistungen für Vollzeitbeschäftigte	101
LA4	Prozentsatz der Mitarbeiter, die unter Kollektivvereinbarungen fallen	93
LA7	Verletzungen, Berufskrankheiten, Ausfalltage und Arbeitsunfälle	84
LA8	Unterricht und Schulungen in Bezug auf ernste Krankheiten	84
LA13	Zusammensetzung und Aufteilung der Mitarbeiter nach Kategorie (Geschlecht, Altersgruppe, Zugehörigkeit zu einer Minderheit)	98 – 99
LA14	Lohnunterschiede nach Geschlecht	101
	<b>MENSCHENRECHTE</b>	
	Managementansatz	92
HR3	Mitarbeiterschulungen zu Menschenrechten	Infineon führte 18.400 Trainingsstunden weltweit im Rahmen des Business Conduct Guidelines-Trainings durch. Dies beinhaltet auch Information zu den Menschenrechten. In den letzten beiden Jahren wurden sämtliche Mitarbeiter verpflichtend geschult.
	<b>GESELLSCHAFT</b>	
	Managementansatz	95
S01	Geschäftstätigkeiten, die mit einem Engagement im Gemeinwesen verbunden sind; Bewertung von Auswirkungen sowie Entwicklungsprogramme	95
S03	Anteil der bezüglich Antikorruption geschulten Mitarbeiter	93
S07	Klagen aufgrund wettbewerbswidrigen Verhaltens	254
	<b>PRODUKTVERANTWORTUNG</b>	
	Managementansatz	92
PR1	Lebenszyklusstadien, in denen die Auswirkungen von Produkten auf die Gesundheit und Arbeitssicherheit hinsichtlich Verbesserungen untersucht werden	91 – 92

## GRI-ZERTIFIKAT



## Erklärung: Prüfung der Anwendungsebene durch die GRI

GRI bestätigt hiermit, dass **Infineon Technologies AG** ihren Bericht „Geschäftsbericht 2014“ den GRI Report Services vorgelegt hat, die zum Schluss gekommen sind, dass der Bericht die Anforderungen der Anwendungsebene B+ erfüllt.

GRI Anwendungsebenen drücken den Umfang aus, in dem der Inhalt der GRI G3.1 in der eingereichten Nachhaltigkeitsberichterstattung umgesetzt wurde. Die Prüfung bestätigt, dass die geforderte Auswahl und Anzahl der Angaben für diese Anwendungsebene in der Berichterstattung enthalten ist. Die Prüfung bestätigt außerdem, dass der GRI-Content Index eine gültige Darstellung der vorgeschriebenen Offenlegungen gemäss den GRI G3.1 Richtlinien aufzeigt. Für die Methode siehe [www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf](http://www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf)

Anwendungsebenen geben keine Beurteilung der Nachhaltigkeitsleistungen des Berichterstatters oder der Qualität der im Bericht enthaltenen Informationen wieder.

Amsterdam, 10. November 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ásthildur Hjaltadóttir".

Ásthildur Hjaltadóttir  
Director Dienstleistungen  
Global Reporting Initiative



Das “+“ wurde dieser Anwendungsebene hinzugefügt, weil Infineon Technologies AG für Teile des Berichts/den Bericht eine externe Bestätigung eingeholt hat. GRI akzeptiert dabei die Beurteilung des Berichterstatters selbst bezüglich der Auswahl seines Assurance-Anbieters und des Umfangs des Untersuchungsgegenstandes der externen Bestätigung.

*Die Global Reporting Initiative (GRI) ist eine netzwerkbasierte Organisation, die den Weg für die Entwicklung des weltweit meist verwendeten Standards zur Nachhaltigkeitsberichterstattung bereitet hat und sich zu seiner kontinuierlichen Verbesserung und weltweiten Anwendung einsetzt. Die GRI-Leitfaden legen die Prinzipien und Indikatoren fest, die Organisationen zur Messung und Berichterstattung ihrer ökonomischen, ökologischen und sozialen Leistungen verwenden können. [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)*

**Disclaimer:** Wo die entsprechende Nachhaltigkeitsberichterstattung externe Links enthält, einschliesslich audio-visuellen Materials, betrifft dieses Statement nur das bei GRI eingereichte Material zum Zeitpunkt der Prüfung am 30. Oktober 2014. GRI schliesst explizit die Anwendung dieses Statements in Bezug auf jegliche spätere Änderungen dieses Materials aus.

# FINANZTERMINE

## Donnerstag, 29. Januar 2015<sup>1</sup>

Veröffentlichung der Ergebnisse des 1. Quartals 2015

## Donnerstag, 12. Februar 2015

Ordentliche Hauptversammlung 2015

(Beginn: 10.00 Uhr)

ICM – Internationales Congress Center München  
(Deutschland)

## Dienstag, 5. Mai 2015<sup>1</sup>

Veröffentlichung der Ergebnisse des 2. Quartals 2015

## Donnerstag, 30. Juli 2015<sup>1</sup>

Veröffentlichung der Ergebnisse des 3. Quartals 2015

## Donnerstag, 26. November 2015<sup>1</sup>

Veröffentlichung der Ergebnisse des 4. Quartals  
und des Geschäftsjahres 2015

<sup>1</sup> vorläufig

Besuchen Sie uns im Internet: [www.infineon.com](http://www.infineon.com)



# IMPRESSUM

Herausgeber:	Infineon Technologies AG, Neubiberg (Deutschland)
Redaktion:	Investor Relations, Consolidation and External Reporting
Redaktionsschluss:	26. November 2014
Geschäftsjahr:	1. Oktober bis 30. September
Abschlussprüfer:	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin (Deutschland)
Gestaltung:	HGB Hamburger Geschäftsberichte GmbH & Co. KG, Hamburg (Deutschland)
Fotonachweis:	Werner Bartsch, Hamburg (Deutschland), Seiten 7 und 10 Rolf Bewersdorf, Frankfurt/Main (Deutschland), Seite 13 Robert Bosch GmbH, Gerlingen-Schillerhöhe (Deutschland), Seite 40 Fotostudio Reller GmbH, München (Deutschland), Seiten 40, 43, 44, 46, 50, 52, 55, 58, 63, 67, 68, 74 und 75 Siemens AG, München (Deutschland), Seiten 46 und 49 Midea, Guangdong (China), Seite 50 Tesla Motors, Inc., Palo Alto, Kalifornien (USA), Seite 51 Mark Meissner, Villach (Österreich), Seite 52 Fotolia, New York, New York (USA), Seite 55 Tom Trenkle Fotografie, Gräfelfing (Deutschland), Titelseite, Seiten 56, 57 und 58 LSPS, Cheonan (Korea), Seite 104 Kirsten Johannes Lassig, Dresden (Deutschland), Seite 105 DMP, Inc., Redondo Beach, Kalifornien (USA), Seite 105
Druck:	BluePrintGroup, München (Deutschland)

## Hinweis:

Die folgenden Bezeichnungen waren im Geschäftsjahr 2014 Markennamen der Infineon Technologies AG: Infineon, das Infineon-Logo, AURIX, CoolMOS, DAVE, DrBlade, EconoDUAL, EconoPACK, EiceDRIVER, ModSTACK, OPTIGA, OptiMOS, PrimePACK, SOLID FLASH, TRENCHSTOP.

## Mitarbeiter:

Der Begriff Mitarbeiter wird im vorliegenden Geschäftsbericht für Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen gleichermaßen verwendet.

## In die Zukunft gerichtete Aussagen:

Dieser Bericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen über das Geschäft, die finanzielle Entwicklung und die Erträge des Infineon-Konzerns.

Diesen Aussagen liegen Annahmen und Prognosen zugrunde, die auf gegenwärtig verfügbaren Informationen und aktuellen Einschätzungen beruhen. Sie sind mit einer Vielzahl von Unsicherheiten und Risiken behaftet. Der tatsächliche Geschäftsverlauf kann daher wesentlich von der erwarteten Entwicklung abweichen.

Infineon übernimmt über die gesetzlichen Anforderungen hinaus keine Verpflichtung, in die Zukunft gerichtete Aussagen zu aktualisieren.

**INFINEON TECHNOLOGIES AG**

Hauptverwaltung:

Kontakt für Anleger und Analysten:

Kontakt für Journalisten:

Besuchen Sie uns im Internet:

Am Campeon 1-12, 85579 Neubiberg/München (Deutschland), Tel. +49 89 234-0  
investor.relations@infineon.com, Tel. +49 89 234-26655, Fax +49 89 234-955 2987  
media.relations@infineon.com, Tel. +49 89 234-28480, Fax +49 89 234-955 4521  
[www.infineon.com](http://www.infineon.com)